

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาในครั้งนี้ได้ทำการค้นคว้า เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทของครูแนะแนวที่พึงประสงค์ตามความคาดหวังของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาไว้ ดังนี้

1. ลักษณะของบทบาทที่ปรากฏอยู่ในสังคม
2. บทบาทของการแนะแนวต่อการศึกษา
3. ความจำเป็นและบทบาทของการแนะแนวในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา
4. บทบาทของครูแนะแนว
5. คุณลักษณะของครูแนะแนว
6. จรรยาบรรณของครูแนะแนว
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ลักษณะของบทบาทที่ปรากฏอยู่ในสังคม

สงวนศรี วิรัชชัย (2527, หน้า 75) ได้กล่าวถึงลักษณะของบทบาทที่ปรากฏอยู่ในสังคมว่าจะพบบทบาทอยู่หลายรูปแบบ หลายลักษณะ คือ

1. บทบาทตามที่กำหนด (Prescribed Roles) หมายถึง บทบาทที่สังคม กลุ่มหรือองค์กรกำหนดไว้ว่าเป็นรูปแบบของพฤติกรรมประจำตำแหน่งต่าง ๆ ที่มีอยู่ในสังคม กลุ่มหรือองค์กรนั้น ๆ เช่น ข้อกำหนดที่ว่าครูต้องสอนนักเรียน พ่อแม่ต้องอบรมเลี้ยงดูลูก เป็นต้น
2. บทบาทที่คาดหวัง (Expected Roles) หมายถึง บทบาทหรือรูปแบบพฤติกรรมที่คนอื่น (ผู้ที่เกี่ยวข้อง) คาดหวัง เช่น นักเรียนคาดหวังว่าครูจะช่วยอธิบายปัญหาข้อข้องใจเกี่ยวกับบทเรียนให้กับตน ผู้ได้บังคับบัญชาคาดว่าผู้บังคับบัญชาจะสนับสนุนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของตน เป็นต้น

บทบาทที่ผู้อื่นคาดหวังนี้มักจะสอดคล้องกับบทบาทที่กำหนด แต่ในบางครั้งบทบาทที่ผู้ที่เกี่ยวข้องคาดหวังอาจจะไม่ตรงกับบทบาทที่กำหนดก็ได้ เพราะบางคนอาจมีการคาดหวังมากหรือน้อยกว่าข้อกำหนดที่ตนได้รับทราบ เช่น นักเรียนบางคนอาจคาดหวังให้ครูเพิ่มคะแนนให้กับตนมากกว่าคนอื่น ๆ

3. บทบาทตามความคิดผู้ที่อยู่ในตำแหน่ง (Subjective Roles) หมายถึง รูปแบบของพฤติกรรมที่บุคคลที่อยู่ในตำแหน่งคิดหรือเชื่อว่าเป็นบทบาทที่ตนดำรงอยู่ เช่น ผู้บังคับบัญชาคิดว่าตนมีหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา ต้องไม่ใส่ใจกับปัญหาส่วนตัวของผู้ใต้บังคับบัญชา

4. บทบาทที่ปฏิบัติจริง (Enacted Roles) หมายถึง พฤติกรรมที่ผู้อยู่ในตำแหน่งได้ปฏิบัติหรือแสดงออกมาให้เห็น ซึ่งมักเป็นพฤติกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทตามความคิดที่อยู่ในตำแหน่ง แต่ก็อาจมีกรณีที่บุคคลแสดงตามพฤติกรรมที่บุคคลอื่น ทั้งที่บทบาทนั้นไม่ตรงกับความคิดของตน

5. บทบาทที่ผู้อื่นรับรู้ (Perception Roles) หมายถึง รูปแบบของพฤติกรรมที่ผู้อื่นได้รับทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติของผู้อยู่ในตำแหน่ง ซึ่งโดยธรรมชาติการรับรู้ของคนเราจะมีการเลือกรับรู้และมีการรับรู้ที่ผิดพลาดไปจากความเป็นจริงได้

จากลักษณะของบทบาทในรูปแบบต่าง ๆ จะเห็นได้ว่าบทบาททั้งหลายมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะบทบาทตามความคิดของผู้อยู่ในตำแหน่ง บทบาทที่ผู้อื่นคาดหวัง บทบาทที่ปฏิบัติจริง และบทบาทที่ผู้อื่นรับรู้ก็จะเป็นความสัมพันธ์ที่ราบรื่น แต่ถ้าบทบาทดังกล่าวไม่สอดคล้องกัน เช่น บทบาทที่ปฏิบัติจริงไม่ตรงกับบทบาทที่คาดหวัง สถานการณ์เช่นนี้ก็จะทำให้ผู้ที่อยู่ในตำแหน่งและผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่สบายใจ ไม่พอใจ และลำบากใจที่จะต้องเลือกตัดสินใจ เปลี่ยนความคิด พฤติกรรม ซึ่งสถานการณ์เช่นนี้เรียกว่า ความขัดแย้งของบทบาท

โรงเรียนประกอบไปด้วยบุคคล 2 กลุ่มคือ ครูและนักเรียน ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มทั้งสองนี้มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของกันและกัน ดังนั้นครูจึงเป็นผู้มีความสำคัญกับเด็กรองจากผู้ปกครอง บทบาทของครูจึงมีผลต่อเด็กมาก และโดยทั่วไปแล้วครูทุกคนย่อมจะมีหน้าที่และบทบาทตามที่สถาบันกำหนดให้ อีกทั้งครูจะมีบทบาทตามที่นักเรียนคาดหวังหรือประสงค์จะให้ เป็นเพื่อที่จะให้งานต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จ

