

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

#### สภาพทั่วไปของโรงเรียนในโครงการ กศ.พช.จังหวัดเชียงราย

การจัดการศึกษาตามโครงการ กศ.พช.ทั้ง 28 โรงนี้ กระจายอยู่ตามอำเภอ  
ต่าง ๆ ทั้ง 11 อำเภอ มีสภาพการจัดการศึกษาในเขตพื้นที่โรงเรียนต่าง ๆ ดังนี้

อำเภอเมือง มีโรงเรียนประถมศึกษาในโครงการ กศ.พช. จำนวน 2 โรง คือ

1. โรงเรียนบ้านบ่อทอง เริ่มเข้าโครงการ กศ.พช.ปีพ.ศ.2530 มีครู 10 คน  
นักเรียน 168 คน เป็นโรงเรียนที่อยู่ริมทางหลวงสายเชียงราย-แม่สาย โรงเรียนอยู่  
ห่างจากชุมชนประมาณ 1 กิโลเมตร มีการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมเสริมการศึกษา  
ให้แก่เด็กในโรงเรียนหลายโครงการ เช่น ทำปุ๋ยหมัก ทำรองเท้าจากยางรถดันต์  
ถักกระเบ้า ปั้นซิเม่นต์บล็อก อาหารกลางวัน ศูนย์ข่าวสารหรือกระจาดข่าว หันต-  
ลาราณสุข เป็นต้น นอกจากนี้มีการจัดกิจกรรมการศึกษานอกรอบให้แก่ประชาชนใน  
ชุมชน เช่น หอกระจายข่าวสู่ชุมชน การอบรมดูแลห้องถัง และกลุ่มนิเทศวิชาชีพ ในรูป  
ของการหาวิชาชีพมาเผยแพร่แต่ยังไม่ได้จัดทำกันอย่างจริงจัง ในการจัดการศึกษาที่เป็น  
ส่วนของกิจกรรมเสริมให้แก่เด็กนักเรียน มีหน่วยงานหลายหน่วยงานเข้ามาร่วม เช่น  
อนามัยตำบล เกษตรตำบล สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท ศูนย์ฝึกวิชาชีพ ชั้นโรงเรียนเช่น  
มาให้ความรู้เป็นครั้งคราว ในส่วนของการจัดการศึกษานอกรอบ มีหน่วยงานเกษตร-  
อำเภอเพียงหน่วยงานเดียว ที่เข้ามาร่วมกับโรงเรียน ปัญหาของโรงเรียนในการจัด  
ดำเนินงานทั้งการศึกษาในและอกรอบ คือ ขาดแคลนวิทยากร

2. โรงเรียนบ้านหัวยมภู เช้าร่วมโครงการ กศ.พช.ปีพ.ศ.2530 มีครู 9 คน  
นักเรียน 229 คน ประชากรในชุมชนพื้นที่โรงเรียนเป็นชาวไทยภูเขาเผ่า อีกอ นูเซอและ

ไทยใหญ่ การจัดการศึกษาจึงเป็นไปด้วยความยากลำบาก การคอมมานคอมเดินทางเข้าหมู่บ้านได้ 2 ทาง คือ 1. นั่งเรือจากเชียงรายตามลำน้ำกາกแล้วต่อรถยนต์จนถึง โรงเรียน 2. เดินทางโดยรถยนต์เข้าทางอ้าเกอแม่สระบุรี มีการจัดกิจกรรมเสริมให้แก่เด็กนักเรียน เช่น จัดกระจายเลี่ยง มีการเยี่ยมบ้านเด็กนักเรียน ส่วนการจัดการศึกษานอกระบบ มีการจัดบริการช่วยสาร หอกระจายช่าวให้แก่ชุมชนในบางโอกาส ไม่สามารถจัดอย่างสม่ำเสมอได้ เพราะไม่มีไฟฟ้าต้องใช้แบตเตอรี่หรือเครื่องบันไฟฟ้า ต้องลงทุนสูงและประชาชนที่เป็นผู้ใหญ่ล้วนใหญ่ อ่านและพังภาษาไทยไม่รู้เรื่องมีการให้การศึกษาแก่ผู้ปักครองแบบไม่เป็นรูปแบบโดยการพูดคุย เยี่ยมเยียนบ้าน

อ้าเกอแม่สระบุรี มีโรงเรียนประถมศึกษาในโครงการ กศ.พช. 5 โรง คือ

3. โรงเรียนบ้านหัวหมอกเจ้า เริ่มเข้าโครงการ กศ.พช. ปี พ.ศ.2526 มีครู 16 คน นักเรียน 317 คน โรงเรียนตั้งอยู่ริมทางหลวงสายเชียงใหม่-เชียงราย เคยเป็นโรงเรียน กศ.พช.ต.เด่นประนามปี 2528 ปัจจุบันจัดกิจกรรมเสริมให้แก่เด็กนักเรียนในโครงการ เช่น โครงการเลี้ยงปลา อาหารกลางวัน ปืนซิเมนต์บล็อก ถนนพื้นเมือง ในส่วนของการจัดการศึกษานอกระบบมีการจัดโดย มีหน่วยงานที่เข้ามาร่วมจัดการศึกษา แก่เด็กในโรงเรียนทั้งหมดหัวใจงาน เช่น สาธารณสุข เกษตร ซึ่งเชิญมาเป็นวิทยากรเป็นครั้งคราว

4. โรงเรียนบ้านท่ากือ เข้าโครงการ กศ.พช. ปี พ.ศ.2528 มีครู 18 คน นักเรียน 353 คน อยู่ริมทางหลวงสายเชียงใหม่-เชียงราย เป็นโรงเรียนอยู่ใกล้ชุมชน โรงเรียนจัดกิจกรรมการศึกษาเสริมให้แก่นักเรียนเป็นล้วนใหญ่ เช่น การจัดเลี้ยงตามสาย แก่เด็กนักเรียนตอนเข้า-กลางวัน เกษตรเพื่ออาหารกลางวัน เลี้ยงปลา ปลูกไม้ผลในโรงเรียน เลี้ยงวัว ตัดผัสนักเรียน เลี้ยงไก่ ซ้อมจักรยาน อนุรักษ์วัฒธรรม กีฬาล้มพันธ์ เป็นต้น วัตถุประสงค์ล้วนใหญ่ เพื่อฝึกวิชาชีพให้แก่เด็กนักเรียน จึงไม่มีการจัดการศึกษาโดยตรง ไปยังพ่อแม่ ผู้ปักครอง หรือประชาชนในหมู่บ้าน

5. โรงเรียนบ้านแม่ต้า เข้าโครงการ กศ.พช.ปี พ.ศ.2529 มีครู 17 คน นักเรียน 335 คน อยู่ริมทางหลวงสายเชียงใหม่-เชียงราย เป็นโรงเรียนอยู่ใกล้ชุมชน

หน่วยงานเกษตรและสาธารณสุขตำบล มาก่ายเหลือโดยการรับเชิญเป็นวิทยากรและจัดยา  
รักษาเด็กนักเรียนเป็นครั้งคราว ส่วนใหญ่จัดกิจกรรมในโรงเรียนให้แก่เด็กนักเรียน เช่น  
ตัดผม การเพาะเต็ตพัง ปันชิเม็นต์บล็อก ปูยหมัก อาหารกลางวัน เป็นต้น ไม่พบกิจกรรม  
การศึกษาก่อระบบที่จัดให้ผู้ใหญ่โดยตรง

6. โรงเรียนบ้านทุ่งหรรษา เช้าโครงการ กศ.พช.ปี 2530 มีครู 8 คน นักเรียน 121 คน ตั้งอยู่ในเขตตำบลล่าวี แยกจากทางหลวงสายเชียงราย-แม่สระบุรี-เชียงใหม่ เช้าไปอีก 12 กิโลเมตร ประชาชนที่อาศัยในเขตบริการของโรงเรียนเป็นชาวเขาเผ่าลือช และเผ่ากะเหรี่ยงเป็นส่วนใหญ่ มีการสาธิตการปลูกพืชผักสวนครัว การเลี้ยงไก่ การปลูกไม้ผล เป็นกิจกรรมเสริมแก่เด็กนักเรียน สำหรับกิจกรรมการศึกษานอกระบบที่จัดให้แก่ ประชาชน คือ การสอนให้รู้หนังสือ โดยนักศึกษาฝึกสอนของวิทยาลัยครูเชียงราย ระยะหนึ่ง และทุ่ด โครงการเนื่องศึกษาหมตรยะฝึกสอน

