

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งคึกคักแนวทางพัฒนาการบริหารงานห้องสมุดโรงเรียนลังกัด สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอฟาง จังหวัดเชียงใหม่ โดยได้สรุปสาระสำคัญจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

1. ความหมายของห้องสมุดโรงเรียน
2. ความสำคัญของห้องสมุดโรงเรียน
3. วัตถุประสงค์ของการจัดห้องสมุดโรงเรียน
4. มาตรฐานห้องสมุดโรงเรียนประถมศึกษา
5. การบริหารห้องสมุดโรงเรียน
6. การเรียนรู้จากห้องสมุด
7. การบริหารงานห้องสมุดโรงเรียนของอำเภอฟาง
8. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ความหมายของห้องสมุดโรงเรียน

ห้องสมุดโรงเรียน หมายถึง สถานที่เก็บรวบรวมความรู้ ความคิดของมนุษย์ตั้งแต่สมัยโบราณเป็นต้นมาจนถึงสมัยปัจจุบันในรูปของหนังสือ สิ่งพิมพ์ วารสาร ฉลุสาร โสตทัคโนวัสดุทุกชนิด เพื่อให้บริการอย่างเป็นระบบ ดังเช่น กุหลาบ นั้นลายнак (2538, หน้า 1) ได้ให้ความหมายของห้องสมุดว่า เป็นสถานที่รวบรวมหนังสือ วารสาร เอกสารและสิ่งพิมพ์ต่างๆ ตลอดจนโสตทัคโนวัสดุ ที่สอดคล้องกับหลักสูตรปัจจุบัน ส่วน สุทธิลักษณ์ อําพันวงศ์ (2521, หน้า 54) ได้กล่าวว่า เป็นห้องปฏิบัติการในการเรียนที่มีทรัพยากรทั้งในด้านหนังสือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ และโสตทัคโนวัสดุที่จัดหาไว้สำหรับประกอบหลักสูตรการศึกษาของโรงเรียน เพื่อให้เกิดประโยชน์รักษาความรู้ไว้ทางข้างหน้า สิ่งที่สำคัญที่สุดคือ ห้องสมุดโรงเรียน (2525, หน้า 1) ได้สรุปความหมายได้ว่า เป็นสถานที่รวบรวมสารพิทยาการ

ต่าง ๆ ทุกชนิด ทุกประเพทที่เกิดขึ้นในโลก โดยมีเจ้าหน้าที่ดำเนินการบริหารและจัดบริการแก่ผู้ใช้ห้องสมุด ในทำงเดียวกัน บริยาพาร วงศ์อุตตรรัตน์ (2535, หน้า 231) ให้ความหมายไว้ว่า ห้องสมุดคือสถานที่รวมรวมหนังสือ เอกสาร สิ่งพิมพ์ และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นแหล่งวิทยาการ ความรู้ ความเห็นของนักประชัญ นักวิชาการ นอกจากนี้ สนอง เครื่องมาก (2539, หน้า 1223) กล่าวว่า ห้องสมุดโรงเรียน หมายถึง ห้องสมุดของสถาบันการศึกษาระดับต่ำกว่าอุดมศึกษา ซึ่งจัดให้มีหนังสือ เอกสาร สิ่งพิมพ์ และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ทุกสาขา เพื่อเป็นการส่งเสริมการเรียน การสอนให้บรรลุเป้าหมายของการศึกษา โดยใช้ห้องสมุดโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้ (Learning resource centers)

### ความสำคัญของห้องสมุดโรงเรียน

สมจิต พรมเทพ (2522, หน้า 1-3) ได้เสนอว่า การจัดการศึกษาในปัจจุบัน เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า การค้นคว้าหาความรู้จากแหล่งอื่นๆ โดยคนเองเพิ่มเติมจากความรู้ที่ได้รับจากการเรียนในชั้น เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับผู้เรียน การเรียนการสอนทุกรายการศึกษานั้น การฟังคำบรรยายจากอาจารย์ผู้สอนในชั้นเรียนแต่เพียงอย่างเดียวย่อมไม่เป็นการเพียงพอที่จะรอบรู้วิทยาการด้านต่าง ๆ ซึ่งกำลังเจริญรุ่งหน้าไปอย่างรวดเร็ว การค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม จากห้องสมุดทั้งในและนอกเวลาเรียน จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้ความมุ่งหมายในการจัดการศึกษา ให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์โดยสมบูรณ์ ฉะนั้นห้องสมุดจึง เป็นสถาบันอันสำคัญยิ่งในการที่จะช่วยส่งเสริม ปรับปรุงสังคมในด้านการศึกษา วัฒนธรรม เศรษฐกิจและอื่น ๆ

