

บทที่ 3

การจัดการทรัพยากร้ำในทุ่งนาบ้านป่าจี

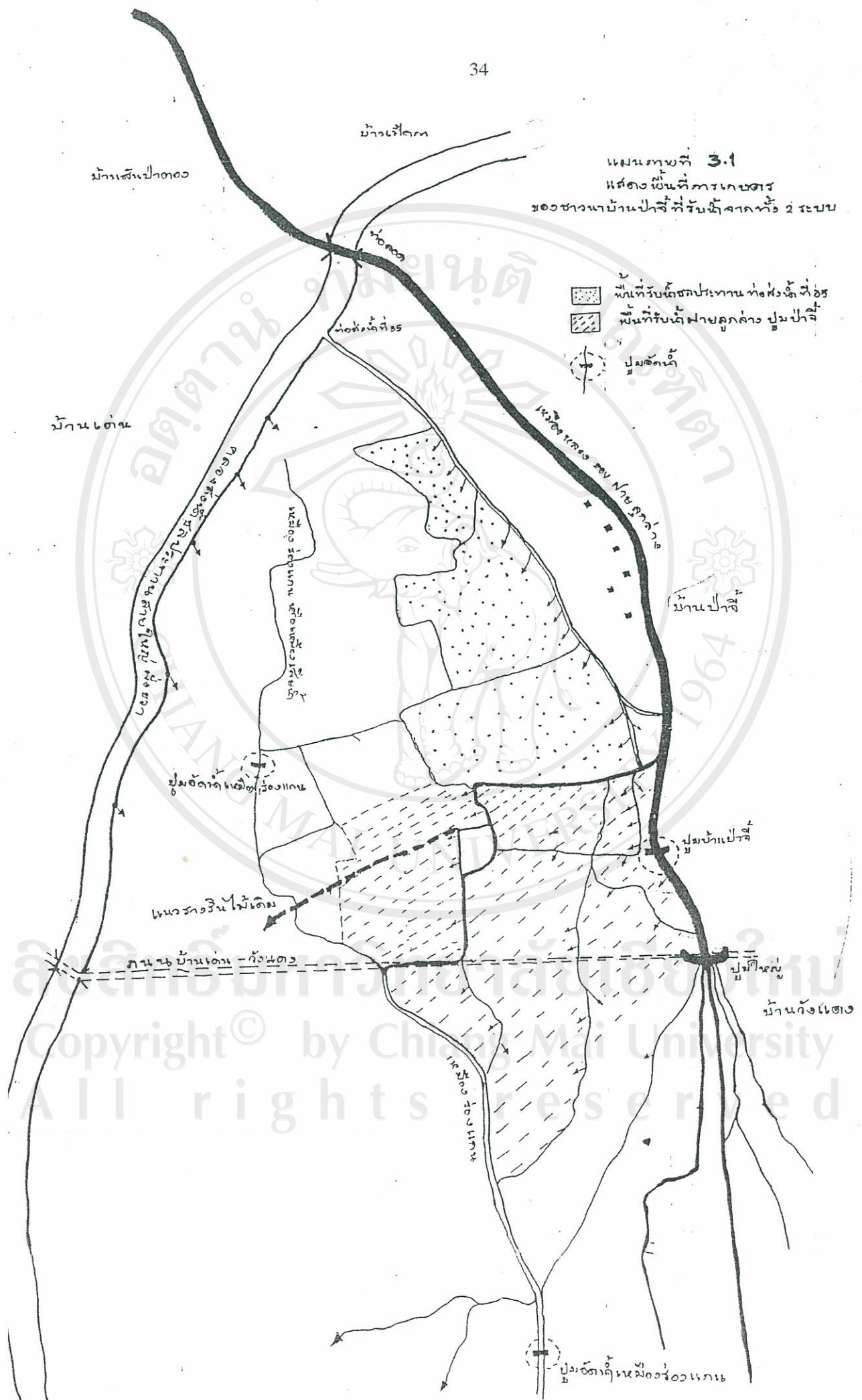
ในบทนี้จะแสดงให้เห็นถึงภาพรวมการจัดการร้ำในทุ่งนาบ้านป่าจี อันเป็นส่วนหนึ่งของที่ราบลุ่ม “โถดังปันแอก” ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการจัดการร้ำสองระบบอยู่ในพื้นที่เดียวกันคือการจัดการโดยระบบเหมืองฝ่ายของชุมชน และการจัดการโดยระบบชลประทานของรัฐ (คูแผนภาพที่ 3.1) การเกิดขึ้นของการจัดสองระบบภายในพื้นที่เดียวกันนี้ เป็นผลมาจากการความพยายามของรัฐที่จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการจัดน้ำของชุมชน ให้มาอยู่ภายใต้การจัดการของรัฐ อันเป็นระบบที่รัฐสามารถควบคุมการใช้น้ำของเกษตรกรให้อยู่ภายใต้ระบบเดียวกันทั้งหมด และจะสามารถกำหนดกิจทางการเพาะปลูกที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แต่การเข้ามาแทรกแซงของรัฐนั้นไม่ได้เข้ามาดำเนินการให้ทั้งหมด จึงเหลือส่วนที่เป็นของชุมชนต้องจัดการเองอยู่ ส่วนแบบแผนวิธีคิดในการจัดการร้ำทั้งสองระบบที่มีอยู่ในพื้นที่เดียวกันนั้นสามารถจำแนกให้เห็นได้ดังนี้

3.1 การจัดการร้ำโดยระบบเหมืองฝ่าย แมปปิ้งลูกถ่าง

ก่อนที่จะมีการสร้างเขื่อนแม็คสมบูรณ์ชลกันน้ำแม่จั๊คในระหว่างปี พ.ศ. 2521-2528 น้ำทุ่งนาโถดังปันแอกใช้น้ำจากระบบเหมืองฝ่ายที่กันลำน้ำแม่ปิงสองลูก คือฝ่ายแมปปิ้งลูกถ่างและฝ่ายแมปปิ้งลูกบน โดยฝ่ายทั้งสองลูกจะทดน้ำจากลำน้ำแม่ปิงเข้าสู่พื้นที่นาโถดังปันแอกทางด้านฝั่งขวาของลำน้ำแม่ปิง (คูแผนที่ 3.1) ฝ่ายแมปปิ้งลูกถ่างจะส่งน้ำเข้าพื้นที่ทุ่งนาโถดังปันแอกในเขตหมู่บ้านป่าจีวังแดง ม่วงคำ ท่าต้นปุย หนองอ่อน ต.อินทขิต และบ้านหัวฝาย ต.ช่อแล มีพื้นที่การส่งน้ำทั้งหมดโดยประมาณหมื่นไร่เศษ ส่วนฝ่ายแมปปิ้งลูกบนจะส่งน้ำเข้าพื้นที่นาในเขตหมู่บ้านสันป่าตอง บ้านเด่น บ้านปง บ้านหางดง บ้านสันเหมือง มีพื้นที่รวมกันประมาณห้าพันไร่ถึงเจ็ดพันไร่เศษ การแบ่งแยกพื้นที่หรือแนวเขตการรับน้ำ จะมีเหมือนน้ำทึ่งหรือเหมืองเสียน้ำร่องแกน เป็นเส้นแบ่งพื้นที่รับน้ำของฝ่ายทั้งสองลูก (คูแผนที่ 3.2) กล่าวคือ พื้นที่รับน้ำฝั่งขวาของเหมืองร่องแกน จะเป็นพื้นที่ที่รับน้ำจากฝ่ายแมปปิ้งลูกบน ส่วนพื้นที่ที่อยู่ฝั่งซ้ายของเหมืองร่องแกน จะเป็นพื้นที่ที่รับน้ำจากฝ่ายแมปปิ้งลูกน้ำหรือฝ่ายแมปปิ้งลูกถ่าง สำหรับระบบการคลน้ำ การส่งน้ำ

N
↑

34

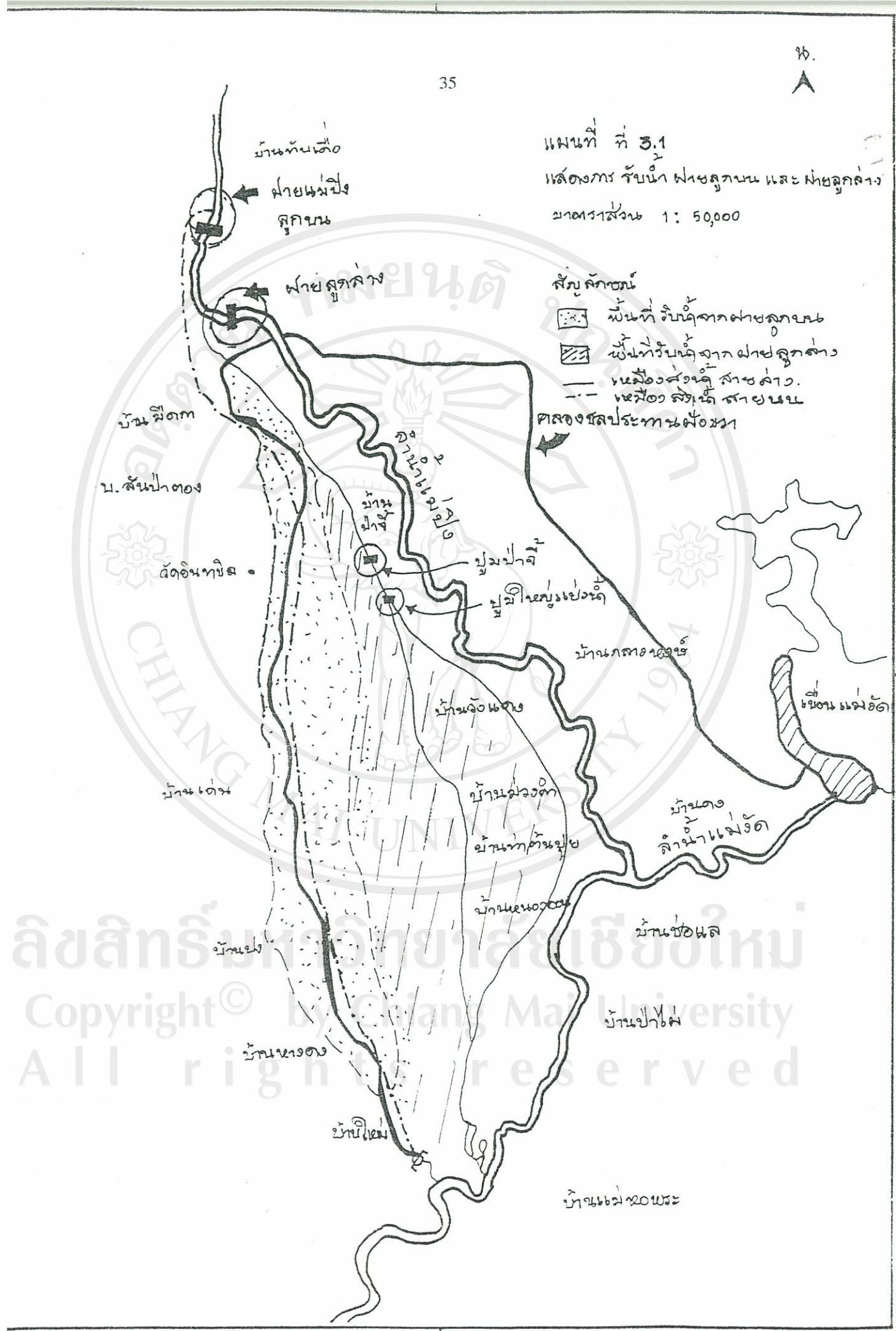


1126n²- 31- 3.1

នគរបាល សៀវភៅ ជាមួយការណ៍ និង ការអនុវត្ត
នាយករដ្ឋមន្ត្រី ១: 50,000

ស៊ីវិនិក

- សំណើនៅក្នុងបន្ទាន់សារពាណិជ្ជកម្ម និងការរំលែកដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងការរំលែកដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងការរំលែកដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងការរំលែកដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង



16W3632-32-3.2

ເສດຖະກິບຂອງນິຕົມບັນຍາ

માનવજીવાદ 1: 50,000

ស៊ីបុន្មាន

ఆంధ్రప్రదీపు

— ແກ້ວມືອງນາຍຸລຳ,

၁၆၂၈၀၅၈၁၄၁၁၇၁၁

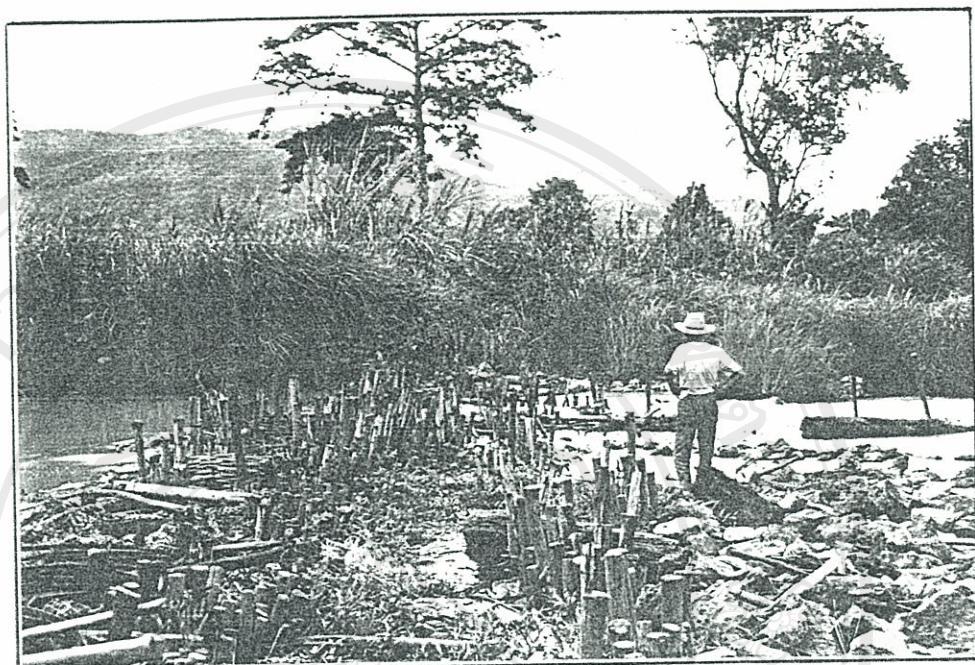


การกระจายนำข้อมูลของระบบหนึ่งฝ่ายแม่ปิงลูกล่าง มีโครงสร้างองค์ประกอบของเทคโนโลยี องค์กรในการจัดการ และระบุนิยามในการจัดการดังนี้คือ

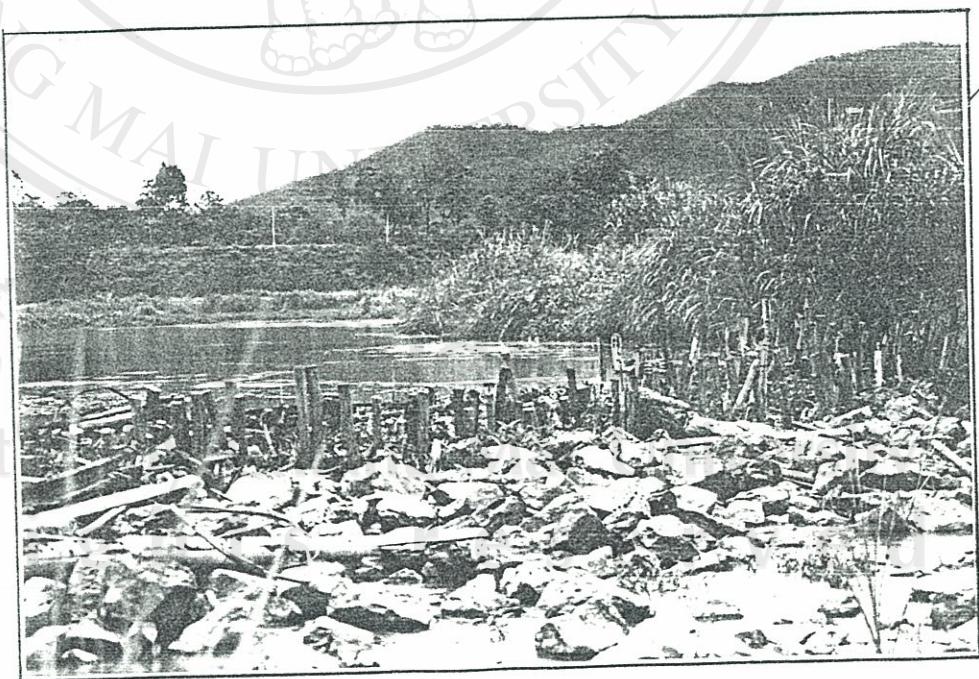
3.1.1 โครงสร้างและองค์ประกอบของเทคโนโลยี เมื่อ ฝ่าย

ฝ่ายแม่ปิงลูกค่าง ตัวฝ่ายคั้งเดินที่ชาวบ้านทำสืบต่อกันมา ก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงเป็นฝ่ายคองกรีตเสริมเหล็ก ในปีพ.ศ. 2538 นั้น แต่เดิมเป็น “ฝ่ายหินทึ่ง” ที่โครงสร้างของฝ่ายจะประกอบด้วย หินขนาดใหญ่คั้งเรียงเป็นชั้นกันขวางลำน้ำแม่ปิง เป็นแควแรกเพื่อรับแรงสะท้อนของแรงน้ำ ถ้าที่สองเป็นคราบรากขนาดใหญ่ มีเส้นผ่าศูนย์กลางประมาณ 1 เมตร ความสูงประมาณ 2 เมตร หรืออาจต่ำกว่านี้ขึ้นอยู่กับระดับพื้นที่ใต้น้ำว่าจะมีความลาดชันต่างกันเท่าไร ภายในสี่ชั้ลมอไส่หินขนาดเล็กจนเต็ม ความสูงของคราบรากหินหรือกั่วหิน จะทำหน้าที่ในการยกระดับน้ำหรือทัดน้ำเข้าสู่ลำเหมือง (คุณภาพประกอบที่ 1-4) ความสูงของกั่วหินจะไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับความสามารถในการทัดน้ำเข้าเหมืองได้หรือไม่ ในแควนี้ระดับความสูงจะสูงกว่าแควแรกที่เรียงโดยหิน ถ้าที่สามจะเป็นคอกไม้ไส่หินขนาดใหญ่ ความกว้างของคอกหินจะกว้างพอจะประมวลลีศอก ยาวไปตามน้ำประมวลแปดศอก คอกหินจะทำมาจากไม้ท่อนจำพวกไม้เหียง ไม้ตึง หรือไม้อื่น ๆ ที่มีความทนทานสูง คอกหินจะไม่ใช้ไม้ไไฟ แต่จะใช้ไม้ไไฟเดื่อรองพื้นให้หินเรียงเป็นชั้น ถ้าที่สี่ ห้า หก ก็จะทำเช่นเดียวกันกับแควที่สาม แต่มีความสูงลดหลั่นกันลงมา บางชั้นในคอกหินอาจใส่กระสอบทรายเพื่อไม่ให้น้ำระบายน้ำออกเร็วเกินไป การที่จะใส่กระสอบทรายหรือไม่ ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ ปริมาณน้ำของผู้นำเหมืองฝ่ายในแต่ละปีด้วยว่า จะให้ฝ่ายนี้หน้าที่หรือไม่ ในการเก็บน้ำ หรือการยกระดับน้ำ ถ้าปีที่คาดการณ์ว่าปริมาณน้ำจะมีมาก ฝ่ายก็จะมีหน้าที่เฉพาะในการเก็บน้ำ หรือการยกระดับน้ำ ถ้าปีที่คาดการณ์ว่าปริมาณน้ำจะมีมาก ฝ่ายก็จะมีหน้าที่เฉพาะการยกระดับน้ำให้สูงขึ้นเพื่อทัดน้ำเข้าเหมืองได้เท่านั้น แต่ถ้ามีปริมาณน้ำน้อยเกินเหมืองฝ่าย ก็จะกำหนดให้ใส่กระสอบดินหรือทรายเข้าไปด้วย เพื่อให้ฝ่ายสามารถเก็บกักน้ำได้ด้วย การใส่กระสอบทรายหรือดินลงไปมากจะมีผลทำให้ตัวฝ่ายต้องรับแรงสะท้อนจากการไหลลงน้ำมากขึ้นซึ่งจะทำให้ตัวฝ่ายพังง่ายขึ้นด้วย ถ้าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องใช้น้ำในถังแล้วมากหัวหน้าเหมืองฝ่ายจะไม่กำหนดให้ใส่ทรายลงไป เพราะจะทำให้ฝ่ายพัง และต้องใช้แรงงานซ้อมแซมจำนวนมาก คอกไส่หินหรือกระสอบทรายในแควที่สาม สี่ ห้า และหก หัวหน้าเหมืองฝ่าย อธิบายว่าจะเป็นชั้นที่ถือความแรงของปริมาณน้ำท้ายฝ่ายและแรงสะท้อนจากน้ำที่กระแทกใส่ฝ่ายทั้งระบบ

