



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ผนวก ก

ที่ ศธ 1470/3128

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย
ถนนสิงห์วัฒน์ จังหวัดสุโขทัย 64000

19 มิถุนายน 2538

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการรวบรวมข้อมูล

เรื่อง หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามฯ จำนวน ชุด

ด้วย นายอดุง สุคันธะมาลา นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับความเห็นชอบให้ทำการศึกษาค้นคว้า เรื่อง "การประเมินโครงการอาหารเสริม โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย" ในการศึกษาครั้งนี้ นักศึกษาจะเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง และสัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในสังกัดของท่านเป็นบางโรงเรียน

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัยเห็นว่า การรวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ น่าจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์ความรู้ทางการศึกษาโดยส่วนรวมและนักศึกษาจะเป็นผู้ติดตามประสานงานในเรื่องแบบสอบถามมายังท่านด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาให้ความอนุเคราะห์แก่นักศึกษาตามที่เห็นสมควร

ขอแสดงความนับถือ

(นายเสรี ธีรานันท์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย

ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

โทร. 612018

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

20 มิถุนายน 2538

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ในการรวบรวมข้อมูล

เรียน ผู้บริหารสถานศึกษาทุกท่าน

ข้าพเจ้านายอดุง สุคันธะมาลา ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษา อำเภอทุ่งเสลี่ยม ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับชั้นบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับความเห็นชอบให้ทำการศึกษาค้นคว้า เรื่อง "การประเมินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย" ได้จัดทำแบบสอบถามผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง และสัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง เพื่อรวบรวมข้อมูลในโครงการใช้วิเคราะห์และประเมินผลในหัวข้อที่ได้รับความเห็นชอบให้ศึกษาต่อไป

ข้าพเจ้าจึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้ตอบแบบสอบถามที่ส่งมาพร้อมหนังสือนี้ และส่งกลับคืนไปให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอของท่าน ภายในเวลาที่กำหนดด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์ และขอกราบขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

(นายอดุง สุคันธะมาลา)

Copyright© by Chiang Mai University

นักศึกษา

All rights reserved

สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอทุ่งเสลี่ยม

22 พฤษภาคม 2538

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน (ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 ท่าน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการประเมินโครงการอาหารเสริม (นม)๑ จำนวน 1 ชุด

ข้าพเจ้านายอดุง สุกันธะมาลา ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษา อำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาโท วิชาเอกการบริหารการศึกษา (ภาคพิเศษ) คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รหัส 3582199 ได้รับการอนุมัติหัวข้อและโครงร่างการทำ การค้นคว้าแบบอิสระในหัวข้อ "การประเมินโครงการอาหารเสริม โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย" และกำลังอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือเพื่อเก็บ ข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์ โดยต้องผ่านผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบ

จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ซึ่งข้าพเจ้าได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็นผู้หนึ่งที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญในเรื่องเครื่องมือการประเมินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา จึงขอให้ท่านช่วยตรวจสอบความถูกต้องครอบคลุมเนื้อหาสาระในโครงการนี้ให้ด้วย เมื่อได้ผ่านการปรับปรุงแล้ว ข้าพเจ้าจะได้นำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ขอแสดงความนับถือ

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

(นายอดุง สุกันธะมาลา)

รายชื่อโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างสัมภาษณ์

ที่	ชื่อโรงเรียน	สพอ. ที่สังกัด	ตำแหน่งผู้บริหาร
1	โรงเรียนบ้านสนามบิน	เมืองสุโขทัย	อาจารย์ใหญ่
2	โรงเรียนวัดคูหาสวรรค์	เมืองสุโขทัย	ผู้อำนวยการโรงเรียน
3	โรงเรียนอนุบาลสุโขทัย	เมืองสุโขทัย	ผู้อำนวยการโรงเรียน
4	โรงเรียนบ้านนา	เมืองสุโขทัย	อาจารย์ใหญ่
5	โรงเรียนบ้านสารจิตร	ศรีสัชชาลัย	ผู้อำนวยการโรงเรียน
6	โรงเรียนบ้านเมืองเก่า	ศรีสัชชาลัย	อาจารย์ใหญ่
7	โรงเรียนบ้านพระปรางค์	ศรีสัชชาลัย	อาจารย์ใหญ่
8	โรงเรียนบ้านหนองช้าง	ศรีสัชชาลัย	อาจารย์ใหญ่
9	โรงเรียนบ้านหนองบัว	ศรีนคร	อาจารย์ใหญ่
10	โรงเรียนศรีสำโรง	ศรีสำโรง	อาจารย์ใหญ่
11	โรงเรียนบ้านเตวีตนอก	ศรีสำโรง	อาจารย์ใหญ่
12	โรงเรียนบ้านทับผึ้ง	ศรีสำโรง	ครูใหญ่
13	โรงเรียนสาขาโชคเปื่อย	ศรีสำโรง	อาจารย์ใหญ่
14	โรงเรียนบ้านใหม่สุขเกษม	กงไกรลาศ	ผู้อำนวยการโรงเรียน
15	โรงเรียนหนองเสาเดียว	กงไกรลาศ	อาจารย์ใหญ่
16	โรงเรียนบ้านใหม่โพธิ์ทอง	กงไกรลาศ	อาจารย์ใหญ่
17	โรงเรียนบ้านลานหอย	ด่านลานหอย	อาจารย์ใหญ่
18	โรงเรียนบ้านหนองจ้ง	ด่านลานหอย	อาจารย์ใหญ่
19	โรงเรียนบ้านวังน้ำขาว	ด่านลานหอย	อาจารย์ใหญ่
20	โรงเรียนบ้านนาไผ่ล้อม	คีรีมาศ	อาจารย์ใหญ่
21	โรงเรียนบ้านบ่อมประชาฯ	คีรีมาศ	อาจารย์ใหญ่