### ห้องสมุดโดยทั่วไปสามารถสนับสนุนวัตถุประสงค์ 5 ประการ คือ

1. เพื่อการศึกษา (Education) เนื่องจากห้องสมุดเป็นแหล่งรวมความรู้ทุกสาขา วิชาการ เปิดโอกาสให้ผู้ที่เข้าไปใช้บริการสามารถศึกษาหาความรู้ได้อย่างกว้างขวางตามความพอดีและความสนใจของตน ซึ่งอาจจะ เป็นการค้นคว้าเพื่อความอยากรู้หรือค้นคว้าเพิ่มเติมที่ได้เรียนจากห้องเรียน ซึ่งแนวโน้มของการเรียนการสอนในปัจจุบันส่งเสริมให้ผู้เรียนได้รู้จักค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมด้วยตนเอง เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ข้อนี้ ห้องสมุดจึงจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ต่างๆ และโซลูชันวัสดุมาไว้ในห้องสมุด และหาวิธีให้ผู้ใช้ได้เข้าสัมผัสร่วมกัน เช่น เท่านั้นต้องย่างสะตาก

นอกจากนี้ในสังคมประชาธิปไตย บัจจุณ์ต้องการผลเมืองที่มีความรอบรู้ เฉลี่ยวฉลาด มีความสามารถในการครองชีพ และดำรงตนเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ประชาชนจึงต้องศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเอง แม้จะอยู่ในวัยเรียนหรือพ้นจากวัยเรียนมาแล้วก็ตาม สถานที่จะช่วยให้ประชาชนเกิดความรู้ของตนเองได้ก็คือ ห้องสมุด ซึ่งรัฐบาลของประเทศไทยต่างก็ได้ตระหนักรถึงหน้าที่ที่จะต้องจัดการให้ประชาชนได้มีความรู้ ความสามารถ จึงจัดการบริการห้องสมุดต่างๆ ให้มีเพียงพอตามความต้องการของประชาชน

ในสถานศึกษาแต่ละระดับนอกจากจะ จัดให้มีห้องสมุดเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์แล้ว ยังจัดให้มีการสอนเพื่อให้นักศึกษามีทักษะในการค้นคว้าหาความรู้จากห้องสมุดด้วยตนเองได้อย่างรวดเร็ว และถูกวิธี ตลอดจนแนะนำหนังสือที่ดีแก่นักศึกษา เลือกอ่าน อีกด้วย

2. เพื่อให้บริการข่าวสาร (Information) และ เทคุกรณ์ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย เพื่อให้ผู้มาใช้บริการห้องสมุดได้มีความรู้เกี่ยวกับ เทคุกรณ์ของประเทศไทย และของโลกทั้งทางเศรษฐกิจ การเมือง การปกครอง การศึกษา วัฒนธรรมฯ รวมทั้งได้มีความรู้ทันกับวิทยาการใหม่ ๆ ที่เจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสังคมอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ ห้องสมุดจึงเป็นแหล่งบริการทางด้านข่าวสารต่าง ๆ ให้ผู้มาใช้บริการได้รับทราบ ปรับปรุงความรู้และ เป็นคนทันสมัย ทันต่อ เทคุกรณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปรอบด้าน

3. เพื่อความพักผ่อนหย่อนใจ และความเพลิดเพลิน (Recreation) ผู้เข้ามาใช้ห้องสมุดอาจจะเข้ามาใช้เพื่อแสวงหาความรื่นรมย์ทางใจ เพื่อพักผ่อนสมองให้หายเคร่งเครียดจากการศึกษา วิชาต่าง ๆ ในห้องเรียน ห้องสมุดก็จัดหาสิ่งพิมพ์และโสตทัศน์สัมผัติต่าง ๆ ที่ช่วยให้ผู้อ่านเกิดความเพลิดเพลิน เช่น หนังสือทางด้านคลิปฯ วรรณคดี นวนิยาย ภาพเขียน ภาพถ่าย รวมทั้งนิตยสาร วารสารประเพรษ เริงรมย์ เบ้าสมอง ฯลฯ ไว้ให้ นอกจากนั้นบางแห่งยังจัดบริการทางบันเทิงที่จะช่วยให้ผู้ใช้ได้รับความเพลิดเพลินทางใจ เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดฉายภาพยนตร์ สไลด์ การแสดงดนตรี เล่าเรื่องหนังสือ ล้วนแต่เป็นการให้ความบันเทิงที่เป็นประโยชน์ทั้งสิ้น

4. เพื่อให้ความสร้างใจ (Inspiration) การอ่านหนังสือหลายประเภทที่ทางห้องสมุดจัดไว้ให้ เช่น หนังสือวรรณคดี ชีวประวัติ ศาสนาและนวนิยายบางประเภท ช่วยให้ผู้อ่าน