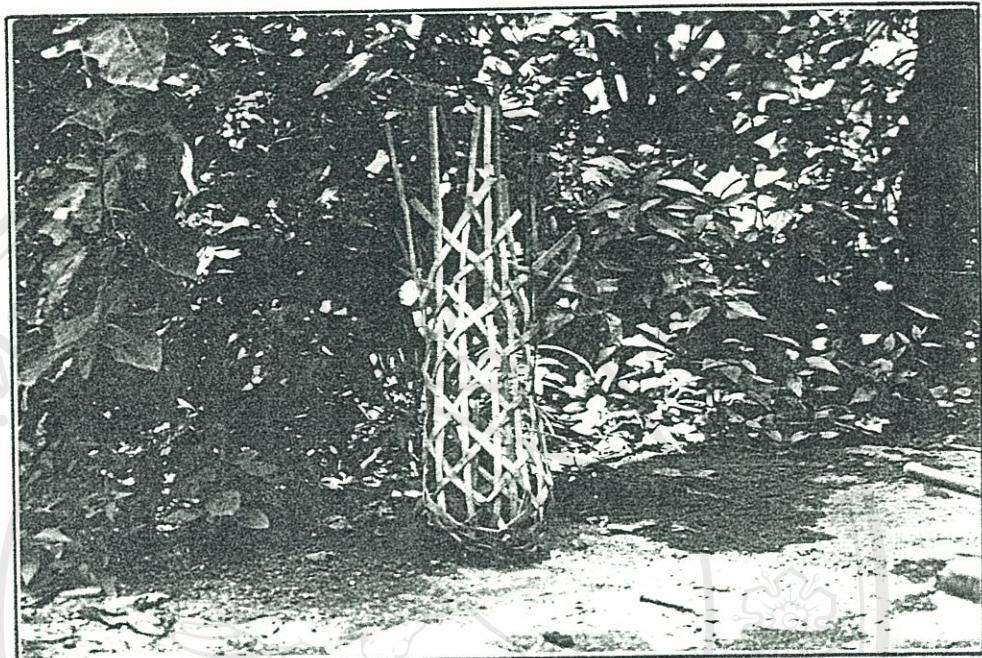
นอกจากที่กล่าวมาแล้วการลดแรงประทับของตัวฝ่าย อาจกระทำได้ด้วยการเปิดช่องว่างให้น้ำระบายนอก ได้สะคากโดยไม่มีตัวฝายกันน้ำไว้เลยซึ่งหนึ่ง แต่จะมีประตูน้ำที่ทำด้วยไม้หรือกระสอบทรายไว้ถ้ามีน้ำน้อยก็จะปิดประตูระบายน้ำ แต่ถ้ามีน้ำมากก็จะเปิดประตูไว้ เพื่อระบายน้ำ ไม่ให้ฝ่ายรับแรงประทับมากเกินไป ด้วยโครงสร้างเทคโนโลยีที่ยืดหยุ่นและความเข้าใจต่อการ



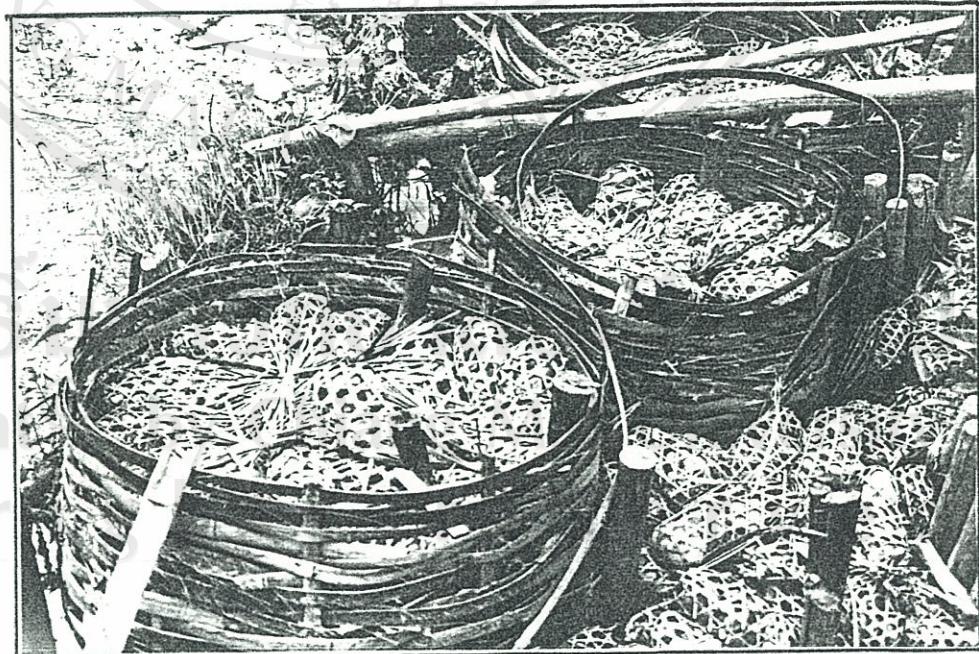
ภาพที่ 1-2 ภาพฝายแม่น้ำลูกถ่าง ที่ชาวนาต้องปันแยก ได้รับความแรงงาน
สร้างขึ้นมาเพื่อหดหน้าแม่น้ำเพื่อสูญพื้นที่การเกษตร



ภาพที่ 2



ภาพที่ ๓ ภาพก่าวหินที่สามารถเหมืองฝายช่วยกันทำ แล้วนำไปบรรจุก้อนหิน เพื่อนำไปใส่ไว้ในเสวียน



ภาพที่ ๔ ภาพเสวียนที่บรรจุก่าวหินได้ใช้เป็นอาการฝาย

เปลี่ยนแปลงของระบบวิเทศสัมภาระ การให้ผลของแม่น้ำ ของชาวนา ทำให้ฝ่ายสามารถตอบสนองการผลิตของชาวนาในโடั่งปันแยกมาไม่น้อยกว่าร้อยปี ตั้งแต่เริ่มนิการตั้งชุมชนขึ้นมา จนถึงปัจจุบัน

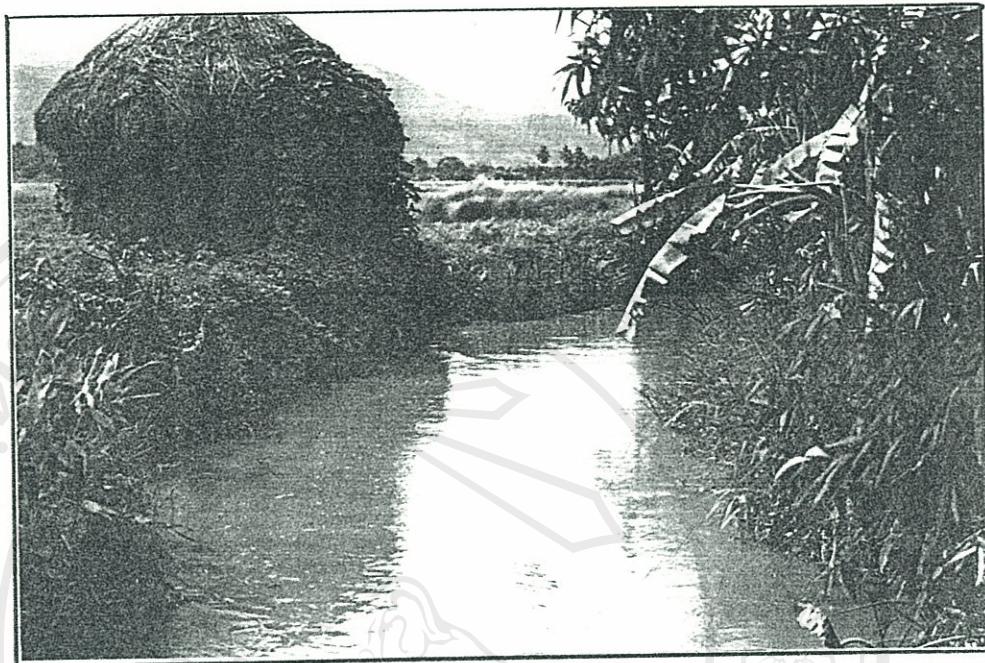
โครงสร้างระบบการส่งน้ำของฝ่ายแม่ปิงเดินลุ่มน้ำที่ประกอบด้วยเนื้องหลวง ที่รับน้ำจากฝ่ายก่อนการกระจายเข้าพื้นที่เพาะปลูก แต่หรือปูมจะทำหน้าที่ในการอัดน้ำ ในเมืองหลวงเพื่อบรรเท่าน้ำไปยังเนื้องซอยหรือเนื้องแยกข้างในหมู่บ้านต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาในตอนด้าน สำหรับปูมอัดน้ำแต่เดิมนั้นจะทำลักษณะเช่นเดียวกับฝ่าย แต่มีขนาดเล็กกว่า แต่ในปัจจุบันปูมได้เปลี่ยนเป็นปูมคอนกรีตแล้ว ตั้งแต่ก่อนปี พ.ศ. 2520 เพื่อสะดวกในการส่งน้ำ และไม่ต้องซ่อมแซมน้ำอย การเปลี่ยนเป็นปูมคอนกรีต (ดูรูป 5-7) เกิดขึ้นจากการระดมงบประมาณเพื่อก่อสร้างกันเองของชาวนา ที่รับน้ำจากฝ่ายแม่ปิงลุ่กกลาง และไม่ได้พึ่งพางบประมาณจากรัฐบาลแม้เพียงเล็กน้อย

ถัดจากปูมอัดน้ำก็จะเป็นเนื้องแยกหรือเนื้องซอย โครงสร้างของเนื้องโดยส่วนใหญ่จะเป็นเนื้องดิน เนื้องดินนี้ก็จะมีปูมไม้มเพื่อบรรเทาข้าของชาวนาในแต่ละรายซึ่งความกว้างของตัวน้ำ หรือประตูเปิดปิดล่อยน้ำจะมีความกว้างไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับปริมาณที่นาที่ชาวนาแต่ละเจ้าครอบครองอยู่ หลังจากที่ปล่อยน้ำเข้ามาแล้ว น้ำที่เหลือใช้ก็จะถูกปล่อยลงเนื้องเสียน้ำหรือเนื้องน้ำทึ่ง “ร่องแกน” เนื้องร่องแกนก็จะถูกปล่อยลงน้ำแม่ปิงที่บ้านหัวฝาย (ดูแผนที่ 3.2)

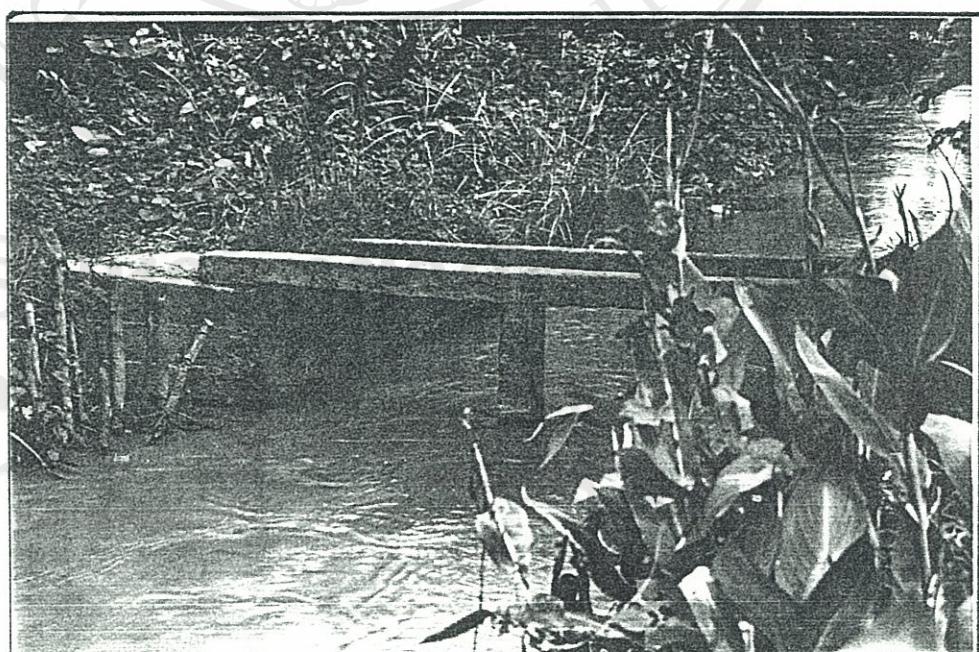
อย่างไรตามน้ำทึ่งในเนื้องร่องแกนนั้น ชาวนาในหมู่บ้านที่อยู่ในพื้นที่ต่างกันบ้านป้าจีได้ มาสร้างฝ่ายกันเนื้องร่องแกน เพื่อนำน้ำที่เหลือใช้ของชาวนาบ้านป้าจีไปใช้ด้วย เราจะกล่าวในบทต่อไปในเรื่องการปรับตัวของชาวนา

3.1.2 โครงสร้างองค์กรเหมือนฝ่ายแม่ปิงลุกกลาง และบ้านป้าจี

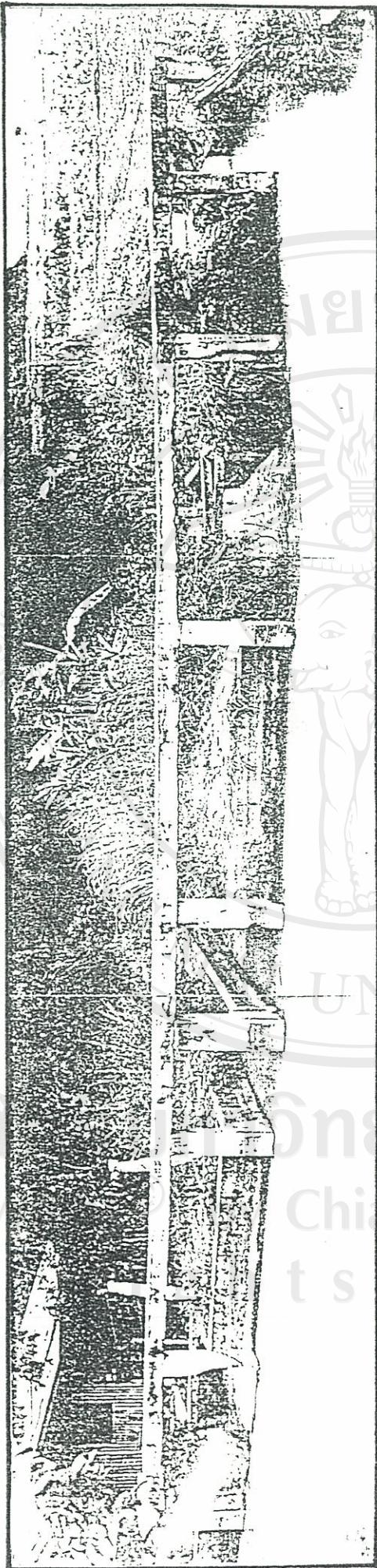
การจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนฝ่ายในบ้านป้าจี และบ้านอื่น ๆ ในโடั่งปันแยกที่รับน้ำจากฝ่ายแม่ปิงลุกกลางจะมีโครงสร้างขององค์กรเหมือนฝ่ายคล้าย ๆ กับองค์กรเหมือนฝ่ายในพื้นที่ลุ่มที่นาดำเนินเขตล้านนาทั่วไป อันประกอบด้วยหมู่บ้านเหมือนฝ่าย กับหมู่ลูกสมานซิกที่ใช้น้ำจากฝ่ายแม่ปิงลุกกลาง เป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดการดูแล ซ่อมแซมเหมือนฝ่าย แบ่งสรรน้ำ ให้กับสมาชิกผู้ใช้น้ำอย่างเป็นธรรมตามเงื่อนไขความจำเป็นของการใช้น้ำ ที่แต่ละรายจำเป็นต้องใช้



ภาพที่ 5 ภาพกลองสายไหญู่ของเมืองสายล่าง



ภาพที่ 6 ภาพปูนอัดน้ำบ้านป้าจีในกลองสายไหญู่



ภาพที่ 7 ภาพบานพานท์ในห้องครัวของสามาไทยอยู่ของหมู่บ้านค่าย

องค์กรเหมืองฝ่ายแม่ปิงลูกล่าง จะประกอบด้วยหัวหน้าเหมืองฝ่ายหนึ่งคน กับผู้ช่วยอีกสิบสี่คนเป็นคณะกรรมการ มาจากการเลือกตั้งของสมาชิกผู้ใช้น้ำในหมู่บ้านต่าง ๆ ที่รับน้ำจากฝ่ายแม่ปิงลูกล่างสำหรับผู้ช่วยนั้นจะต้องคัดเลือกมาจากหมู่บ้านต่าง ๆ หมู่บ้านละสองคนมาเป็นตัวแทน ในฐานะผู้ช่วยแก่ฝ่ายหรือผู้ช่วยหัวหน้าเหมืองฝ่าย ตัวแทนหมู่บ้านละสองคนนี้จะมีบทบาทในการเชื่อมต่อกับองค์กรผู้ใช้น้ำในระดับหมู่บ้าน ซึ่งแต่ละหมู่บ้านจะมีคณะกรรมการในการจัดการไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับปูมและปริมาณของพื้นที่นา ที่ฝ่ายแม่ปิงลูกล่างส่งน้ำเข้าไปถึง บางหมู่บ้านมีปูมอุดน้ำเพียงปูมเดียว คณะกรรมการเหมืองฝ่ายก็จะมีเพียงชุดเดียวในหนึ่งหมู่บ้าน แต่ถ้ามีปูมอุดน้ำมากกว่าหนึ่งปูม คณะกรรมการเหมืองฝ่ายในระดับหมู่บ้านก็มีความจำเป็นที่จะต้องมีคณะกรรมการมากกว่าหนึ่งชุดในหนึ่งหมู่บ้าน เพื่อให้การจัดการน้ำในระดับไร่นาในแต่ละที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผู้ช่วยหัวหน้าเหมืองฝ่ายจะมีบทบาทสำคัญในการร่วมประชุมกับหัวหน้าเหมืองฝ่ายเพื่อกำหนดกฎหมายที่การใช้น้ำ ระบุเบี้ยนคติในการลอกเหมืองลอกฝาย การระดมแรงงาน การระดมเงิน ตลอดจนกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับของเหมืองฝ่ายแม่ปิงลูกล่างที่จะต้องทำงานร่วมกันทั้งฝาย ก่อนที่จะนำเสนอให้กับองค์กรสมาชิกในระดับปูมส่งน้ำในแต่ละปูมของแต่ละหมู่บ้าน เพื่อรับรองอีกครั้งหนึ่ง แต่ถ้ามีปูมหนึ่งปูมใดเห็นว่ากิจกรรมที่ผู้ช่วยหัวหน้าเหมืองฝ่าย ไปเข้าร่วมประชุมกำหนดมานั้นไม่สามารถรับได้ก็สามารถถอดถอนได้ โดยทัศทางผ่านผู้ช่วยหัวหน้าเหมืองฝาย หรือจะกำหนดให้เป็นการประชุมร่วมกันทั้งหมู่ดกได้ ขึ้นอยู่ว่ากิจกรรมนั้นเป็นเรื่องที่สำคัญมากน้อยขนาดไหน ส่วนใหญ่ถ้าเป็นเรื่องที่จะต้องตกลงร่วมกันทั้งหมู่ดก จะถืออาวันที่ทำพิธีเลี้ยงผีเหมืองฝาย ในเดือนเก้าหน่อ (ประมาณปลายเดือนพฤษภาคมถึงต้นเดือนมิถุนายน) เป็นวันกำหนดการประชุมเพื่อหาข้อตกลงร่วมกัน เช่น ข้อตกลงว่าด้วยการแบ่งน้ำ การระดมเงิน (การซ้อมสถาบัน) ค่าน้ำของหัวหน้าเหมืองฝาย และผู้ช่วย เป็นต้น กิจกรรมเหล่านี้จะใช้เป็นข้อตกลงร่วมที่ต้องใช้การประชุมร่วมกันทั้งฝาย

การจัดการน้ำในระดับไร่นา จะเป็นบทบาทขององค์กรเหมืองฝ่ายในระดับปูม ของแต่ละหมู่บ้านที่ปูมน้ำส่งน้ำไปถึง โครงสร้างขององค์กรในระดับปูมของแต่ละหมู่บ้านจะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดความเหมาะสมของพื้นที่ส่วนใหญ่จะประกอบด้วยหัวหน้าเหมืองฝาย ผู้ช่วยหนึ่งคนหรือสองคน และสมาชิกผู้ใช้น้ำในปูมน้ำซึ่งอาจมาจากหลายหมู่บ้าน ที่มาครอบครองที่นาในที่นั้น สำหรับในปูมน้ำป้าเจี้ยนจะเป็นสมาชิกผู้ใช้น้ำที่มากับบ้านป้าเจี้ยนเป็นส่วนใหญ่ ในบ้านอื่น ๆ น้ำมีจำนวนน้อยกว่า มักจะมีความเป็นไปได้ว่าที่หัวหน้าปูมน้ำป้าเจี้ยนกจะเป็นชาวนาที่มาจากบ้านป้าเจี้ยนกว่าชาวนาจากบ้านอื่นด้วย กิจกรรมการจัดการน้ำในระดับปูม จะมีกิจกรรมที่

คล้าย ๆ กับกิจกรรมของเหมืองฝายใหญ่ที่จำลองขนาดลงมา ซึ่งจะประกอบไปด้วยกิจกรรมการซ่อนบารุง (การลอกกลางเหมืองฝาย) การส่งน้ำ (การแบ่งน้ำ) และการกำหนดกฎหมาย อย่างไรก็ตามความสามารถจำแนกโครงสร้างการจัดองค์กรเหมืองฝายได้ ดังแผนภาพที่ 3.1 ส่วนความรับผิดชอบของหน่วยหัวหน้า และสมาชิกในการจัดการเหมืองฝายทั้งระบบในระดับไร่นา จะแสดงให้เห็นได้อย่างชัดเจนในขั้นตอนของการปฏิบัติการ จะกล่าวในหัวข้อต่อไป

แผนภูมิที่ 3.1

โครงสร้างการจัดองค์กรเหมืองฝาย แม่ปิงลูกล่าง และองค์กรเหมืองฝายปุ่มน้ำบ้านป่าจី

หัวหน้าเหมืองฝายแม่ปิงลูกล่าง



จากโครงสร้างขององค์กรเหมือนฝ่าย ได้แสดงให้เห็นว่าเครือข่ายการปฏิบัติงานในการจัดการน้ำในระบบเหมือนฝ่ายแม่ปิงลูกล่างนั้นมีการจัดองค์กร ที่เน้นการมีส่วนร่วมในการจัดการในทุก ๆ ระดับชั้น ดังเด่นอย่างเช่นการปักเจกชนในระดับครัวเรือน หมู่บ้าน และในระดับที่กว้างขวาง กว่าหนึ่งหมู่บ้าน ที่เราเรียกว่าเป็นการจัดการในระดับลุ่มน้ำ การจัดการน้ำภายใต้ระบบเหมือนฝ่าย จึงเป็นตัวอย่างที่สำคัญของการจัดองค์กรเพื่อจัดการทรัพยากรุ่มน้ำที่มีพัฒนาการมาอย่างต่อเนื่อง ยาวนาน และเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการจัดการสูงมากอีกองค์กรหนึ่ง ที่สามารถพูดได้ในพื้นที่ที่มีการทำนาด้วยระบบเหมือนฝ่าย ไม่เฉพาะแต่กรณีฝ่ายแม่ปิงลูกล่างเท่านั้น (รายละเอียดการจัดองค์กรเหมือนฝ่ายแบบต่าง ๆ ดูที่ วันเพญ สุรฤกษ์ อุรุวรรณ ตันกิมยง อ้างแล้ว)

อย่างไรก็ตาม โครงสร้างขององค์กรเพียงอย่างเดียวไม่สามารถที่จะให้ข้อสรุปได้ว่า การจัดการน้ำที่ชาวนาปฏิบัติอยู่นั้น เป็นองค์กรที่มีการกระจายอำนาจในการจัดการ และให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในระดับที่สูง ถ้าไม่ได้มีการพิจารณาที่การปฏิบัติการขององค์กร เป้าหมายและระเบียบการจัดการน้ำขององค์กร ตลอดจนกระบวนการควบคุมตรวจสอบ การมีส่วนร่วมในการบริหารงานของสมาชิกภายในองค์กร สิ่งเหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญที่จะบ่งบอกถึงการกระจายอำนาจและกระจายผลประโยชน์ จากการจัดการทรัพยากรน้ำอันเป็นราชฐานที่สำคัญของกระบวนการพัฒนาประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นที่มีราชฐานยาวนานมากว่าร้อยปี ก่อนที่ระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยในประเทศไทยจะถือกำเนิดขึ้นมาอย่างเป็นทางการ ดังนั้นเราอาจกล่าวได้ ราชฐานความคิดในเรื่องการของกระบวนการกระจายอำนาจนี้ เป็นสิ่งที่มีมานานแล้วในสังคมชาวนาไทย และเป็นการกระจายอำนาจที่ “กินได้” ซึ่งความสามารถพัฒนาสิ่งเหล่านี้ได้ ในกิจกรรมการจัดการเหมือนฝ่ายแบบดั้งเดิมที่จะกล่าวต่อไปนี้

3.1.3 เป้าหมายการจัดการน้ำ

การจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนฝ่ายนั้น จะมีเป้าหมายการจัดการที่เปลี่ยนแปลงไปตาม เป้าหมายการผลิตที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละยุคสมัย สามารถจำแนกช่วงประวัติศาสตร์การผลิต และ เป้าหมายการผลิตของที่นา “ต้องปันแยก” ได้เป็นสองช่วงใหญ่คือ การปลูกข้าวเพื่อการค้าและเพื่อการยังชีพในยุครัฐศักดินาล้านนา และการปลูกพืชที่หลากหลายชนิดเพื่อการค้าในยุคการพัฒนาประเทศไทยเข้าสู่ความทันสมัย หรือเพื่อเข้าสู่ความเป็นประเทศอุดสาหกรรม การสืบคันพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ การจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนฝ่ายแม่ปิงลูกล่าง จากประวัติศาสตร์คำนอุกาล ของชาวบ้านที่เป็นผู้ตัดผู้แก่กายในหมู่บ้าน และอดีตผู้นำเหมือนฝ่ายแม่ปิงลูกล่าง หลายคนได้ให้ข้อมูลที่ตรงกันว่า ไม่สามารถที่จะสืบคันได้ว่า ฝ่ายแม่ปิงลูกล่างสร้างมาแต่สมัยใดกันแน่ แต่เชื่อ

กันว่า ได้มีการสร้างผ่านมาแล้วไม่ต่างกว่าสองชั่วอายุคนเช่น การสันนิษฐานจากอายุของบรรพบุรุษของ อดีตผู้นำเมืองฝ่ายอย่างอุยกอง ซึ่งในปัจจุบันอายุได้ 87 ปีได้แล้วว่า

“ฝ่ายเส้นลุ่มน้ำมีแต่เมื่อใดเมื่อบาดาลจะ ตั้งแต่อุยกีเดิมมาก
ทันได้หันอุยกีของอุยกีเป็นแก่ฝ่าย พากวนาลอกกลางเหมือนฝ่ายอยู่
อุยกีเขียนวิชานเสวียน แบ่งกวยหินสร้างฝ่าย สร้างเหมือนมากับ
มัน พ่อของอุยกีเขียนมากับมันเหมือนกัน ส่วนคนที่ก็คือฝ่ายเส้นลุ่ม
แท้ ๆ ที่เล่าสืบ ๆ กันมาว่าเจ้าหลวงเชียงใหม่ หรือเจ้าราชบุตรเป็น
คนก็คือ อุยกีวันนบั้นแม่น หมู่เจ้าหลวง เจ้าราช มันนาขุคเหมือน เนิกที่
เพิ่มน้ำด้วยล้อ ฝ่ายมันต้องมีมาก่อนนั้นแล้ว...”

(สัมภาษณ์ อุยกอง บ้านป่าจี 2538)

จากการให้สัมภาษณ์ของอุยกอง ทำให้พอสันนิษฐานได้ว่าอายุของเมืองฝ่ายลูกนี้มี
อายุไม่น้อยกว่าร้อยห้าสิบปี เมื่อเทียบกับอายุของอุยกองในปัจจุบันที่มีอายุเกือบร้อยปี ในขณะที่คน
รุ่นตาของอุยกองก็จะต้องมีอายุมากกว่าอุยกอง อย่างน้อยสองชั่วอายุคน ซึ่งคงมีอายุประมาณหนึ่ง-
ร้อยห้าสิบปีดังที่กล่าวไปในข้างต้น ดังนั้น อายุของฝ่ายแม่ปิงลูกล่างที่พ่อจะสืบคันได้จึงเป็นฝ่ายที่
อาจจะมีการขยายเพิ่มขึ้น ในช่วงเดียวกันกับขยายพื้นที่การเพาะปลูกข้าว ของหมู่บ้านในแถบ
ล้านนาหรือก่อนหน้านั้น เมื่อผู้คนเข้ากับประวัติศาสตร์คำบอกเล่าในเรื่องการบุกเบิกที่นาในที่นา
โถงปันแยกกัน เช่นเดียวกับชาวตันจากเมืองเชียงใหม่ ได้มาเกณฑ์แรงงานประชาชนในแถบนี้ มาดำเนิน
การบุกเบิกขยายพื้นที่นาออกไปจากเดิมพร้อม ๆ กับการสร้างฝ่ายลูกบันเข็นมาใหม่อีกลูกหนึ่ง
เหนือบัวริเวณฝ่ายลูกล่าง ไปทางบ้านทับเค้อ และบุคคลเมืองร่องแกนเข็นมาลำห้วยบ่ออย่างน้ำเสียผ่า
กลางทุ่งนาโดยปันแยก ตั้งแต่บ้านสันป่าตองจนถึงลำน้ำปิงที่บ้านห้องฝาย (สัมภาษณ์อุยกุชา บ้าน
น่วงคำ 2538) ส่วนที่นาที่เป็นของเจ้าแก้วเนوارตัน ในปัจจุบันยังคงมีอยู่บ้างส่วนที่สืบทอดเป็น
มรดกให้กับลูกหลานของเจ้าแก้วเนوارตัน อีกส่วนหนึ่งขายให้กับรัฐบาลเพื่อมาดำเนินการปฏิรูป
ที่ดิน ให้กับชาวนาไร่ที่ดินในแถบบ้านน่วงคำ ป่าจี วังแดง และบ้านเด่น

การขยายพื้นที่เพาะปลูกข้าวออกไปจากเดิมในช่วงหนึ่งร้อยห้าสิบปีที่ผ่านมา(ประมาณ
หลังพ.ศ. 2398-2464) ของที่นาโดยปันแยกนั้น จะอยู่ในระยะเวลาช่วงเดียวกันกับการขยายพื้นที่
เพาะปลูกของหมู่บ้านอื่น ๆ ในแถบล้านนาที่มีการขยายพื้นที่ปะลูกข้าวออกไปจำนวนมากเช่นกัน
ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการข้าวที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้น อันเนื่องมาจากการขยายตัวเข้ามา
ของอาณาจักรอยุธยาในภาคเหนือที่เข้ามาทำสัมภพานป่าไม้ ที่ต้องการข้าวไปเลี้ยงถนนตักไว้

ที่เป็นชนชาติขุน หรือชาวไทยใหญ่ที่มารากที่อื่นที่ไม่ได้มีการเพาะปลูกข้าวไว้กินเอง จึงทำให้มีการขยายพื้นที่เพื่อปลูกข้าวขายไว้ขายให้กับคนงานที่มาตัดไม้ให้กับบริษัทสัมปทานของอังกฤษ ที่มาทำไม้ในภาคเหนือ ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ ได้เริ่มขยายตัวเพิ่มมากขึ้นในช่วงนี้ (Cohen 1981 : 33) นอกจากนี้ความต้องการข้าวของตลาดโลก และการสร้างทางรถไฟจากกรุงเทพเข้ามาเชื่อมต่อ กับล้านนา ในช่วงหลังพุทธศรัชท์ที่ 2460 ก็มีผลให้ความต้องการข้าว และการค้าข้าวในภาคเหนือขยายตัวเพิ่มมากขึ้น เช่นกัน (ปลายอ้อ 2529 สรัสวดี 2529)

โดยที่การขยายพื้นที่การเพาะปลูกข้าว ในหมู่บ้านภาคเหนือของไทยในช่วงนั้นบทบาทของเจ้าในภาคเหนือ รัฐบาลกลางที่กรุงเทพ และนายทุนห้องถินภาคเหนือ ถือว่าเป็นแรงผลักดันที่สำคัญที่ทำให้เกิดการขยายพื้นที่เพื่อปลูกข้าวออกไปในปริมาณที่กว้างขวาง มากกว่าเดิมเนื่องมาจากสาเหตุที่สำคัญคือ การรวมอาณาจักรล้านนา ให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ รัฐบาลได้เข้าดำเนินการริครอบอำนาจ และผลประโยชน์ของเจ้าผู้ครองครองจำนวนมาก ในทางราชอำนาจนั้น ได้ครอบฐานะจากเจ้าผู้ครองครามเป็นเพียงข้าราชการประจำ ที่กินเงินเดือนประจำ จากรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ ส่วนอำนาจการปกครองนั้นรัฐบาลกลาง ได้ทำการยกเลิกฐานะหัวเมืองประเทศาชและจัดการปกครองแบบมณฑลเทศบาล รวมหัวเมืองล้านนาไทยจัดตั้งเป็นมณฑลพายัพ ส่งข้าหลวงเข้ามาปกครอง ในระยะต้นกำหนดให้ให้แต่ละเมืองมีคณะกรรมการบริหารเรียกว่า เค้าสำนัมหลวง เจ้าผู้ครองนคร ไม่มีหน้าที่ปกครองบ้านเมือง โดยตรง อำนาจหน้าที่เด็ดขาดเป็นของข้าหลวงประจำนคร โดยรัฐบาลจัดสรรรายได้ของเจ้าผู้ครองนครเป็นค่าเงินเดือน เงินส่วนแบ่งก่อต่อไม้ และเงินส่วนแบ่งค่าแรงงานเกณฑ์แทนการเกณฑ์ และต่อมาเปลี่ยนเป็นเงินเดือนประจำซึ่งเท่ากับลดฐานะลงเป็นข้าราชการประจำ ของรัฐ (ปลายอ้อ 2529 : 28-29 อ้างใน สรัสวดี ประยุรเสถียร 2524 : 34-35)

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทำให้เจ้าในล้านนา เกิดการสูญเสียผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ จากแหล่งรายได้เดิมที่เคยมีมาในอดีตจำนวนมากเป็นต้นว่า รายได้จากการเก็บภาษี รายได้จากการคุมการเกณฑ์แรงงาน และโดยเฉพาะรายได้จากการทำไม้ กล่าวคือ

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแบบแผนการปกครอง รัฐบาลได้เข้ามาปฏิรูประบบภาษีอากรใหม่ ในช่วง พ.ศ.2426-2427) ได้แก่ การจัดเก็บภาษีเป็นเงินบาทและยกเลิกการชำระภาษีด้วยผลผลิต การเสียภาษีเป็นเงินแทนการเกณฑ์แรงงาน นอกจากนี้ยังได้ยังได้เพิ่มประเภทภาษี ที่จัดเก็บจากเดิม ที่เจ้าผู้ครองนครเคยเก็บเฉพาะภาษีข้าวและภาษีหลังคาเรือน โดยเก็บเพิ่มขึ้นอีกหลายชนิด เช่น ภาษี สุกร ภาษีนา ภาษีครั้ง พร้อมกับส่งเสริมให้จัดเก็บภาษีโดยพ่อค้าคนจีน (สรัสวดี 2524 : 25) การปฏิรูประบบภาษีอากรใหม่ เหตุผลสำคัญคือความหมายนี้จะแสวงหารายได้ส่งเข้าสู่

รัฐบาลกลางที่กรุงเทพ โดยให้เอกชนเข้ามาร่วมดำเนินการแทนเจ้านายในภาคเหนือเพื่อที่จะทำให้มีรายได้ ที่เป็นกอบเป็นกำมากยิ่งขึ้น และถูกต้องเป็นเงื่อนไขสำคัญของการสะสมทุนของพ่อค้าห้องคืนในภาคเหนือในเวลาต่อมา (ปลายอ้อ 2529 : 31)

การแสวงหารายได้จากภัยอุบัติธรรมของรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ เป็นเงื่อนไขที่สำคัญ
ประการหนึ่ง ที่ผลักดันให้ให้ระบบเศรษฐกิจภาคเหนือเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ระบบเงินตราเรียวิ่งขึ้น เพราะรายภูมิทั่วไป ต้องมีเงินตราเสียภัยอุบัติธรรมแทนการภัยเป็นผลผลิต สำหรับจ่ายภัยให้กับ เจ้าภัยนายอกร และการจ่ายภัยอุบัติธรรมเพื่อทดแทนการเกณฑ์แรงงาน ปีละสี่นาท (ปลายอ้อ 2529 : 34) ซึ่งได้ถูกยกเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้ชาวนาต้องขยายพื้นที่ปลูกข้าวเพื่อการค้า สำหรับหาเงินมาเสียภัย

ส่วนในด้านกิจการป่าไม้นั้นแต่เดิมถือว่าเป็นแหล่งรายได้หลัก ของเจ้านายในภาคเหนือ และถือว่าป่าไม้เป็นกรรมสิทธิ์ของเจ้านายในภาคเหนือ แต่เมื่อถึงปี พ.ศ. 2426 รัฐบาลกลางที่กรุงเทพ ได้สั่งกรมหมื่นพิชิตปริชาการขึ้นมาปฏิรูปการปกครองและการคลังในภาคเหนือ ได้มี การเปลี่ยนแปลงจำนวนมากในการถือสิทธิ์ในการครอบครองป่าไม้ให้เป็นสมบัติของแผ่นดิน รวมทั้ง การควบคุมและตรวจสอบค่าตอบแทน โดยที่รายได้จากการจัดเก็บค่าตอบแทน จะแบ่งให้เจ้านายฝ่ายเหนือ ส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งส่งกลับไปยังรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ ซึ่งรายได้ที่ได้จากการค่าตอบไม้นั้นก็ได้ส่วนแบ่งพียงเล็กน้อยคือประมาณครึ่งหนึ่งต่อการตัดไม้หนึ่งต่อ หมายความรายได้จากการทำไม้ที่มาแต่เดิมได้ลดลงครึ่งหนึ่ง ของรายได้ที่เคยได้มากทั้งหมด (มนัญโญม สุนทรสวัสดิ์ 2521: 21)

การเปลี่ยนแปลงและควบคุมอำนาจการจัดการป่าไม้เข้าสู่ส่วนกลางดังกล่าว ทำให้เจ้านายสูญเสียผลประโยชน์ไปเป็นจำนวนมาก แม้ว่าจะยอมขอสัมปทานจากรัฐบาลกลางเพื่อทำไม้เอง ก็ไม่สามารถทำได้ยาก ๆ ดังเช่น ในกรณี เจ้าแก้วเนوارัตน์ ขอสัมปทานการทำไม้จากรัฐบาลกลางที่กรุงเทพก็ไม่สามารถจะทำได้ เมื่อจากรัฐบาลจะเลือกให้สัมปทานกับผู้ที่ให้ผลประโยชน์กับรัฐบาลสูงที่สุด ซึ่งในขณะนั้นก็คือ บริษัทบอมเบย์ เมอร์ร่า ที่ให้ผลประโยชน์กับรัฐบาลสูงสุด แม้ว่าเจ้าแก้วเนوارัตน์จะขอประนญาต โดยอ้างเหตุผลการขอสัมปทานเพื่อเลี้ยงชีวิต ทดลองรายได้ที่สูญเสียไปก็ตาม (มนัญโญม สุนทรสวัสดิ์ 2521 : 176 -177) หรือถ้าขอสัมปทานได้ เจ้านายในภาคเหนือก็ไม่สามารถที่จะดำเนินกิจการป่าไม้เองได้ เพราะขาดความชำนาญในการทำไม้แบบใหม่ ที่มีการแข็งขันกันสูง ทั้งในด้านต้นทุน การทำไม้ และการตลาด ทำให้เจ้านายในภาคเหนือเอารัฐบาลการทำไม้ที่ได้มาไปขายซึ่งต่อรายได้จากการทำไม้ จึงไม่ได้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญเหมือนกับอดีตที่ผ่านมา (พระราชบัญญัติ 2535 : 122-125)

แม้ว่าเจ้านายฝ่ายเหนือจะสูญเสียพลประโภชน์ไปเป็นจำนวนมาก จากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมือง ที่ถูกดึงไปเป็นส่วนหนึ่งของรัฐบาลกลางที่กรุงเทพ แต่เนื่องจากสถานะเดิมของเจ้านายฝ่ายเหนือ คือผู้ที่มีอำนาจสูงสุดในเขตนั้น ๆ จึงทำให้สามารถใช้เงื่อนไขดังกล่าว เพื่อแสวงหารายได้ใหม่มาทดแทนได้ กล่าวคือ นอกจากการใช้อำนาจเดิมของตนเอง ในการขึ้นที่นาของรายภูมานาเป็นที่นาหลวง ซึ่งเรียกว่า “นาเจ้า” แล้ว ยังมีการเกณฑ์แรงงานประชาชนไปทางป่าเปิดใหม่เป็นพื้นที่นา แล้วบุคคลเหมือนทำฝ่ายเพื่อทดน้ำเข้านา ในบริเวณที่เปิดใหม่ก็เป็นทางเลือกอีกทางหนึ่งในการแสวงหารายได้ใหม่เข้ามาทดแทนรายได้เดิมที่สูญเสียไป (พรรภว 2535 : 126 อ้างจาก อนันท์ : 2524)

ดังนั้นการระดมแรงงานของไฟร์มาบุคคลเหมือนสร้างฝ่าย ในที่ราบลุ่มต่างๆของล้านนา เพื่อแสวงหารายได้จากการค้าข้าว และประโภชน์จากการเก็บค่าเช่านา จึงเป็นเหตุผลที่สำคัญของ การขยายพื้นที่ปลูกข้าวออกไปจำนวนมากจากแรงกระตุ้นของเจ้านาย และแรงบันดาลใจรัฐบาลกลาง ที่กรุงเทพที่ต้องการรายได้ภาษีที่เป็นเงินสดสำหรับตัวอย่างหลักฐาน การระดมแรงงานเพื่อบุกเบิก ที่นา บุคคลเหมือนสร้างฝ่ายของเจ้าในภาคเหนือนี้นั้นปรากฏในที่ต่างหลายที่ เช่น กรณีของเจ้าแก้วนา วรรตัน ได้มีการระดมแรงงานประชาชนมาบุคคลเหมือน สร้างฝ่ายในเขตอำเภอแม่แตง มีเนื้อที่ประมาณ 1000 ไร่ ด้วยความร่วมมือของข้าราชการในห้องถิน นอกจากนี้เจ้าแก้วนาวรรตัน ยังได้ร่วมมือกับเจ้าราชภัคินัย ริเริ่มการบุคคลเหมือนฝ่าย ในเขตอำเภออมทอง โดยเหมือนแห่งนี้มีความกว้างถึง 16 เมตร ใช้เวลาสร้างนานถึงเจ็ดปี ทั้งมีชานาร่วมลงแรงสร้างอีกประมาณ 350 ครอบครัว เมื่อบุคคลเหมือนเสร็จแล้วรายภูมิได้ส่วนแบ่งคนละ 5 ไร่ ส่วนหัวหน้าเหมือนฝ่าย และผู้ช่วยได้ครอบครองที่นาคนละ 30 ไร่ และ 10 ไร่ ตามลำดับ สำหรับเจ้าแก้วนาวรรตันเอง ได้ที่นาทั้งหมดประมาณ 300 ไร่ (ดูรายละเอียด การบุกเบิกที่นาของเจ้าในที่ต่างๆของล้านนาได้ ใน พรรภว 2535 : 126 - 130)

ดังนั้นการเพิ่มมากขึ้นของการจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนฝ่าย ในบุคคลที่ล้านนาเข้าไป เป็นส่วนหนึ่งของรัฐบาลกลางที่กรุงเทพนั้น จึงเป็นการขยายตัวของระบบเหมือนฝ่าย เพื่อตอบสนองการปลูกข้าวเพื่อการค้าซึ่งได้มีมานานแล้ว แต่การเพาะปลูกข้าวเพื่อการค้าของชาวนาในสมัยรัฐศักดินานั้น เป็นการค้าข้าวที่ไม่ได้มีเป้าหมายที่จะแสวงหากำไรเป็นเป้าหมายหลัก แต่เป็นการค้าเพื่อการแลกเปลี่ยนปัจจัยแห่งการยังชีพ และการหาเงินสดสำหรับการจ่ายภาษีให้กับรัฐบาลกลาง ทำให้การใช้ที่ดินเพาะปลูกข้าวในหนึ่งปีไม่มีความเสี่ยงมากนัก จะมีการเพาะปลูกเฉพาะในช่วงฤดูฝน ส่วนในฤดูแล้งที่นาจะปล่อยทิ้งไว้เป็นทุ่งหญ้า สำหรับเลี้ยงวัว ควาย (อ้างแล้ว 2535 : 144 - 148)

อาจสรุปได้ว่า รากฐานสำคัญของการจัดการนำ้ด้วยระบบเหมืองฝายน้ำ เป็นการจัดการเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการปลูกข้าวในฤดูฝนเป็นหลัก ทั้งเพื่อการยังชีพและเพื่อการค้า โดยส่วนที่เหลือจากการยังชีพจะถูกขายเป็นสินค้า เพื่อแลกเปลี่ยนกับปัจจัยชีพที่ชุมชนนั้น ๆ ไม่สามารถทำการผลิตได้ เช่น เกลือ เมือง เสื้อผ้า ซึ่งจะสอดคล้องพอดีกับขนาดและโครงสร้างของเทคโนโลยีเหมืองฝายที่ชุมชนได้คิดค้นขึ้นสำหรับการกันน้ำในฤดูฝนโดยเฉพาะ ซึ่งมีมากอยู่แล้วให้อ่อนล้านสูงขึ้นพอดีกับลำแม่น้ำที่จะส่งไปใช้ทำนาได้ ส่วนในฤดูแล้งโดยปกติจะมีน้ำอย่างพอเพียงที่จะนำไปใช้ในการผลิตน้ำดื่มและน้ำประปา ต้องมีความประณีตในการจัดการสูง โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงหน้าที่จากฝายที่กันน้ำเป็นฝายเก็บน้ำ ต้องใช้แรงงานและความเชี่ยวชาญมากที่จะนำ้าไม่รั่วออกจากตัวฝาย ซึ่งเป็นเรื่องที่ยุ่งยากพอสมควร จึงทำให้ชาวนาเมื่อไনอดีต ไม่ได้ให้ความสำคัญของการจัดการเหมืองฝายในฤดูแล้งมากนัก และมักจะปล่อยทุ่งนาทิ้งไว้ ไม่ทำการเพาะปลูกพืช แม้ว่าบังกะโลมีน้ำอยู่บ้างก็ตาม แต่ไม่ได้หมายความว่าทุ่งนาไม่ทำการผลิต เพราะทุ่งนาที่ปล่อยทิ้งไว้นั้น จะใช้เป็นทุ่งหญ้าสำหรับเลี้ยงวัว เลี้ยงควาย บางครัวเรือนที่มีที่นาอยู่ใกล้กับแหล่งน้ำ ใจกลางเมืองอาจมีการปลูกพืชผักสวนครัวเล็ก ๆ น้อย ๆ ไว้กิน เช่นการปลูกกระเทียม ถั่วเหลือง เพื่อใช้มาทำถั่วน้ำเหมือน (กะปี ที่ทำจากถั่วเหลือง) ถั่วน้ำแคบ (กะปีนิดแห้งที่ทำจากถั่วเหลือง)

การจัดการนำ้ในลักษณะดังกล่าว จึงไม่ค่อยมีปัญหาในเรื่องแรงบันดาลใจ ในการขาดแคลนน้ำสำหรับการเพาะปลูกมากนัก เพราะจะเป็นการเพาะปลูกเฉพาะในฤดูฝนเท่านั้น การแบ่งปันนำ้าเมื่อจะมีปัญหาอยู่บ้างก็จะไม่รุนแรงเหมือนกับการแบ่งปันนำ้าในฤดูใหม่ ในช่วงการเพาะปลูกพืชเพื่อการค้าที่มีหลากหลายชนิดมากขึ้น และหลากหลายกลามากขึ้น (จะทำการวิเคราะห์ในหัวข้อต่อไป)

แต่ที่เป็นปัญหาสำคัญในการจัดการเหมืองฝายภายใต้โครงสร้างเทคโนโลยีดังกล่าว มักจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการระดมแรงงานและอุปกรณ์ เพื่อช่วยเหลือฝ่ายที่มักจะมีการขาดและผุพังในทุก ๆ ปี ระเบียบกฎหมาย การลงโทษ จะให้ความสำคัญกับการขาดงานในการลอกทางเหมืองฝายมากกว่าระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการส่งนำ้า การแบ่งปันนำ้า หรือการลงโทษ ในเรื่องของการลักขโมยน้ำ เพราะว่าปัญหาการขาดแคลนนำ้าไม่ได้เป็นปัญหาหลักของการจัดการนำ้าเหมือนในฤดูปัจจุบัน

ดังนั้นองค์กรเหมืองฝายที่เกิดขึ้น ในยุคแรก ๆ จึงเป็นการจัดตั้งขึ้นมา เพื่อเข้ามารับบทบาทในการจัดการแรงงานเป็นหลัก และมีพัฒนาการส่วนหนึ่งมาจากระบบการเกณฑ์แรงงาน ไฟร์ของเจ้าในภาคเหนือที่มีการจัดระเบียบ การจัดองค์กรที่ละเอียดซับซ้อนและมีศักยภาพในการควบคุมแรงงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกองค์กรหนึ่ง

3.1.4 การจัดการเหมืองฝาย ในยุคการเพาะปลูกพืชที่หลากหลายเพื่อการค้า

การเปลี่ยนแปลงแบบแผนการเพาะปลูก จากการปลูกข้าวชนิดเดียวเพื่อการค้า มาเป็น การเพาะปลูกพืชที่หลากหลายชนิดในทุ่งนาโดยปั้นแยก ได้เริ่มเกิดขึ้นอย่างแพร่หลายในช่วงสามสิบถึงสี่สิบปีที่ผ่านมาเนื่อง โดยเริ่มจากการเข้ามาส่งเสริมให้ชาวนาในพื้นที่โดยปั้นแยก มาปลูกยาสูบ แบบมีพันธุ์สัญญาให้กับ บริษัท ไทยแอน ที่เข้ามาดึง โรงบ่มในบริเวณ บ้านป่าจี และบ้านหนองอ่อน กือตั้งแต่ พ.ศ. 2490 เป็นต้นมา

การปลูกใบยาสูบ ในช่วงเริ่มแรกจะมีสองลักษณะ คือการปลูกกล้าใบยาสูบ กับการปลูกใบยา ภายหลังการเก็บเกี่ยวข้าวนานี การปลูกใบยาที่เริ่มเข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำภายในยาสูบ หัวหน้าเหมืองฝายจะเข้ามาเกี่ยวข้องในการจัดการน้ำอย่างมาก หรือแทนไม่มีเลย การจัดการน้ำ การเปิดปิดอย่างน้ำ จะเป็นภาระของผู้ที่ทำการเพาะปลูกเท่านั้น เนื่องจากการปลูกพืชในฤดูแล้ง ในอดีตก่อนที่จะมีการปลูกพืชเพื่อการค้านั้น เจ้าของนาจะต้องรับผิดชอบในการจัดการน้ำเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการปลูกพืชผักสวนครัวเล็ก ๆ น้อย ๆ และไม่ได้ทำการเพาะปลูกทุกครัวเรือน ความรับผิดชอบในการจัดการน้ำขององค์กรเหมืองฝายที่ผ่านมาจึงให้ความสำคัญเฉพาะการปลูกข้าวเป็นหลัก ซึ่งเป็นการจัดการน้ำที่มุ่งตอบสนองการยังชีพ มากกว่าการตอบสนองการเพาะปลูกเพื่อการค้าเพื่อแสวงหากำไร

การจัดการน้ำเพื่อตอบสนองการเพาะปลูกเพื่อการค้า ในช่วงฤดูแล้ง เริ่มนิมากขึ้น เมื่อมีการขยายตัวเข้ามายัง สถาบันการเงินของรัฐ และเอกชน ในเขตอำเภอแม่แตง เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตรสาขาแม่แตง (พ.ศ. 2521) ธนาคารกรุงเทพจำกัด สาขาแม่มาลัย และธนาคารออมสิน สาขาแม่แตง การจัดตั้งองค์กรหรือสถาบันของเกษตรกร เพื่อรับการสนับสนุนปัจจัยทุนจากรัฐ เช่น สหกรณ์เพื่อการเกษตร กลุ่มเกษตรกร ในช่วงภายหลัง พ.ศ. 2520 เป็นต้นมา รวมถึงการเข้ามาส่งเสริมการเกษตร ของบริษัทส่งเสริมการเกษตรแบบครบวงจร ในลักษณะของการเพาะปลูกแบบมีพันธุ์สัญญา ภายใต้นโยบายการส่งเสริมการเกษตรแบบครบวงจรของรัฐบาล หรือแผนการร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (ก.ร.อ.) ภายหลัง พ.ศ. 2526 ได้เป็นแรงกระตุ้นที่สำคัญ ทำให้เกิดการเพิ่มทุนและขยายตัวการเพาะปลูกพืชเพื่อการค้าในโดยปั้นแยก ช่วงฤดูแล้งเพิ่มมากขึ้น (สนง.ศรമรุกิจการเกษตร 2522-2528, แผน กรอ. เชียงใหม่ 2526)

การเพาะปลูกในทุ่งนาโดยปั้นแยก บริเวณบ้านป่าจีในปัจจุบันนี้ จากการสำรวจการเพาะปลูกพืชในปีการผลิต 2536/2537 และปีการผลิต 2537/2538 มีการเพาะปลูกพืชที่แตกต่างกันอยู่ทั้งหมด สามระบบใหญ่ ๆ คือ

ข้าวนาปี-มันฝรั่ง-ข้าวนาปรัง ร้อยละ 60

ข้าวนาปี-ถั่วเหลือง-พริกสด ร้อยละ 30

ข้าวนาปี-กระเทียมหรือหอยแครง-พืชผักภายในได้การส่งเสริมแบบพันธุ์สัญญาเรือยละ 10

การเพาะปลูกที่เข้มข้นมากขึ้นภายหลังศุภารย์ที่ 2520 ได้กล่าวเป็นแรงกดดันสำคัญที่ทำให้องค์กรเหมืองฝ่ายต้องออกมายัดการน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างเทคโนโลยีเหมืองฝ่ายใหม่ศักยภาพในการทดน้ำและส่งน้ำเพื่อการเพาะปลูกในฤดูแล้ง ได้ด้วย ความพยายามในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีภายในได้วัดฤดูประสพศักดิ้งกล่าว ได้กล่าวเป็นเงื่อนไขหนึ่งที่เปิดให้รัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการน้ำมากขึ้นและต่อมาถูกยกเป็นเงื่อนไข ในการดึงอำนาจการจัดการน้ำที่เคยเป็นของชุมชนเมื่อในอดีต มาเป็นการจัดการน้ำภายใต้การควบคุมของรัฐโดยตรง (จะกล่าวอีกครั้ง ในบทที่ 4 และ 5)

สำหรับการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการจัดการน้ำในทุ่งนาโดยปืนแอกนั้นมีการเปลี่ยนแปลงสองประการคือ

ประการแรก เป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเทคโนโลยีเดิมของชุมชน จะมีการเปลี่ยนแปลงสองลักษณะ ลักษณะแรกเป็นการปรับปรุงระบบทดน้ำ โดยการปรับปรุงปูมกันน้ำจากปูมไม้มี(ปูมคอกหมู) มาเป็นปูมคอนกรีต และการปรับปรุงฝ่ายหินทึ้ง มาเป็นฝ่ายคอนกรีต ลักษณะที่สอง เป็นการปรับปรุงระบบส่งน้ำจากเหมืองดินและ รินไม้ มาเป็นเหมืองคอนกรีตและรินคอนกรีต การปรับเปลี่ยนทั้งสองลักษณะนี้ก็เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งน้ำ สำหรับการเพาะปลูกเพื่อการค้าในฤดูแล้งนั้นเอง

ประการที่สอง เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเทคโนโลยีการจัดการน้ำ จากเดิมเป็นฝ่ายของชุมชนมาเป็นการกันน้ำด้วยเขื่อน และส่งน้ำด้วยคลองส่งน้ำคอนกรีตของกรมชลประทาน เก็บกันทั่วระบบ การเปลี่ยนแปลงจากฝ่ายมาเป็นเขื่อนของกรมชลประทานกันนั้น ตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลนั้นมีอยู่สามประการคือ การสร้างเขื่อนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า การชลประทาน และการประมง (รายงานการประเมินผล โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา แม่น้ำแม่แคว-แม่น้ำแม่จั๊ด 2533) แต่สำหรับชาวบ้านแล้ว คือการคาดการณ์ว่า เขื่อนจะส่งน้ำได้ดีกว่าฝ่าย และไม่ต้องออกไปใช้แรงงานซ้อมฝ่ายทุก ๆ ปี การวิเคราะห์ในเรื่อง ความจำเป็นในการสร้างเขื่อนนี้ จะกล่าวอีกครั้งในหัวข้อต่อไป

กล่าวโดยสรุปการจัดการน้ำในทุ่งนาโดยปืนแอก ได้เริ่มมีเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงไปจากการจัดการน้ำเฉพาะในช่วงฤดูฝน เพื่อตอบสนองการเพาะปลูกข้าว มาเป็นการจัดการเพื่อตอบสนองเพาะปลูกพืชที่หลากหลายชนิด เพื่อการค้า ทั้งในฤดูฝนและฤดูแล้ง อันเนื่องมาจากการนโยบาย

การส่งเสริมการเกษตรและการพัฒนาของรัฐ ทั้งในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงการส่งเสริมการเพาะปลูกเพื่อการค้าที่ขยายตัวเข้าไปในท้องถิ่น ของบริษัทเอกชนในช่วงแผนพัฒนาฉบับที่ สี่ ห้า และ ที่หก เป็นต้นมา

3.1.5 หลักการและแบบแผนการจัดการเหมืองฝายแม่น้ำ ลูกล่าง

ไม่ว่าการจัดการน้ำ จะมีเป้าหมายเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ในแต่ละช่วงประวัติศาสตร์ หลักการและแบบแผนการจัดการสำคัญ อันเป็นระบบคุณค่าที่สืบทอดต่อภูมิปัญญาของการจัดการน้ำ ด้วยระบบเหมืองฝาย ที่ยังคงถือเป็นบรรทัดฐาน ในปัจจุบันคือ

- 1) การจัดการที่มีความยั่งยืนในการกระจายผลประโยชน์อย่างเท่าเทียม ตามความจำเป็น แห่งการใช้ประโยชน์
- 2) การจัดการน้ำที่ยั่งยืนบรรทัดฐานการมีส่วนร่วมของสมาชิกเหมืองฝายในทุก ๆ ระดับ ตั้งแต่กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการความคิดเห็นเพื่อกำหนดรูปแบบการจัดการ (การซ่อมแซมน้ำรั่ว รักษา และการแบ่งสรรนำ)
- 3) การมีส่วนร่วมของสมาชิก ในการระดมทรัพยากรและแรงงาน ระหว่างอุปนารก ภูมิปัญญาของการถือครองที่ดิน
- 4) การควบคุม ตรวจสอบ การดำเนินงานการจัดการเหมืองฝาย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร วางแผนพื้นฐานแห่งการ ไว้วางใจ ต่อระบบผู้นำขององค์กรที่มีความอาุโศและ มีคุณธรรมเป็นหลักการ ในการจัดการ
- 5) การดำเนินกิจกรรมจะยึดถือความยืดหยุ่นในการดำเนินงานร่วมกันของสมาชิก

หลักการที่กล่าวมาข้างต้นเป็นหลักการสำคัญ ที่ทำให้การจัดการน้ำ ภายใต้ระบบเหมืองฝายสามารถอยู่ได้มากจนถึงปัจจุบัน หลักการดังกล่าวจะแสดงออกให้เห็นโดยผ่านการปฏิบัติ การในการจัดการเหมืองฝาย ซึ่งมีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้คือ

การลอกกลาง เหมืองฝาย โดยทั่วไปแล้ว การซ่อมบำรุงรักษา หรือ “การลอกกลาง เหมืองฝาย และการติดฝาย” ที่จะต้องทำพร้อม ๆ กันนั้น แต่เดิมจะกำหนดไว้เพียงครั้งเดียว ก็อในช่วงเดือนกันยายน (ถ้านานา ประมาณเดือนพฤษภาคมของทุก ๆ ปี ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อม ก่อนหน้าปี ในการเดือนกันยายน แต่สถานการณ์ปัจจุบันการลอกกลางเหมืองฝายจะต้องทำเพิ่ม มากขึ้นกว่าเดิม และไม่ได้กำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ไว้ภายในเดือนกันยายน ไปแล้ว การ

ลอกกลางเหมือนฝ่าย ขึ้นอยู่กับความจำเป็นที่จะต้องใช้น้ำสำหรับการเพาะปลูกพืชในแต่ละฤดูกาล ที่เปลี่ยนแปลงไปจากในอดีตมาก many ดังที่กล่าวไปข้างต้น

กิจกรรมในการลอกกลางเหมือนฝ่ายนั้น สมาชิกจะต้องเตรียมอุปกรณ์และเครื่องมือ ใน การลอกกลางเหมือนฝ่ายมาเอง ส่วนใหญ่จะเป็นสิ่งที่ชาวนาเคยใช้อยู่ในชีวิตประจำวันอยู่แล้ว เช่น ขอบ พลั่ว มีดง เสียม ฯลฯ อุปกรณ์เหล่านี้ จะใช้สำหรับลอกกลางลำเหมือน ทุกคนจะต้องนำมา เหมือนกันหมด ส่วนอุปกรณ์ในการซ้อมฝ่ายนั้น นอกจากสิ่งที่ต้องนำมาเหมือนกันข้างต้น และ รวมถึง นุย ข้อน ชนิดต่าง ๆ ที่จะใช้สำหรับตีหลักฝ่ายสร้างคอกหมูแล้ว แก่เหมืองแก่ฝ่าย และผู้ ช่วยแก่ฝ่ายของแต่ละหมู่บ้าน จะมาเป็นผู้กำหนดครัววัฒน์กันถึงอุปกรณ์พิเศษ ที่สมาชิกแต่ละรายจะ ต้องนำมาในจำนวนที่แตกต่างกันนั้น จะประกอบด้วย หลักฝ่าย ไม้ครัว ตะแกรงไม้ไฝ กัญชิ แหลกเสียง (ครุภภพที่ 3, 4 ประกอบ) ส่วนเสียงหรือกวางใหญ่สำหรับใส่หินและใส่กวางหินนั้น เป็นอุปกรณ์ ที่ต้องทำร่วมกันของสมาชิกผู้ใช้น้ำในแต่ละหมู่บ้าน ที่จะต้องทำมาในจำนวนที่แตกต่างกัน ตามขนาดความกว้างของพื้นที่หมู่บ้านนั้นรับน้ำอยู่

การกำหนดจำนวนอุปกรณ์ และวัสดุสำหรับการซ้อมแซมเหมือนฝ่าย ที่กล่าวมาในแต่ ละปี แต่ละครั้งจะไม่แน่นอนตายตัว ขึ้นอยู่กับขนาดปริมาณการพุพังของฝ่ายและเหมือนที่เกิดขึ้น จริงในแต่ละปี หมู่หัวหน้าเหมือนฝ่ายจะเป็นผู้กำหนดและกำหนด ว่าจะต้องใช้อุปกรณ์ทั้งหมดเท่า ไร เมื่อคำนวณปริมาณรวมที่จะต้องใช้ทั้งหมดได้แล้ว ที่จะมาคำนวณอุปกรณ์ เนื่องให้แต่ละปุ่ม จะ ต้องนำมาทั้งหมด มากน้อยต่างกันตามปริมาณพื้นที่รับน้ำของแต่ละปุ่ม สำหรับฝ่ายแม่ปีงลูกค่าง น้ำจะมีอยู่ทั้งหมดหากปุ่ม

เมื่อแก่เหมืองในแต่ละปุ่มทราบ ปริมาณ วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะต้องนำมาแน่นอนแล้ว ก็ จะมาคำนวณแบ่งให้กับผู้ช่วยแก่ฝ่ายแต่ละหมู่บ้าน ที่รับน้ำจากปุ่มน้ำอยู่ ตามขนาดของพื้นที่รับ น้ำ ในทำองเดียวกัน ผู้ช่วยแก่ฝ่ายประจำหมู่บ้านก็จะมาคิดคำนวณ วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะใช้ทั้งหมด ตามจำนวนที่รับน้ำ ที่แต่ละ ครัวเรือนถือครองอยู่

การแบ่งในลักษณะเช่นนี้ ชาวบ้านเรียก ว่า “การแบ่งต่า” ซึ่งมีอยู่สองลักษณะ กือ การแบ่งแบบ “ต่ากระด้าง” กับ “ต่าไหล” การกำหนดในตอนแรกจะกำหนดแบบต่ากระด้างก่อน หมายถึงการกำหนดปริมาณ วัสดุอุปกรณ์ ในจำนวนที่แน่นอนไว้ล่วงหน้า แต่ถ้าไม่เพียงพอ ก็จะ มา กำหนดแบบ ต่าไหลอีกครั้ง หมายถึงมาคำนวณวัสดุอุปกรณ์ ที่จะต้องนำมาเพิ่มอีกใหม่ว่าแต่ละปุ่ม แต่ละหมู่บ้าน แต่ละครัวเรือน จะต้องนำมาเพิ่มอีกเท่าไร การแบ่งแบบต่าไหล นักจะไม่ค่อยเกิดขึ้น

ถ้าหมู่หัวหน้ามีความแม่นยำในการคำนวณ และสามารถนำในแต่ละปูนนำวัสดุอุปกรณ์ มาตามที่กำหนด แต่ถ้าวัสดุอุปกรณ์ขาดและสามารถรู้ได้ว่าเกิดจาก ปูนไหนเป็นผู้ทำให้ขาดหรือนำมาไม่ครบ ก็จะให้ปูนนั้นรับผิดชอบงานครบ การแบ่งค่าแบบต่าให้หลักจะไม่เกิดขึ้น เพราะการแบ่งใหม่ แบบนี้ถือว่าเป็นความบกพร่องที่ร้ายแรง และทำให้สมาชิกผู้ที่ไม่ได้ทำเสียหายเดือดร้อน ถ้าการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์มีไม่นักจนเกินไป หมู่ผู้นำเหมือนฝ่ายมักจะประนีประนอมด้วยการกำหนดให้ใช้วิธีการ “รุ่มนกันเอา” เพื่อไม่ให้ผู้นำเหมือนฝ่ายบางคนต้องเสียหน้า และถูกดูแคลนว่ามีความบกพร่อง การรุ่มนกันเอา หมายถึง ทุกคนช่วยกันทำ ช่วยกันหาวัสดุอุปกรณ์ใหม่จนเพียงพอสำหรับ การซ่อมแซม โดยไม่ได้กำหนดปริมาณที่แน่นอนใหม่ ว่าจะต้องนำมาเป็นจำนวนเท่าไร แต่จะช่วยกันนำงานสามารถทำเสร็จได้ เป็นรูปแบบอาสาสมัครแบบหนึ่ง

นอกจากการระดมวัสดุอุปกรณ์แล้ว การระดมแรงงานเป็นการระดมทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ที่มีระบบการจัดการที่ยืดหยุ่นและเป็นธรรมแบบหนึ่ง กล่าวคือ จะมีการระดมแรงงานเพื่อสองประเภทคือ

1) การระดมแรงงาน เพื่อซ่อมแซมเหมือนฝ่ายในส่วนที่จะต้องช่วยกันทั้งหมด หรือ ในส่วนที่จะต้อง “รุ่มนกันเอา” จะประกอบด้วยการซ่อมแซม ตัวฝ่าย และ เหมือนหลวง ก่อนถึงปูนส่งน้ำเข้าที่นาของแต่ละหมู่บ้าน

2) การระดมแรงงานเพื่อซ่อมปูนหรือเหมือนส่งน้ำ เนพะในพื้นที่ที่คนเองใช้ประโยชน์อยู่หรือที่เรียกว่า “ปูนไฟปูนมัน”

การระดมแรงงานในประเภทแรก แม้ว่าจะเป็นการระดมแรงงาน ในส่วนที่ต้องใช้วิธีการ “รุ่มนกันเอา” ก็จะต้องมีการแบ่งค่า แบบต่ากระดัง เพื่อกำหนดให้สมาชิกแต่ละปูน ต้องมาช่วยกันทำให้เสร็จ การกำหนดการระดมแรงงานจะมีการคิดคำนวณคล้ายๆกับการคำนวณวัสดุอุปกรณ์ คือคิดสัดส่วนของแรงงานตามจำนวนของพื้นที่รับน้ำ ที่แต่ละปูนครอบคลุมอยู่ แล้วนำมาระดมปริมาณพื้นที่ หรือ “แบ่งต่า” ให้กับแต่ละปูนจะต้องทำให้เสร็จ ในแต่ละปูนก็จะต้องไปแบ่งเฉลี่ยให้แต่ละหมู่บ้าน แต่ละครัวเรือนมาทำงานเช่นเดียวกัน การแบ่งค่าโดยมากจะกำหนดสำหรับการลอกกลางลำเหมือนหลวง ส่วนการตีฝายซ่อมแซมฝายน้ำ เป็นงานที่ไม่สามารถแบ่งต่าได้ ก็จะกำหนดเป็นเวลาให้แต่ละปูนมาทำร่วมกัน หรือผลัดเปลี่ยนกันมาทำงานกว่าจะเสร็จ การกำหนดคนลงมาช่วยตีฝายน้ำเป็นภาระของแก่ฝายแก่เหมือง และผู้ช่วยแก่ฝายในแต่ละหมู่บ้านจะกำหนดโครงทำ ซึ่งผู้ที่จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้สามารถทำงานซ่อมฝายได้มากพอสมควร โดยทั่วไปแล้วผู้ที่เข้ามาทำหน้าที่ ในการตีฝายแล้วมักจะไม่ต้องไปลอกกลางลำเหมือนหลวงอีก เพราะไปทำงานที่หนัก

มากแล้ว สำหรับคนที่จะต้องมาทำงานตีฝ่ายของแต่ละปูมก็จะไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับจำนวนพื้นที่ที่ปูมนั้นรับน้ำอยู่ชั่วโมง ปูมไหนรับน้ำมากก็จะต้องส่งค่าน้ำช่วยมากกว่าปูมที่มีพื้นที่รับน้ำ้อย่างเวลาในการทำงานตีฝ่ายจะกำหนดไว้ไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับว่าสามารถทำให้เสร็จได้ในเวลาที่วัน แต่จะนับเวลาหนึ่งวัน และแรงงานหนึ่งคนเท่ากับ “หนึ่งแรง”

ความรับผิดชอบในพื้นที่ส่วนกลางที่ทุกปูม ต้องมาระดมแรงงานมาช่วยกันนั้น เป็นความรับผิดชอบของหมู่หัวหน้าโดยเฉพาะ งานไม่ได้บนมาตรฐาน ไม่มีแรงงานมาทำงาน ฯลฯ หมู่หัวหน้าในแต่ละปูมแต่ละหมู่บ้าน จะต้องรับผิดชอบแก้ไขทั้งหมด ตามพื้นที่ความรับผิดชอบของแต่ละปูมที่ได้คลองกันไว้ก่อนแล้ว

การระดมแรงงานประเภทที่สอง นั้นจะเป็นการระดมแรงงานเฉพาะในบริเวณปูมและสำเนียงที่คนเองได้ใช้ประโยชน์อยู่ จะไม่ได้กำหนดเวลาการระดมแรงงานไว้แน่นอน เนื่องจาก การลอกกลางเหมืองหลวงและฝ่ายใหญ่ ที่ทุก ๆ ปูมจะต้องมาช่วยกันทำงานพร้อม ๆ กัน แต่การลอกกลางในระดับปูมและเหมืองของนั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้น้ำสำหรับการเพาะปลูกพืชในแต่ละปูม ว่าจะมีการทำนาเวลาเพาะปลูกพืชแต่ละชนิดเมื่อไร

การลอกกลางปูม และเหมืองซอย ในบ้านป้าจี้จะกำหนดเวลาไว้สองช่วงคือก่อนการปลูกข้าวนาปีเป็นการลอกกลางครั้งแรก ในครั้งนี้หมู่หัวหน้าเหมืองฝ่ายในระดับปูมและระดับหมู่บ้านจะเป็นผู้กำหนดให้สมาชิกมาทำงานร่วมกัน ทุก ๆ คนซึ่งหลักการในการระดมวัสดุอุปกรณ์ และการระดมแรงงานจะใช้หลักการเช่นเดียวกันกับการลอกกลางเหมืองหลวงและการซ้อมแซมฝ่ายส่วนครั้งต่อไปนั้นจะเป็นการลอกกลางภายหลังจากปลูกข้าวนาปีเสร็จ เพื่อปลูกพืชครั้งที่สองและครั้งที่สาม เนื่องจากการเพาะปลูกในฤดูกาลนั้นของทุ่งนาแต่ละที่ในบ้านป้าจี้ จะมีเวลาการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยวไม่ตรงกันทั้งหมด เพราะชนิดของพันธุ์พืชที่ใช้ไม่เหมือนกัน และวัตถุประสงค์การเพาะปลูกของเจ้าของที่ดิน ในแต่ละครัวเรือนก็มีความแตกต่างกันด้วย ทำให้การกำหนดเพื่อการลอกกลางเหมืองฝ่ายพร้อม ๆ กันไม่สามารถทำได้

ดังนั้นการลอกกลางเหมืองของเหมืองแยกเข้ามาและเหมืองเสียน้ำ ในครั้งที่สองหรือครั้งที่สาม จึงเป็นภาระของเจ้าของนา ในแต่ละพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน จะตกลงกันเองเพื่อกำหนดเวลาเพื่อช่วยกันทำงาน หมู่หัวหน้าเหมืองฝ่ายจะไม่ค่อยเข้าไปเกี่ยวข้องในระดับนี้มากนัก จะปล่อยให้เจ้าของนาดำเนินงานกันเอง จะเข้าไปเกี่ยวข้องในจุดที่การลอกกลางเหมืองฝ่ายเหล่านี้อาจส่งผลกระทบกับการใช้น้ำของเจ้าของนาคนอื่น ๆ เท่านั้น เช่น การห้ามไม่ให้ปูมส่งน้ำเพื่อลอกกลางสำเนียง ในขณะที่เจ้านารายอื่น ๆ ยังต้องใช้น้ำอยู่ เป็นต้น

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลอกลายเหมือนฝ่าย ส่วนใหญ่จะเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวกับการทำความสะอาดถุงหู การปิดรูรั่ว การซ้อมแซมส่วนที่ขาดหรือพังทลายลง ของเหมืองซอยเหมืองแยก และเหมืองเสียงนำเพื่อให้การส่งน้ำ และการระบายน้ำสามารถกระทำได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องอาศัยแรงงานความพร้อมใจกันของสมาชิกจำนวนมาก ที่จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการอย่างจริงใจ

ดังนั้นบทบาทของหมู่หัวหน้าเหมืองฝ่ายในทุก ๆ ระดับ จะเป็นสิ่งที่จำเป็นมากในการจัดการแรงงานเพื่อลอกลายเหมืองฝ่ายในทุกพื้นที่ ซึ่งจะต้องเป็นคนที่ความรับผิดชอบสูง เป็นคนที่มีคุณธรรม และเป็นที่ยอมรับของสมาชิกชุมชนเหมืองฝ่าย จึงจะทำให้การระดมแรงงาน และวัสดุอุปกรณ์ สำหรับการลอกลายเหมืองฝ่ายประสบผลสำเร็จได้ เพราะถ้าขาดคุณสมบัติอันใดอันหนึ่งไป การร่วมมือกันของสมาชิกเหมืองฝ่ายก็นักจะเกิดปัญหาขึ้น เช่น ปัญหาความโน้มเอียงในการแบ่งงาน บางคนทำน้อยทำมาก บางคนไม่ทำ ข้อขัดแย้งระหว่างสมาชิก เล็ก ๆ น้อยเหล่านี้ ต่อมาจะสะสมเป็นปัญหาใหญ่ ที่ส่งผลกระทบลึกการจัดการเหมืองฝ่ายทั้งระบบในภายหลัง ความละเอียดรอบคอบในการแบ่งงานกันอย่างยุติธรรมและใช้หลักคุณธรรมในการพิจารณาตัดสินปัญหา ประกอบการเคารพกฎหมายที่ กติกา ที่กำหนดไว้ร่วมกันของสมาชิก จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ทำให้การจัดการแรงงานเพื่อซ้อมแซมเหมืองฝ่ายขนาดใหญ่ ดังเช่นฝ่ายแม่ปิงบรรลุผลสำเร็จ (ดูรูปภาพที่ 9-11)

แต่อย่างไรก็ตาม การระดมแรงงาน และวัสดุอุปกรณ์ ในการจัดการเหมืองฝ่ายในปัจจุบัน ได้กลายมาเป็นปัญหาที่สำคัญมากที่สุดปัญหานี้ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง อำนาจจัดการควบคุมจัดสรรทรัพยากร และตลอดจนวิถีการดำเนินชีวิตของคนในหมู่บ้าน ได้เปลี่ยนแปลงไปจากวิถีเดิม ที่การดำรงชีพโดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับการผลิต ในด้านเกษตรกรรม แต่ในปัจจุบันการผลิตด้านเกษตรกรรม เป็นเพียงส่วนหนึ่งของวิถีแห่งการดำรงชีพทั้งหมดที่มาจากส่วนประกอบหลาย ๆ อย่างที่อยู่ภายใต้อภิภากษาเกษตรกรรม การให้ความสำคัญและการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการน้ำ ในระบบเหมืองฝ่ายจึงไม่ได้มีความเข้มข้นเหมือนในอดีต ทำให้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในการจัดการเหมืองฝ่าย และการสูญเสียไปของภูมิปัญญาในการจัดการเหมืองฝ่าย ได้กลายเป็นปัญหาใหญ่ในยุคปัจจุบัน เราจะทำการวิเคราะห์ในหัวข้อนี้อย่างละเอียดอีกรอบหนึ่ง ในบทต่อไป

การแบ่งน้ำ เป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดในการจัดการน้ำ ด้วยระบบเหมืองฝ่าย เพราะเป็นสิ่งที่ปั้งชี้ถึง ประสิทธิภาพ คุณภาพ ความสามารถและความเป็นธรรมในการกระจายน้ำ

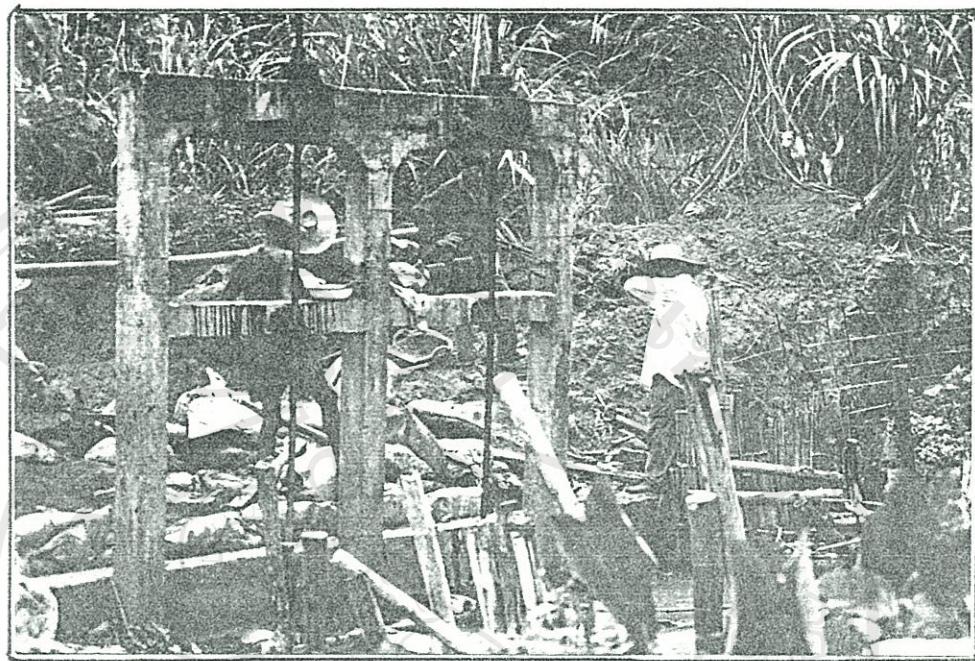
ขององค์กรเมืองฝ่าย ผู้วิจัยเรียกตัวบ่งชี้ว่า “ศักยภาพ” ในการจัดการของระบบเมืองฝ่าย การแบ่งน้ำ จะมีศักยภาพเช่นไรนั้นจะเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบหลายอย่าง คือ

1) เทคโนโลยี ของระบบเมือง ฝ่ายทั้งระบบ อันประกอบด้วย ตัวฝ่าย เมืองหลวง ปูมอคัน้ำ (หรือแต่) ประตุน้ำ (หรือต่างน้ำ) ระดับปูมกันเมืองหลวง เมืองซอยแยก (แยกเข้าที่นาในแต่ละหมู่บ้าน) แตกันน้ำในระดับเมืองซอย ต่างน้ำ เมืองไส้ไก่ เมืองเสียน้ำ ในทุ่งนา เมืองน้ำที่รวมทั้งระบบ (ดูแผนภาพประกอบ) เทคโนโลยีเมืองฝ่ายที่กล่าวมาทั้งหมดนั้น ล้วนมีความสำคัญ และมีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวเนื่องถึงกัน การแบ่งน้ำจะมีศักยภาพขนาดใหญ่ ขึ้นอยู่กับ สมรรถภาพของเทคโนโลยีทั้งระบบ ที่จะต้องมีการเอาใจใส่คุณลักษณะ ซ่อนแซ่อน ปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกระบวนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะต้องอาศัยความรู้และ แรงงานของสมาชิกเข้ามายield การอ่านประณีต

โดยทั่วไปแล้วองค์ประกอบของเทคโนโลยีเมืองฝ่ายทั้งระบบนั้น สามารถแบ่งหน้าที่ กว้างๆออกได้สามประการคือ หนึ่ง ฝ่าย ปูมและเเต่มีหน้าที่ในการกันน้ำเพื่อยกระดับน้ำให้สูงขึ้น และเพื่อเก็บกักน้ำ สอง เมืองหลวง เมืองซอย เมืองไส้ไก่ และร่วมมีหน้าที่ในการส่งน้ำ และสาม ต่างน้ำหรือประตุน้ำ เมืองเสียน้ำ เมืองน้ำที่มีหน้าที่ในการระบายน้ำ ภาระของ สมาชิกคือการทำให้ตัวเทคโนโลยีทั้งหมดสามารถทำงานบรรลุหน้าที่ ทั้งสามประการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ถ้ามีส่วนใดส่วนหนึ่งบกพร่อง การแบ่งน้ำทั้งระบบก็จะเกิดปัญหา เช่นเดียวกันหมด ซึ่งเป็นภาระของหัวหน้าเมืองฝ่าย และสมาชิกจะต้องเข้ามายืนทบทวนในการคิดค้น เพื่อแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้

การเปลี่ยนแปลงเป้าหมายการผลิต ในด้านเกษตรกรรม ที่มีการปลูกพืชที่หลากหลาย ชนิดและมีปริมาณที่เพิ่มมากทั้งในฤดูแล้งและฤดูฝน ได้ส่งผลให้ฝ่ายและเมืองรับภาระมากขึ้น และทำให้การพัฒนาอย่างเมืองฝ่าย เป็นปัญหาที่รุนแรงกว่าเดิมແທบทุกปี การคิดค้นเพื่อเปลี่ยน แปลงโครงสร้างองค์ประกอบของเทคโนโลยีใหม่โครงสร้างที่ถาวรมากขึ้น ได้เป็นการปรับตัว แบบหนึ่ง ที่เปิดให้กลไกของรัฐเข้ามามีบทบาทในการควบคุมการแบ่งสรรน้ำโดยตรง มากขึ้นเรา จะทำการวิเคราะห์อย่างละเอียดในบทต่อไป

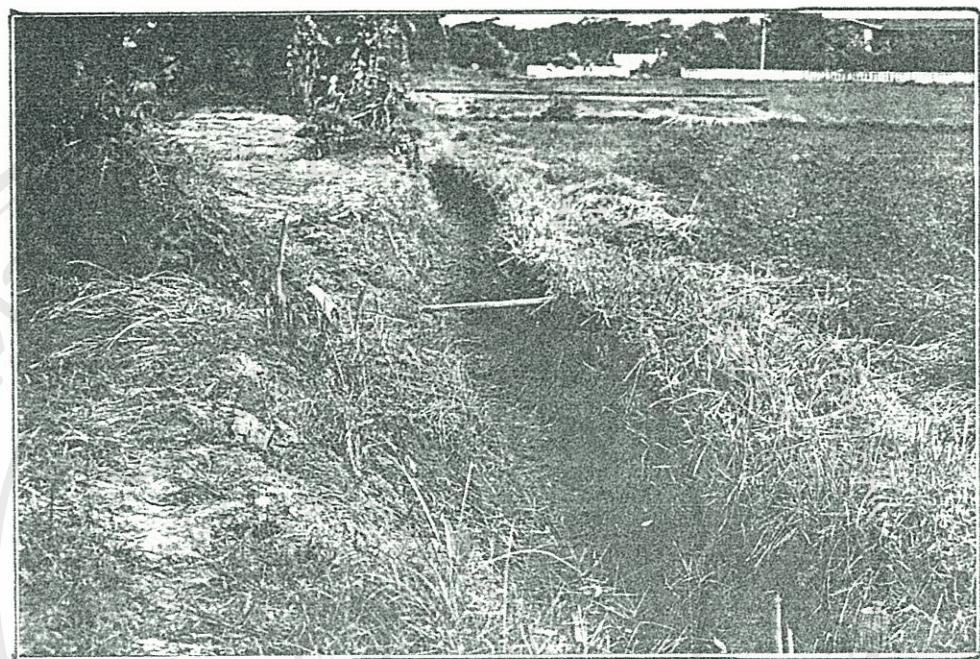
2) วิธีคิดใน การแบ่งน้ำ สำหรับหลักการในการแบ่งน้ำ ของเมืองฝ่ายเมือง ฉุกเฉินนั้น บีดีอัลเลนแพนการจัดการ ที่สืบทอดกันมาตั้งแต่ในอดีตคือ จะแบ่งน้ำให้เฉพาะกับผู้ ที่มีสิทธิใช้น้ำเท่านั้น ซึ่งหมายถึงชานาที่ครอบครองที่ดิน และได้ใช้ประโยชน์จากน้ำ ในบริเวณที่ เมืองฝ่ายเส้นนั้น หรือปูมลูกนั้น ๆ ส่งน้ำไปให้ในช่วงเวลานั้น ชานาที่ครอบครองที่ดินไม่ จำเป็นต้องเป็นชานาที่มีกรรมสิทธิ์ ในที่ดินผืนนั้นอย่างถาวรก็ได้ เช่น อาจจะเป็นชานาที่ได้ที่ดิน



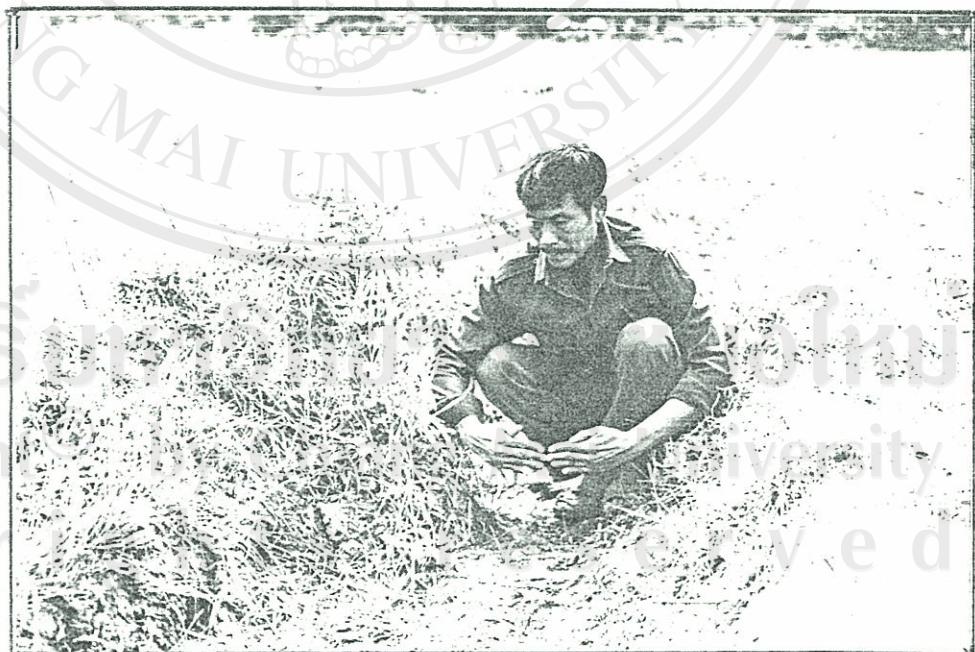
ภาพที่ ๘ ประดูรระบายน้ำ ที่ชาวนาปรับมาใช้แบบคอนกรีตและกว้านเหล็ก เพื่อประสิทธิภาพการควบคุมน้ำเข้าสู่คลองสายใหญ่



ภาพที่ ๙ แก้เนื้องแก่ฝายกับชาวนาได้ตรวจสอบความแม่นยำของฝายก่อนถูกกาหาน้ำ



ภาพที่ ๑๐ แก่เหมืองแก่ฝ่ายบ้านป่าจี ได้กำหนดขนาดความสูงของแทindleหมื่นไส้ไปกี่เพื่อแบ่งปันน้ำให้สามาชิก



ภาพที่ ๑๑ ชาวนาได้รับค่าแรงงานขุดลอกกลางเหมืองจนสะอาดก่อนถูกฟัน

โดยพ่อแม่หรือญาติแบ่งให้ทำโครงการเช่า ไม่ว่าจะเป็นการเช่าห้องน้ำระยะสั้น หรือเช่าระยะยาว หลายปี หรือได้ที่ดินมาโดยวิธีอื่น ๆ สถานภาพการเป็นสมาชิกเหมืองฝาย จะปรากฏต่อเมื่อผู้ครอบครองที่ดินในที่นั้น ได้เข้ามีส่วนร่วมในการจัดการเหมืองฝาย ในรูปแบบต่างๆตามที่หมู่บ้านได้กำหนดไว้ เช่น การมีส่วนร่วมในการลอกถ่านเหมืองฝาย การระดมเงิน หรือวัสดุอุปกรณ์ เพื่อใช้ในกิจกรรมเหมืองฝาย การเข้าร่วมพิธีกรรมเลี้ยงผีฝาย ฯลฯ

น้ำที่สมาชิกเหมืองฝายได้รับ จะได้ตามสัดส่วนของขนาดปริมาณพื้นที่นา ที่ชาวนาผู้นั้นครอบครองอยู่ เช่นเดียวกันกับการมีส่วนร่วมในการทำงาน หรือการระดมวัสดุอุปกรณ์ ก็จะระดมมากน้อยตามสัดส่วนของปริมาณพื้นที่ดินเช่นกัน ซึ่งทุก ๆ คนที่เป็นสมาชิกจะมีสิทธิได้น้ำในทุกๆครั้งที่มีการเพาะปลูก และมีการแบ่งสรรน้ำโดยองค์กรเหมืองฝาย

วิธีการแบ่งน้ำของฝายแม่ปิงลูกล่าง จะเปิดปิดอย่างน้ำให้สมาชิกได้ใช้ประโยชน์ตามความจำเป็นของความต้องการใช้น้ำ การเปิดปิดฝายใหญ่นั้นจะใช้ระบบเปิดปิดอย่างเรียบลอดเวลา จะมีการปิดปากเหมืองหลวงเฉพาะในเวลาที่มีการซ้อมแซมเหมืองฝายในช่วงเดือนก้าเท่านั้น

การแบ่งน้ำเข้าพื้นที่นาจะให้ตามสัดส่วนของพื้นที่นาของแต่ละลำเหมือง โดยจะมีปูมขนาดใหญ่สำหรับอุดน้ำเพื่อแบ่งน้ำเข้าตัวน้ำ (ประตุน้ำ) ที่บริเวณเหมืองหลวงบ้านป้าอี้ สำหรับส่งน้ำไปยังลำเหมืองหมู่บ้านอื่น ๆ ตัวน้ำแต่ละช่องจะมีขนาดต่างกัน โดยจะสร้างไว้แบบถาวรตายตัว ถ้าพื้นที่ส่งน้ำมากก็จะกำหนดให้ความกว้างของตัวน้ำกว้างมากกว่า พื้นที่รับน้ำน้อยกว่าก็จะลดหลั่นกันลงมา ซึ่งจะมีน้ำเพียงพอ พอดีกับจำนวนที่นาของแต่ละหมู่บ้าน ในปูมใหญ่นี้ จะมีตัวแบ่งน้ำน้ำอยู่หกช่อง หรือมีลำเหมืองซอยแยกเข้าพื้นที่นาในหมู่บ้านต่างๆอยู่ หักหมุดหกเส้น ในปีที่มีน้ำมากหมู่บ้านน้ำเหมืองฝายอาจกำหนดให้ปล่อยน้ำเข้าเหมืองพร้อมๆกันหักหมุดหกเส้น แต่ถ้าในปีที่มีน้ำน้อยก็จะใช้วิธีการหมุนเวียนกันเอาน้ำเข้าสู่พื้นที่เพาะปลูก โดยอาจจะกำหนดให้เหมืองใดเหมืองหนึ่งปิดประตุน้ำก่อน ถ้ามีน้ำน้อยมาก ก็กำหนดให้ปิดหลายประตุพร้อมกัน เพื่อจะได้มีปริมาณน้ำพอสำหรับส่งเข้าเหมืองที่ปิดอยู่ วิธีการกำหนดการปิดเปิดประตุน้ำมักจะใช้วิธีการจับสลากถ้าไม่สามารถหาอาสาสมัครที่จะปิดน้ำก่อน หรือไม่มีเหมืองใดที่ไม่ต้องการน้ำ

ลำเหมืองแต่ละเส้นจะมีหัวน้ำเหมืองฝายประจำอยู่หนึ่งคน เรียกว่า “แก่เหมืองประจำปูม” แต่ละปูมอาจมีผู้ช่วยที่อยู่ในหมู่บ้านต่าง ๆ ที่ลำเหมืองเส้นนั้นส่งน้ำไปให้ออกบ้านละหนึ่งคน หรือมากกว่าหนึ่งคน ตามความจำเป็นของหมู่บ้านนั้น หมู่บ้านน้ำเหมืองฝายประจำปูมจะเป็นผู้ที่ควบคุมการแบ่งน้ำที่จะปล่อยเข้าพื้นที่นาของแต่ละหมู่บ้าน ให้มีโอกาสสรบน้ำอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน

การแบ่งน้ำเข้าบ้านในระดับหมู่บ้าน จะมีแตกันเหมือนซอย เป็นเทคโนโลยีสำหรับแบ่งน้ำ แต่แบ่งน้ำเข้าที่นาในระดับหมู่บ้านนั้น ขนาดความสูงของแต่ละตัวแบ่งน้ำ จะมีขนาดไม่เท่ากันและไม่ได้สร้างไว้อย่างถาวรติดตัว เพราะในบางปีมีน้ำไหลเข้าหมู่บ้านมาก บางปีมีน้ำเข้าบ้านน้อย ถ้าทำแต่ไว้อย่างถาวรอาจจะมีปัญหาตามมาในภายหลัง เช่น ถ้าในปีมีน้ำมาก อาจทำให้น้ำท่วมนาเสียหาย ทุก ๆ ปีแก่เหมือนประจำปีจะต้องควบคุมการทำแต่ และตัวแบ่งน้ำในแต่ละหมู่บ้านของแต่ละหมู่บ้านให้อยู่ในมาตรฐาน ไม่ให้แตกสูงหรือ ตัวแบ่งน้ำแคบเกินไปจนผู้ใช้น้ำในหมู่บ้านที่อยู่ถัดไปไม่ได้ใช้น้ำ นอกจากควบคุมการทำแต่และตัวแบ่งน้ำให้สามารถแบ่งน้ำได้อย่างทั่วถึงแล้ว ยังต้องมีหน้าที่ในการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ ในปีที่มีน้ำไม่พอด้วย ถ้ามีน้ำเข้าเหมือนอย่างมาก แก่เหมือนอาจจะใช้วิธีการผลักเปลี่ยนกันเอาน้ำเข้าบ้าน ที่ละหมู่บ้านที่ใช้น้ำจากลำเหมือนเดิมกันแต่จะต้องแน่ใจว่าเป็นปัญหาการขาดแคลนน้ำตามธรรมชาติจริง ไม่ใช่การสูญเสียน้ำระหว่างทางในที่ใดที่หนึ่ง

การแบ่งน้ำในระดับไร่นา หมู่หัวหน้าเหมือน จะปล่อยให้เจ้าของที่ดินในระดับเหมือนชอยควบคุมและกำหนดวิธีการแบ่งน้ำกันเอง ว่าจะกำหนดตัวกว้างเท่าไร เจ้าของนารายได้จะเป็นผู้ที่ได้รับน้ำก่อน หรือเวลาใดจะสามารถได้รับน้ำพร้อมกัน รายละเอียดในระดับไร่นานี้ บางเหมือนอาจจะให้แก่เหมือนรา่วมรับรู้เป็นสักขีพยานด้วย เพื่อเมื่อเกิดปัญหา การแก้ไขความขัดแย้งจะได้มีที่สืบสุก

สำหรับตัวบ้านป้าเจ็นสามารถใช้น้ำจากลำเหมือนสองส่วน คือเหมือนส่วนแรกจะใช้น้ำจากปูมบ้านป้าเจ็น (ดูแผนภาพที่ 3.1 ประกอบ) เป็นปูมที่สร้างขึ้นมาอย่างเอกสาร และใช้ประโยชน์สำหรับชาวนาที่ใช้ที่ดินในบ้านป้าเจ็นเพียงที่เดียว ไม่ได้ส่งน้ำไปยังหมู่บ้านอื่น ๆ ในระยะเวลาใกล้เคียงได้ กำหนดความกว้างของประตูน้ำที่ต้องปล่อยลงไปให้ปูมทางล่างไว้ประมาณหนึ่งเมตร ส่วนเหมือนส่วนที่สองนั้นแบ่งน้ำมาจากปูมใหญ่ที่ใช้ประโยชน์ร่วมกันกับหมู่บ้านอื่น ๆ ที่รับน้ำจากฝายแม่ปิงลูกล่าง ลำเหมือนที่ชาวบ้านป้าเจ็นชื่ออยู่ในปัจจุบันนี้ จะส่งน้ำไปยังบ้านวังแดง ม่วงคำ และหนองอนด้วย

ระบบการแบ่งน้ำของในปูมบ้านป้าเจ็นทั้งสองปูม จะใช้หลักการแบ่งชั้นเดียวกันกับระบบเหมือนฝายแม่ปิงลูกล่างคั่งที่กล่าวมาในตอนต้นทั้งหมด

3) การยึดมั่นในระบบนิยม กฎเกณฑ์ของเหมือนฝาย การแบ่งปันน้ำจะสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความเป็นธรรมกับสมาชิกทุก ๆ คนหรือไม่นั้น องค์ประกอบในด้านเทคโนโลยี และวิธีคิดในการแบ่งสรรน้ำเป็นเพียงแค่ “หลักการทำงานวัตถุและงานตามธรรม” ที่ต้องไว้เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการท่านนั้น แต่ระบบการแบ่งสรรดำเนินไปได้หรือไม่นั้น ขึ้น

อยู่กับมวลหน่วยสามารถใหม่ของฝ่ายทั้งหมด ที่จะต้องมีค่านั่นในระเบียบกฎหมายที่ กดดิการของเมืองฝ่ายที่ได้ตั้งไว้ร่วมกันในทุก ๆ เรื่อง ตั้งแต่กฎหมายในการระดมแรงงาน วัสดุอุปกรณ์ เพื่อลดผลกระทบเมืองฝ่าย การกำหนดครุภัณฑ์แบบของโครงสร้างเทคโนโลยีในการอัดน้ำ ประดุจแบ่งน้ำ เมืองส่วนน้ำเมืองระบายน้ำ จะต้องได้สัดส่วนไม่มากหรือน้อยเกินไป ระเบียบวิธีการในการแบ่งสรรน้ำที่จะต้องให้สามารถผู้ใช้ทุกคนน้ำได้ใช้ประโยชน์อย่างเป็นธรรม ความเข้มงวดของหน่วยผู้นำเมืองฝ่ายที่จะต้องมีความรอบคอบและรับผิดชอบดูแลการจัดการน้ำทั้งระบบ ไม่ให้ส่วนใดส่วนหนึ่งบกพร่องกฎหมายที่เหล่านี้เป็นเครื่องมือที่จะทำให้การจัดการน้ำภายใต้ระบบเมืองฝ่ายสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

แต่ในสถานการณ์ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงแบบแผนการผลิต ที่มีความต้องการผลิตอย่างเร็วมากขึ้น เพื่อให้ทันกับความต้องการของตลาดและการเข้าลงของราคาน้ำมัน ในการปริมาณที่มาก ๆ ระเบียบกฎเกณฑ์ของเหมืองฝ่ายที่เคยใช้อยู่เริ่มมีความขัดข้อง ที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในหลาย ๆ ด้าน และเริ่มมีความพยายามที่จะหากฎเกณฑ์ การจัดการใหม่ ซึ่งแตกต่างไปจากกฎเกณฑ์เดิม เช่น ความพยายามที่จะปรับปรุงโครงสร้างเทคโนโลยีจากวัสดุ ดังเดิมที่หาได้เองในท้องถิ่น มาเป็นวัสดุใหม่ที่มีความถาวรมากกว่า ที่ต้องใช้งบประมาณในการก่อสร้างสูง เปลี่ยนแปลงแบบแผนการจัดการแรงงาน ที่แต่เดิมสามารถจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการทำงาน มาเป็นระบบการจ้างงานที่ให้อำนาจหมู่หัวหน้าเหมืองฝ่ายเป็นผู้หารือแรงงานมาทำงานเอง โดยที่สามารถผู้ใช้น้ำนำเงินมาให้แก่เหมืองแล้วฝ่ายมาเป็นผู้ดำเนินการเอง ส่วนวิธีคิดในการแบ่งสรรน้ำนั้น จากเดิมที่มีเป้าหมายการแบ่งน้ำเฉพาะในช่วงฤดูฝน เพื่อการทำงานเพียงอย่างเดียว ในปัจจุบันมีการเพาะปลูกทั้งในฤดูฝนและฤดูแล้ง ที่มีการปลูกพืชหลายชนิดในฤดูเดียว การแบ่งน้ำที่จะต้องตอบสนองต่อพืชทุกชนิดในพื้นที่ที่มีความต้องการน้ำช่วงเวลาและปริมาณที่แตกต่างกัน ทำให้การเปิดปล่อยน้ำที่ใช้กฎเกณฑ์ ปล่อยสำหรับพืชชนิดเดียวในระยะเวลาที่เท่ากัน ตามขนาดของตัวน้ำที่ขึ้นอยู่กับการครอบครองที่ดินเริ่มนี้ปัญหา เพราะตัวน้ำที่กำหนดไว้แต่เดิมนั้น เป็นตัวน้ำสำหรับการปลูกข้าว ไม่ใช่การปลูกพืชชนิดอื่น ทำให้น้ำมีความเพียงพอสำหรับบางคนที่ปลูกข้าว แต่ไม่เพียงพอสำหรับการปลูกผัก ที่ใช้น้ำอย่างเข้มข้นมากขึ้น

ความพยายามในการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ ไม่สามารถที่จะเปลี่ยนแปลงได้พร้อมกันทั้งระบบ ทำให้บางจุดยังใช้การจัดการเหมือนฝ่ายแบบเดิม บางจุดเปลี่ยนมาใช้ระบบการจัดการแบบใหม่ ทั้งที่อยู่ในระบบเหมือนฝ่ายลูกเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงในลักษณะแบบนี้ถือเป็นปัญหา และเป็นความสับสนในการจัดการนำมากยิ่งขึ้น จนเป็นเหตุให้อำนาจในการจัดการแก้ไขจุดบกพร่องต่าง ๆ ของหน้าที่หน้าเหมือนฝ่ายโดยลำพัง ไม่สามารถดำเนินการได้ การปรับและเปลี่ยนผ่าน

ยังไม่เกิดความลงตัวอย่างพอดี การดึงหน่วยงานของรัฐท้องถิ่น และหน่วยงานพัฒนาของรัฐหน่วยงานต่าง ๆ มาช่วยจัดการปัญหาจึงได้เกิดขึ้นอย่างเป็นทางการ ซึ่งสอดคล้องกันพอดีกับเป้าหมายการพัฒนาของรัฐ ทั้งในด้านที่เปิดเผยต่อสาธารณะ และด้านที่แอบแฝง เราชาระทำการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้อย่างละเอียดในบทที่สี่