2. บทบาทของการแนะแนวต่อการศึกษา

1. การแนะแนวเป็นการช่วยให้นักเรียนมีความมั่นคงทางจิตใจ โดยที่การแนะแนวช่วยให้นักเรียนรู้จักตัวเองอย่างแท้จริง รู้ขอบเขตความสามารถส่วนดีส่วนบกพร่องของตน การที่นักเรียนรู้จักตนเองเช่นนี้จะทำให้เกิดความมั่นคงทางจิตใจ ทำให้เป็นตัวของตัวเองกล้าเผชิญความจริง ยอมรับในส่วนบกพร่องของตนและพร้อมที่จะปรับปรุง สิ่งใดที่ดีอยู่แล้วจะพยายามรักษาไว้หรือส่งเสริมให้ดีขึ้น ซึ่งจะเป็นแนวทางในการส่งเสริมพัฒนาของเด็กให้ถึงขีดสุด อันเป็นจุดประสงค์ของการศึกษา

2. การแนะแนวเป็นการช่วยให้นักเรียนเข้าใจตัวเองและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้นักเรียนสามารถใช้วิจารณญาณในการวางแผนการในอนาคตที่เหมาะสมกับตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการเลือกวิชาเรียน วางแผนการศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพ เป็นบุคคลที่สามารถนำตนเองได้

3. การแนะแนวเป็นการช่วยให้นักเรียนปรับตัวให้เข้ากับคนอื่นได้ดี เป็นต้นว่าการปรับตัวกับเพื่อนหรือครู ซึ่งจะสร้างความขัดแย้งระหว่างนักเรียนต่อนักเรียน หรือนักเรียนต่อครูลดลง เป็นการส่งเสริมให้นักเรียนชอบโรงเรียน

4. การแนะแนวเป็นส่วนสำคัญในการทำให้นักเรียนตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา ตลอดจนได้รับข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งจะส่งเสริมการศึกษาเป็นต้นว่า ข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตร วิชาเรียน บริการต่าง ๆ ในโรงเรียนที่ให้นักเรียน

5. บริการแนะแนวเป็นการให้ครูเข้าใจนักเรียนยิ่งขึ้น โดยนักแนะแนวจะให้ข้อมูลแก่ครูหรือสนับสนุนแนะนำครูในการศึกษาพฤติกรรมนักเรียน เมื่อครูเข้าใจนักเรียนได้ดีแล้วจะเป็นการช่วยให้ครูจัดกิจกรรมการศึกษาที่เหมาะสมแก่นักเรียนแต่ละคน

6. บริการแนะแนวเป็นจักรกลสำคัญในการช่วยครูแก้ปัญหานักเรียน ซึ่งจะเป็นการช่วยเหลือนักเรียนเหล่านั้นได้ทันที่ ทั้งยังจะเป็นการลดปัญหาในการสอนของครูด้วย

7. หน่วยแนะแนวเป็นแหล่งสำคัญในการหาข้อมูลมาให้ผู้บริหารโรงเรียน เพื่อใช้ในการปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมกับความต้องการของโรงเรียน ทั้งนี้เนื่องจากนักแนะแนวเป็นผู้ที่รู้จักเด็กเป็นอย่างดี รู้ความต้องการและปัญหาของเด็ก และจากการที่นักแนะแนวทำหน้าที่ให้การปรึกษาแก่นักเรียนเกี่ยวกับการเลือกวิชาเรียน จึงทำให้นักแนะแนวได้ข้อมูลเกี่ยวกับความเข้าใจของวิชาต่าง ๆ หรือได้ข้อมูลสำหรับการพิจารณาว่า หลักสูตรที่ทางโรงเรียนจัดขึ้นนั้นตรงกับความต้องการของนักเรียน หรือเหมาะสมกับแนวโน้มของตลาดเกี่ยวกับอาชีพหรือไม่ และจากการติดตามผล

นักเรียนที่สำเร็จ การศึกษาแต่ละระดับหรือนักเรียนที่ออกจากโรงเรียนกลางคัน จะเป็นการประเมินผล หลักสูตร หรือประสบการณ์ที่ทางโรงเรียนจัดให้นักเรียน

จากบทบาทของการแนะแนวต่อการศึกษาที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้สรุปได้ว่าการแนะแนว เป็นการช่วยให้นักเรียนมีความมั่นคงทางจิตใจ เข้าใจตนเองและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวเข้ากับผู้อื่น ได้ดีตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา ช่วยให้ครูเข้าใจนักเรียนยิ่งขึ้น ช่วยครูแก้ปัญหา นักเรียน และหน่วยแนะแนวยังเป็นแหล่งสำคัญในการหาข้อมูลของผู้บริหาร

3. ความจำเป็นและบทบาทของการแนะแนวในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

1. บทบาททางด้านการศึกษา

โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรมัธยมศึกษา ซึ่ง เปิดโอกาสให้นักเรียนได้เรียนทั้งวิชาสามัญและวิชาชีพอย่างกว้างขวาง ตามความสนใจ ความ สามารถ ความถนัดและลักษณะนิสัยของนักเรียน ตลอดจนให้สอดคล้องกับความต้องการของ ท้องถิ่น และมุ่งพัฒนาบุคลิกภาพของนักเรียนด้วย ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมและสนับสนุนให้ นักเรียนที่ต้องการเรียนต่อระดับสูงได้เรียนในระดับสูงขึ้นไป ผู้ปกครองและนักเรียนจำเป็นต้องทราบ รายละเอียดต่าง ๆ เช่น ระดับการศึกษา ประเภทของการศึกษา หลักสูตร แผนการเรียน ค่าใช้จ่าย ต่าง ๆ การประกอบอาชีพหลังจากสำเร็จการศึกษา เพื่อประกอบการตัดสินใจ ดังนั้นการแนะแนว จึงมีบทบาทช่วยให้นักเรียนตัดสินใจเลือกวิชาชีพได้อย่างเหมาะสม ช่วยป้องกันปัญหาและแก้ ปัญหาทั้งช่วยลดความสูญเสียเปล่าทางการศึกษาได้ด้วย

