ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนตามสภาพที่เป็นจริง และความคาดหวังของครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอหางคง จังหวัดเชียงใหม่

ชื่อผู้เขียน

นายสูเทพ อินตาวงศ์

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

ลณะครรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ คร.ชูชีพ พุทธประเสริฐ ประชานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร.สุกานคา ตปนียางกูร กรรมการ อาจารย์องอาจ โฆษชุณหนันท์ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพที่เป็นจริงของการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียน และความคาดหวังของครูต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียน เพื่อเสนอแนะแนวทางการ ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ หางคง จังหวัดเชียงใหม่ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ ครูผู้ปฏิบัติการสอนในโรงเรียน สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอหางคง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 161 คน เครื่องมือที่ใช้ในการ ศึกษาเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า และแบบสอบถามปลายเปิด วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

การศึกษาพบว่า การปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนตามสภาพที่เป็นจริงทั้ง 6 งาน ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เรียงเรียงตามลำดับ คือ งานธุรการและการเงิน งานอาคารสถานที่ งานบุคลากร งานกิจการนักเรียน งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และงานวิชาการ ตามลำดับ ส่วนความคาดหวังของครูต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน ในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก เรียงตามลำดับ คือ งานธุรการและการเงิน งานบุคลากร งานวิชาการ งานอาคารสถานที่ งานกิจการนักเรียน และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ส่วนปัญหาอุปสรรคในการ บริหารงาน ได้แก่ การควบคุมกำกับและการนิเทศการปฏิบัติงานของผู้บริหารไม่ต่อเนื่อง ขาดแคลน ครูที่ความรู้ความสามารถตามสาขาวิชาที่โรงเรียนต้องการ ขาดสื่อการสอน ห้องเรียนไม่เพียงพอ งบประมาณไม่เพียงพอ โรงเรียนขาดการประชาสัมพันธ์และการประสานงานกับชุมชน ข้อเสนอแนะ

และการแก้ไขปัญหา ได้แก่ ควรจัดทำแผนงานการควบคุม กำกับ ติดตาม และนิเทศ คิดตาม ผลงานให้ชัดเจน หน่วยงานต้นสังกัดควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น และควรจัดสรรบุคลากรครูที่ มีวุฒิตามที่โรงเรียนต้องการ หรือมีการเชิญวิทยากรในชุมชนมาช่วยสอนมากขึ้น ควรมีการประชา สัมพันธ์โรงเรียนและประสานงานกับชุมชนมากขึ้น สำหรับข้อเสนอแนะอื่นๆ ผู้บริหารควรเป็น ผู้มีคุณธรรม มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีการแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และควร ให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการบริหารงานโรงเรียน

Independent Study Title Job Performance of the School Administrators in the

Office of Hang Dong District Primary Education,

Chiang Mai Province, as Perceived and Expected

by Teachers

Author

Mr. Suthep Intawong

M.Ed.

Educational Administration

**Examining Committee** 

Assoc. Prof. Dr. Choocheep Puthaprasert

Chairman

Asst. Prof. Dr. Suganda Tapaneeyangkul

Member

Lect. Ong - Ard Kosashunhanan

Member

## Abstract

This study examined job performance of school administrators under the Office of Hang Dong District Primary Education, Chiang Mai Province as perceived and expected by teachers. The study sample comprised 161 teachers. A rating - scale and open - ended questionnaire was used to collect data. Collected data were analyzed using frequency, percentage, mean and standard deviation.

Findings were as follows: Administrators were rated to have performed their tasks at a high level in all 6 areas: clerical and financial, school plants, personnel, student affairs, school - community relations and academic affairs, respectively. Teachers' expectations regarding administrator performance were also high in all 6 areas: clerical and financial, personnel, academic affairs, school plants, student affairs, and school - community relations, respectively.

Problems found were lack of constant supervision from administrators; lack of personnel with knowledge and skills needed by schools; lack of instructional media; inadequate classrooms; insufficient budget; and lack of school-community relations.

Recommendations were that supervision plans should be clearly set and followed; more budget allocated to schools by higher authorities; more personnel or resource persons from the community provided to meet school needs; and closer school - community relations forged. In addition, administrators should have better visions and recognizable moral standing as well as constantly seek more knowledge to improve themselves. Teachers should be given more opportunities to participate in school administration affairs.