กล่าวโดยสรุป การแบ่งปันน้ำจะมีศักยภาพที่สูงเพียงไวนี้ นอกจากจะชี้นำอยู่กับเงื่อนไขทางธรรมชาติ ของน้ำที่จะต้องมีอยู่อย่างเพียงพอและพอเหมาะสมแล้ว จะต้องมีความสมบูรณ์พร้อมในทุก ๆ ด้านที่ประกอบส่วนเข้ามาเป็นระบบการจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนกันนี้คือ องค์ประกอบในด้านเทคโนโลยี ที่จะต้องมีทั้งประสิทธิภาพ และถาวรภาพอย่างล้ำลึกที่สุดคือจะต้องสามารถส่งน้ำได้ในระยะเวลาหนึ่งปี วิธีคิดในการแบ่งสรรน้ำที่จะต้องสอดคล้องกับโครงสร้างของเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการยึดมั่นในกติกาเหมือนฝ่ายของมนุษย์ที่ร่วมกันกำหนดขึ้น เนื่องในเหตุนี้จึงเป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญของศักยภาพในการจัดการเหมือนฝ่าย หลักฐานที่ชี้ให้เห็นจากการศึกษานี้ ก็คือการเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้างวิศวกรรมบางส่วนอาจเปลี่ยนแปลงไปตามความจำเป็น แต่ยังต้องการความต่อเนื่องของอุดมการณ์เหมือนฝ่ายและหลักการที่สามารถสร้างกระแสห่วงกลับมาพื้นฟูความรู้และระบบการจัดการน้ำดังเดิมโดยได้ปรับรูปแบบให้เหมาะสมสมยิ่งขึ้น

3.2 การจัดการน้ำโดยระบบชลประทานของรัฐ

ในบริเวณพื้นที่ต้องปันแยก ในปัจจุบันนี้ ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากการจัดการน้ำด้วยระบบเหมือนฝ่ายมาเป็นการจัดการโดยระบบชลประทานของรัฐ หรือรับน้ำจากเชื่อมแม่น้ำด้วยหลัง ปี พ.ศ. 2528 เป็นต้นมา พื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงมาใช้น้ำจากเชื่อมแม่น้ำนั้น จะเปลี่ยนแปลงเฉพาะบริเวณที่เคยรับน้ำจากเหมือนฝ่ายแม่น้ำปิงลูกบันเท่านั้น ซึ่งจะอยู่ในบริเวณพื้นที่นาต้องปันแยกเขตหมู่บ้านสันป่าตอง บ้านเด่น บ้านปง ทางดง สันเหมือง และบ้านป่าเจี้ย (ดูแผนที่ 3.1) สำหรับในพื้นที่บ้านป่าเจี้ยนี้ มีพื้นที่ประมาณ 200 ไร่ซึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 ของพื้นที่ทั้งหมดที่รับน้ำจากฝ่ายแม่น้ำปิงลูกบัน

3.2.1 ประวัติการเปลี่ยนแปลง

การเปลี่ยนแปลงระบบการรับน้ำจากฝ่ายแม่น้ำปิงลูกบัน มาเป็นการรับน้ำจากฝ่ายแม่น้ำปิงลูกล่าง ไม่ได้เกิดจากการผลักดันของหัวหน้าเหมือนฝ่าย และสมาชิกเหมือนฝ่ายแม่น้ำปิงลูกบันแต่

อย่างไร แต่เกิดจากการเรียกร้องของหมู่ผู้นำหมู่บ้านฝ่ายที่รับน้ำจากฝ่ายแม่น้ำเด็ก้า ในเขต ต.ช่อแลและ ต.แม่หอพระ การเรียกร้องในครั้งแรกนั้นเป็นการเรียกร้องให้กรมชลประทานมาสร้างฝายแม่น้ำเด็ก้าให้ใหม่ เพราะฝายเดิมมีกจะชำรุดพังทุก ๆ ปีเมื่อมีน้ำมาแรง ๆ ซึ่งยากแก่การซ่อมแซม เพราะฝายแม่น้ำเด็ก้าเป็นฝายขนาดใหญ่ ที่กันน้ำในแม่น้ำไม่ได้กันน้ำในลำห้วย และต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ในการซ่อมแซม โดยเฉพาะการนำไปมืออกจากป่ามาซ่อมแซม มีข้อจำกัดในหลายด้าน ทั้งด้านข้อห้ามทางกฎหมายที่มาจากการป่าไม้ ตลอดถึงความยุ่งยากในการระดมแรงงานมาซ่อมแซม เหตุผลเหล่านี้คือส่วนหนึ่งของการเรียกร้องให้กรมชลประทานมาดำเนินซ่อมแซมฝายให้ใหม่ ที่มีความคงทนควรมากยิ่งขึ้น

ซึ่งกรมชลประทานได้พิจารณาที่จะดำเนินการตามที่ชาวบ้านได้ร้องขอ แต่ก่อนที่จะดำเนินการนั้นกรมชลประทานได้นำข้อร้องเรียนของชาวบ้านและข้อคิด ข้อเตือนของการสร้างโครงการชลประทานประเภทฝายและอ่างเก็บน้ำ ขึ้นกรอบบังคับทุกด้านบทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพิจารณา ซึ่งพระองค์ได้พระราชทานพระราชดำริ อย่างถ่อง ฯ ว่า “โครงการประเภทใดถ้าพิจารณาแล้วเห็นว่า สามารถอันวายประโยชน์มากกว่ากีสมควรเลือกโครงการประเภทนั้น” กรมชลประทานจึงได้สร้างโครงการประเภทอ่างเก็บน้ำขึ้น ในปี พ.ศ. 2520 และเสร็จสมบูรณ์ ในปี พ.ศ. 2528 (กรมชลประทาน 2532 : ๑) และได้พระราชทานชื่อเขื่อนเก็บน้ำนี้ว่า “เขื่อนแม่น้ำเด็ก้า สมบูรณ์ชล ” นอกจากนี้กรมชลประทานได้นำเอาโครงการส่งน้ำของฝายแม่น้ำเด็ก้าเข้ามาเป็นโครงการเดียวกันแม่น้ำเด็ก้าด้วย ฝายแม่น้ำเด็ก้าเป็นโครงการเด็ก้าของกรมชลประทาน ที่ได้ดำเนินการก่อสร้างมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2472 และเริ่มส่งน้ำมา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2480 กรมชลฯ เห็นว่าโครงการทั้งสองมีความสัมพันธ์ในการส่งน้ำ โดยเขื่อนแม่น้ำเด็ก้าจะมีหน้าที่ในการเก็บน้ำไว้ส่งให้กับฝายแม่น้ำเด็ก้าอีกทodusหนึ่งเมื่อน้ำปีงในฝายแม่น้ำเด็ก้ามีปริมาณลดลง ได้นำโครงการทั้งหมดมาบริหารร่วมกัน ภายใต้ชื่อโครงการอันเดียกันว่า “โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่น้ำเด็ก้า-แม่น้ำเด็ก้า” (กรมชลประทาน 2532 : ๑)

โดยใช้งบประมาณ สำหรับการลงทุนสร้างเขื่อนแม่น้ำเด็ก้าจำนวนทั้งสิ้น 1,140 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการก่อสร้าง เพื่อใช้ประโยชน์สำคัญสามประการคือ

- 1) ส่งน้ำให้กับพื้นที่เป้าหมายของโครงการ ซึ่งมีเนื้อที่รวม 74,406 ไร่ ซึ่งจะรวมพื้นที่การส่งน้ำในเขตอำเภอสันทรัษ แมริน อำเภอเมือง และอำเภอแม่แตง ทั้งหมด 113 หมู่บ้าน 18 ตำบล (กรมชลประทาน 2532 : ก) ปริมาณพื้นที่เป้าหมายได้รวมเอาพื้นที่การส่งน้ำของฝายแม่น้ำเด็ก้าและฝายแม่น้ำลูกค้าร่วมเข้าด้วย

- 2) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

3) เพื่อการประเมิน สำหรับในด้านการชลประทานนั้นมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มพื้นที่เกษตร เขตชลประทาน และศักยภาพในการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นจากเดิมที่มีอยู่

โครงสร้างและองค์ประกอบของเทคโนโลยี เชื่อมแม่น้ำจัมบูรัฟชล เป็นเชื่อมดินเก็บ กักน้ำอนุประสงค์ทั้งเพื่อการชลประทาน ผลิตกระแสไฟฟ้า และป้องกันน้ำท่วม โดยมีความ สามารถดังนี้

- พื้นที่อ่างเก็บน้ำ สามารถบรรจุน้ำได้ ระดับสูงสุด 20 ลบ.กม.
- ระดับน้ำสูงสุด 400 ม.(รทก.)
- ระดับน้ำกักเก็บ 396 ม.(รทก.)
- ระดับน้ำต่ำสุด 360.50 ม.รทก.
- ระดับท้องน้ำที่หัวงาน 345 ม.รทก.
- ความจุของอ่างที่ระดับน้ำสูงสุด 325 ล้าน ลบ. ม.
- ความจุของอ่างเก็บน้ำที่ระดับต่ำสุด 10 ล้าน ลบ.ม.
- ความจุของอ่างที่ระดับน้ำกักเก็บ 265 ล้าน ลบ.ม.
- ระดับสันเขื่อน 404 ม. (รทก)
- ความยาวตามแนวสันเขื่อน 1,950 ม.
- ความกว้างสันเขื่อน 9 ม.
- ความกว้างฐานเขื่อน 339 ม.
- ความสูงตัวเขื่อน 59 ม.
- ความลาดหน้าเขื่อน $1:2\frac{1}{2}$ และ $1:2\frac{1}{2}$
- ความลาดท้ายเขื่อน $1:2\frac{1}{2}$ และ 1:3

ระบบระบายน้ำที่อาคารหัวงาน ประกอบด้วย

- อาคารระบายน้ำลิ้นปกติ ขนาด 12.50 ม. จำนวน 3 ช่อง ระบายน้ำได้สูงสุด 1.033 ลบ.ม./วินาที เปิด ปิด ด้วยบานระบายน้ำ ขนาด 12.50×5.00 ม.
- ทางระบายน้ำลิ้นกุกเนิน ขนาดสันกวาง 150.00 ม. ทางระบายน้ำขาว 3000.00 ม. ระบายน้ำได้สูงสุด 535 ลบ.ม./วินาที
- ท่อระบายน้ำกอลส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.80 ม. ยาว 22.00 ม. ปริมาณน้ำผ่านสูงสุด 4.27 ลบ. ม. /วินาที เปิดปิดด้วยบานระบายน้ำ ขนาด 0.60×0.80 ม.

- ท่อระบายน้ำกล่องส่งน้ำสายใหญ่ผ่านชัย ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.80 ยาว 320.00 ม. ปริมาณน้ำสูงสุดที่ไหลผ่านได้ 3.80 ลบ.ม./วินาที เปิดปิดด้วยบาน ระยะ ขนาด 0.60×0.80 ม.
- ท่อระบายน้ำเดิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.50 ม. ยาว 290 ม. ระบายน้ำได้สูงสุด 47 ลบ.ม. เปิดปิดบานระยะขนาด 1.50×1.50 ม.

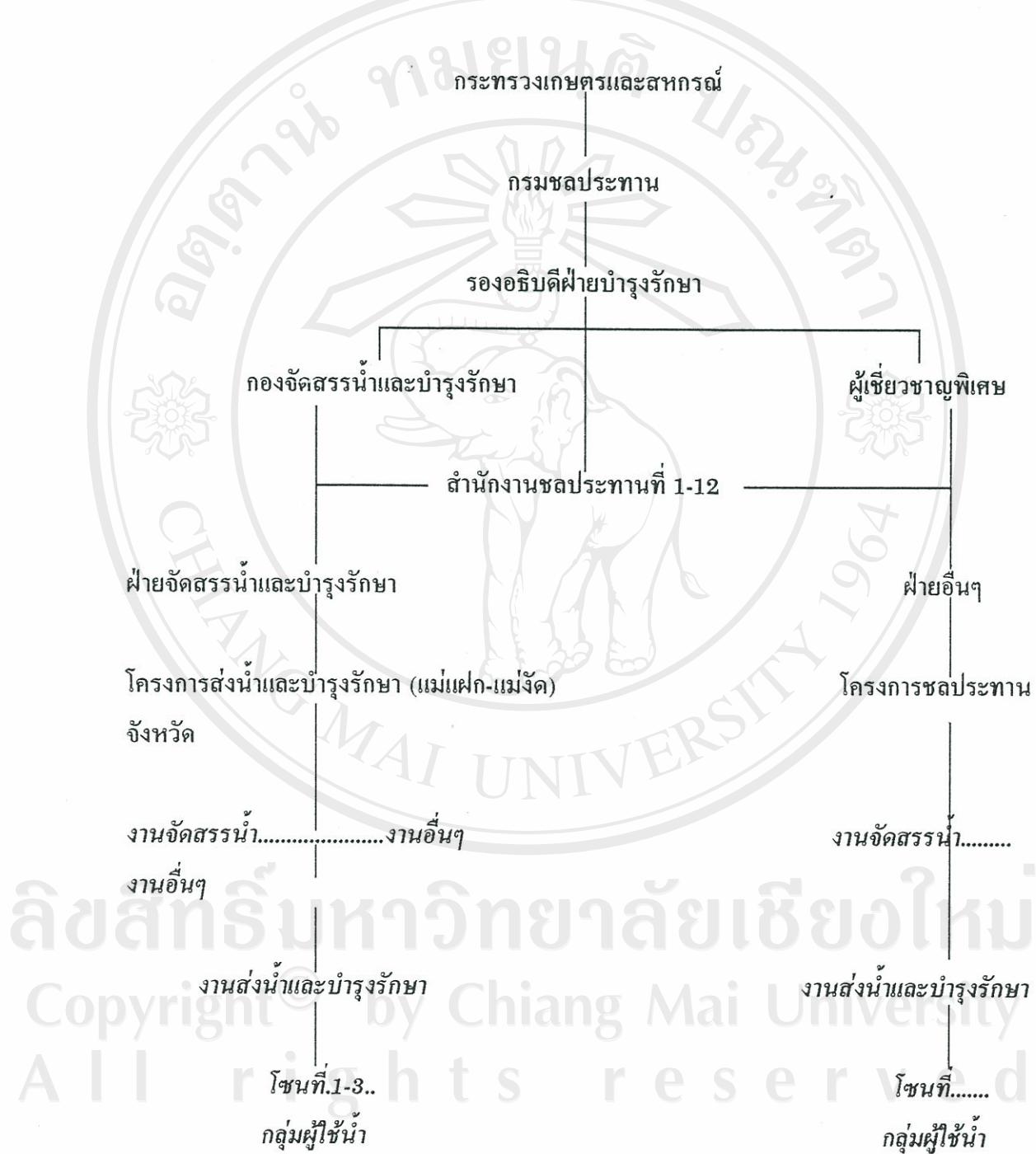
ระบบส่งน้ำ จากการรายงานของกรมชลประทานได้ระบุว่าพื้นที่เป้าหมายในการส่งน้ำ ของเขื่อนแม่จันมีอยู่ทั้งหมด 30,000 ไร่ โดยจะส่งไปยังพื้นที่ชลประทานฝั่งชัย 10,000 ไร่ และ ฝั่งขวา 20,000 ไร่ ความยาวของคันกล่องส่งน้ำสายใหญ่ค้านผ่านชัยมีความยาว 11.120 กม. และ ฝั่งขวา ยาว 19.700 กม. (กรมชลประทาน 2532 : 8)

โดยที่พื้นที่รับน้ำทุ่งนาโดยปั้นแยก จะอยู่ทางด้านฝั่งขวาของพื้นที่ส่งน้ำจากเขื่อน แม่จัน มีหมู่บ้านที่ใช้น้ำ ทางด้านฝั่งขวาโดยตรงแทนระบบเหมืองฝายเดินอยู่ทั้งหมด 11 หมู่บ้านคือ บ้านใหม่ บ้านก้างหงส์ บ้านช่อแล บ้านเป่า บ้านหัวดง บ้านป้าจี้ (บางส่วน) บ้านสันป่าตอง บ้านเด่น บ้านปง บ้านสันเหมือง และบ้านหางคง ดังนั้นจึงมีพื้นที่ส่งน้ำโดยตรงจากเขื่อนแม่จันจะไม่ถึง 20,000 ไร่ เพราะยังมีผู้ใช้น้ำในฝายแม่ปิงลูกล่าง ที่ไม่ได้รับน้ำจากเขื่อนโดยตรงอีกประมาณ 10,000 ไร่ ข้อขัดแย้งของรายงานนี้เราจะทำวิเคราะห์อีกรอบหนึ่งในบทที่สี่

โครงสร้างการบริหารองค์กรและแบบแผนการจัดการน้ำของกรมชลประทาน การใช้น้ำ เพื่อการเกณฑ์ของชาวนา โดยปั้นแยก บ้านป้าจี้ และในที่อื่น ๆ ที่รับน้ำจากเขื่อนแม่จัน จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจในการบริหารและควบคุมการส่งน้ำของหน่วยงาน โครงการส่งน้ำและน้ำเรุง รักษาแม่เพลก-แม่จัน สำนักงานชลประทานที่หนึ่ง จังหวัดเชียงใหม่ กรมชลประทาน โดยมีโครงสร้างขององค์กร เพื่อการส่งน้ำและบำรุงรักษาตามผังการบังคับบัญชา การแบ่งส่วนราชการ ของกรมชลประทานค้านการจัดสรรน้ำ ดังแผนภูมิที่ 3.2

แผนภูมิ 3.2

ผังการบังคับบัญชา การแบ่งส่วนข้าราชการกรมชลประทานด้านการจัดสรรน้ำ



ที่มา คู่มือการปฏิบัติงานบำรุงรักษา กรมชลประทาน

จากแผนภูมิที่ 3.2 ได้แสดงให้เห็นว่าสายงานการบังคับบัญชา ในด้านการจัดสรรรั่น้ำของโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา แม่फek-แม่จังนั้น มีโครงสร้างการบังคับบัญชาที่ลับซับซ้อน และเป็นระบบการบริหารงานแบบสายงานการบังคับบัญชา ที่มีการแบ่งภาระความรับผิดชอบของแต่ละส่วนไว้อย่างชัดเจน และค่อนข้างจะมีลักษณะที่แยกส่วนของการมีส่วนร่วมของประชาชนผู้ใช้น้ำ กล่าวคือ

โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา แม่ฟek แม่จัง จะอยู่ภายใต้สายการบังคับบัญชาของสำนักงานชลประทานที่หนึ่ง จังหวัดเชียงใหม่ (ตามแผนภูมิ) จะมีนายช่างหัวหน้าโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา (ชคน.) เป็นหัวหน้าควบคุมการดำเนินงานของโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา แม่ฟek และแม่จัง ซึ่งจะต้องคุ้มครองครอบคลุมพื้นที่ส่งน้ำทั้งหมด 70,000 ไร่ ชคน.จะเป็นผู้จัดการโครงการรับผิดชอบงานทั้งหมดของโครงการ ในการให้บริการส่งน้ำแก่พื้นที่เพาะปลูก โดยจะทำงานขึ้นตรงคู่ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทาน (พชป.) ที่หนึ่งจังหวัดเชียงใหม่ส่วนหน้าที่โดยสั่งเข้าของ ชคน. จะเป็นหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาจะประกอบด้วย งานควบคุมการสำรวจหาความต้องการในการบำรุงรักษา ควบคุมเวลาการทำงานและคำนวณหาราคางานของงานบำรุงรักษา จัดเตรียมการขอตั้งงบประมาณเสนอ พชป. ให้ทันตามเวลา จัดสรรงบประมาณบำรุงรักษาในโครงการของตน จัดลำดับความสำคัญของงานบำรุงรักษาในโครงการของตน ควบคุมการวางแผนและดำเนินงานการบำรุงรักษา ควบคุมการบำรุงรักษาเครื่องจักรเครื่องมือ ควบคุมงบประมาณการใช้จ่ายให้เป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม ส่งเสริมให้เกียรติการบำรุงรักษาในระดับแปลงนา และงานด้านการพัฒนาบุคลากรในโครงการให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ชคน. จะต้องอยู่ตรวจสอบผลความก้าวหน้าของงานบำรุงรักษา ในสานมอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติการทุกอย่างเท่าที่จะทำได้ ในอันที่จะแนใจได้ว่างงานบำรุงรักษาจะเสร็จตามแผนก่อนที่จะเริ่มฤดูงานส่งน้ำต่อไป

การทำงานของ ชคน. จะมีหัวหน้างานส่งน้ำและบำรุงรักษา (สบ.คน.) ค่อยช่วยเหลือทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานสานม ในเขตที่ ชคน. ได้กำหนดให้ไปดำเนินงาน ซึ่งจะมีอยู่สามเขต หรือสามโซน สบ.คน. มีหน้าที่ควบคุมการสำรวจเพื่อหาความต้องการงานบำรุงรักษา ซึ่งดำเนินงานโดยพนักงานส่งน้ำ และงานป้องกันความเสียหาย ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการเจ้าหน้าที่พนักงานส่งน้ำ สำรวจความต้องการซ่อมแซมอาคารบ้านพัก ในเขตที่รับผิดชอบเป็นประจำปี จัดส่งและรวบรวมตรวจสอบความถูกต้อง ในแบบฟอร์มการสำรวจของพนักงานส่งน้ำ แล้วส่งให้งานวิศวกรรมต่อไป ควบคุมการปฏิบัติงานในโรงงานในหน่วยงานของตน ควบคุมตรวจสอบงานบำรุงรักษาในเขตที่รับผิดชอบ ควบคุมการซ่อมแซมระบบการสื่อสาร และชี้ส่วนที่สำคัญของอาคารชลประทาน

อย่างทันท่วงที่ กระดุนและอบรมเกยตกร ในการเรื่องของการบำรุงรักษาในระบบแปลงนา สบ.คบ จะต้องตรวจสอบผลงานความก้าวหน้าของการบำรุงรักษาเป็นประจำวัน รวมทั้งคุณภาพของงาน ในเขตรับผิดชอบในเขตงานของตน

พนักงานส่งน้ำ จะเป็นพนักงานของกรมชลประทาน ที่ทำหน้าที่ปฏิบัติงานในภาค สนาม จะรับผิดชอบการส่งน้ำให้เหมาะสมและบำรุงรักษาระบบงานชลประทานในเขตที่รับผิดชอบของตน ตามที่ได้รับการมอบหมาย จาก สบ.คบ. พนักงานส่งน้ำ จะควบคุมการปฏิบัติงาน ของพนักงานสูบน้ำ ผู้รักษาอาคาร ผู้รักษาคลองส่ง/คลองระบายน้ำ และซึ่งเป็นผู้ประสานงานระหว่าง กรมชลประทาน และเกยตกร

กลุ่มผู้ใช้น้ำ ถือว่าเป็นโครงสร้างขององค์กรในระดับล่างสุด ในด้านการจัดสรรน้ำ ของโครงการฯ จะมีหัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำที่มาจากการเลือกตั้งของสมาชิกผู้ใช้น้ำ ภายใต้การรับรอง ของโครงการฯ ตามพระราชบัญญัติคุกค้องส่งน้ำ พ.ศ. 2484 ทำหน้าที่เชื่อมประสานกับโครงการฯ กับเกยตกรผู้ใช้น้ำในด้านต่าง ๆ ซึ่งมีหน้าที่โดยสั่ง咐ป้องกันการรายงานข้อมูลเบื้องต้น ความ ต้องการใช้น้ำของเกยตกร และรายงานความต้องการในการซ่อมแซมคุกค้องส่งน้ำ ในแฟกส์ส่งน้ำ ที่กลุ่มผู้ใช้น้ำในเขตนั้น ๆ ใช้อยู่ให้กับโครงการฯ ได้รับทราบ โดยผ่านพนักงานส่งน้ำที่รับผิดชอบ ในตอน (zone) นั้น ตลอดจนมีหน้าที่ในการซ่อมแซมคุกค้องในระดับแปลงนา ให้สามารถ สามารถที่จะส่งน้ำเข้ามาได้

นอกจากเจ้าหน้าที่ของกรมชลประทาน ที่ทำงานในระดับต่าง ๆ ภายใต้โครงการฯ ที่กล่าวมาแล้ว ยังมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานด้านวิศวกรรมอยู่ด้วย ซึ่งจะประกอบไปด้วย หัวหน้างาน วิศวกรรมโครงการ นายช่างกลโครงการ และพนักงานช่างอีกจำนวนมาก ที่จะทำงานในด้านงาน วิศวกรรมทั้งหมดทั้งในโรงงานและในระดับสนาม ซึ่งจะทำงานขึ้นต่อ ชลบ.