รายชื่อโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างสัมภาษณ์ (ต่อ)

ที่	ชื่อโรงเรียน	สพอ. ที่สังกัด	ตำแหน่งผู้บริหาร
22	โรงเรียนบ้านนาอาจ	คีรีมาศ	อาจารย์ใหญ่
23	โรงเรียนวัดคู้งวารี	สวรรคโลก	ผู้อำนวยการโรงเรียน
24	โรงเรียนบ้านหนองกลับ	สวรรคโลก	ผู้อำนวยการโรงเรียน
25	โรงเรียนบ้านวงพระจันทร์	สวรรคโลก	ครูใหญ่
26	โรงเรียนบ้านถนนพระร่วง	สวรรคโลก	ครูใหญ่
27	โรงเรียนบ้านบึงบอน	ทุ่งเสลี่ยม	อาจารย์ใหญ่
28	โรงเรียนบ้านหนองผักบุ้ง	ทุ่งเสลี่ยม	อาจารย์ใหญ่
29	โรงเรียนบ้านเหมืองนา	ทุ่งเสลี่ยม	อาจารย์ใหญ่
30	โรงเรียนบ้านไทยชนะศึก	ทุ่งเสลี่ยม	ผู้อำนวยการโรงเรียน

หมวด ข

แบบสอบถามผู้บริหารสถานศึกษา

เรื่อง การประเมินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้มุ่งหมาย เพื่อหาข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย
2. ผู้ศึกษาจะ เก็บข้อมูลนี้เป็นความลับ การเสนอผลจะ เสนอแต่ผลการศึกษาและขอรับรองว่าข้อมูลนี้ไม่เกี่ยวข้องกับตัวบุคคลแต่อย่างใด โปรดตอบแบบสอบถามตามความคิดเห็นของท่านอย่างแท้จริง
3. แบบสอบถามมี 2 ตอน โปรดตอบทุกข้อและทุกตอนเพื่อความสมบูรณ์ของข้อมูล

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตอนที่ 1

สถานภาพของผู้ตอบคำถาม (โปรดทำเครื่องหมาย / หน้าคำตอบ)

1. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง

- ครูใหญ่
- อาจารย์ใหญ่
- ผู้อำนวยการโรงเรียน
- รักษาการในตำแหน่ง.....

2. ประสบการณ์ในการดำเนินงานโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา

- น้อยกว่า 1 ปี
- 1 ปี
- 2 ปี
- 2 ปีขึ้นไป

3. ลักษณะที่ตั้งของโรงเรียน

- อยู่ในเขตเทศบาล
- อยู่ในเขตสุขาภิบาล
- อยู่นอกเขตสุขาภิบาล
- อยู่ในพื้นที่ได้รับเบี้ยกัณฑ์

