CONTENTS

	Page
Acknowledgement	d
Abstract in Thai	e
Abstract in English	f
List of Tables	j
List of Figures	1
List of Abbreviations	m
Statement of Originality in English	n
Statement of Originality in Thai	0
Chapter 1 Introduction	1
1.1 Importance of Professional Development	1
1.2 Goal Competency of RTAF Man-power	2
1.3 Professional Military Education in RTAF	4
1.4 SAOC and Changing Problems of Learning	7
1.5 Research Objectives	9
1.6 Research Questions	9
1.7 Research Methods and Tools	9
1.8 Expected Benefits	10
1.9 The Scope of Time	11
1.10 Organization of the Thesis	11
Chapter 2 Theories and Literature Reviews	13
2.1 Chapter Overview	13
2.2 Professional Development	14
2.2.1 Definition of PD	14
2.2.2 Cycle of PD	14
2.2.3 Classification of 2 Typical PD	15
2.3 Professional Military Education in USA Air Force and RTAF	16
2.3.1 USAFDE	16

CONTENTS (Continued)

	Page
2.3.2 US Air Command and Staff College	17
2.3.3 PME in RTAF	19
2.4 Experiential Learning Theory	32
2.4.1 The Experiential Leaning Cycle and Basic Learning Styles	32
2.4.2 Roles of the Teacher According to learning styles	35
2.5 Learning in Action Theory	39
2.5.1 Intelligence learning	40
2.5.2 Experience Learning	40
2.5.3 Experimentation Learning	40
2.5.4 Leading Learning	40
2.6 Adult Learning Theory	41
2.7 Individual Difference	43
2.8 Reinforcement Theory	46
2.9 Reflective Learning Theory	48
2.10 Social Network Utility	51
2.11 Proposed Solution	57
Chapter 3 Proposed Solution	58
3.1 Methodology towards Solution	58
3.2 Experimental Process	61
3.2.1 Assessment of SAOC Learning Style	61
3.2.2 Group Seminar Arranging	66
3.2.3 Learning Process Managing	66
3.2.4 Score Evaluation	68
3.3 Result Analysis	68
3.4 Model Verifying	69
3.5 Social Network Creation	69
3.6 Scope of Study	69
3.7 Conclusion	70

CONTENTS (Continued)

	Page
Chapter 4 Case Studies	71
4.1 Chapter Overview	71
4.2 Case1: Primary alternative SAOC learning framework	71
4.3 Case 2: Matching and Mismatching of Learning Styles between	83
Instructors and Students	
4.4 Implications of the New Negative Reinforcement for GBL in	95
Individual Difference framework	
Chapter 5 Conclusions and Future works	97
5.1 Conclusion	97
5.2 Research Contributions	98
5.3 Generalization of Research	98
5.4 Problem Encountered in Research	99
5.5 Future Works	99
References	100
Appendix	108
Curriculum Vitae	142

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved

LIST OF TABLES

	Page
Table 2.1 The five point Reflective Scale	49
Table 3.1 The score of the alumni	62
Table 3.2 The comparison results of individual different group	64
Table 3.3 A comparison of SAOC alumni learning style (previous SAOC's	65
instructional techniques) to Kolb's instruction techniques	
Table 4.1 Personal Information	71
Table 4.2 SAOC's Learning Style	72
Table 4.3 SAOC student learning style in 8 seminars	73
Table 4.4 Score of Pre and Post Tests	74
Table 4.5 Performance Scores of the Students	75
Table 4.6 Status of students	76
Table 4.7 SAOC's Learning Style	77
Table 4.8 SAOC student in 8 seminars	78
Table 4.9 Scores of Pre and Post tests	79
Table 4.10 Performance Scores of the Students	80
Table 4.11 Comparison of the tests	81
Table 4.12 score performance of the initial group	81
Table4.13 Score performance of the verified group	82
Table4.14 Comparison of the Performance Group Scores	83
Table 4.15 Status of Students	84
Table 4.16 SAOC's Learning Style	85
Table 4.17 Instructor's information and data	85
Table 4.18 SAOC Student Learning Style in 8 Seminars	86
Table 4.19 Score of Pre and Post Tests	87
Table 4.20 Performance Scores of the Students	88
Table 4.21 Performance Score of the First Course	88
Table 4.22 Status of Students	90
Table 4.23 SAOC's Learning Style	90

LIST OF TABLES (Continued)

	Page
Table 4.24 Instructor's information and data	91
Table 4.25 SAOC Student Learning Style in 8 Seminars	91
Table 4.26 Score of Pre and Post Tests	92
Table 4.27 Performance Scores of the Students	93
Table 4.28 Performance Score of the Second course	93
Table 4.29 Result Summary of the Survey	94
Table 4.30 Result Summary of the Survey	95