2. บทบาทด้านอาชีพ

นักเรียนระดับมัธยมศึกษาอยู่ในวัยที่กำลังเตรียมตัวเพื่ออาชีพ และอาชีพในปัจจุบันมี มากมายหลายประการ บางอาชีพต้องการคนทำงานเป็นจำนวนมาก บางอาชีพต้องการคนน้อย คุณสมบัติของบุคคลที่จะทำงานอาชีพของแต่ละอย่างก็แตกต่างกันไป การแข่งขันในการประกอบ อาชีพมากขึ้นทำให้เกิดปัญหาคนล้นงานในบางอาชีพและขาดคนทำงานในบางอาชีพ ดังนั้นการ แนะแนวจึงมีบทบาทช่วยให้นักเรียนรู้จักตนเอง รู้ข้อมูลเกี่ยวกับอาชีพเองได้เตรียมตัวและตัดสินใจ เลือกอาชีพได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ตลอดจนคิดงานอาชีพเองได้เตรียมตัวและตัดสินใจเลือก อาชีพได้ถูกต้องเหมาะสม ตลอดจนคิดงานอาชีพ

3. บทบาทด้านส่วนตัวและสังคม

การเรียนในระดับมัธยมศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างครูและนักเรียนค่อนข้างน้อย ระบบครูประจำชั้นที่เคยใกล้ชิดเมื่อคราวอยู่ระดับประถมศึกษาเปลี่ยนแปลงไป ครูต้องสอนเฉพาะวิชา และสอนหลายห้องเรียน โอกาสที่ครูจะรู้จักและคุ้นเคยกับนักเรียนจึงมีน้อยลง ขณะเดียวกันสภาพครอบครัวและสัมพันธภาพของบุคคลในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ทำให้นักเรียนไม่น้อยประสบปัญหาจากครอบครัว เช่น การเลี้ยงดู ฐานะทางเศรษฐกิจ การหย่าร้าง ฯลฯ จึงทำให้นักเรียนขาดความรัก ความอบอุ่น ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดปัญหาทางด้านจิตใจและการปรับตัว ดังนั้นการแนะแนวจึงมีบทบาทช่วยให้นักเรียนยอมรับและปรับตัวได้อย่างเหมาะสม

ความจำเป็นและบทบาทของการแนะแนวทั้ง 3 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น การแนะแนว จึงเป็นภารกิจสำคัญและจำเป็น ในการช่วยพัฒนาเด็กในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาให้เข้าใจตนเอง เข้าใจผู้อื่น เข้าใจสภาพแวดล้อม และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ได้อย่างมีความสุข

4. บทบาทของครูแนะแนว

วัชรีย์ ทรัพย์มี (2531, หน้า 125-127) สถิติ วงศ์สุวรรณค์ (2531, หน้า 330-331) และ มาลินี จุฑาปะมา (2536, หน้า 118-119) กล่าวถึงนักแนะแนวเป็นผู้ที่มีบทบาทต่อบริการแนะแนวในโรงเรียนโดยตรง ซึ่งประมวลบทบาทของนักแนะแนวได้ดังต่อไปนี้คือ

1. จัดบริการแนะแนวให้นักเรียนแก่นักเรียน ดังนี้
 - 1.1 บริการสำรวจนักเรียนเป็นรายบุคคลโดยใช้กลวิธีต่าง ๆ
 - 1.2 บริการให้คำปรึกษาแก่นักเรียนเป็นรายบุคคล และเป็นกลุ่ม
 - 1.3 บริการสนเทศ ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ และสังคม
 - 1.4 บริการจัดวางตัวบุคคลทางการศึกษา อาชีพ กิจกรรมหลักสูตร และบริการต่าง ๆ ที่โรงเรียนให้แก่ นักเรียน
 - 1.5 บริการติดตามผลนักเรียนหลังจากได้รับบริการแนะแนว
2. ประสานงานกับผู้บริหารโรงเรียน
 - 2.1 วางแผนงานร่วมกับผู้บริหารโรงเรียนในการจัดโครงการแนะแนว ตลอดจนการวางแผนการประเมินผลบริการแนะแนวเป็นลำดับขั้น

- 2.2 ร่วมมือกับผู้บริหารโรงเรียนในการจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในโรงเรียน
เกี่ยวกับบริการแนะแนว
- 2.3 สำนวจความต้องการบริการแนะแนวของนักเรียนเสนอผู้บริหารโรงเรียน
- 2.4 เสนอบประมาณเกี่ยวกับการบรรจุนักแนะแนว เสมียน ตลอดจนงบประมาณ
สำหรับจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการแนะแนว
- 2.5 ติดต่อประสานงานกับฝ่ายบริหารโรงเรียนอยู่เสมอ เพื่อให้งานแนะแนวดำเนินไป
ด้วยดี

3. ประสานงานกับครูและบุคลากรอื่น ๆ ในโรงเรียน

- 3.1 ส่งเสริมความเข้าใจและทัศนคติที่ดีแก่ครูและบุคลากรอื่น ๆ ในโรงเรียนเกี่ยวกับ
ประโยชน์และลักษณะงานบริการแนะแนว
- 3.2 ชี้แจงให้ครูเข้าใจบทบาทของครูที่มีต่อบริการแนะแนวในโรงเรียน
- 3.3 ร่วมในการอบรมให้ความรู้แก่ครูและบุคลากรอื่น ๆ ในโรงเรียนเกี่ยวกับบริการ
แนะแนว
- 3.4 ให้ครูมีส่วนร่วมในการประชุมปรึกษาหารือ เพื่อช่วยเหลือนักเรียนเป็นรายบุคคล
- 3.5 สนับสนุนให้ครูมาใช้ประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนที่ฝ่ายแนะแนวรวบรวมไว้
- 3.6 สนับสนุนให้ครูเก็บข้อมูลนักเรียนมารวบรวมไว้ในระเบียบสนสะสม
- 3.7 ช่วยครูและบรรณารักษ์ในการแนะนำ และจัดหาเอกสารเกี่ยวกับการแนะแนว
มารวบรวมเผยแพร่แก่นักเรียน
- 3.8 ร่วมมือกับครูในการจัดกิจกรรมประจำห้องเรียน
- 3.9 สนับสนุนให้ครูส่งนักเรียนมารับบริการแนะแนว
- 3.10 แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการติดตามผลนักเรียนแก่ครู
- 3.11 เสนอสถิติและข้อมูลต่าง ๆ ที่หน่วยแนะแนวรวบรวมไว้แก่ครู และบุคลากรอื่น ๆ
เป็นต้นว่า จำนวนนักเรียนที่ศึกษาต่อและประกอบอาชีพ หลังจากจบการศึกษา หรือออกจาก
โรงเรียน แนวโน้มของอาชีพในปัจจุบัน