เกิดแนวความคิดในทางที่ดี เกิดสุนทรียภาพคล้อยตาม ให้รู้สึกซาบซึ้งในล้านนา ภาษาและคำประพันธ์ อันไพเราะ ความดีความงามในความคิดของผู้อื่น ทำให้มีแนวทางชีวิต ศริรัชติชัย เป็นสิ่งบันดาลใจ ให้อบากทำสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น สังคม และประเทศชาติ ห้องสมุดบางแห่งอาจจัดให้มีการ แสดงปาฐกถา การบรรยาย และการสนทนาในเรื่องราวต่าง ๆ ที่จุงใจให้ผู้ฟังอยากรู้บ้างแต่สิ่งที่ ดีงาม มีทัศนคติที่ถูกต้องและก่อให้เกิดความสุขทางจิตใจอีกด้วย

5. เพื่อการค้นคว้าวิจัย (Research) ปัจจุบันประเทศไทยต้องการค้นคว้าวิจัยทางวิชาการหลายสาขา เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับความก้าวหน้าทางวิชาการ และการพัฒนาประเทศ เป็นเครื่องช่วยในการขัดับัญหาสังคม รัฐบาลได้จัดตั้งสภาวิจัยแห่งชาติ ศูนย์บริการเอกสารเพื่อการวิจัยที่มี สำหรับการค้นคว้าวิจัยด้านต่าง ๆ เช่น สิ่งแวดล้อม เป็นต้น การวิจัยเกี่ยวกับประชากร การวิจัยเกี่ยวกับเด็ก การวิจัยทางวิทยาศาสตร์ เป็นต้น ในการค้นคว้าวิจัยนั้น ห้องสมุดมีบทบาทสำคัญมากในฐานะ เป็นแหล่งรวมของสรรพวิทยาการทั้งหลายที่จะช่วยในการค้นคว้า เป็นหลักฐานอ้างอิงและ เป็นข้อมูลในการวิจัย เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการใหม่ ๆ ได้เป็นอย่างดี

ในการจัดการศึกษาบังคับ ห้องสมุดได้เข้ามามีบทบาทสำคัญที่จะช่วยการจัดการศึกษาให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ต้องการ บทบาทที่จะช่วยในการจัดการศึกษานั้นมีทั้งบทบาทโดยตรงและบทบาทโดยอ้อม ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับชนิดของห้องสมุดนั้น ๆ เช่น ห้องสมุดโรงเรียน ห้องสมุดวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย หรือห้องสมุดในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ห้องสมุดเหล่านี้ย่อมมีบทบาทโดยตรงต่อการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษานั้น ๆ ส่วนห้องสมุดประชาชน ห้องสมุดเฉพาะ ห้องสมุดแห่งชาติก็มีบทบาทโดยอ้อมต่อการจัดการศึกษา เพราะห้องสมุดประเกษาเหล่านี้ให้บริการแก่บุคคลทั่วไป ทั้งผู้ที่อยู่ในโรงเรียนและอยู่นอกโรงเรียน นักเรียน นิสิต นักศึกษา ครู อาจารย์มีโอกาสเข้าไปใช้กันค่อนข้างมาก รู้เพิ่มเติมนอกเหนือจากห้องสมุดในสถานศึกษาของตน (พว พันธุ์เมฆา, 2528, หน้า 1)

ส่วน กุหลาบ นั้นลายนาค (2538, หน้า 1) ได้กล่าวว่า ห้องสมุดโรงเรียนเป็น  
ราชฐานของการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ เป็นศูนย์กลางของโรงเรียน เป็นหัวใจของโรงเรียน  
เป็นสถานที่ที่ทุกคนในโรงเรียนสามารถเลือกอ่านหนังสือและค้นคว้าความรู้ต่าง ๆ ได้โดยอิสระ  
นอกเหนือจากการเรียนในชั้น ซึ่งจะสร้างความพอดีและสุขใจแก่ผู้ที่รักการอ่าน และการค้นคว้า  
เป็นอย่างยิ่ง ทำให้ได้รับความรู้และความเพลิดเพลินอย่างคัมค่า เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปแล้วว่า

การเรียนการสอนเฉพาะในห้องเรียนยังไม่เพียงพอ กับความต้องการของเด็กที่จะ เพชรบุรีกับสิ่งแวดล้อม ในเชิงวิศวกรรม ในสังคมประชาธิปไตยนั้น พลเมืองจะต้องมีสติปัญญา ความรู้ และคุณธรรมสูงพอที่จะ พิจารณาสิ่งต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง เมื่อเพชรบุรีกับภารกิจการสอนต่าง ๆ รู้จักตัวตนใจด้วยความ สงบเยือกเย็น ไม่หวั่นไหวตามอารมณ์ ด้วยเหตุนี้ห้องสมุดโรงเรียนจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับ การศึกษาในปัจจุบัน

สำหรับความสำคัญของห้องสมุดของ ลนลุ รัตนากร (อ้างใน ประทีป จรัสรุ่งรัวีร, 2533, หน้า 11) ได้เสนอไว้ดังนี้

1. ห้องสมุดเป็นที่รวมแห่งวิทยาการต่าง ๆ ที่ผู้ใช้สามารถค้นหาความรู้ได้ทุกแขนงวิชาที่ มีการเรียนการสอนในสถานศึกษานั้น

2. ห้องสมุดเป็นที่ที่ทุกคนจะเลือกอ่านหนังสือ และค้นคว้าหาความรู้ต่าง ๆ ได้โดยอิสระ ตามความสนใจของแต่ละบุคคล

3. ห้องสมุดช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดพอดีกับอ่านหนังสือต่าง ๆ โดยไม่รู้จักจบสิ้น คือทำให้ เกิดนิสัยรักการอ่าน

4. ห้องสมุดช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดมีความรู้ทันสมัยอยู่เสมอ

5. ช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดมีนิสัยรักการอ่าน ค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเอง

6. ห้องสมุดช่วยให้รู้จักใช้บานว่างให้เป็นประโยชน์

7. ห้องสมุดจะช่วยให้ห้องสมุดรับรู้ในสมบัติสาธารณะ รู้จักใช้ ระวังรักษาอย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ เฉลี่ยว พันธุ์สีดา (2539, หน้า 10) อ้างถึงความสำคัญของห้องสมุดโรงเรียน เป็นสถานที่ทางการศึกษาที่ผู้บริหารโรงเรียนจัดขึ้น เป็นแหล่งรวมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ซึ่งมีทั้ง วัสดุพิมพ์ (Printed Materials) และวัสดุไม่พิมพ์ (Non-print Materials) เป็นศูนย์ วิชาการสำหรับครูและนักเรียนใช้ศึกษาค้นคว้าหาความรู้เพื่อประกอบการเรียนการสอน อาจจัด เป็นอาคารเอกสารหรือห้องท่องหนึ่งในอาคารเรียนก็ได้ มีครุบรรณารักษ์ที่มีความรู้ทางวิชา บรรณารักษ์ศาสตร์ หรือครุภัณฑ์ทางโรงเรียนคิดว่า หมายความเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงาน เช่น จัดทำทรัพยากรสารนิเทศ จัดหนังสือตามระบบสากล และมีการจัดทำเครื่องมือช่วยค้นหา เรื่องราว ข่าวสาร ข้อมูล อาทิ บัตรรายการ บรรณานุกรมเฉพาะ เรื่อง บรรณานิварสาร เป็นต้น สำหรับให้ครู อาจารย์ และนักเรียนได้มีโอกาสเข้าถึง (Access) ทรัพยากรทางการเรียนการสอน

ทุกชนิดได้อย่างรวดเร็ว สะتفاعสบ้าย โดยไม่ต้องเสียเวลามากนัก นอกจานี้ยังอาจกล่าวได้ว่า ห้องสมุดโรงเรียนเป็นส่วนหนึ่งของโรงเรียน และ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาทั้งระบบที่มีการจัด ประสบการณ์ทั้งมวลให้แก่เด็กตามหลักสูตรสมัยใหม่ คือ มุ่งให้นักเรียนรู้จักหาวิธีเรียนรู้ได้ด้วย ตนเอง ด้วยการค้นคว้าและสังหาความรู้ เพื่อนำไปสู่การคิดเป็น ทำเป็น และแก้ปัญหาได้ อันเป็น หลักการและ เป้าหมายของหลักสูตรที่สร้างขึ้นมาจากการปรับสภาพให้เข้ากับความเป็นไปของสังคม ที่เปลี่ยนแปลง อันเนื่องมาจากอิทธิพลของวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีที่เข้ามามีผลกระทบต่อ สภาวะของสังคมในปัจจุบัน

สรุปได้ว่าห้องสมุดมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดการศึกษาในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในโรงเรียนประถมศึกษา ซึ่งมุ่งเน้นให้นักเรียนได้ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเองให้มากที่สุด เพื่อเป็น พื้นฐานของการศึกษาในระดับสูงขึ้นต่อไป ดังนั้นห้องสมุดโรงเรียนจึงต้อง เป็นสิ่งที่อยู่คู่กับโรงเรียน เพราะ เป็นแหล่งรวมของสารพัชชา เป็นแหล่งวิชาการหลักของโรงเรียนที่จะช่วยสนับสนุนให้ ครูและนักเรียนได้คิด ได้ค้นคว้าวิธีการทำงานใหม่ ๆ เป็นเครื่องมือที่จะทำให้การเรียนการสอนบรรลุ เป้าหมาย ผู้บริหารโรงเรียนจึงต้องให้ความสนใจ สนับสนุนการดำเนินงานของ ห้องสมุดโรงเรียนให้เป็นแหล่งวิชาการที่สำคัญยิ่งในโรงเรียน และครูบรรณาธิการรักษาความปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงานห้องสมุดให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการจัดห้องสมุดโรงเรียน

ห้องสมุดโรงเรียนนั้นควรกำหนดวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนรักการอ่าน การ ศึกษาค้นคว้า อันเป็นทางที่จะนำไปสู่ความรักการศึกษาไปจนตลอดชีวิต รักความ อินทร์กำแหง (2520, หน้า 5-6) "ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดห้องสมุดโรงเรียนไว้ 5 ประการ ดังนี้คือ :

1. เป็นศูนย์กลางการอ่าน ข้อนี้เป็นวัตถุประสงค์ที่เริ่มแรกที่สุดในการจัดห้องสมุด โรงเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้อ่าน บ่มบูรณาการอ่านจนเกิดความ "ติด" หนังสือ เพราะเห็น หนังสือมีเสน่ห์ และ เป็นเพื่อนได้ในทุกโอกาส
2. เป็นศูนย์กลางการศึกษาค้นคว้า จุดประสงค์ที่ต่อจาก การเชิญชวนให้รักการอ่านและ เห็นประโยชน์ของหนังสือแล้ว ก็ต้องซักจุ่งให้เข้าใจการใช้หนังสือเพื่อประโยชน์ในการศึกษา ให้ เข้าใจวิธีการค้นคว้าจากหนังสือและผลที่ได้รับเมื่อจะนำไปสู่ความมีคุณค่าในชีวิตต่อไปอย่างไรบ้าง

3. เป็นคุณย์กลางฝึกวิชาณภูณในการอ่าน และขยายขอบเขตการอ่านให้กว้างขวางขึ้น การอ่านและการศึกษาค้นคว้าจะมีคุณค่าสมความมุ่งหมายก็ต่อเมื่อได้อ่านอย่างกว้างขวาง เพื่อให้รู้จักหนังสือมากขึ้น รู้จักเบรี่ยงเทียนอันเป็นการฝึกวิชาณภูณให้แพร่หลายขึ้น การสร้างวิชาณภูณในการอ่านไม่มีวิธีใดดีไปกว่าการอ่านให้มากและสม่ำเสมอ จนสามารถที่จะ "กรอง" หนังสืออันนี้ทีละน้อย และอาศัยการแนะนำของบรรณาธิการก็แล้วครับ บังเอิญนักเรียนจะเกิดความสามารถในการวินิจฉัยหนังสือหรือเรียกว่าจะมีวิชาณภูณในการอ่านมากขึ้นตามลำดับ

4. เป็นคุณย์กลางแนะนำการอ่าน คือจัดบริการแนะนำการอ่านเพื่อให้มีความเข้าใจและความสามารถในการเลือกหนังสืออ่านให้ตรงกับความต้องการเพื่อศึกษาค้นคว้าเพื่อแก้ปัญหาหรือแม้แต่เพื่อความเพลินอารมณ์

5. เป็นคุณย์กลางวัสดุอุปกรณ์การสอน คือ เพื่อส่งเสริมการสอนของครูด้วย เพราะการเรียนการสอนมีส่วนสำคัญกับอย่างยิ่ง นักเรียนจะสนใจการเรียน การศึกษาค้นคว้าไปจนถึงตลอดชีวิต ก็ด้วยครูมีวิธีการสอนที่ให้ความรู้และมีกระบวนการเรียนรู้ ให้ความรู้ในคุณประดิษฐ์ของการเรียน เพื่อให้การสอนเป็นไปด้วยดี ครูจำเป็นจะต้องเตรียมการสอน ฉะนั้นห้องสมุดจึงควรเป็นคุณย์กลางจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเตรียมการสอนของครูให้เป็นไปโดยสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ส่วน กุหลาบ บ้านลายนาค (2538, หน้า 1-2) ได้กล่าวถึงวัสดุประสังค์ของห้องสมุด โรงเรียนมีความสำคัญต่อการเรียนการสอนในโรงเรียนแล้ว จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่ผู้ดำเนินงานห้องสมุดจะต้องจัดโครงสร้างของห้องให้บริการต่างๆ ให้สอดคล้องกับวัสดุประสังค์ของห้องสมุดโรงเรียนดังต่อไปนี้

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนตามหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนความต้องการของครูและนักเรียนได้

2. เพื่อช่วยให้นักเรียนและครูเลือกหนังสือ และวัสดุอื่น ๆ ให้ตรงกับความต้องการโดยสอดคล้องกับหลักสูตร

3. เพื่อให้นักเรียนสามารถหากความรู้ในเรื่องราวต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง เป็นการส่งเสริมให้นักเรียนเพิ่มพูนความสนใจและรู้จักและสนใจหัวข้อใหม่ ๆ

4. เพื่อจัดประสบการณ์การใช้ห้องสมุดให้นักเรียน ซึ่งจะเป็นแนวทางการพัฒนาความสนใจและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับสังคมได้

5. เพื่อช่วยให้นักเรียนมีทักษะในการใช้ห้องสมุดตลอดจนวัสดุสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ
  6. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนสนใจในการอ่าน มีนิสัยรักการอ่านจนอาจพัฒนาการอ่านของตนให้สามารถติดตามหัวใจของผู้เขียนได้อย่างลึกซึ้ง
  7. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนเกิดทักษะในการใช้หนังสือ จนสามารถทำงานร่วมกับครูในการเลือกและใช้อุปกรณ์ตุกขึ้นในห้องสมุดให้เกิดประโยชน์
  8. เพื่อเป็นแนวทางให้นักเรียนใช้ความรู้เบื้องต้นก้าวไปสู่การใช้ห้องสมุดประ Großes Buch เช่น ห้องสมุดประชาชน ห้องสมุดวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยได้
  9. เพื่อเป็นการพักผ่อนหย่อนใจในช่วงว่าง ห้องสมุดโรงเรียนจะจัดหาสิ่งพิมพ์ประ Großes Buch สำหรับเด็ก แล้วให้ความรู้ที่ เช่น สารานุกรม หนังสือเกี่ยวกับปริศนาคำทำนาย หรือ การเล่นเกม ตลอดจนสารคดีอื่น ๆ สิ่งพิมพ์เหล่านี้จะให้ความเพลิดเพลินและบุญให้นักเรียนได้รับ การพักผ่อนหย่อนใจได้ในนามว่างหรือช่วงว่างพักกลางวัน เป็นการส่งเสริมให้นักเรียนรู้จักใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์มากที่สุด
- นนพนา เพ็อกผ่อง (2514, หน้า 25) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของห้องสมุด ดังนี้
1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของนักเรียน ตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการ กำหนดและนโยบายของโรงเรียน
  2. เป็นศูนย์กลางส่งเสริมการศึกษาของโรงเรียน ในด้านการพัฒนาการเรียนของนักเรียน และการสอนของครู
  3. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนรู้จักคีกษาและค้นคว้าด้วยตนเอง และมีนิสัยรักการอ่าน
  4. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีทัศนคติที่ดีต่อสังคม
  5. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีความคิดสร้างสรรค์
  6. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีทัศนคติที่ดีต่อห้องสมุด ซึ่งเป็นสถาบันของสังคม
- สำหรับประทีป จรัสรุ่งรัตน์ (2533, หน้า 19) ได้กล่าวว่า ห้องสมุดโรงเรียนมี วัตถุประสงค์ดังนี้
1. เพื่อเสริมสร้างการเรียนการสอนในโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุน ต่อความต้องการของนักเรียน ครู ผู้ปกครอง และชุมชนในท้องถิ่นได้
  2. เพื่อจัดทำวัสดุการศึกษาทุกชนิด เจ้ามาและจัดระบบบริการอย่างมีประสิทธิภาพให้แก่ นักเรียน เพื่อให้นักเรียนมีพัฒนาการด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล

3. สันบสนุนให้เด็กนักเรียนรักการอ่านหนังสือ และส่งเสริมและแนะนำการอ่านเพื่อให้เกิดความสนุกสนานในการอ่าน และอาจพัฒนาการอ่านของตนถึงขั้นสามารถวิเคราะห์วิจารณ์ได้
  4. ฝึกฝนให้เด็กรู้จักค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเอง
  5. เพื่อให้เด็กมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ รอบตัวอย่างกว้างขวางขึ้น รู้จักแสวงหาความรู้และวิทยาการใหม่ ๆ อยู่เสมอ
  6. เพื่อเตรียมนักเรียนให้มีประสิทธิภาพในการใช้ห้องสมุด ซึ่งจะเป็นการสร้างนิสัยรักการอ่านและการค้นคว้า
  7. เพื่อให้นักเรียนเกิดทักษะในการใช้หนังสือ และวัสดุการศึกษาอื่นๆ ประกอบการศึกษา
  8. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีเจตคติที่ดีต่อห้องสมุด
  9. เพื่อฝึกหัดให้นักเรียนรู้จักรักษาระบบความสะอาดง่ายดาย เน้นระเบียบ  
นอกเหนือไปจากนี้ สนอง เครื่องมาก (2539, หน้า 1223) ยังกล่าวถึงวัตถุประสงค์ของห้องสมุด
- ไว้ว่า
1. เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนในโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนความต้องการของนักเรียน ครุ ตลอดจนประชาชนในท้องถิ่นได้
  2. เพื่อจัดทำวัสดุการศึกษา และจัดระบบบริการให้แก่นักเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ
  3. เพื่อส่งเสริมและแนะนำการอ่านแก่นักเรียนให้สามารถหาความสุข ความเพลิดเพลินจากการอ่าน รวมทั้งการมีวิชาการณ์ในการอ่าน
  4. เพื่อจัดประสบการณ์การใช้ห้องสมุดให้นักเรียน
  5. เพื่อส่งเสริมนักเรียนให้มีทักษะในการใช้วัสดุห้องสมุดประเทวดีต่าง ๆ
  6. เพื่อให้บริการและความสะดวกแก่ครูในการเลือก และใช้หนังสือและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ในห้องสมุด
  7. เพื่อให้ความร่วมมือกับภารกิจห้องสมุดอื่น

สรุปได้ว่าวัตถุประสงค์ของห้องสมุดของโรงเรียนเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอนของนักเรียนตามหลักสูตร และนโยบายของโรงเรียน เป็นศูนย์กลางส่งเสริมการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเองของนักเรียนและบุคลากรด้านอื่น ๆ โดยจะต้องจัดให้มีเอกสาร หนังสือ สิ่งพิมพ์ หรือวัสดุการศึกษาไว้บริการให้เพียงพอแก่ความต้องการ

## มาตรฐานห้องสมุดโรงเรียนประถมศึกษา

อั่มพร บ้านครี (2525, หน้า 7) ได้กล่าวว่า มาตรฐานห้องสมุด คือ การกำหนดความต้องการเบื้องต้นของห้องสมุดแต่ละประเภท ซึ่งความต้องการเบื้องต้นหรือกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนดไว้มิได้วางไว้ตายตัว ป้อมเป็นอยู่กับสภาพความจำเป็น และความต้องการของห้องสมุดนั้น ๆ ซึ่งโดยปกติกฎหมายต่าง ๆ ที่วางไว้ โดยมากกล่าวถึงเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ฐานะของห้องสมุด
2. ขนาดเนื้อที่ของห้องสมุด
3. อัตรากำลังของบุคลากร
4. จำนวนครุภัณฑ์
5. จำนวนวัสดุ
6. การบริการ
7. การเงิน

มาตรฐานห้องสมุดคือข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณภาพของบริการห้องสมุด ใช้สำหรับปฏิบัติและประเมินการปฏิบัติในการให้บริการ อาจมีลักษณะ เป็นแบบฉบับหรือตัวอย่าง เพื่อจุงใจให้ปฏิบัติและช่วยตัดสินใจ มาตรฐานนี้ทำขึ้นใช้ไม่เฉพาะแต่ฝ่ายบรรณารักษ์เท่านั้น ผู้อื่นก็มีส่วนนำมาใช้ด้วย ได้แก่ ผู้ใช้บริการ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ การแบ่งส่วนงาน บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ การแบ่งส่วนงาน บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มาตรฐานห้องสมุดแบ่งออกเป็นมาตรฐานที่เกี่ยวกับการเรียนการสอนหรือการฝึกอบรมให้การศึกษาทางบรรณารักษศาสตร์ มาตรฐานห้องสมุดเป็นสิ่งจำเป็น เพราะเป็นเครื่องนำทางการปฏิบัติจัดกิจกรรมและบริการต่างๆ ของห้องสมุดให้ได้ผลดี มีประสิทธิภาพ

เอกสารเกี่ยวกับเรื่องการสร้างมาตรฐานห้องสมุด มืออยู่เป็นจำนวนมากพอสมควร ซึ่งที่เห็นบทบาทสำคัญของเรื่องคุณภาพของห้องสมุด สมาคมห้องสมุดอเมริกันในฐานะผู้นำเรื่องนี้ ได้ตั้งคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดมาตรฐาน นอกจากนี้สมาคมห้องสมุดแต่ละประเภทห้องสมุดก็ตั้งคณะกรรมการเขียนนี้ด้วยเข่นกัน เช่น สมาคมห้องสมุดประชาชน ตั้งคณะกรรมการว่าด้วยมาตรฐานห้องสมุดประชาชน (Public Library Association, Standards Committee) สมาคม