7. โรงเรียนบ้านป่าแดด เข้าโครงการ กศ.พช. ปี พ.ศ.2527 มีครู 14 คน  
นักเรียน 369 คน ครูใหญ่เป็นครู ในขณะทำงานสนับสนุนการปฏิบัติงานพัฒนาชุมชนท้องดับ  
ตำบล โรงเรียนอยู่ลึกเข้าไปจากทางแยกถนนสายเชียงราย-แม่สระบุรี 17 กิโลเมตร  
หน่วยงานที่เข้าร่วมจัดการศึกษาในและนอกระบบ เช่น เกษตรตำบล อนามัยตำบล ศูนย์  
การศึกษานอกโรงเรียน มีโครงการทั้งในและนอกโรงเรียนดังนี้ การบันอิฐล็อก การจัด  
สหกรณ์ การออมทรัพย์ การวางแผนเพื่อเพิ่มพูนเงินสือ การทำสไลด์เผยแพร่ความรู้ การทำ  
ป้ายหมก การจัดที่อ่านหนังสือ การจัดกลุ่มนิเทศติดตามอาชีพ เป็นต้น

อ้าเกอเรียงป่าเป้า มีโรงเรียนในโครงสร้าง กศ.พช. 5 โรงเรียน คือ

8. โรงเรียนบ้านสัมภะเค็ด เริ่มเข้าโครงการ กศ.พช.พ.ศ.2526 มีครู 14 คน  
นักเรียน 283 คน โรงเรียนตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่งแยกออกจากทางหลวงสายเชียงใหม่-  
เชียงราย ประมาณ 7 กิโลเมตร มีหน่วยงานหลายหน่วยงาน เช่น เกษตรตำบล สาธารณสุข  
ตำบล นาร์วันในการจัดการศึกษาในโรงเรียน เช่น การจัดป้ายนิเทศในโรงเรียน จัดห้อง  
เรียนตีเต่น นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่จัดขึ้นสำหรับกลุ่มประชาชนนอกโรงเรียน เช่น เลี้ยง  
ตามลาย ซึ่งเคยจัดระหว่างจลาจลข่าวสารและเลี้ยง ซึ่งต่อลำโพง ไปยังจังหวัดต่าง ๆ ของชุมชน มี

การรณรงค์เพื่อการรู้หนังสือร่วมกับครุอาสาลัมมารและคุณย์การศึกษานอกโรงเรียน เดย์เปิด เป็นโรงเรียนผู้ใหญ่ เป็นต้น

9. โรงเรียนบ้านโปงน้ำร้อน เข้าโครงการ กศ.พช.ปี พ.ศ.2527 มีครู 16 คน นักเรียน 307 คน โรงเรียนตั้งอยู่ริมทางหลวงสายเชียงใหม่-เวียงป่าเป้า-เชียงราย โรงเรียนตั้งอยู่ท้ายหมู่บ้าน การตั้งบ้านเรือนของชุมชนชาวໄปตามถนน มีโครงการพิเศษที่จัดให้แก่นักเรียนหลายโครงการ เช่น เพาะปลูกพืชผักและไม้ผล กิจกรรมการศึกษาล้วนใหญ่ มุ่งเป็นประชากรในโรงเรียน จึงไม่มีกิจกรรมให้การศึกษาแก่ประชาชนในระบบ

10. โรงเรียนบ้านอ่างต้ม เข้าโครงการ กศ.พช.ปี พ.ศ.2528 มีครู 15 คน นักเรียน 290 คน ที่ตั้งโรงเรียนแยกออกจากถนนสายเชียงใหม่-เชียงราย ไปตามทางลุกรังปะรมาณ 6 กิโลเมตร มีการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่นักเรียน เช่น การปลูกพืช-ผักโครงการอาหารกลางวัน สาธิตการเลี้ยงปลา การเลี้ยงผึ้ง มีการเผยแพร่ข่าวสารก่อนเข้าเรียนและตอนพักกลางวัน มีกิจกรรมการถักและเย็บผ้าสำหรับประชาชนในชุมชน มีการจัดการเผยแพร่ข่าวสารความรู้ให้แก่ประชาชนต่อนักเรียน เช่น มีการจัดสอนให้รู้หนังสือ ตามโครงการรณรงค์เพื่อการรู้หนังสือร่วมกับครุอาสาลัมมารเดินลอน นอกจากนี้ยังมีการอบรมวิชาชีพการทอเลือ โดยใช้วิทยากรซึ่งเป็นครูในโรงเรียน จัดอบรมให้แก่กลุ่มแม่บ้าน เป็นต้น

11. โรงเรียนบ้านโง่ย เข้าโครงการ กศ.พช.ปี 2529 มีจำนวนครู 16 คน นักเรียน 290 คน ที่ตั้งโรงเรียนแยกออกจากถนนสายเชียงใหม่-เชียงราย ประมาณ 6 กิโลเมตร มีการจัดกิจกรรมเสริมให้แก่เด็กนักเรียน เช่น การจัดป้ายนิเทศในโรงเรียน การปลูกพืชผักสวนครัว การจัดเลี้ยงตามลาย การปรับปรุงห้องสมุด และลิ้งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งล้วนใหญ่จัดให้เสริมการเรียนการสอนแก่นักเรียน มีหน่วยงานที่เข้าร่วมจัดให้ความรู้แก่นักเรียน เช่น เกษตรดําบล อนามัยดําบล เป็นต้น

12. โรงเรียนบ้านโปงเกว เข้าโครงการ กศ.พช.ปี 2530 มีจำนวนครู 13 คน นักเรียน 192 คน ที่ตั้งโรงเรียนแยกออกจากถนนสายเชียงใหม่-เชียงรายเข้าไปประมาณ 8 กิโลเมตร กิจกรรมการศึกษาที่จัดให้แก่เด็กในโรงเรียน เช่น โครงการทอผ้าฝ้าย การจัดสหกรณ์ ออมทรัพย์ บ่อปลา อาหารกลางวัน ส่วนกิจกรรมที่จัดให้แก่ชุมชน เช่น ท่อ่านหนังสือ หน่วยงานที่เข้ามาร่วมงานทั้งในและนอกระบบ เช่น ประมง เกษตรดําบล พัฒนาการ อนามัยดําบล แต่ล้วนใหญ่ร่วมในการจัดการศึกษาเสริมแก่นักเรียนเป็นล้วนใหญ่

**อำเภอเมือง มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช.รวม 2 โรงเรียน ดื้อ**

13. โรงเรียนบ้านแม่สลอง ใน เข้าโครงการ กศ.พช.ปี 2530 มีครุจานวน 9 คน นักเรียน 150 คน อยู่บนเลี้นทางขึ้นดอยแม่สลอง เป็นถนนลาดยางอย่างดี มีกิจกรรมที่จัดให้แก่นักเรียนและเพื่อการล่าชิตเป็นล้วนใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นการปลูกพืชผักสวนครัว เลี้ยงปลา การเลี้ยงไก่ การอบรมเสริมอาชีพเด็กนักเรียนด้านอาหาร-ขนม หน่วยงานที่เข้ามาช่วย ล้วนใหญ่ช่วยให้ความรู้แก่นักเรียน เช่น อนามัย ประมง เกษตรตำบล คุณย์ลงเคราะห์ ชาวเขา เป็นต้น