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved

LIST OF FIGURES

	Page
Figure 1.1 DET, RTAF and its Organization	6
Figure 2.1 Cycle of PD	15
Figure 2.2 The flow chart of higher education management	20
Figure 2.3 Experiential Leaning Cycle and Basic Learning Styles	32
Figure 2.4 The Social Network	51
Figure 2.5 Face-Book	54
Figure 3.1 The Negative Reinforcement for GBL in Individual Difference	59
Figure 3.2 The plot of Group A alumni learning style	62
Figure 3.3 The plot of Group B alumni learning style	63
Figure 3.4 The plot of Group C alumni learning style	63

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved

LIST OF ABBREVIATION

AC Abstract Conceptualization

ACC Accommodating

ACSC Air Command and Staff College

ASS Assimilator

AU The Air University

AWC Air War College

CE Concrete Experience

CON Converger

DE Developmental Education

DIV Diverger

DL Doctoral Level

ELT Experiential Learning Theory

KM Knowledge Management

ML Master Level

PD Professional Development

PME Professional Military Education

RO Reflective Observation

RTAF Royal Thai Air Force

SAOC Senior Air Officer College

SOS Squadron Officer School

UG Undergraduate Level

USAF The United State Air Force

USAFDE The United State Air Force Developmental Education

VL Vocational Level

STATEMENT OF ORIGINALITY

- 1. Individual difference learners are difficulty for educator to search the suitable tool for their learning achievements. The Negative Reinforcement for Group Base Learning in Individual Difference Learning Framework, which is a new alternative framework that can be utilized as the tool to increase an effectiveness of the student's learning outcomes.
- 2. The Negative Reinforcement for Group Base Learning in Individual Difference Learning Framework is discovered for the individual difference, which is old generation, high experience and low education level. The learning framework provides the both learning style between the instructors and students and gives the required learning style of the leader position. Furthermore, social network (facebook) is also used as a multiplier tool to facilitate such learning for more effectiveness of the learning outcomes.
- 3. The new proposed learning framework may be beneficial for any other kinds of organization with individual difference employees. By using this learning framework to develop the employees, they will become dynamic learners and productive employees. As a result, the performance of the organization will be continuously and more effectively developed.

ลิฮสิทธิมหาวิทยาลัยเชียงใหม Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved

ข้อความแห่งการริเริ่ม

- 1. ความแตกต่างของการเรียนของแต่ละบุคคลเป็นเรื่องยากสำหรับนักการศึกษาที่จะสรรหา
 เครื่องมือที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเรียนรู้ของผู้เข้ารับ
 การศึกษา กรอบการเรียนรู้แบบการเสริมแรงทางลบในการเรียนเป็นกลุ่มสำหรับผู้เรียนที่มี
 ความแตกต่างทางปัจเจกบุคคล ซึ่งเป็นกรอบการเรียนรู้ทางเลือกใหม่ที่จะสามารถนำมาใช้เป็น
 เครื่องมือในการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการศึกษา
- 2. กรอบการเรียนรู้แบบการเสริมแรงทางลบในการเรียนเป็นกลุ่มสำหรับผู้เรียนที่มีความแตกต่าง ทางปัจเจกบุคคล ได้ถูกคิดค้นขึ้นมาเพื่อแก้ปัญหาการเรียนการสอนที่ผู้เข้ารับการศึกษามีความ แตกต่างทางปัจเจกบุคคลซึ่งส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นเก่าที่มีประสบการณ์สูงแต่มีพื้นฐานระดับ การศึกษาที่ไม่สูง กรอบการเรียนรู้นี้ได้จัดเตรียมสำหรับรูปแบบการเรียนรู้ทั้งของผู้สอนและ ผู้เรียน โดยมีการกำหนดตำแหน่งผู้นำตามรูปแบบการเรียนรู้ อีกทั้งยังมีการนำการสื่อสารด้วย เครือข่ายสังคม (เฟสบุ๊ค) มาช่วยเป็นเครื่องมือทวีคูณในการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการ เรียนรู้ของผู้เข้ารับการศึกษา
- 3. กรอบการเรียนรู้ใหม่ที่นำเสนอนี้จะมีประโยชน์กับองค์กรอื่นๆ ที่บุคลากรที่มีความแตกต่าง ทางปัจเจกบุคคล โดยการนำกรอบการเรียนรู้นี้ไปใช้กับการพัฒนาบุคลากรก็จะทำให้พวกเค้า เหล่านั้น เป็นผู้มีการเรียนรู้เป็นพลวัตและเป็นบุคคลากรที่ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิผล อีกทั้งผลลัพธ์ดังกล่าวจะส่งผลให้องค์กรนั้น เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved