

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	จ
สารบัญภาพประกอบ	ฉ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	6
ขอบเขตของการศึกษา	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	7
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	7
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
ทฤษฎีเกี่ยวกับองค์การ	8
อำนาจ บทบาท หน้าที่ และโครงสร้างการบริหารงานของ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัด	22
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	51

## สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
บทที่ 3 วิธีดำเนินการศึกษา	57
การกำหนดกลุ่มประชากร	57
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	57
การเก็บรวบรวมข้อมูล	58
การวิเคราะห์ข้อมูล	59
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	59
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	60
ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษา	
ต่อภารกิจของฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	62
ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษา	
ต่อภารกิจของฝ่ายส่งเสริมการศาสนาและวัฒนธรรม	72
ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษา	
ต่อภารกิจของฝ่ายแผนงานและติดตามประเมินผล	80
ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษา	
ต่อภารกิจของฝ่ายส่งเสริมพละนันทนัยและกิจกรรมพิเศษ	89
ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับภารกิจในหน้าที่และความรับผิดชอบ	
ที่ควรเพิ่มเติม	98
ผลการวิเคราะห์อัตรากำลังนักวิชาการศึกษาที่เหมาะสมกับการปฏิบัติภารกิจ	
ของแต่ละฝ่าย	99
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านบรรยากาศในสำนักงานที่เอื้อต่อ	
การปฏิบัติภารกิจ	103
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านคุณลักษณะของนักวิชาการศึกษา	104
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านวัตถุประสงค์ที่เอื้อต่อการปฏิบัติภารกิจ	106

จ

สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านลักษณะอาคารและห้องทำงานในสำนักงาน ที่เอื้อต่อการปฏิบัติการกิจ	107
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านการพัฒนาตนเองเพื่อช่วยในการปฏิบัติการกิจ ของสำนักงานศึกษาราชการจังหวัด	108
ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็นด้านอื่น ๆ	108
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	111
สรุปผลการศึกษา	113
อภิปรายผล	118
ข้อเสนอแนะจากการศึกษา	139
ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป	139
บรรณานุกรม	140
ภาคผนวก	
ผนวก ก สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลถึง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เขตการศึกษา 8	143
ผนวก ข สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลถึง ศึกษาราชการจังหวัด ในเขตการศึกษา 8	144
ผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	145
ประวัติผู้เขียน	184

๒

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	คำร้อยละของอัตรากำลังของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด ตามแผนอัตรากำลังกับที่ปฏิบัติงานจริงในเขตการศึกษา 8	37
2	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมการศึกษาของรัฐและเอกชน ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	62
3	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมมาตรฐาน และคุณภาพการศึกษา ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	67
4	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมการศาสนา ฝ่ายส่งเสริมการศาสนาและวัฒนธรรม	72
5	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมการวัฒนธรรม ฝ่ายส่งเสริมการศาสนาและวัฒนธรรม	76
6	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานแผนงานและสารสนเทศ ฝ่ายแผนงานและติดตามประเมินผล	80
7	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานติดตามประเมินผลและการพัฒนาชนบท ฝ่ายแผนงานและติดตามประเมินผล	84
8	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมพละนามัยและการกีฬา ฝ่ายส่งเสริมพละนามัยและกิจการพิเศษ	89
9	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานส่งเสริมการลูกเสือและยุวกาชาด ฝ่ายส่งเสริมพละนามัยและกิจการพิเศษ	92
10	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่อภารกิจของงานกิจการพิเศษ ฝ่ายส่งเสริมพละนามัยและกิจการพิเศษ	96
11	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่ออัตรากำลังที่เหมาะสมกับภารกิจของฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	99

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
12	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่ออัตรากำลังที่เหมาะสม กับภารกิจของฝ่ายส่งเสริมการศาสนาและ วัฒนธรรม	100
13	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่ออัตรากำลังที่เหมาะสม กับภารกิจของฝ่ายแผนงานและติดตามประ เภ็นผล	101
14	ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่ายและนักวิชาการศึกษาต่ออัตรากำลังที่เหมาะสม กับภารกิจของฝ่ายส่งเสริมพละนาามัยและกิจการพิเศษ	102

สารบัญภาพประกอบ

แผนภูมิที่		หน้า
1	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดใหญ่ตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดเชียงใหม่	25
2	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดกลางตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดเชียงใหม่ เชียงรายและลำปาง	27
3	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดเล็กตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดน่าน	29
4	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดเล็กตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดลำพูนและแพร่	31
5	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดเล็กตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดแม่ฮ่องสอน	33
6	โครงสร้างการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขนาดเล็กตาม แผนอัตรากำลัง 3 ปี รอบที่ 2 ของจังหวัดพะเยา	35