4. ประสานงานกับผู้ปกครอง

- 4.1 สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปกครองเกี่ยวกับจุดประสงค์และลักษณะงานของบริการ
แนะแนว

4.2 แจ้งให้ผู้ปกครองเข้าใจว่าจะร่วมมือกับบริการแนะแนวได้อย่างไร

4.3 ให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับนักเรียน เป็นต้นว่า พัฒนาการด้านต่าง ๆ ความสนใจ ความถนัด ขอบข่ายของสัมฤทธิ์ผลต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ปกครองเข้าใจเด็กของตน

4.4 แจ้งให้ผู้ปกครองทราบเกี่ยวกับโอกาสในการศึกษาต่อ และประกอบอาชีพ ของนักเรียน ตลอดจนลักษณะของวิชาที่เรียน ลักษณะอาชีพต่าง ๆ คุณสมบัติของผู้ที่จะศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพในแขนงนั้น ๆ

4.5 แจ้งให้ผู้ปกครองทราบเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของตลาดแรงงาน เป็นต้นว่า แนวโน้มของตลาดเกี่ยวกับอาชีพต่าง ๆ

4.6 เชิญผู้ปกครองมาปรึกษาหารือเกี่ยวกับเรื่องเด็ก หรือเชิญมาเป็นวิทยากร

5. ประสานงานกับสถาบันและบุคคลในชุมชน

5.1 ติดต่อกับแหล่งวิทยากร และชุมชนในท้องถิ่น เพื่อการประสานงานกับหน่วยแนะแนวเป็นต้น การเชิญบุคคลในชุมชนมาเป็นวิทยากร การจัดหาทุนต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือ นักเรียน การขอชมโรงงานต่าง ๆ ในชุมชน

5.2 การส่งตัวนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากผู้ที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะ เช่น แพทย์ จิตแพทย์ นักกฎหมาย และประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมมือในการช่วยเหลือนักเรียน

6. การประเมินผลงานแนะแนวและงานวิจัย

6.1 ประเมินผลงานบริการแนะแนวต่าง ๆ อยู่เสมอ

6.2 เสนอผลการประเมินผลงานแนะแนวแก่ผู้บริหารโรงเรียน และบุคลากรอื่น ๆ ในโรงเรียน ตลอดจนผู้ปกครอง

6.3 นำผลที่ได้จากการประเมินผลงานแนะแนวมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงบริการแนะแนวต่อไป

6.4 ทำการวิจัยต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริการแนะแนว เป็นต้นว่า การวิจัยเปรียบเทียบวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้ในการให้คำปรึกษา การทำโครงการติดตามผลนักเรียนที่ออกจากโรงเรียน องค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อการเลือกอาชีพของนักเรียน

7. การเผยแพร่กิจการนักเรียน

7.1 ประชาสัมพันธ์งานแนะแนวแก่ครู นักเรียน ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชน โดยการจัดปฐมนิเทศ จัดทำเอกสารการแนะแนว เขียนบทความแนะแนว ออกรายการวิทยุและโทรทัศน์เผยแพร่กิจการแนะแนว

7.2 จัดนิทรรศการแนะแนว เช่น สัปดาห์แนะแนวการศึกษาต่อ วันอาชีพ

7.3 พยายามผนึกกำลังระหว่างนักแนะแนวในการจัดตั้งสมาคมแนะแนว เพื่อเป็นการส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการแนะแนว และเผยแพร่กิจการแนะแนว

อุษณีย์ เย็นสบาย (2533, หน้า 203-204) ได้กล่าวว่ามีผู้แนะแนวเป็นตัวจักรสำคัญ ในการที่จะทำให้กิจการแนะแนวดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ บทบาทของผู้แนะแนวในสถานศึกษามีดังนี้

1. เป็นที่ปรึกษาของนักเรียนเกี่ยวกับปัญหาส่วนตัว สังคม การศึกษาและอาชีพช่วยให้ นักเรียนได้รู้จักและเข้าใจคุณลักษณะและขอบเขตของตน และช่วยให้สามารถวางแผนทางชีวิต ในอนาคตของตนเองโดยใช้หลักและวิธีการที่ถูกต้อง
2. เป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำชี้แจงแก่คณะครูในโรงเรียนเกี่ยวกับการให้ความกระจ่างแจ้ง ในงานแนะแนวเกี่ยวกับความมุ่งหมาย การดำเนินงาน ตลอดจนผลที่ได้จากการแนะแนว
3. เป็นสื่อกลางทำหน้าที่ติดต่อบุคคลต่าง ๆ ทั้งในและนอกโรงเรียน เกี่ยวกับการแนะแนว
4. เป็นบุคคลสำคัญในการปฐมนิเทศนักเรียนใหม่
5. รับผิดชอบในการจัดแผนการแนะแนวหมู่ โดยวางแผนงานล่วงหน้าเป็นระยะสั้นและระยะยาว
6. ช่วยรวบรวมรวบรวมรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับนักเรียน
7. รวบรวมข้อสนเทศหรือหลักฐานและระเบียบการของสถาบันการศึกษาต่าง ๆ และงานอาชีพต่าง ๆ ไว้สำหรับนักเรียน ค้นคว้าหาความรู้เกี่ยวกับการเรียนต่อและหางานอาชีพ
8. เข้าร่วมในการปรับปรุงหลักสูตรของโรงเรียน ช่วยให้คณะครูเข้าใจผลของการใช้หลักทางจิตวิทยาแก่นักเรียน
9. ติดต่อปรึกษาหารือกับทางบ้านเกี่ยวกับปัญหาของนักเรียน
10. ช่วยครูประจำชั้นวางแผนงานกิจกรรมประจำวัน หรือแผนงานกิจกรรมในชั้นโฮมรูม