14. โรงเรียนบ้านห้วยมะทินแหน เข้าโครงการ กศ.พช.ปี 2530 มีครุ 14 คน นักเรียน 304 คน โรงเรียนตั้งอยู่ในชุมชนซึ่งแยกออกจากตัวอำเภอเมืองไปอีกประมาณ 17 กิโลเมตร มีกิจกรรมที่จัดให้แก่นักเรียน เช่น ตัดผม ทำอิฐบล็อก บริการข่าวสาร ภายในโรงเรียน หน่วยงานที่เข้ามามีล้วนเป็นเกษตรตำบล อนามัยตำบล เป็นต้น เคยมีการจัดอบรมการประดิษฐ์ดอกไม้ให้แก่ประชาชนผู้สูงอายุ ปี 2529

**อำเภอเชียงแสน มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 1 โรง ดื้อ**

15. โรงเรียนบ้านหนองบัวสุด เป็นโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. ปี 2530 มีครุ 5 คน นักเรียน 59 คน โรงเรียนตั้งอยู่ติดถนนสายเชียงแสน-แม่จัน มีการจัดกิจกรรมการศึกษาในโรงเรียน เช่น ดนตรีไทย เลี้ยงปลา โครงการอาหารกลางวัน กีฬาล้มพันธ์ ในล้วนของการจัดการศึกษาระบบที่ให้แก่ประชาชน ไม่ได้จัด เพราะขาดแคลนบุคลากร รวมถึงความรู้ความเข้าใจในการจัดการศึกษาแก่ชุมชน

**อำเภอเชียงของ มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 1 โรง ดื้อ**

16. โรงเรียนบ้านน้ำเรื่อง ตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน แยกจากถนนสายเทิง-เชียงของ ประมาณ 2 กิโลเมตร มีนักเรียน 462 คน ครุ 17 คน มีการจัดการศึกษาเป็นโครงการพิเศษแก่นักเรียน เช่น สาขาวิชาการเลี้ยงไก่ เลี้ยงปลา ทำဓาก้าว ทำรองเท้ายาง ในด้านประชากรนอกรอบโรงเรียน มีการเผยแพร่ข่าวสารเลี้ยงตามสาย การล่าชิตทำปุ๋ยหมัก การอบรมผู้นำ เป็นต้น โดยมีสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอร่วมจัดอบรม

อําเภอเวียงชัย มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 1 โรงเรียน คือ

17. โรงเรียนบ้านร่องบัวทอง เป็นโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. ปี 2530 มีนักเรียน 51 คน ครุ 5 คน โรงเรียนอยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 1 กิโลเมตร ตั้งอยู่ริมถนน ซึ่งเลขจากตัวอําเภอเวียงชัย ประมาณ 18 กิโลเมตร มีการจัดกิจกรรมให้แก่เด็กนักเรียนในโรงเรียน เช่น โครงการอาหารกลางวัน เลี้ยงปลา เลี้ยงไก่ ปลูกพืชผักสวนครัว ในส่วนของการจัดการศึกษาอกรอบบบ มีการจัดเลี้ยงตามสัญ ส่งเสริมการปลูกพืชผัก ซึ่งดำเนินการโดยโรงเรียนเอง

อําเภอเมือง มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 1 โรงเรียน คือ

18. โรงเรียนเจ้าท่อหลวงอุปถัมภ์ 5 เช้าโครงการปี 2531 มีนักเรียน 89 คน ครุ 10 คน เป็นโรงเรียนตั้งอยู่บนดอยผาหมี แยกจากทางสายเชียงราย-เมือง เข้าไปประมาณ 10 กิโลเมตร นักเรียนส่วนใหญ่เป็นชาวเขาเผ่าอีก็อ มีโครงการพิเศษที่จัดให้นักเรียน เช่น อาหารกลางวัน โครงการถนนอาหาร โครงการปลูกพืชผักสวนครัว การตัดผ่านนักเรียน เป็นต้น ส่วนของกิจกรรมการศึกษาอกรอบบบ มีการจัดรวมวงค์เพื่อการรู้หนังสือร่วมกับศูนย์การศึกษาอกรอบโรงเรียน ให้ชาวเขาอ่าน เชียนภาษาไทย มีการจัดอบรมการถนนอาหารร่วมกับเทศกิจการเกษตรอําเภอ

อําเภอพาน มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 1 โรงเรียน คือ

19. โรงเรียนบ้านสัมภะเก็ด เช้าโครงการ ปี 2530 มีนักเรียน 313 คน ครุ 17 คน ตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่งห่างจากตัวอําเภอไปทางอําเภอป่าแดด ประมาณ 15 กิโลเมตร มีโครงการที่จัดเป็นพิเศษแก่เด็กนักเรียน เช่น การจัดแพร่ช่าวสารกระจาดเสียงในโรงเรียน การปลูกพืชผัก สาธิตการเลี้ยงหมู เป็นต้น ในส่วนของการจัดการศึกษาแก่ประชาชนอกรอบบบ มีการจัดทำเผยแพร่จุลสารให้ความรู้แก่พ่อแม่ ผู้ปกครอง และประชาชนในชุมชน นอกจำกันน์ ยังมีการจัดการฝึกอบรมการ-sanตະกรรร่วมกับพัฒนาชุมชน อําเภอ

อ่ำเกอเทิง มีโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 5 โรง คือ

20. โรงเรียนแม่ลอยหลวง เข้าร่วมโครงการ ปี 2526 มีนักเรียน 353 คน ครุ 17 คน โรงเรียนตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่งแยกจากถนนสายเชียงราย-เทิง ประมาณ 6 กิโลเมตร มีโครงการพิเศษที่จัดแก่นักเรียนหลายโครงการ เช่นโครงการอาหารกลางวัน บ่อปลาสาดิศ สากรณ์ร้านค้า กีฬาสัมพันธ์ บริการทันตสุขภาพ ในล้วนของการจัดการศึกษา นอกระบบ เคยเปิดเป็นโรงเรียนผู้โดยสาร มีการจัดการศึกษาแบบเบ็ดเสร็จขั้นพื้นฐานและฝึกอาชีพ ซึ่งเข้าไปสัมภาษณ์ผู้ร่วมโครงการ ไม่ปรากฏมีผู้เข้าร่วมการเรียนแบบเบ็ดเสร็จ และฝึกอบรม

21. โรงเรียนบ้านร่องแซ่ เข้าร่วมโครงการ ปี 2527 ที่ตั้งของโรงเรียน แยกจากทางหลวงสายเทิง-เชียงคำ เข้าไปประมาณ 20 กิโลเมตร มีนักเรียน 357 คน ครุ 16 คน มีกิจกรรมที่จัดให้แก่นักเรียน เช่น โครงการอาหารกลางวัน ประชาธิปไตยในโรงเรียน บริการสุขภาพแก่นักเรียน กีฬา อบรมอาชีพ ปืนอิฐบล็อก ตัดผม ช่างไฟฟ้า ในล้วนของประชากรนอกรอบโรงเรียน มีการอบรมอาชีพการเลี้ยงโคร่วมกับบุณฑุณิชภูมิตร เชียงราย และพัฒนาการ มีการจัดบริการช่วยสารภรจะายเสียงตามสายร่วมกับสาธารณะ ตำบล เป็นต้น

22. โรงเรียนบ้านตับเต่า เข้าร่วมโครงการ ปี 2530 โรงเรียนตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่ง距離จากถนนสายเชียงราย-เชียงคำ ประมาณ 15 กิโลเมตร มีนักเรียน 218 คน ครุ 11 คน มีกิจกรรมพิเศษจัดแก่นักเรียนในโรงเรียน เช่น ฝึกการตัดผม ถักไนเพร์ม ปืนซิเมโน่บล็อก ดนตรี กีฬา เกษตรเพื่ออาหารกลางวัน สากรณ์ในโรงเรียน การกระจายช้าในโรงเรียน ส่วนประชากรนอกรอบโรงเรียน มีการอบรมอาชีพด้านไฟฟาร่วมกับศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด อบรมทดสอบกีฬาทุกร่วมกับพัฒนาชุมชนอ่ำเกอ พร้อมช่วยเหลือความรู้ทางท้องภรจะายช้า และการแรงดันร่วมกับสาธารณะ ตำบล เป็นต้น