กล่าวโดยสรุป การปฏิบัติงานในการเก็บกักน้ำ ช่องบำรุงรักษาอาคารเก็บกักน้ำ/ส่งน้ำ การส่งน้ำตั้งแต่คลองระบายน้ำจนถึงระดับไร่นานั้น จะเป็นอำนาจของพนักงานในโครงการทั้งหมด ในการพิจารณา ส่วนผู้ใช้น้ำเป็นเพียง ผู้อยู่รับบริการ และรายงานความต้องการน้ำ หรือความ ต้องการซ่อมแซม ให้โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษามาดำเนินงาน ช่วยเหลือ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนนั้นจะมีอยู่บ้างเพียงบางส่วน ซึ่งเราจะทำการวิเคราะห์ในบทต่อไป

การส่งน้ำ วิธีคิดของกรมชลประทานในการส่งน้ำนั้น จะพิจารณาจากองค์ประกอบใน หลาย ๆ อย่างก่อนที่จะกำหนดเป็นรูปแบบ การเปลี่ยนแปลงน้ำไปให้เกยตกร องค์ประกอบที่นิยม ใช้คือ การพิจารณาถึงปริมาณน้ำที่จะต้องส่งในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งจะต้องรู้หรือมีข้อมูลความ ต้องการน้ำของพืชในแต่ละชนิดว่าต้องการใช้น้ำอย่างไร ปริมาณน้ำฝน สภาพความชื้นของดิน

ที่ใช้ทำการเพาะปลูก ประสิทธิภาพของระบบชลประทาน เช่น คลองส่งน้ำ แมกส่งน้ำ ว่าจะทำให้เกิดการสูญเสียน้ำระหว่างทางอย่างไรหรือไม่ และประสิทธิภาพน้ำดันทุนที่มีอยู่ หรือที่จะได้รับมาแต่ละวัด เมื่อเทียบกับความต้องการน้ำในแต่ละครั้งเป็นอย่างไร เมื่อพิจารณาองค์ประกอบในสิ่งเหล่านี้ทั้งหมดแล้ว พนักงานจัดสรรน้ำของโครงการฯ ก็จะนำมากำหนดเป็นแบบแผนการปิด-เปิดน้ำ ลงสู่แปลงนาของเกษตรกรอีกรึหนึ่ง ซึ่งหลักคิดที่กล่าวมาทั้งหมดนี้เป็นหลักคิดทั่วไป ที่นักจัดการน้ำในกรมชลประทานใช้เป็นแบบแผน ในการส่งน้ำในทุกพื้นที่ที่ชลประทานเข้าไปดำเนินการ

สำหรับการส่งน้ำของเรือนแม่น้ำ ได้กำหนดครูปแบบการส่งน้ำ ออกเป็นสามลักษณะคือ การส่งน้ำต่อตลอดเวลา การส่งน้ำแบบรอบเวล และการส่งน้ำแบบครั้งคราว การส่งน้ำในแบบแรก หมายถึงการเปิดน้ำจากคลอง ระยะน้ำต่อตลอดเวลา โดยจะไม่มีการปิดเลี้ยงในช่วงระยะเวลาหนึ่งจนสิ้นสุดดูการเพาะปลูก ตัวน้ำใหญ่จะกำหนดให้เปิดแบบนี้เฉพาะในช่วงฤดูฝนเพื่อทำงานปีเท่านั้น จะมีระยะเวลาการเปิดปิดอยู่ตลอดเวลาอยู่ในช่วงสิ่งห้าเดือนต่อปี ภายน้ำจากน้ำก็จะกำหนดให้เปิดปิดอย่างน้ำแบบรอบเวล ซึ่งหมายถึงการกำหนดรอบเวลาระยะเวลาการปิด-เปิดน้ำในเวลาที่แน่นอนตลอดฤดูการส่งน้ำ เช่นกำหนดให้ปิดน้ำคลองระยะเจ็ดวัน แล้วจึงเปิดให้ใช้น้ำได้ห้าวัน จนหมดฤดูการส่งน้ำ เป็นต้น จะใช้วิธีการแบบนี้เฉพาะในช่วงฤดูแล้งหรือในช่วงที่มีน้ำขาดแคลน ตัวน้ำใหญ่แล้วจะกำหนดให้เปิดปิดอย่างแบบนี้ประมาณเจ็ดถึงแปดเดือน ผู้ใช้น้ำจะต้องกำหนดเวลา การเพาะปลูกและเวลาการเก็บเกี่ยวให้ตรงกับช่วงรอบเวลาระการปิดปิดอย่างน้ำในแต่ละครั้ง ส่วนการปิด-เปิดน้ำ เป็นครั้งคราวขึ้นอยู่กับสถานการณ์การเพาะปลูกและอุบัติเหตุ ที่จะเกิดขึ้นในแต่ละปี เช่น ปริมาณน้ำดันทุนที่มีอยู่ ซึ่งจะต้องใช้เพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วย หรือมีการซ่อมแซมอาคารส่งน้ำที่อาจจะยังไม่สมบูรณ์และไม่สามารถปิดอย่างน้ำได้ ก็จะสั่งให้ปิดน้ำเพื่อกักเก็บน้ำดันทุนระยะเวลานั้น หรือการซ่อมแซมให้เสร็จ หลังจากนั้นก็จะกำหนดให้ปิด-เปิดน้ำในแบบที่หนึ่งหรือแบบที่สองต่อไป ฯลฯ

เมื่อกำหนดวิธีการส่งน้ำแบบใดแบบหนึ่งแล้ว โครงการฯ ก็จะแจ้งให้พนักงานส่งน้ำ (Zone man) ที่ทำงานอยู่ในสานัมทราบ เพื่อวางแผนร่วมกับเกษตรกรกลุ่มผู้ใช้น้ำ เพื่อกำหนดเวลาการเพาะปลูกของเกษตรกร ให้สอดคล้องกับการปิด-เปิดน้ำของโครงการที่กำหนดไว้ ซึ่งจะต้องปฏิบัติ ให้อยู่ในระบบเดียวกันในทุกๆ พื้นที่เพื่อสะดวกต่อการคาดการณ์ และการวางแผนการปิด-เปิดน้ำ ให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำที่มีอยู่

สำหรับกลุ่มผู้ใช้น้ำบ้านป่าเจี้นนั้นจะต้องเชื่อมประสานกับพนักงานส่งน้ำในตอนที่สอง ที่จะต้องแจ้งข้อมูลความต้องการน้ำ ปริมาณพื้นที่การเพาะปลูก รายงานสิ่งที่จะต้องซ่อมแซมใน

ระดับแขกและคุสั่งน้ำ ให้กับพนักงานส่วนนำทราบก่อนที่จะถึงตุณการส่งน้ำ เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับนั้นไปใช้วิเคราะห์ร่วมกับการใช้น้ำ กับกลุ่มผู้ใช้น้ำกลุ่มอื่นๆ ก่อนที่จะกำหนดแผนการส่งน้ำในตุณกาลต่อไป

3.3 ความสัมพันธ์ในการส่งน้ำระหว่างเขื่อนแม่น้ำจังสมบูรณ์ชล กับฝายแม่ปิงลูกล่าง

ในเริ่มแรกที่จะมีการสร้างเขื่อนน้ำ ต้องการที่จะให้พื้นที่รับน้ำจากฝายแม่ปิงลูกล่าง แต่หมู่บ้านหนาแน่นอยู่ทางฝ่ายที่รับผิดชอบในการส่งน้ำฝายแม่ปิงลูกล่าง ไม่ต้องการที่จะเปลี่ยนแปลง เพราะเห็นว่า จะต้องมีการสร้างคลองส่งน้ำขึ้นมาใหม่ และต้องเวนคืนที่ดิน บางส่วนให้กับกรมชลประทานเพื่อสร้างคลอง ทำให้จะสูญเสียที่ดินที่มีอยู่เดิม จึงมีการคัดค้าน และไม่ยอมที่จะไปรับน้ำจากเขื่อนชลประทานแทนฝาย เนื่องจากเขื่อนชลประทานเป็นผู้ปล่อยน้ำจากเขื่อนเข้ามาเสริมฝายแม่ปิงลูกล่าง ด้วยการสร้างคลองส่งน้ำมาเชื่อมกับแม่น้ำของหลวงของฝายแม่ปิงลูกล่าง จะได้ประโยชน์มากกว่า และฝายดังเดิมก็ยังสามารถใช้ได้อยู่ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้กรมชลประทานเลือกที่จะสร้างคลองส่งน้ำเข้ามาเชื่อมต่อกับลำแม่น้ำของเดิม ของฝายแม่ปิงลูกล่างแทนการรื้อระบบห่มีองฝายดังเดิม โดยทำคลองซอยส่งน้ำเข้าเชื่อมกับลำแม่น้ำของเดิมบริเวณทุ่นนาบ้านป้าจี้ (ดูแผนที่ข้างล่างประกอบ) เพื่อส่งน้ำให้กับฝายแม่ปิงเมืองขามคาดคะเน

อย่างไรก็ตาม การส่งน้ำจากเขื่อนเพื่อมาเสริมลำแม่น้ำของฝายแม่ปิงลูกล่างก็ยังไม่เคยเกิดขึ้นแม้แต่ครั้งเดียว ดังแต่เมื่อการสร้างเขื่อนเสร็จ ในทางตรงกันข้าม ชาวนาที่เคยรับน้ำจากฝายแม่ปิงลูกบนในอดีตและรับน้ำจากเขื่อนในปัจจุบัน กลับเข้ามาขอร้องหมู่บ้านหนาแน่นของฝายแม่ปิงลูกล่างเพื่อขอใช้น้ำร่วมด้วยโดยขอสร้างเตาดินน้ำในบริเวณเหมือนเดิยนน้ำ ร่องแกนของฝายแม่ปิงลูกล่าง และทำร่องrin ส่งน้ำเข้ามามาให้ร่องแกนมาใช้ประโยชน์ในพื้นที่ เนื่องจากน้ำในเขื่อนไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ประโยชน์ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อสถานการณ์การเกษตรที่เปลี่ยนแปลงไป

การเข้ามาขอร้องของพื้นท้องชาวนาด้วยกันทำให้ชาวบ้านยินยอมตามการขอร้อง จึงทำให้ฝายแม่ปิงลูกล่างในปัจจุบัน เป็นผู้ส่งน้ำไปให้พื้นที่รับน้ำจากเขื่อน ซึ่งแต่เดิมมีเป้าหมายจะค่อยเพิ่มเติมน้ำให้ฝาย การเปลี่ยนแปลงที่ตรงกันช้ากันเช่นนี้ เกิดจากปัญหาหลายประการของการส่งน้ำของเขื่อนเราจะทำการวิเคราะห์ในบทต่อไป

ชาวนาที่รับน้ำจากระบบใหม่ที่ร้องขอน้ำจากฝ่ายแม่ปิงลูกล่างจะมีฐานะเป็นสมาชิกเหมือนฝ่ายแม่ปิงลูก ล่างคนหนึ่ง ที่จะต้องยึดกฎหมายที่การจัดการน้ำของระบบเหมือนฝ่ายดังเดิมทุกประการ โดยจะต้องเข้ามีส่วนร่วมในการจัดการเหมือนฝ่าย เมื่อൺスマชิกคนอื่น ๆ ที่ใช้น้ำจากฝ่ายแม่ปิงลูกล่าง ส่วนจะเป็นสมาชิกสังกัดเหมือนหรือปูนในนั้น ก็พิจารณาจากจุดที่รินหรือแต่นั้นรับน้ำมาจากการเหมือนหรือปูนเดิมที่ไหน ก็ถือว่าอยู่ในสังกัดของปูนนั้น

3.4 สรุปวิเคราะห์

ที่นาบ้านป้าจี้ เป็นส่วนหนึ่งของระบบการจัดการน้ำ ในที่ราบลุ่มโถงปันแยก ซึ่งสามารถรับน้ำได้ทั้งจากระบบเหมือนฝ่ายดังเดิมของชุมชน และการจัดการน้ำในระบบชลประทานของรัฐ ปัจจุบันการจัดการน้ำทั้งสองระบบเป็นการจัดการที่อยู่ในระยะของการเปลี่ยนแปลง ของสังคมเกษตรกรรมในภาคเหนือ ที่มีการเพาะปลูกพืชทางการเกษตรเช่นเดียวกับการค้า อย่างเข้มข้นมากขึ้น เป้าหมายการจัดการน้ำทั้งสองระบบเริ่มนี้แนวโน้มที่จะต้องจัดการเพื่อตอบสนองค่อการเพาะปลูกเพื่อการค้า มากยิ่งขึ้น

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวบีบให้ระบบเหมือนฝ่าย จะต้องมีการปรับปรุงโครงสร้างของเทคโนโลยีในการจัดการน้ำ ให้มีศักยภาพในการกักเก็บน้ำ และความสามารถในการส่งน้ำมากยิ่งขึ้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีแนวโน้มที่นำไปสู่การเพิ่งพารัฐ และทรัพยากรกายนอกมากขึ้นด้วย เช่นกัน ซึ่งไม่เพียงแต่ในด้านเทคโนโลยีเท่านั้น ในด้านการจัดการแรงงาน เพื่อจัดการเหมือนฝ่ายก็ เริ่มนี้แนวโน้มที่จะมีการเปลี่ยนแปลงจากการร่วมมือช่วยเหลือกันเอง มาเป็นใช้ระบบการจ้างแรงงานเพื่อทำความสะอาดเหมือนฝ่าย โดยโอนภาระการจัดการเกือบทั้งหมด ให้หมู่ผู้นำเหมือนฝ่าย เป็นผู้รับผิดชอบ แต่อย่างไรก็ตามหลักการ ที่เป็นระบบคุณค่าของการจัดการเหมือนฝ่ายนั้น ยังไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปมากนัก โดยเฉพาะหลักการในเรื่องคุณธรรมในการจัดการ การกระจายผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนเหมือนฝ่าย ในการแบ่งสรรน้ำ ยังเป็นสิ่งที่ชุมชนเหมือนฝ่ายยังยึดถืออยู่ ที่จะแสดงให้เห็นได้จากการปฏิบัติการในการจัดการเหมือนฝ่าย แม้ว่าในขณะนี้วิธีการจัดการจะมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมเพิ่มมากขึ้นก็ตาม ผู้จัดทำน้ำว่ามีแนวโน้มของการปรับตัวขององค์กรเหมือนฝ่ายที่เราจะทำการวิเคราะห์ ในบทต่อไป

ส่วนการจัดการน้ำโดยระบบชลประทานของรัฐนั้น เกิดขึ้นท่ามกลางกระแส ของการพัฒนาที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในภาคเกษตรกรรม ให้มีศักยภาพการเพาะปลูกสูงขึ้น วิธีคิดในการพัฒนา จึงอยู่ที่การเพิ่มสมรรถภาพของเทคโนโลยี ให้มีความสามารถในการกักเก็บน้ำ

ได้ในปริมาณที่สูงสุด โดย ชี้อ่วร่าถ้ามีน้ำในปริมาณมากๆแล้ว จะสามารถกระจายให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์อย่างเท่าเทียมในภายหลัง

หลักคิดในการจัดการน้ำนั้น มีความแตกต่างกันมากกับวิธีคิดการจัดการน้ำของชุมชน ที่ยึดเอาคนเป็นเป้าหมายในการจัดการ แต่ในขณะที่การจัดการน้ำของรัฐ จะให้ความสำคัญกับลักษณะทางกายภาพของน้ำ ปริมาณความต้องการของพืชในการใช้น้ำ และสมรรถภาพของเทคโนโลยี ในการเก็บกักน้ำ การส่งน้ำ เป็นเบื้องต้น ส่วนประชาชนผู้ใช้น้ำอยู่ในฐานะที่จะต้องปรับแบบแผนการเพาะปลูกให้สอดคล้องกับกระบวนการจัดการเทคโนโลยี เพื่อการส่งน้ำของรัฐ หลักคิดและวิธีการจัดการดังกล่าวของรัฐนำมาสู่ปัญหาหลายด้านของชุมชนในลุ่มน้ำแม่ปิง-แม่วัด ทั้งในกระบวนการผลิต และการจัดการน้ำแบบดั้งเดิมของชุมชน ซึ่งจะสรุปเพื่อเปรียบเทียบการจัดการน้ำในสองระบบตามตารางข้างล่างนี้ เพื่อที่จะนำไปสู่การวิเคราะห์อย่างละเอียดในบทต่อไป

อิทธิพลมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 3.1 กระบวนการจัดการน้ำของระบบชลประทานและการจัดการน้ำโดยองค์กรเหมือนฝ่าย

	การจัดการน้ำโดยชลประทาน แม่ฟาก-แม่จั๊ด	การจัดการน้ำโดยองค์กร เหมือนฝ่าย
<ul style="list-style-type: none"> - เป้าหมาย - หลักคิด - เทคโนโลยี - อาคารฝ่าย - คลองและอาคารอัคน้ำ - องค์กร <ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือก - หลักการ - การจัดการ <ul style="list-style-type: none"> - วิธีคิด - การแบ่งน้ำ - การบำรุงรักษา 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดการน้ำเพื่อตอบสนองต่อการผลิตพืชยังชีพและพืชเศรษฐกิจ - ให้ความสำคัญกับลักษณะทางกายภาพของน้ำ ปริมาณ ความต้องการของพืชในการใช้น้ำ - เมืองคอนกรีต - คลองคอนกรีต - อาคารคอนกรีตและกว้านเหล็ก - สมชิกคัดเลือกแล้วเจ้าหน้าที่ชลประทานแต่งตั้ง - เจ้าหน้าที่ตัดสินใจพิจารณาดำเนินการในการจัดการ - จัดรอบware - รัฐจัดทำโครงการบูรณะ ประเมณ ซ่อมแซม จ้างแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นการจัดการน้ำเพื่อชุมชน - ให้ความสำคัญต่อการจัดสรรแบ่งปันน้ำอย่างยุติธรรมเพื่อความอยู่รอดร่วมกัน - ฝายหินทึ่งและวัสดุปะเกท ไม่ไฟ ไม่นีโอเบ็ง - คลองคิน - อาคารไม้ และคันคิน - คัดเลือกจากสมาชิก - ตัดสินใจอย่างอิสระ - ปล่อยน้ำให้ผ่านตลอด - ocommarenงานและทรัพยากรจากสมาชิก