11. เป็นผู้ริเริ่มในการประชุมปรึกษาหารือเกี่ยวกับนักเรียนที่มีปัญหา
12. ศึกษาและสังเกตดูความสนใจของนักเรียนเกี่ยวกับงานอาชีพ การเรียนต่องานอดิเรก ความถนัดตามธรรมชาติ ทักษะคติ ลักษณะนิสัย ตลอดจนความสามารถของนักเรียน
13. สสำรวจและพิจารณานักเรียนที่เรียนอ่อน หรือทำคะแนนไม่ได้ดีในวิชาต่าง ๆ หรือพิจารณานักเรียนที่เห็นว่าจะไม่สามารถผ่านการสอบไล่หรือเรียนสำเร็จไปได้เพื่อหาทางช่วยเหลือหรือปรับตัวให้ดีขึ้น
14. ให้คำปรึกษาแก่นักเรียนในการเลือกเข้าสมาชิกชุมนุมต่าง ๆ ในโรงเรียน
15. รู้จักแหล่งวิทยากรและนำมาใช้ประโยชน์ในการเรียน
16. ทำการติดตามผล และประเมินผลงานแนะแนวของโรงเรียนได้ทำไปแล้วเป็นระยะ และทำการวิจัยเพื่อปรับปรุงงานแนะแนวให้ดียิ่งขึ้น

พนม ลีมาอารีย์ (2533, หน้า 258) ได้เสนอบทบาทหน้าที่ของครูแนะแนวที่มีต่อบริการแนะแนวดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำในการดำเนินงานบริการแนะแนวในโรงเรียน โดยการจัดให้มีบริการหลักที่สำคัญของโครงการบริการแนะแนวทั้ง 5 บริการคือ บริการเก็บรวบรวมข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคล บริการสนเทศ บริการให้คำปรึกษา บริการจัดวางตัวบุคคลและบริการติดตามผล
2. เป็นผู้ประสานงานและมีบทบาทร่วมกับผู้บริหารโรงเรียนในการจัดการโครงการบริการแนะแนว
3. ดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงเรียน ในการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการแนะแนวแก่บุคลากรในโรงเรียน
4. ประชาสัมพันธ์และสนับสนุนเชิญชวนให้บุคลากรในโรงเรียนสนใจการแนะแนว เช่น ให้การร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนที่มาขอคำปรึกษา เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือนักเรียน
5. ทำหน้าที่ชี้แจง ทำความเข้าใจ ให้ความรู้แก่คณะครู บุคลากรฝ่ายต่าง ๆ มีเจตคติที่ดีต่อการแนะแนว มองเห็นความสำคัญและยินดีให้ความร่วมมือในการทำงานแนะแนว
6. ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ชี้แจงให้ผู้ปกครองมีความเข้าใจที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการจัดบริการแนะแนว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ปกครองตระหนักถึงความสำคัญและยินดีให้ความร่วมมือกับทางโรงเรียนในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการแนะแนว เช่น การเก็บข้อมูลนักเรียน การแก้ปัญหา

ความยุ่งยากของนักเรียน และการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทางโรงเรียนจัด เช่น การเชิญเข้าร่วมประชุม การจัดงานอาชีพ การปัจฉิมนิเทศ เป็นต้น

7. ทำหน้าที่ติดต่อขอความร่วมมือจากหน่วยงาน สถาบันหรือบุคคลในชุมชนในการจัดกิจกรรมแนะแนว เช่น ขอเข้าชมสถานที่ การเชิญเป็นวิทยากร และขอทุนช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดสหายากจน การส่งนักเรียนไปยังผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ

8. การประชาสัมพันธ์ให้นักเรียนมาใช้บริการแนะแนวและเผยแพร่งานแนะแนวให้กลุ่มประชาชนประเภทต่าง ๆ ได้ทราบความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้า

9. ทำหน้าที่วิจัยและประเมินผลงานแนะแนว เพื่อจะได้ปรับปรุงแก้ไขบริการแนะแนวให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

จากบทบาทของครูแนะแนวดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า บทบาทของครูแนะแนว คือ เป็นผู้นำในการดำเนินงานบริการแนะแนวในโรงเรียน ทั้ง 5 บริการ เป็นผู้ติดต่อประสานงานกับผู้บริหาร ครู ผู้ปกครอง บุคลากร สถาบัน หรือองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน เป็นผู้ประชาสัมพันธ์เผยแพร่วิจัยและประเมินผล ในการดำเนินงานบริการแนะแนวในโรงเรียน

5. คุณลักษณะของครูแนะแนว

วัชรวิ ภูระคำ (2523, หน้า 30) กล่าวถึงคุณลักษณะของครูแนะแนวที่ทำให้การแนะแนวประสบผลสำเร็จนั้น ประกอบด้วยลักษณะ 3 ประการ คือ มีความเข้าใจผู้อื่นได้อย่างถูกต้อง มีความรู้สึกร่วมกับผู้อื่นได้ เป็นคนเปิดเผย มีความจริงใจ ไม่ปิดบังความในใจ สามารถรับในสิ่งใหม่และแปลกได้ มีบุคลิกลักษณะที่มั่นคง มีลักษณะที่สดชื่นร่าเริง มีความสนใจในปัญหาของนักเรียนอย่างจริงใจและยอมรับในพฤติกรรมที่เด็กแสดงออก

กรมวิชาการ (2537, หน้า 37-38) ได้เสนอคุณลักษณะของผู้ที่จะทำหน้าที่แนะแนวดังนี้ คือ

1. มีบุคลิกภาพที่ดี เป็นที่น่าสนใจ มีคุณธรรมประจำใจ มีความกระตือรือร้นในการทำงาน และมีความประพฤติดีงาม

2. มีความสามารถพิเศษในการที่จะเข้ากับบุคคลประเภทต่าง ๆ ได้ สามารถเข้าถึงนักเรียนได้ด้วยความสนิทสนม มีความเป็นกันเองกับนักเรียนมากที่สุด