23. โรงเรียนบ้านตอนไชย เข้าร่วมโครงการ ปี 2528 โรงเรียนตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่งแยกจากทางหลวงสายเทิง-เชียงคำไปประมาณ 5 กิโลเมตร มีนักเรียน 119 คน ครุ 9 คน มีกิจกรรมจัดให้แก่นักเรียนในโรงเรียน เช่น การจัดสากรณ์ในโรงเรียน การ

สถานสุ่นไก่ ปลูกผัก เลี้ยงปลา ทอผ้า การกระจายช้าสารในโรงเรียน บริการอนามัย และโครงการอาหารกลางวัน สำหรับประชาชนนอกระบบโรงเรียน มีการจัดตอบรับอาหารร่วมกับพัฒนาชุมชน

24. โรงเรียนบ้านป่าแดงหัวയหลวง เช้าร่วมโครงการ ปี 2529 ตั้งอยู่ริมถนนสายเทิง-เชียงราย มีครู 18 คน นักเรียน 343 คน มีการจัดกิจกรรมแก่เด็กนักเรียน เช่น การปั้นซิเมนต์บล็อก การตัดผ้า สมการณ์ร้านค้า การกระจายช้าสารตามสาย การปลูกพืชผัก การทำรองเท้ายาง เป็นต้น ในส่วนของการจัดการศึกษาแก่ประชาชนนอกโรงเรียน ไม่มีการจัดโดยตรง เพราะโรงเรียนมุ่งบูรณะไปที่เด็กและเห็นว่าในชุมชนมีหน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการอยู่แล้ว จึงควรเป็นบทบาทของหน่วยงานดังกล่าวในการจัดการศึกษาแก่ชุมชน

อำเภอพญาเม็งราย มีโรงเรียนเช้าร่วมโครงการ กศ.พช. จำนวน 4 โรง คือ

25. โรงเรียนบ้านสันสลักษ์ เช้าร่วมโครงการ ปี 2526 โรงเรียนตั้งอยู่ริมถนนช่องแยกจากตัวอำเภอปะมาด 2 กิโลเมตร มีนักเรียน 524 คน ครู 28 คน มีกิจกรรมพิเศษที่จัดแก่นักเรียน เช่น การเลี้ยงไก่ เลี้ยงผึ้ง เลี้ยงนกกระทา การเพาะเห็ด จัดอาหารกลางวัน ปลูกพืชผัก สมการณ์ในโรงเรียน จัดบริการสุขภาพ จัดกระจายเสียงในโรงเรียน ส่วนประชากรนอกระบบโรงเรียน เคยจัดตอบรับเพาะเห็ด เสียงตามสายและรณรงค์เพื่อการรู้หันนังสือ เมื่อปี พ.ศ.2528-2529 ปัจจุบันมีการจัดทำวารสารเผยแพร่แก่ผู้ปกครองและประชาชนทั่วไป รวมทั้งการกระจายช้าสารเสียงตามสายเป็นบางครั้ง

26. โรงเรียนบ้านโน้ยมิตรภาพที่ 168 เช้าร่วมโครงการ ปี 2527 ที่ตั้ง โรงเรียนแยกจากตัวอำเภอไปตามถนน ร.พ.ช. ปะมาด 20 กิโลเมตร มีนักเรียน 406 คน ครู 19 คน มีกิจกรรมที่จัดให้แก่นักเรียนในโรงเรียน เช่น โครงการสมการณ์ ตัดผ้า ประชาธิปไตยในโรงเรียน นวยไทย กีฬาสัมพันธ์ บริการสุขภาพ การจัดอาหารกลางวัน ปลูกพืชผัก เป็นต้น ส่วนการจัดการศึกษาแก่ประชาชน ไม่สามารถดำเนินการได้ เพราะโรงเรียนไม่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานระดับสูงขึ้นไป อีกทั้งหน่วยงานอื่น ๆ ที่ทำงานในชุมชนไม่ค่อยมาติดต่อกับโรงเรียน โรงเรียนต้องเป็นฝ่ายไปติดต่ออยู่ตลอด

27. โรงเรียนบ้านแม่ตี่กกลาง เข้าร่วมโครงการ ปี 2528 ตั้งอยู่กลางหมู่บ้าน ซึ่งแยกจากถนนสายเทิง-เชียงของ ไปประมาณ 20 กิโลเมตร มีนักเรียน 229 คน ครุ 13 คน มีการจัดกิจกรรมเสริมการศึกษาแก่นักเรียน เช่น ประชาธิปไตยในโรงเรียน กีฬาสี วันสำคัญ จัดหอกระยะชาติ เช่น ส่วนการจัดกิจกรรมการศึกษาให้แก่ประชาชน เช่น การจัดหอกระยะชาติ การจัดการศึกษาสายสามัญนอกโรงเรียน เป็นต้น มีหน่วยงานที่เข้ามาร่วมจัดการศึกษา เช่น ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน อนามัยตำบล เป็นต้น

28. โรงเรียนบ้านสบเป้า โรงเรียนตั้งอยู่ริมถนนสายพญาเม็งราย-เวียงชัย มีครุ 20 คน นักเรียน 405 คน มีการจัดกิจกรรมเสริมการศึกษาให้แก่นักเรียน การจัดเลี้ยงตามสายในโรงเรียน กิจกรรมการเลือกตัวแทนนักเรียน กีฬาสัมพันธ์ สาธิตการปลูกพืชผัก การจัดอาหารกลางวัน เป็นต้น ส่วนการจัดการศึกษาให้แก่ประชาชนนอกโรงเรียน เช่น จัดเลี้ยงตามสายในชุมชน การอบรมแม่บ้าน เป็นต้น มีหน่วยงาน เช่น เกษตร อนามัย และพัฒนาชุมชนเข้ามาร่วมในการจัดการศึกษา

การวิเคราะห์การประสานงานการจัดการศึกษานอกระบบในโครงการ กศ.พช. ของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงรายนี้ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ กศ.พช. ในระดับหมู่บ้าน ในช่วงเดือนธันวาคม 2531-กุมภาพันธ์ 2532 ผลการศึกษาที่ปรากฏ เป็นผลมาจากการสัมภาษณ์ ประชากรซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ของโครงการ กศ.พช. 28 โรงเรียน สัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียนและเจ้าหน้าที่โครงการ กศ.พช. 50 คน เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ที่เข้าร่วม 14 คน ประชาชนผู้เข้าร่วมในโครงการ 23 คน ซึ่งจะแจ้งเป็นข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ ดังนี้

### สถานภาพทั่วไปของผู้ให้ข้อมูล

สถานภาพทั่วไปของประชากร ประกอบด้วย สถานภาพล้วนตัวของเจ้าหน้าที่และผู้บริหารโรงเรียน สถานภาพล้วนตัวของเจ้าหน้าที่และหัวหน้าหน่วยงานที่เข้าร่วมจัดการศึกษา สถานภาพของประชาชนผู้เข้าร่วมในกิจกรรมการศึกษานอกระบบ ตั้งรายละเอียดในตารางที่ 1 ตารางที่ 2 และตารางที่ 3 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 สถานภาพส่วนตัวผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ กศ.พช. ในระดับพื้นที่  
จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา

สถานภาพส่วนตัว		จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ	ชาย	48	96.00
	หญิง	2	4.00
อายุ	20-30 ปี	6	12.00
	31-40 ปี	22	44.00
	41-50 ปี	22	44.00
ระดับการศึกษา ต่ำกว่าอนุปริญญา		9	18.00
อนุปริญญาและสูงกว่า		41	82.00

จากตารางที่ 1 ซึ่งเป็นสถานภาพของเจ้าหน้าที่และผู้บริหารโครงการ กศ.พช. จะเห็นได้ว่าเจ้าหน้าที่และผู้บริหารโรงเรียน ส่วนใหญ่เป็นชาย (ร้อยละ 96.00) และมีอายุอยู่ในช่วง 31-50 ปี เป็นส่วนใหญ่ (ร้อยละ 88.00) การศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในระดับอนุปริญญาและสูงกว่า (ร้อยละ 82.00)

ตารางที่ 2 แสดงสถานภาพของเจ้าหน้าที่และหัวหน้าหน่วยงานที่เข้าร่วมจัดการศึกษา  
นอกระบบในเขตพื้นที่โครงการ กศ.พช. จำแนกตามเพศ อายุ ระดับ  
การศึกษา และหน่วยงาน

สถานภาพส่วนตัว		จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ	ชาย	10	71.40
	หญิง	4	28.60
อายุ	20-30 ปี	7	50.00
	31-40 ปี	4	28.60
	41-50 ปี	3	21.40
ระดับการศึกษา	ต่ำกว่าอนุปริญญา	3	21.40
	อนุปริญญา-ปริญญาตรี	11	78.60
หน่วยงาน	ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด	4	28.60
	พัฒนาชุมชน	3	21.40
	สำนักงานเกษตร	3	21.40
	สาธารณสุข	2	14.30
	อื่นๆ	2	14.30

จากตารางที่ 2 เป็นข้อมูลพื้นฐานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เข้าร่วมจัดการศึกษา  
นอกโรงเรียน พบว่า เป็นชายมากกว่าหญิง อายุอยู่ระหว่าง 20-30 ปี ถึงร้อยละ 50.00  
อายุ 31-40 ปี ร้อยละ 28.60 และช่วงอายุ 41-50 ปี เพียงร้อยละ 21.4 การศึกษา  
ส่วนใหญ่ ร้อยละ 78.6 อยู่ระดับอนุปริญญาถึงปริญญาตรี หน่วยงานที่เข้าร่วมประกอบด้วย  
ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน จำนวน 4 คน พัฒนาชุมชน จำนวน 3 คน เกษตรตำบล  
จำนวน 3 คน สาธารณสุข 2 คน และหน่วยงานอื่นๆ จำนวน 2 คน เนื่องจากมีจำนวน  
โรงเรียนที่พบรากурсานงาน จำนวน 14 โรง (ดังตารางที่ 4) จึงทำการลัมภากษณ์  
เจ้าหน้าที่และหัวหน้าหน่วยงานที่เข้าร่วมใน 14 ชุมชน บุคลากรบางหน่วยงานได้ถอนออก  
จากพื้นที่หรือย้ายไป ไม่สามารถติดตามข้อมูลได้จำนวนหนึ่ง

**ตารางที่ 3 แสดงสถานภาพของประชาชนผู้เข้าร่วมกิจกรรมการศึกษานอกระบบในพื้นที่โครงการ กศ.พช.จำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ ระดับการศึกษา และลักษณะกิจกรรม**

		กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม	
สถานภาพ		การศึกษา	การศึกษา	การศึกษา	สรุป
		พื้นฐาน	อาชีพ	ช่างสาร	(รวม)
		(จำนวน)	(จำนวน)	(จำนวน)	(จำนวน)
เพศ	ชาย	-	2	11	13
	หญิง	2	6	2	10
อายุ	20-30 ปี	-	-	3	3
	31-40 ปี	1	3	4	8
	41-ปัจจุบันไป	1	5	6	12
ระดับการศึกษา	P.4 และต่ำกว่า	2	8	11	21
	P.5-P.7	-	-	2	2
	M.1 และสูงกว่า	-	-	-	-
อาชีพ	ทำนา	2	7	10	19
	ค้าขาย	-	1	2	3
	รับจ้าง	-	-	1	1

จากตารางที่ 3 เป็นข้อมูลพื้นฐานของประชาชนผู้เข้าร่วมกิจกรรมการศึกษานอกระบบ มีชายเข้าร่วม 13 กิจกรรม และหญิง 10 กิจกรรม ส่วนใหญ่เข้าร่วมในกิจกรรมช่างสารซ้อมูล จำนวน 13 คน รองลงมา กิจกรรมการศึกษาอาชีพ จำนวน 8 คน และเป็นกิจกรรมการศึกษาพื้นฐาน จำนวน 2 คน อายุในช่วง 41 ปัจจุบันมากที่สุด 12 คน และอายุ 31-40 รองลงมา 8 คน ส่วนอายุ 20-30 มีน้อย จำนวน 3 คน การศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในช่วง P.4 และต่ำกว่า อาชีพส่วนใหญ่ทำนา

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการศึกษาการประสานงานการศึกษานอกรอบตามวัตถุประสงค์ ได้ผลการวิจัยดังนี้

1. รูปแบบการประสานงานจัดการศึกษานอกรอบในโครงการ กศ.พช. ทำการศึกษารูปแบบการประสานงานตามแนวคิดของทอมป์สัน ซึ่งแบ่งรูปแบบการประสานงานออกเป็น 5 รูปแบบ น้ำลักษณะการประสานงาน 5 รูปแบบมายอยเป็นข้อคำถามในแบบสัมภาษณ์จากการสัมภาษณ์โรงเรียน จำนวน 28 โรง ได้ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 แสดงการวิเคราะห์รูปแบบการประสานงานจำแนกตามรูปแบบการประสานงาน

รูปแบบการประสานงาน	จำนวนโรงเรียน	ร้อยละ
1. มีการประชุมประสานแผนการศึกษาร่วมกัน โดยมีผู้นำในการประสานแผน	1	3.60
2. มีการประสานงานการศึกษานอกรอบ โดยการปรับตัวเข้าหากันแบบมีองค์กรหลัก	3	10.70
3. มีการประสานงานจัดการศึกษานอกรอบ โดยการปรับตัวเข้าหากัน โดยทุกหน่วยที่ร่วมกัน ช่วยเหลือแลกเปลี่ยนระหว่างกัน	10	35.70
4. ไม่พบว่ามีการประสานงานจัดการศึกษา		
นอกระบบ	14	50.00

จากตารางที่ 4 พบว่า มีโรงเรียนจำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50 ของโรงเรียนทั้งหมด ไม่พบว่ามีการประสานงานการศึกษานอกรอบ และมีโรงเรียน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 35.70 มีการประสานงานจัดการศึกษานอกรอบโดยไม่มีหน่วยงานใดสั่งการ

หน่วยงานได้ในรูปแบบของอำนาจ ไม่มีการตกลงในบทบาทหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานในการประสานแผนในพื้นที่โรงเรียนทั้ง 10 แห่ง แต่พบว่า มีการติดต่อกันอย่างไม่เป็นทางการระหว่างหน่วยงานที่ดำเนินงานร่วมกันในพื้นที่ โดยใช้ความคุ้นเคยจากการทำงานในคณะกรรมการบูรณาการเป็นเลขานุการและมีตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ในระดับตำบล เป็นกรรมการ หรือความคุ้นเคยจากการทำงานร่วมกัน โดยมีนักเรียนเป็นกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เช่น อนามัยตำบล เกษตรตำบล ทำให้ครูและเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ร่วมมือช่วยเหลืองานซึ่งกันและกันแบบพึงพาอาศัยต่างตอบแทน กล่าวคือ เมื่อครุภารกิจกรรมการศึกษาที่ต้องขอความช่วยเหลือ เกษตรตำบล พัฒนาการตำบล สาธารณสุขตำบล ก็จะร่วมมือกันจัดกิจกรรมการศึกษา เมื่อมีกิจกรรมการพัฒนาของพัฒนาชุมชน ก็จะได้รับความช่วยเหลือจากครู เกษตรตำบล สาธารณสุขตำบล และเมื่อสาธารณสุขมีงานที่ต้องพัฒนาระรังค์ ก็มักจะได้รับความช่วยเหลือเช่นกัน จึงสรุปได้ว่าเป็นรูปแบบการประสานงานโดยการปรับตัวเข้าหากันแบบเป็นระบบ โดยมีการแลกเปลี่ยนกันไปมาในระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่ทำงานร่วมกันในพื้นที่

นอกจากนี้ ยังพบรูปแบบของการทำงานที่ใกล้เคียงกันในรูปการปรับตัวเข้าหากัน แต่มีการแลกเปลี่ยนจากโรงเรียนกับหน่วยงานที่ร่วมกับโรงเรียน โดยโรงเรียนที่พึ่งจาก การศึกษาทั้ง 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 10.7 ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการจัดกิจกรรมการศึกษาให้ชุมชน มีการเชิญหน่วยงานอื่นในรูปของการขอความช่วยเหลือมาจัดกิจกรรม ซึ่งทำอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ โดยบางครั้งพบกันก็เชิญมาร่วมหรือไปpubโดยไม่ออกหนังลือและบางครั้งก็ออกเป็นหนังลือเชิญ ขณะเดียวกันโรงเรียนก็จะต้องช่วยเหลือเป็นการตอบแทนแกหน่วยงานที่โรงเรียนเคยขอความช่วยเหลือ ซึ่งจากข้อมูลที่พบ ครุภัณฑ์เป็นคนในชุมชนหรือพากอยู่ในชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่

นอกจากนี้ยังพบว่ามีโรงเรียน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.60 มีการประสานงานโดยแผนแบบมีผู้นำ ในการทำงานร่วมกันนี้ไม่มีโครงสร้างของอำนาจในการสั่งการ แต่เป็น

การประสานแผนร่วมกันในระดับตำบล ซึ่งสามารถเชื่อมโยงเป็นแผนของการศึกษาก่อนระบบของโรงเรียน ซึ่งดำเนินการในพื้นที่หมู่บ้านที่โรงเรียนตั้งอยู่ การประสานแผนเริ่มจากโครงการพัฒนาพิเศษระดับตำบล มีการตึงหน่วยงานของรัฐและเอกชนเข้ามาร่วมวางแผนการศึกษาร่วมกัน โดยหน่วยงานซึ่งได้รับความช่วยเหลือจากต่างประเทศเป็นเก็นนำ มีการจัดสรรงบประมาณพิเศษให้นอกเหนือจากงบประมาณที่หน่วยราชการได้รับ มีการประชุมร่วมกัน มีการแลกเปลี่ยนและติดตามผลการดำเนินงานร่วมกันในระดับตำบล

2. ผลการศึกษาวิเคราะห์ลักษณะกิจกรรมการศึกษาก่อนระบบ ในโครงการการศึกษาเพื่อพัฒนามุ่งบ้านในเขตชนบทยากจนที่มีระดับการประสานงานแตกต่างกัน พบช้อมูลตั้งตารางที่ 5 และตารางที่ 6 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 5 แสดงจำนวนโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. จำแนกตามระดับการประสานงาน

ระดับการประสานงาน	จำนวนโรงเรียน	ร้อยละ
1. ไม่พบว่ามีการประสานงานการศึกษาก่อนระบบ	14	50.00
2. การประสานงานการศึกษาก่อนระบบระดับน้อย	6	21.40
3. การประสานงานการศึกษาก่อนระบบระดับมาก	8	28.60

จากการที่ 5 แสดงจำนวนโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. ซึ่งเป็นประชากรที่ทำการศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 28 โรง จำแนกตามระดับการประสานงาน พบฯ ไม่พบว่ามีการประสานงานการศึกษาก่อนระบบ ร้อยละ 50.00 มีการประสานงานการศึกษาก่อนระบบระดับน้อย ร้อยละ 21.40 และมีการประสานงานการศึกษาก่อนระบบระดับมาก ร้อยละ 28.60

โรงเรียนประถมศึกษาที่มีการประสานงานแตกต่างกัน มีลักษณะของกิจกรรมการศึกษาก่อนระบบ ดังตารางที่ 6 ต่อไปนี้

ก. งานที่ ๖ แต่งตั้งจัดตั้งโรงเรียนในโครงการฯ หลัก. นส. และกิจกรรมทางการศึกษาของโรงเรียน

จากตารางที่ 6 พบว่า โรงเรียนในโครงการ กศ.พช. ที่ไม่พับการประสานงาน จัดการศึกษาอกรอบบ ซึ่งมีจำนวนถึงครึ่งหนึ่ง ไม่พบว่ามีการจัดกิจกรรมการศึกษาอกรอบบ ทางด้านการศึกษาพื้นฐานและการศึกษาด้านอาชีพ แต่พบว่ามีการจัดกิจกรรมการให้ข่าวสาร ข้อมูลทางการศึกษา เป็นหอกระจายข่าวหรือเลี้ยงตามสาย จำนวน 4 แห่ง มีการจัดที่อ่าน หนังสือประจำหมู่บ้าน จัดทำวารสารเผยแพร่ มีการจัดทำป้ายนิเทศให้ข่าวสาร อย่างละ 1 แห่ง ล้วนโรงเรียนที่มีการประสานงานน้อย มีจำนวนร้อยละ 21.43 มีการจัดการศึกษานอกระบบเท่านั้ง 3 ลักษณะ กิจกรรมการศึกษาพื้นฐานหรือการจัดการศึกษาสายสามัญอกรอบบ โรงเรียน มีการจัดโครงการรณรงค์เพื่อการรู้หนังสือ การจัดการศึกษาแบบเบ็ดเสร็จ กิจกรรมละ 1 แห่ง การจัดการศึกษาด้านให้ความรู้ทางทักษะและวิชาชีพ มีการจัดกลุ่มสนใจ 3 แห่ง และมีการจัดอบรมวิชาชีพระยะลั้น 1 แห่ง รวม 4 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 11.7 การจัดกิจกรรมการศึกษาด้านข่าวสารข้อมูลเพื่อการศึกษาอกรอบบ มีการจัดหอกระจาย ข่าว 2 แห่ง และมีการจัดทำวารสารเผยแพร่แก่ประชาชนจำนวน 1 แห่ง รวมเป็น 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 8.8 ของกิจกรรมทั้งหมด

โรงเรียนที่มีการประสานงานมากนั้น มีการจัดการศึกษาอกรอบบ ทั้งการศึกษา พื้นฐาน การศึกษาทักษะอาชีพ และการให้ข่าวสารข้อมูล ซึ่งมีกิจกรรมการศึกษาจำนวนมาก กว่าโรงเรียนที่ไม่พับการประสานงาน และโรงเรียนที่มีการประสานงานน้อย คือ มีการ จัดการศึกษาในการให้พื้นฐานทางการศึกษาเป็นโครงการรณรงค์เพื่อการรู้หนังสือ จำนวน 3 โรง มีการจัดการศึกษาทาง ใกล้สาธารณะนัยอกรอบบโรงเรียน จำนวน 1 แห่ง การจัด การศึกษาด้านทักษะและวิชาชีพ มีการจัดกลุ่มสนใจ จำนวน 4 แห่ง มีการจัดอบรมวิชาชีพ ระยะยาวกว่า 100 ชั่วโมง รวม 4 แห่ง มีการจัดเผยแพร่ข่าวสารความรู้แก่ประชาชนทาง หอกระจายข่าว 5 แห่ง มีการจัดที่อ่านหนังสือฯ 1 แห่ง มีการทำสไลด์เพื่อเผยแพร่ทาง การศึกษา จำนวน 1 แห่ง รวมทั้งสิ้น จำนวน 19 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 55.9 ของ กิจกรรมทั้งหมด จึงเห็นได้ว่าโรงเรียนที่มีการประสานงานมาก ซึ่งมีจำนวนเพียงร้อยละ 28.57 ทำให้เกิดกิจกรรมการศึกษาอกรอบบจำนวนมากที่สุด คือ 19 กิจกรรม หรือร้อยละ 55.9

โรงเรียนที่มีการประสานงานน้อย ก็ทำให้เกิดกิจกรรมการศึกษานอกรอบจำนวนน้อยลงคือ 9 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 26.5 ของกิจกรรมทั้งหมด และโรงเรียนที่ไม่มีการประสานงาน ซึ่งมีจำนวนร้อยละ 50.00 ก็ทำให้เกิดกิจกรรมการศึกษานอกรอบน้อยที่สุดคือมีเพียง 7 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 20.00 ของกิจกรรมทั้งหมด

จะเห็นว่าการประสานงานในระดับมากและน้อย ทำให้เกิดกิจกรรมการศึกษานอกรอบทั้งด้านการศึกษาพื้นฐานการศึกษาทักษะอาชีพ และการใช้ชีวิตร่วมกับทางการศึกษา ส่วนโรงเรียนที่ไม่มีการประสานงาน มีการจัดกิจกรรมการศึกษานอกรอบ ด้านชีวิตร่วมกับทางการศึกษาเพียงด้านเดียว

### 3. ปัจจัยหรือเงื่อนไขที่มีอิทธิพลต่อระดับการประสานงานจัดการศึกษานอกรอบโรงเรียน

ทำการศึกษาปัจจัยหรือเงื่อนไขในการประสานงานตามแนวคิดของ บล 20 ข้อ นำมาอยู่เป็นข้อคิดเห็นในแบบสัมภาษณ์ จากการสัมภาษณ์และประเมินความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ ผู้สัมภาษณ์จะประเมินความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์เป็น 4 ระดับ

จากการศึกษาสัมภาษณ์โรงเรียนตามโครงการ กศ.พช. ของจังหวัดเชียงราย ปี 2530 ทั้ง 28 โรงเรียน ได้ผลการวิเคราะห์เป็นค่าเฉลี่ยของความคิดเห็นของผู้ให้สัมภาษณ์ จำแนกตามระดับการประสานงาน เป็นรายชื่อดังตารางที่ 7 ดังต่อไปนี้

**ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ยของเงื่อนไขที่มีผลต่อการประสานงานจำแนกตามโรงเรียนที่มีระดับการประสานงานแตกต่างกัน**

<b>เงื่อนไขที่ส่งผลต่อการประสานงาน</b>	<b>โรงเรียน โรงเรียน โรงเรียน ที่ไม่พบ ที่พบการ ที่พบการ การ ประสาน ประสาน ประสาน งานน้อย งานมาก งาน</b>
--	--

1. การยอมรับปัญหาในการประสานงานและเป้าหมาย ในการแก้ปัญหาของหน่วยงานร่วมกัน	2.88	2.88	2.91
2. การวิเคราะห์ซึ่งจำกัดของทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อ <sup>ให้งานบรรลุเป้าหมาย</sup>	1.33	1.33	2.08
3. การวิเคราะห์และแก้ปัญหาในการทำงานอย่างเป็น <sup>ระบบร่วมกัน</sup>	1.96	2.00	2.16
4. การแก้ปัญหาในอันที่จะเกิดประโภชน์แก่ประชาชน <sup>ผู้รับบริการส่วนรวม</sup>	2.44	2.55	2.50
5. มีการเน้นเป้าหมายมากกว่าวิธีการทำงาน	2.51	2.66	1.41
6. การติดต่อสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบของหน่วยงานที่ ทำงานร่วมกัน	2.40	2.44	2.41
7. ความสัมพันธ์ของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นระบบ และนำไปปฏิบัติได้	1.59	1.55	1.66
8. การที่หน่วยงานมีความสัมพันธ์กันในโครงสร้าง <sup>การปฏิบัติ</sup>	2.88	2.88	3.00

**ตารางที่ 7 (ต่อ)**

เงื่อนไขที่ส่งผลต่อการประสานงาน	โรงเรียน โรงเรียน โรงเรียน ที่ไม่พบ ที่พบการ ที่พบการ การ ประสาน ประสาน ประสาน งานน้อย งานมาก งาน
9. การอก碌ในเป้าหมายการทำงานร่วมกันระดับสูง และระดับปฏิบัติ	1.03      1.11      1.50
10. การยอมรับว่าการดำเนินงานร่วมกันจะทำให้เกิด ประสิทธิภาพดีกว่า	2.81      2.55      3.00
11. การแสดงความพร้อมในการร่วมกันทำงาน ให้แน่นอน ไม่แลกเปลี่ยนกับหน่วยงานอื่น	1.40      1.66      1.58
12. การเห็นความจำเป็นที่จะต้องยกเว้นภาระงานนี้ หรือซื้อเสียงของหน่วยงานให้ดีขึ้น	2.55      2.88      2.83
13. การเห็นว่าได้ร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความ สำคัญกว่า	1.81      2.22      2.41
14. ความหวังในการประสานงานร่วมมือ เพื่อ จะได้ร่วมโครงการที่มีคุณค่าและแนวโน้ม ที่ดีกว่านี้	2.77      2.88      2.91
15. การเกรงว่าถ้าไม่ร่วมมือจะทำให้หน่วยงานอื่น มาทำหน้าที่แทน	0.29      0.50      0.25
16. การเปิดโอกาสให้หน่วยงานสามารถขยาย ขอบเขตของงานหรือลักษณะ	2.59      2.55      2.66

ตารางที่ 7 (ต่อ)

เงื่อนไขที่ส่งผลต่อการประสานงาน	โรงเรียน โรงเรียน โรงเรียน ที่ไม่พบ ที่พบการ ที่พบการ การ ประสาน ประสาน ประสาน งานน้อย งานมาก งาน
17. การที่เจ้าหน้าที่และผู้บริหารมีความรู้ ความ สามารถในการบูรณาการประสานงานดีพอ	1.00 2.77 2.50
18. การมีข้อมูลพันธะระหว่างหน่วยงานให้ทำงาน ร่วมกัน	2.44 3.00 3.00
19. การมีระบบการแลกเปลี่ยนที่สมอภาคและ นำไปปฏิบัติได้ระหว่างหน่วยงาน	2.65 2.88 2.83
20. การยอมรับจากผู้มีอำนาจหรือผู้บริหารระดับสูง ในกิจกรรมที่ทำร่วมกันว่าเป็นอำนาจหน้าที่ จะทำได้	2.77 3.00 3.00

จากตารางที่ 7 ทำการศึกษาองค์ประกอบของการประสานงาน จำนวน 20  
เงื่อนไข พบว่า

- ความเห็นด้านการยอมรับปัญหาการประสานงานและเป้าหมายในการแก้ปัญหา  
ของหน่วยงานร่วมกัน พบว่า เป็นปัจจัยที่ล้มเหลวในการประสานงาน กล่าวคือ  
โรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบว่ามีการประสานงานและโรงเรียนกลุ่มนี้มีการประสานงานน้อย มีค่า  
เท่ากับ 2.88 ส่วนกลุ่มโรงเรียนที่มีการประสานงานมาก มีแนวโน้มสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ย  
เท่ากับ 2.91

2. ความเห็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อจำกัดของทัวพยากรณ์ที่ต้องใช้ เพื่อให้งานบรรลุผล พบว่า เป็นปัจจัยสัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบการประสานงานและมีการประสานงานน้อย มีค่าเท่ากับ 1.33 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก มีค่าเฉลี่ยสูงขึ้น เท่ากับ 2.08

3. ความเห็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์และแก้ปัญหาในการทำงานอย่างเป็นระบบร่วมกัน พบว่า เป็นปัจจัยที่สัมพันธ์กับระดับการประสานงานที่แตกต่างกัน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 1.96 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย มีค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มีค่าเท่ากับ 2.00 และมีค่าสูงขึ้นอีกในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.16

4. ความเห็นเกี่ยวกับการแก้ปัญหาที่จะให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนส่วนรวม พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงานที่แตกต่างกัน กล่าวคือ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.44 ในโรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบว่ามีการประสานงาน และมีค่าเพิ่มขึ้นในกลุ่มโรงเรียนที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.55 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก มีค่าลดลง เท่ากับ 2.50

5. ความเห็นในการเน้นเป้าหมายมากกว่าวิธีการทำงาน พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.51 ในโรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบว่ามีการประสานงานและมีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.66 ส่วนโรงเรียนที่มีการประสานงานมากกลับมีค่าลดลง เท่ากับ 1.41