ลิขสิทธิ์โดยวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ตอนที่ 2

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ในช่อง ใช่/เห็นด้วย หากว่าท่านได้เคยปฏิบัติ มีการปฏิบัติหรือ
ดำเนินการในข้อนั้นๆ แล้ว ทำเครื่องหมาย / ในช่อง ไม่ใช่/ไม่เห็นด้วย หากท่านไม่เคยปฏิบัติ
ไม่มีการปฏิบัติ หรือไม่ได้ดำเนินการในข้อนั้นๆ และโปรดระบุข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อความชัดเจน
ยิ่งขึ้นของคำตอบ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
ก	ข้อมูลด้านบริบทหรือสภาพแวดล้อม			
1	ท่านมีความเข้าใจ ความเป็นมาและความจำเป็นของโครงการ นี้
2	ท่านเชื่อว่าโครงการนี้ช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการของนักเรียนได้
3	ครูในโรงเรียนได้รับฟังคำชี้แจง ความเป็นมาและความสำคัญของโครงการนี้แล้ว
4	การส่งเสริมและพัฒนาสุขภาพอนามัยของนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการของโรงเรียนแล้ว
5	ท่านเห็นด้วยกับ เป้าหมายที่ให้นักเรียนได้ดื่มนม 200 ซีซี ต่อคนต่อวัน ตลอด 200 วันซึ่งได้กำหนดไว้ในโครงการ
6	โรงเรียนมีข้อมูลที่แสดงภาวะทุพโภชนาการของนักเรียนในทุกกลุ่มอายุไว้แล้ว
7	โรงเรียนได้กำหนดรายละเอียดในการดำเนินงานโครงการอาหารเสริม (นม) ไว้ในแผนปฏิบัติการของโรงเรียน

ในแต่ละข้อของข้อมูลด้านบริบทหรือสภาพแวดล้อมท่านมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องใดบ้าง
 กรุณาระบุ.....

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
๗	ปัจจัยเบื้องต้น			
8	โรงเรียนมีเจ้าหน้าที่รับ ตรวจนับ จัดเก็บ และให้บริการ อย่างเพียงพอ
9	โรงเรียนได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
10	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ทราบถึงวัตถุประสงค์ ความสำคัญ และวิธีปฏิบัติงานตามโครงการ
11	มีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานอื่น เข้ามามีส่วนช่วยเหลือแนะนำ การปฏิบัติงานตามโครงการ
12	กิจกรรมในโครงการที่ท่านได้กำหนดไว้			
	12.1 ให้ความรู้ด้านคุณค่าอาหารเสริม (นม) แก่นักเรียน
	12.2 บ้ายนิเทศ เรื่องอาหารเสริม (นม)
	12.3 แข่งขันการตอบปัญหา เรื่องคุณค่าอาหารเสริม (นม) ในระดับชั้นต่างๆ
	12.4 กำหนดให้นักเรียนในโครงการ ทุกคนได้ดื่มนม
	12.5 กำหนดระยะเวลา การตรวจสอบ น้ำหนักและ ส่วนสูงไว้แน่นอน
	12.6 ทำตารางตรวจสอบการดื่มของนักเรียน
13	นมที่โรงเรียนของท่านได้รับจัดสรรพอเพียงกับจำนวน นักเรียนในโครงการได้ดื่มทุกวัน

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
14	โรงเรียนมีสถานที่เก็บรักษาแม่ได้อย่างพอเพียง สะอาด และปลอดภัย จากสิ่งที่ทำให้แม่เสื่อมคุณภาพ
15	มีภาชนะ (กล่อง แก้วน้ำ) สำหรับต้มแม่พอเพียง
16	กำหนดการส่งแม่ของผู้ประกอบการออกเป็นงวดๆ
17	จำนวนแม่ที่ได้รับบาดเจ็บไม่ถึง 1%
18	กล่องแม่ที่ได้รับมีสภาพเรียบร้อย ไม่แตก หรือมีร่องรอยของการกระทบกระแทกเสียหาย
19	นมที่โรงเรียนได้รับ มีจำนวนครบตามที่กำหนด
20	มีการกำหนดรายงานการรับนมไปยังต้นสังกัดของท่าน

ในแต่ละข้อของข้อมูลด้านปัจจัยเบื้องต้นท่านมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องใดบ้าง กรุณาระบุ....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 Copyright© by Chiang Mai University
 All rights reserved

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
ค	กระบวนการดำเนินงาน			
21	โรงเรียนของท่านดำเนินงานโครงการ ในรูปของ คณะกรรมการตามแนวทางที่ สบช. กำหนด ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ปกครอง/กรรมการศึกษา ครูที่ ทำหน้าที่การเงิน และพัสดุ ครูในโรงเรียน และครูผู้สอน ระดับก่อนประถมศึกษา เป็นคณะกรรมการ
22	โรงเรียนของท่านดำเนินงานตามโครงการ อย่าง ต่อเนื่องตั้งแต่การวางแผนงาน การดำเนินงานตามแผน การติดตาม นิเทศ กำกับ และประเมินผล
23	คณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ในการรับ ตรวจสอบ จัดเก็บ และให้บริการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ รับมอบหมาย
24	เมื่อพบว่างานในโครงการ มีปัญหาท่านสามารถแก้ไข ปัญหานั้นได้ในรูปคณะกรรมการนมโรงเรียน
25	เมื่อพบว่าคนที่ผู้ประกอบการนำมาส่งให้เสื่อมคุณภาพ หรือ บุดเสี้ยว ท่านสามารถขอเปลี่ยนคืนให้กับผู้ประกอบการได้
26	ท่านพบว่า การติดตาม นิเทศ กำกับ โครงการนี้ ที่ท่าน ดำเนินการด้วยตนเอง เป็นวิธีที่ดีที่สุด ทำให้สามารถแก้ไข ปัญหาได้อย่างแท้จริง