3. เคยเป็นครูมาแล้วไม่ต่ำกว่า 2 ปี
4. มีความรู้ในจิตวิทยาเด็กวัยรุ่นพอควร
5. เป็นผู้มองโลกในแง่ดี เห็นว่าชีวิตมีคุณค่า ควรจะทำประโยชน์ต่อไป
6. เป็นผู้ที่มีศีลธรรม มีความเห็นอกเห็นใจ มีความจริงใจต่อคนอื่น และมีความเมตตากรุณา
7. เป็นผู้ที่มีอารมณ์ดี และมีอารมณ์หนักแน่น
8. เป็นผู้ที่มีความเข้าใจซึ่งถึงสาเหตุ เข้าใจที่มาของสาเหตุและสามารถวินิจฉัยหรือลงความเห็นได้อย่างมีเหตุมีผล
9. เป็นคนเอาการเอางาน มีความมานะพยายาม มีความตั้งอกตั้งใจทำงานชอบค้นคว้า และติดตามผล
10. เป็นผู้ที่มีความรู้สึกเป็นมิตรกับผู้อื่น มีความเป็นกันเอง และมีน้ำใจเป็นนักกีฬา
11. เป็นคนขยัน ทำงานด้วยความเต็มใจ ไม่เห็นแก่เหน็ดเหนื่อย
12. สนับสนุนและสนใจในกิจกรรม และงานของนักเรียน
13. พอใจในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เพื่อความสะดวกในการงานและเพื่อให้การงานได้ผลดี
14. เป็นนักฟังที่ดี ให้ผู้ที่เข้ามาได้รับความช่วยเหลือเกิดความรู้สึกว่าตนกำลังรับฟังเรื่องราวของเขาอยู่อย่างตั้งใจ
15. มีศิลปะในการพูด ไม่ใช้คำพูดทำนองเทศนา สั่งสอน กระแทกกระเทือนเสียดสี คำพูดที่อวดดี และคำพูดที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียแก่ผู้อื่น
16. เป็นตัวอย่างที่ดีแก่นักเรียน ในด้านความประพฤติ การพูดจาทำทางตลอดจนการแต่งตัว
17. รักษาความลับของนักเรียนไว้เป็นอย่างดีที่สุด
18. รู้จักวิธีสอนที่จะเข้าถึงใจเด็ก

กรมวิชาการ (2521, หน้า 16) นวลน้อย วิจิตรกุล (2525, หน้า 8-9) สถิต วงศ์สวรรค์ (2531, หน้า 320) และอุษณีย์ เย็นสบาย (2533, หน้า 207-208) ได้กล่าวสรุปคุณสมบัติของครูแนะแนวที่ดี ดังนี้ วุฒิทางการศึกษา มีวุฒิตั้งน้อยปริญญาตรีและได้รับการศึกษาอบรมทางด้าน การแนะแนวหรือจิตวิทยามาโดยเฉพาะหรือได้รับการอบรมวิชาการแนะแนวตามหลักการที่ คณะกรรมการแนะแนวการศึกษาและอาชีพของกระทรวงศึกษาได้วางไว้ ประสบการณ์เป็นครู

อย่างน้อย 5 ปี และได้เคยปฏิบัติงานแนะแนวมาแล้วอย่างน้อย 1 ปี และได้สอนนักเรียนมาแล้ว
อย่างน้อย 2 ปี ในระดับชั้นการศึกษาที่ทำหน้าที่แนะแนว

คุณสมบัติที่จำเป็น

1. มีความสนใจในเรื่องการแนะแนว
2. มีความสนใจในทุกข์สุขของนักเรียน เป็นผู้เข้าใจนักเรียน
3. มีความเข้าใจในเรื่องการเรียนการสอน และทำการสอนได้ผลดีมาแล้ว
4. มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับชีวิตมาแล้วพอสมควร
5. มีความรู้เกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและสังคม ทันท่วงทีต่อเหตุการณ์เสมอ
6. ทรงไว้ซึ่งคุณธรรม เช่น ยุติธรรม มีขันติ มีความจริงใจ รักษาความลับและไว้วางใจได้
7. มีความสามารถปรับตัวเข้ากับคนอื่นได้ง่าย
8. มีบุคลิกภาพที่ดี เป็นที่เลื่อมใสศรัทธาของผู้ที่ติดต่อด้วย นักเรียนอยากเข้าใกล้และ
เกิดความรู้สึกไว้วางใจ
9. ไวต่อความต้องการและความรู้สึกของคนอื่นสามารถเข้าใจความรู้สึกนึกคิดของผู้อื่น
10. มีศิลปะในการพูด การฟัง อันจะทำให้การแนะแนวบรรลุผลตามความมุ่งหมาย
11. มีสุขภาพแข็งแรงและสุขภาพจิตดี
12. มีอารมณ์มั่นคงและอารมณ์ขัน
13. มีใจกว้างและยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
14. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความสุขรอบคอบ

คุณลักษณะของครูแนะแนวที่กล่าวมานั้น สรุปได้ว่า ครูแนะแนวจะต้องเป็นผู้ที่ได้รับการ
ศึกษาหรืออบรมทางด้านการแนะแนวหรือจิตวิทยาโดยเฉพาะ มีประสบการณ์งานด้านแนะแนว
และการศึกษามาแล้ว และคุณสมบัติที่จำเป็น เช่น มีความสนใจในตัวเด็ก มีความเมตตากรุณา
มีคุณธรรม มีบุคลิกภาพที่ดี ทันท่วงทีต่อเหตุการณ์ มีอารมณ์มั่นคง ใจกว้าง มีความเชื่อมั่นในตนเอง
สุขุมรอบคอบ ปรับตัวเข้ากับคนอื่นได้ง่าย มีความกระตือรือร้น เสียสละ อดทน มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
รู้จักบุคคลและหน่วยงานต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง

6. จรรยาบรรณของครูแนะแนว

วัชรีย์ ทรัพย์มี (2531, หน้า 130) ได้กล่าวถึงวิชาการแนะแนวเป็นวิชาชีพที่ได้รับการยกย่องว่ามีความสำคัญในการป้องกันปัญหา แก้ปัญหา และส่งเสริมพัฒนาการแก่นักเรียน โดยที่นักแนะแนวมีหน้าที่ให้ความช่วยเหลือนักเรียนโดยตรง จึงได้สมควรได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของนักแนะแนวขึ้นเพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติ สำหรับจรรยาบรรณของนักแนะแนวซึ่งสมาคมแนะแนวแห่งสหรัฐอเมริกา (American Personnel and Guidance Association) กำหนดขึ้นได้แก่

1. นักแนะแนวจะต้องคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้รับบริการ โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้รับบริการ
2. นักแนะแนวจะต้องรักษาข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับผู้รับบริการไว้เป็นความลับในกรณีที่นักแนะแนวต้องการปรึกษากับเพื่อนร่วมงานเพื่อช่วยเหลือผู้รับบริการ จะต้องปกปิดหลักฐานแสดงตัวผู้รับบริการนั้น เช่น ชื่อ สกุล ที่อยู่ ชื่อบิดา มารดา
3. ถ้านักแนะแนวต้องการนำข้อมูลเกี่ยวกับผู้รับบริการไปเผยแพร่ เช่น นำไปยกตัวอย่างประกอบการอบรมการแนะแนวแก่นักเรียนในโรงเรียน หรือนำไปประกอบการสอน การเขียนบทความ จะต้องตัดหลักฐานแสดงตัวผู้รับบริการออก
4. ถ้าปัญหาของผู้รับบริการอยู่นอกขอบข่ายบริการแนะแนว นักแนะแนวควรส่งตัวนักเรียนผู้นั้นไปรับบริการจากบุคคลอื่น เช่น แพทย์ จิตแพทย์ นักกฎหมาย แต่ก่อนจะส่งนักเรียนไปจะต้องให้เจ้าตัวยินยอม และจะต้องชี้แจงให้นักเรียนผู้นั้นทราบขอบข่ายที่ บุคลากรเหล่านั้นจะช่วยเขาได้
5. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของผู้รับบริการ ในการที่จะเลือกตัดสินใจดำเนินชีวิตของตนเอง นักแนะแนวจะเป็นผู้ช่วยผู้รับบริการ ในการที่จะเลือกตัดสินใจในการดำเนินชีวิตของตนเอง นักแนะแนวจะเป็นผู้ช่วยให้บุคคลรู้จักตนเองและสิ่งแวดล้อมดีขึ้น เพื่อผู้รับบริการจะได้ตัดสินใจเลือกการดำเนินชีวิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้แนะแนวจะไม่เป็นผู้ทำหน้าที่ตัดสินใจให้แก่ผู้รับบริการ
6. นักแนะแนวจะต้องช่วยเหลือผู้รับบริการให้พัฒนาจนถึงขีดสุดตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
7. นักแนะแนวพึงสละเวลาให้แก่งานแนะแนวอย่างเต็มที่ แม้ว่าบางครั้งจะต้องใช้เวลา นอกเหนือเวลาปฏิบัติงานตามปกติ เช่น การสละเวลาไปเยี่ยมบ้านนักเรียน สัมภาษณ์ผู้ปกครอง

8. นักแนะแนวจะต้องมีความประพฤติที่เหมาะสมตามขอบข่ายศีลธรรม จรรยาอันดีงาม เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีแก่นักเรียน

จรรยาบรรณเหล่านี้เป็นสิ่งที่นักแนะแนวควรยึดเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานแนะแนว และให้การปรึกษาแก่ผู้รับบริการ ดังนั้นครูแนะแนวควรเป็นผู้ที่ทำหน้าที่ตามบทบาทของนักแนะแนว และยังคงต้องเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น

7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสมาคมการแนะแนวอาชีพแห่งสหรัฐอเมริกา (Jones, 1951, p.548) ได้อภิปราย และประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อค้นคว้าหาคุณลักษณะของนักแนะแนวที่ดี จากการสัมภาษณ์พบว่า นักแนะแนวที่เหมาะสมจะคัดเลือกไว้ทำงานคือ ผู้ที่มีการปรับตัวดีมีความเป็นปัญญาชน มีความสัมพันธ์กับผู้อื่นดี มีความเข้าใจผู้อื่นเป็นบุคคลที่จะช่วยสร้างให้เกิดความสัมพันธ์ในด้านส่วนตัว กับสังคมรวมถึงความสามารถที่จะแยกตัวไม่ลำเอียง มีความเข้าใจถึงขีดจำกัดของตนเอง ในการที่จะแก้ไขปัญหาเฉพาะอย่างหรือกับบุคคลบางคน เป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในสิ่งต่าง ๆ มีความเข้าใจในเรื่องสภาวะของห้องเรียน มีความรับผิดชอบในด้านการสอน มีความสัมพันธ์ ระหว่างครูกับนักเรียน มีความเข้าใจในสภาวะทางสังคมและเศรษฐกิจที่จะมีอิทธิพลต่อท้องถิ่น

(Shertzer & Stone, 1976, pp.102-103) ได้เสนอแนะว่านักแนะแนวควรมีลักษณะดังนี้ คือ มีความรู้สึกไวต่อปฏิกิริยาโต้ตอบของผู้อื่น มีความเป็นผู้นำ มีอารมณ์ขัน มีลักษณะรูปร่างและ ท่าทางเป็นที่ยอมรับของสังคม ร่วมงานกับผู้อื่นได้ มีความสนใจในเรื่องการศึกษา มีความเชื่อมั่น ในตนเองมีลักษณะที่แสดงความเป็นมิตร

ศักดิ์สิทธิ์ ขัติยาสุวรรณ (2519) พบว่า นักเรียนโรงเรียนมัธยมแบบผสมภาคกลาง ของ ประเทศไทย ต้องการครูแนะแนวที่มีลักษณะเป็นคนที่นักเรียนพบได้ง่าย เป็นคนรับฟัง ช่วยให้นักเรียนรู้จักคิด ตัดสินใจ และให้นักเรียนแก้ปัญหาด้วยตนเอง เป็นผู้ที่แต่งกายเรียบร้อยอยู่เสมอ เป็นคนมีเหตุผล รอบรู้ ฉลาดทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รักษาความลับได้