6. ความเห็นในการติดต่อสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบของหน่วยงานที่ทำงานร่วมกัน พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.40 ในกลุ่มโรงเรียนที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน และเพิ่มขึ้นในกลุ่มโรงเรียนที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.44 ส่วนกลุ่มโรงเรียนที่มีการประสานงานมาก มีค่าลดลง เท่ากับ 2.41

7. ความเห็นเกี่ยวกับการมีความล้มเหลวของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นระบบและนำไปปฏิบัติได้ พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มนี้ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 1.59 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย มีค่าลดลง เท่ากับ 1.55 และมีค่าสูงขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 1.66

8. ความเห็นเกี่ยวกับการที่หน่วยงานมีความล้มเหลวทันในโครงการสร้างการปฏิบัติ พบว่า เป็นปัจจัยที่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน ซึ่งมีค่าเท่ากับในโรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน กับโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.88 และมีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 3.00

9. ความเห็นเกี่ยวกับการตกลงในเป้าหมายการทำงานร่วมกันระดับสูงและระดับปฏิบัติ พบว่า เป็นปัจจัยที่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 1.03 และเพิ่มสูงขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 1.11 และเพิ่มขึ้นอีกในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 1.50

10. ความเห็นเกี่ยวกับการยอมรับว่าการดำเนินงานร่วมกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพดีกว่า พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 2.81 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย มีค่าลดลง เท่ากับ 2.55 แต่มีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 3.00

11. ความเห็นเกี่ยวกับความพร้อมในการพัฒนาของหน่วยงานเพื่อนำไปแลกเปลี่ยน กับหน่วยงานอื่น พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 1.40 มีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 1.66 และมีค่าลดลงในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 1.58

12. ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นที่จะต้องการตัวบทบาทจน หรือชื่อเสียงของหน่วยงานให้ดีขึ้น พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 2.55 มีค่าสูงขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.88 และมีค่าลดลงในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.87

13. ความเห็นเกี่ยวกับว่าได้ร่วมทำงานกับหน่วยงานที่มีความสำคัญกว่า พบว่า เป็นปัจจัยที่ล้มเหลวทั้งระดับการประสานงาน ซึ่งมีค่าเท่ากับ 1.81 ในโรงเรียนกลุ่มที่ไม่พบว่ามีการประสานงาน และมีค่าสูงขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.22 และยังมีค่าสูงขึ้นอีก ในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.41

14. ความเห็นเกี่ยวกับความหวังว่าการประสานงานนี้เพื่อจะได้มีโอกาสร่วมโครงการที่มีคุณค่ากว่า พบว่า เป็นปัจจัยที่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเท่ากับ 2.77 และมีค่าสูงขึ้นในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานน้อย เท่ากับ 2.88 และมีค่าสูงขึ้นอีกในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.91

15. ความเห็นเกี่ยวกับการเกรงว่าถ้าไม่ร่วมมือ จะทำให้หน่วยงานอื่นมาทำหน้าที่แทน พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนทั้ง 3 กสุน มีความเห็นว่าไม่กลัวหน่วยงานอื่นจะมาทำหน้าที่แทน โดยโรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.29 และมีค่าสูงขึ้น เท่ากับ 0.50 ในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานน้อย และมีค่าลดลง เท่ากับ 0.25 ในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานมาก

16. ความเห็นเกี่ยวกับการเปิดโอกาสให้หน่วยงานสามารถขยายขอบเขตของงานหรือขยายสถานภาพ พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.59 ในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานน้อย มีค่าลดลง เท่ากับ 2.55 และมีค่าสูงขึ้นในกสุนโรงเรียนที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.66

17. ความเห็นเกี่ยวกับการที่เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร มีความรู้ความสามารถในการประสานงานดีหรือ พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00 และมีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานน้อย ส่วนโรงเรียนที่มีการประสานงานมาก มีค่าเพิ่มขึ้น เท่ากับ 2.50

18. ความเห็นเกี่ยวกับการมีข้อผูกพันระหว่างหน่วยงานให้ทำงานร่วมกัน พบว่า เป็นปัจจัยที่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.44 และเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานน้อย และโรงเรียนกสุนท์ที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 3.00

19. ความเห็นเกี่ยวกับการมีระบบแลกเปลี่ยนที่สมอภาคและนำไปปฏิบัติได้ พบว่า เป็นปัจจัยที่ไม่สัมพันธ์กับระดับการประสานงาน กล่าวคือ โรงเรียนกสุนท์ไม่พบว่ามีการ

ประสานงาน มีค่าเท่ากับ 2.65 ส่วนโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อย มีค่าเพิ่มขึ้น เท่ากับ 2.88 และมีค่าลดลงในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานมาก เท่ากับ 2.83

20. ความเห็นเกี่ยวกับการยอมรับจากผู้มีอำนาจหรือผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมที่ กำรร่วมกันว่าเป็นอำนาจหน้าที่จะทำได้ พบว่า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.77 ในโรงเรียนกลุ่มที่ ไม่พบว่ามีการประสานงาน และมีค่าเพิ่มขึ้นในโรงเรียนกลุ่มที่มีการประสานงานน้อยและมาก เท่ากับ 3.00

จากการวิเคราะห์ข้อมูลในส่วนความเห็นในเรื่องของการประสานงาน 20 ข้อ มีเงื่อนไขที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งสัมพันธ์กับระดับการประสานงานประกอบด้วย ข้อที่ 1) การยอมรับว่า เป้าหมายการประสานงานและการแก้ไขปัญหาร่วมกันมีความสำคัญ ข้อที่ 2) มีการวิเคราะห์ข้อจำกัดของทรัพยากรของหน่วยงานที่ต้องให้ร่วมกัน ข้อที่ 3) มีการวิเคราะห์ การแก้ปัญหาร่วมกันระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นระบบ ข้อที่ 8) การที่เห็นว่ากิจกรรมที่ ประสานงานมีความสัมพันธ์ในโครงสร้างและการปฏิบัติ ข้อที่ 9) มีการทดลองในเป้าหมาย การทำงานร่วมกันระดับสูงและระดับปฏิบัติ ข้อที่ 13) การเล็งเห็นว่าได้มีการทำงานร่วม กับหน่วยงานที่สำคัญกว่า ข้อที่ 14) การหวังว่าจะได้รับความไว้วางใจให้ร่วมงานโครงการ ในอนาคต ข้อที่ 18) การที่เห็นว่ามีผู้ผูกพันธ์ระหว่างหน่วยงานให้ทำงานร่วมกัน ข้อที่ 20) การที่เห็นว่าผู้มีอำนาจจัดตั้งคิดว่าเป็นบทบาทหน้าที่ของหน่วยงาน

อย่างไรก็ตาม จากการสอบถามเพิ่มเติม โรงเรียนที่ทำการศึกษาไม่พบการ ประสานงานการศึกษาก่อระบบ พบว่า สาเหตุมาจากการขาดแคลนงบประมาณ ขาดบุคลากร บุคลากรไม่ใช่คนในชุมชน มีการเคลื่อนย้ายบ่อย โรงเรียนอยู่ห่างไกล ประชาชน ไม่ให้ ความสนใจและความร่วมมือ ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมการศึกษาก่อระบบ ขาดแคลนวิทยากร และผู้บังคับบัญชา rate ต่ำสูง ไม่เห็นความสำคัญ ปล่อยให้จัดการศึกษา และการพัฒนาอย่างโดดเดี่ยว นอกจ้านั้น พนักงานจากภาระด้านการประสานงานจาก หน่วยงานอื่น รวมทั้งโรงเรียนได้จัดการศึกษาเพื่อพัฒนาผู้ปกครอง โดยผ่านทางนักเรียนอยู่ แล้ว จึงเห็นว่าเป็นการเพียงพอ และเห็นว่าเป็นบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบทำ อยู่แล้ว เก่งจะเป็นการช้าช้อน เป็นต้น