ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ :

ภาวะผู้นำและกระบวนการกลุ่มในการพัฒนาชนบท

ชื่อผู้เชียน :

นายนิคม พรหมมาเทพย์

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการศึกษานอกระบบ

คณะกรรมการสอบวิทยานีพนธ์

รองศาสตราจารย์ ดร.เจิดหล้า สุนทรวิภาต ประธานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ยงยุทธ เปลี่ยนผดุง กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนุรักษ์ ปัญญานุวัฒน์ กรรมการ

## ากคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อศึกษาภาวะผู้นำและกระบวนการกลุ่มในการพัฒนาชนบท
และ เงื่อนไซที่ทำให้ผู้นำและกลุ่มสามารถดำ เนินการได้อย่างต่อ เนื่อง วิธีการศึกษาวิจัยใช้การวิจัย
เชิงคุณภาพ เก็บซ้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักแบบกึ่งโครงสร้างและอย่างไม่ เป็นทางการ
การสัง เกตการดำ เนินงานของกลุ่มแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม ข้อมูลได้รับการตรวจสอบ
แยกแยะซ้อมูลตามประเด็นที่ศึกษา แล้วทำการวิเคราะห์และนำ เสนอโดยการบรรยาย ผลการวิจัย
สรุปได้ดังนี้

ชุมชนที่ตั้งชื้นโดยการนำคนจากท้องถิ่นต่าง ๆ มาอยู่ในหมู่บ้านเดียวกันทำให้ชาดความ สัมพันธ์ทางเครือญาติ เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้หมู่บ้านที่ดำเนินงานในรูปสหกรณ์ไม่ราบรื่น

การจัดตั้งชุมชนมิได้คำนึงถึงวัฒนธรรม ความเชื่อของคนที่จะไปอยู่ในหมู่บ้าน จึงไม่ได้ จัดสร้างศาสนสถานให้ชุมชน ซึ่งเป็นศูนย์รวมความสัมพันธ์ของชุมชน การประกอบพิธีกรรมทาง ศาสนา และทำให้ชาดที่พึ่งทางจิตใจ

ผู้นำทั้งสามกลุ่มเป็นผู้นำตามธรรมชาติ มีคุณสมบัติที่คล้ายกันคือมีประสบการณ์ในเรื่องที่ กลุ่มต้องการ มีความคิดริเริ่ม มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีความเสียสละ กล้าได้กล้าเสีย มีความ สามารถในการประสานงานที่ดี เป็นผู้มีความสามารถนำทรัพยากรในท้องถิ่นมาใช้ในการพัฒนาและ มีความสามารถในการแก้ปัญหาในชุมชนได้ ผู้นำทั้งสามกลุ่มเกิดขึ้นในสถานการณ์ที่ชุมชนประสบปัญหาในการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ เกษตรกรมีหนี้สิน ขณะเดียวกันชุมชนชาดวัดที่จะเป็นที่พึ่งทางใจและใช้ประกอบพิธีกรรม ชุมชนชาด ความสามัคคี ผู้นำจึงใช้เงื่อนไชนี้ชักนำให้ประชาชนในการดำเนินงานจนบรรลุผล

ในด้านกระบวนการกลุ่มผู้นำได้ดำเนินงานเป็นกลุ่ม และมีการชยายเป็นเครือช่ายโดย แสวงหาความร่วมมือจากฝ่ายต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกชุมชน เพื่อพึ่งตนเอง นอกจากนี้แล้ว ผู้นำมีการจัดระบบการทำงานให้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบ และประสานงานกันอย่างใกล้ชิด อย่าง เป็นประชาธิปไตย

เงื่อนไซที่ผู้นำและกลุ่มที่ใช้ในการดำเนินการ คือ ปัญหาและความต้องการของชุมชน ความสามารถของผู้นำ ความร่วมมือของชุมชนและของสมาชิกกลุ่ม การสื่อสารผ่านเอกสาร และ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้นำกับสมาชิกและชุมชน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved Thesis Title: Leadership and Group Process in Rural

Community Development

Author: Mr.Nikom Prommathep

M.Ed. : Nonformal Education

Examining Committee:

Assist.Prof.Dr. Cherdla Soontornvipart Chairman
Assist.Prof. Yongyudh Plianpadung Member
Assist.Prof.Dr. Anurak Panyanuwat Member

## Abstract

This research was designed to study leadership and group process in rural community development, and to find out factors which supported community development activities continuously. Qualitative research was applied to collect data by the use of semi-structured and informal interviews, participant observations of the community development activities. Collected data were, then, checked sorted out, and analyzed in different categories. The research findings were presented in a descriptive manner.

The results of this research were that the interaction patterns in the community, which was established by gathering people from many areas, lacked of relationship in form of relative network. That was one of the factors which caused unsmoothly cooperative activities in the village.

The community was established with a lack of respect to the culture and belief system of the people who would eventually come to live in the village. There was no temple in the village, therefore,

rites and rituals which should have been the center of the community relationship were no longer in practice.

There were three main community organizations existed within the village. They were life-stock group, temple construction group, and arts and culture group. Those groups' leaders were naturally recognized by the villagers. They had similar qualifications as follow: having experiences in the community affairs, having advanced ideas, having wide visions, devoted oneselves, being efficient coordinators, being able to utilize local resources for community development, and having ability in solving community problems.

A community leader emerged within the situation in which the community was encountered with the economic problem. Agriculturers were in dept, and lacked of unity in the community because there was no temple for practice their rites and rituals. The leaders used those conditions in influencing people to participate in the community development activities.

Regarding group process, the community leader seek out the cooperation from sources both the internal and external community in form interactive network in order to be self-reliance. Moreover, the community leader organized working system by assigning duty and responsibility to everyone under closely coordination and democraticy system.

It was found that conditions which the community leader and community members used as a mean of community development process consisted of the following issues: needs and problems of community, ability of community leader, cooperation among community members, communications through documents and exchanging of experiences between the community leader and community members.