กาญจนา ทองอุไร (2519) วิจัยเรื่องคุณลักษณะของครูแนะแนวที่นักเรียนระดับประถมศึกษา ในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ต้องการ พบว่า คุณลักษณะด้านท่าทางที่นักเรียนต้องการมากเป็น อันดับหนึ่งคือ เป็นผู้ที่มีอารมณ์ขันร่าเริงแจ่มใสอยู่เสมอ คุณลักษณะด้านคุณธรรมที่นักเรียนต้องการ

มากเป็นอันดับหนึ่งคือความเมตตากรุณา ด้านคุณลักษณะด้านความรู้ที่นักเรียนต้องการมากเป็นอันดับหนึ่งคือ นำความรู้ใหม่ ๆ มาถ่ายทอดให้นักเรียนเสมอ

สุชาวดี ศุภโตชะ (2519) วิจัยเรื่อง ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการแนะแนวของครู และนักเรียนโรงเรียนบวรนิเวศ พบว่า คุณลักษณะของครูแนะแนวตามความคิดเห็นของครู คือ มีบุคลิกภาพที่ดี ยิ้มแย้มแจ่มใส เข้าใจและเป็นกันเองกับนักเรียน ความรู้ดี มีประสบการณ์ชีวิตพอสมควร เก็บรักษาความลับได้ดีจริงใจกับนักเรียน มีศิลปะในการพูดและการฟังที่ดี มีคุณธรรมและความยุติธรรม คุณลักษณะของครูแนะแนวตามความคิดเห็นของนักเรียนเรียงตามลำดับดังนี้ คือ เข้าใจและเป็นกันเองกับนักเรียน ความรู้ดี มีประสบการณ์ชีวิตพอสมควร เก็บความลับได้ดีจริงใจกับนักเรียน บุคลิกภาพดี ยิ้มแย้มแจ่มใส มีศิลปะในการพูดและการฟังที่ดี มีคุณธรรมและยุติธรรม

กุสุมา สายสนธิ (2523) ได้ทำการศึกษาลักษณะของบุคคลที่เด็กวัยรุ่นต้องการปรึกษา ผลการวิจัยสรุปได้ว่า วัยรุ่นพิจารณาลักษณะของบุคคลที่เขาจะปรึกษาเมื่อมีปัญหาต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญแก่ลักษณะท่าทาง คุณธรรมความประพฤติ ลักษณะที่น่าเชื่อถือ และน่าไว้วางใจของผู้ที่เขาจะปรึกษา

ปัจพร จันทรวงศ์ (2535) ได้ศึกษาคุณลักษณะของครูแนะแนวตามความคาดหวังของผู้บริหารและครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วยผู้บริหาร จำนวน 67 คน ครูสายผู้สอน จำนวน 312 คน พบว่า ผู้บริหารและครูมีความคาดหวังอยู่ในระดับมากในทุกด้าน คือ ด้านมนุษยสัมพันธ์ บุคลิกภาพ ความเป็นผู้นำ คุณธรรมและความประพฤติและความเป็นประชาธิปไตย

อรดา แก้วศิริบัณฑิต (2536) วิจัยเรื่องคุณสมบัติที่ใช้ในการพิจารณาแต่งตั้งครูแนะแนวในทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ปีการศึกษา 2535 จำนวน 122 คน พบว่า คุณสมบัติที่ใช้ในการพิจารณาแต่งตั้งครูแนะแนวนั้น ประกอบด้วย ด้านคุณวุฒิและประสบการณ์ทางการแนะแนว ด้านบุคลิกภาพของครูแนะแนว ด้านจรรยาบรรณของครูแนะแนว และด้านคุณสมบัติเฉพาะตัวอื่น ๆ

กรมวิชาการ (2537, หน้า 43-46) ได้ศึกษาคุณลักษณะของครูแนะแนวบุคลิกภาพและคุณสมบัติของครูแนะแนวที่พึงมี เป็นคุณสมบัติหรือลักษณะที่ผู้อื่นคาดหวังหรือมีอาการให้มืออยู่ในตัวครูแนะแนวกับนักเรียน ผู้บริหาร ครูในโรงเรียนและผู้ปกครอง บุคลิกภาพของครูแนะแนวที่ประสบผลสำเร็จตามบทบาทหน้าที่การงาน ควรมีบุคลิกภาพชอบออกสังคม มีอารมณ์มั่นคงทางสังคม ควบคุมตนเองได้ เป็นคนตรงไปตรงมา สรรวมต่อมตน มีความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความสามารถในการให้คำปรึกษาและช่วยเหลือการจัดบริการแนะแนวแก่บุคลากรในโรงเรียนได้ เป็นผู้ที่มีเจตคติที่ดีต่องานที่ทำ มีความพึงพอใจในงานที่รับผิดชอบ มีจรรยาบรรณของครูแนะแนว รักษาความลับของผู้อื่นได้ รักการทำงานและมีความศรัทธาต่องานแนะแนวเป็นอย่างยิ่ง

ไชยา เบญจวรรณ (2541) วิจัยเรื่องคุณลักษณะของครูแนะแนวตามความคาดหวังของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนพระหฤทัย จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า มีความคาดหวังในคุณลักษณะของครูแนะแนวอยู่ในระดับมากถึง 7 ด้าน คือ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านมนุษยสัมพันธ์ ด้านความเป็นผู้นำ ด้านคุณธรรมและความประพฤติ ด้านการดำเนินชีวิต ด้านการสอนกิจกรรมแนะแนว และด้านทักษะการแนะแนว

จากผลการศึกษารูปได้ว่า บทบาทของครูแนะแนวที่ประสบผลสำเร็จตามบทบาทหน้าที่การงานนั้น จะต้องมีความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการให้คำปรึกษา เป็นคนที่นักเรียนพบได้ง่าย มีความรับผิดชอบด้านการสอน ช่วยให้นักเรียนรู้จักคิด ตัดสินใจและให้นักเรียนแก้ปัญหาด้วยตนเอง นำความรู้ใหม่ๆ มาถ่ายทอดให้นักเรียนเสมอ เก็บความลับได้ดี ช่วยเหลือการจัดบริการแนะแนวแก่บุคลากรในโรงเรียนได้