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
27	ท่านพบว่าการติดตาม นิเทศ กำกับ โครงการนี้โดยการ แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่แทนผู้บริหารโรงเรียน ช่วย แก้ปัญหาการไม่มีเวลาติดตาม นิเทศ กำกับ ของผู้บริหาร โรงเรียน
28	โรงเรียนมีการประสานงานเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนิน งานโครงการ หรือแก้ปัญหาโครงการ ร่วมกับ สบอ.
29	โรงเรียนได้มีการรายงานการรับมอบไปยังหน่วยงาน ต้นสังกัด
30	กิจกรรมในโครงการ ได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้
	30.1 จัดให้ความรู้ด้านคุณค่าอาหารเสริม (นม) แก่ นักเรียน
	30.2 จัดป้ายนิเทศ เรื่องคุณค่าอาหารเสริม (นม)
	30.3 จัดกิจกรรมแข่งขันการตอบปัญหา เรื่องคุณค่าอาหาร เสริม (นม) ในระดับชั้นต่างๆ
	30.4 บริการให้นักเรียนในโครงการ ได้ดื่มนมกันทุกคน
	30.5 มีการตรวจสอบการชั่งน้ำหนัก และวัดส่วนสูง นักเรียนในโครงการ
	30.6 จัดทำสถิติการดื่มของนักเรียนในโครงการ

ในแต่ละข้อของข้อมูลต้นกระบวนกรดำเนินงานท่านมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องใดบ้าง กรุณา
ระบุ.....

ข้อที่	รายการ	ใช่/ เห็นด้วย	ไม่ใช่/ ไม่เห็นด้วย	ข้อมูล เพิ่มเติม
ง	ผลการดำเนินงานตามโครงการฯ			
31	นักเรียนในโครงการ ได้ดีมีนมกันทุกคน คนละ 200 ซีซี ต่อวัน
32	นักเรียนในโครงการ มีสุขภาพอนามัยดีขึ้น
33	นักเรียนในโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 มีพัฒนาการด้านร่างกาย เป็นไปตามเกณฑ์ของกรมอนามัย
34	ท่านเห็นว่าโครงการ นี้มีผลต่อพัฒนาการทางด้านสุขภาพอนามัยของนักเรียนจริง
35	ท่านยินดีให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามโครงการต่อไป

ในแต่ละข้อของข้อมูลด้านผลการดำเนินงานตามโครงการฯ ท่านมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องใดบ้าง กรุณาระบุ.....

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-สกุล	นายอดุง สุคันธะมาลา
วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2500 ที่ตำบลเหมืองหม้อ อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่
ที่อยู่ปัจจุบัน	312 หมู่ 1 ตำบลทุ่งเสลี่ยม อำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย
ประวัติการศึกษา	<p>2513 ประถมศึกษาปีที่ 7 โรงเรียนบ้านเหมืองหม้อ (เหมืองหม้อสามัคคี) อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่</p> <p>2516 มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนพิริยาลัยจังหวัดแพร่</p> <p>2518 ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา วิทยาลัยครูอุตรดิตถ์</p> <p>2520 ประกาศนียบัตรครุพิเศษมัธยม</p> <p>2527 ครุศาสตรบัณฑิต(การประถมศึกษา) วิทยาลัยครูอุตรดิตถ์</p> <p>2536ศึกษาศาสตรบัณฑิต(การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</p>
ประวัติการทำงาน	<p>2519 ครูโรงเรียนบ้านไผ่ย่อย อำเภอร่องกว้าง จังหวัดแพร่</p> <p>2528 ศึกษานิเทศก์อำเภอวังชิ้น จังหวัดแพร่</p> <p>2532 ศึกษานิเทศก์อำเภอลอง จังหวัดแพร่</p> <p>2533 ศึกษานิเทศก์กิ่งอำเภอหนองม่วงไข่ จังหวัดแพร่</p> <p>2534 ผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษากิ่งอำเภอหนองม่วงไข่ จังหวัดแพร่</p> <p>2535 ผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม</p> <p>2536 ผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย</p>