ห้องสมุดวิทยาลัยและห้องสมุดวิจัย มีคณะกรรมการว่าด้วยมาตรฐาน ห้องสมุดทั้งสองกลุ่มนี้  
(Association of College and Research Libraries, Committee on Standards)

มาตรฐานห้องสมุดประเทศไทย มีส่วนราชการกำหนดคุณภาพ แต่ยังไม่ครบประเพณี กล่าวคือ กระทรวงศึกษาธิการเป็นผู้กำหนดมาตรฐานห้องสมุดโรงเรียนและห้องสมุดประชาชน ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนดมาตรฐานห้องสมุดมหาวิทยาลัย จนถึงขณะนี้ยังขาดมาตรฐานของห้องสมุดเฉพาะ และมาตรฐานการศึกษาวิชาบรณการกัญชาสตร์ และมาตรฐานเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับงานของห้องสมุด แม้มหาส ช วัลิต (ม.บ.ป., หน้า 18-21) ได้ชี้ให้เห็นว่าองค์กรระหว่างประเทศหลายองค์กร มีหน้าที่หรือมีบทบาทและเรื่องความสนใจเรื่องมาตรฐานห้องสมุด องค์กรที่สำคัญได้แก่

1. องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (ISO) มีทั้งภาครัฐและเอกชนในประเทศไทย มีคณะกรรมการวิชาการอยู่หนึ่งนี้ประมาณ 2,000 คณะ คณะกรรมการคุณะที่ 46 (ISO/TC 46) ทำหน้าที่เกี่ยวกับมาตรฐานด้านเอกสาร กำหนดมาตรฐานหลายฉบับที่เป็นเรื่องของห้องสมุดโดยตรง เช่น มาตรฐานเรื่องนามานุกรมห้องสมุด ห้องหมายเหตุและคูณลักษณะนิเทศ มาตรฐานเรื่องสถิติของห้องสมุด เป็นต้น นอกจากนี้มีมาตรฐานด้านการเอกสารที่จะนำไปใช้ในงานห้องสมุด เช่น การทดสอบอักษรต่าง ๆ เป็นอักษรโรมัน การทำตัวอักษรและการสร้างคัพเพ็ องค์ประกอบของข้อมูลทางบรรณกุลมารันสำหรับการอ้างอิง รูปแบบของหน้าปกในของเอกสาร ข้อความบนปกและลับปก เป็นต้น

สำหรับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นสมาชิกขององค์กรนี้ ตั้งได้กล่าวแล้ว จึงมีหน้าที่คิดต่อประสานงานกับองค์กร และดำเนินการในฐานะตัวแทนของประเทศไทย โดยมีคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการมาตรฐานระหว่างประเทศ ซึ่งแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการรัฐมนตรี ทำหน้าที่พิจารณาด้านมาตรฐานระหว่างประเทศของสำนักงานฯ และแต่งตั้ง คณะกรรมการขึ้นชุดหนึ่งทำหน้าที่พิจารณาเอกสารและร่างมาตรฐานต่าง ๆ ด้านการเอกสาร ของ ISO/TC 46 โดยตรง

2. สหพันธ์ระหว่างประเทศของสมาคมห้องสมุดและสถาบัน (International Federation of Library Associations and Institutions - IFLA) ตั้งคณะกรรมการว่าด้วยสถิติและมาตรฐาน (Committee on Statistics and Standards) ทำหน้าที่ประสานงานกับองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน องค์การศึกษาฯ แห่งสหประชาชาติ

และหน่วยงานอื่นๆ อีก งานของสหพันธ์ฯ ด้านมาตรฐานของห้องสมุด มีอาทิเช่น ทำหน้าที่เป็นศูนย์ประสานงานระหว่างประเทศ และคุณย์กลางการกำหนดมาตรฐานด้านกฎหมายและกระบวนการบัญชี เกี่ยวกับการทำรายการเอกสาร มาตรฐานข้อมูลทางบรรณาธุรกิจ คหบกบัญชี มาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาตรฐานสถานศึกษา วิชาบรรณาธิการศึกษาศาสตร์ เป็นต้น

3. สหพันธ์ระหว่างประเทศว่าด้วยการเอกสาร (International Federation for Documentation - FID) ร่วมมือกับองค์การต่าง ๆ สร้างคหบกบัญชีมาตรฐานเกี่ยวกับด้านสารนิเทศทางวิทยาศาสตร์ ร่วมมือพัฒนาและพิมพ์เผยแพร่มาตรฐานขั้นต่ำหลายเรื่อง

4. สภาระระหว่างประเทศ ว่าด้วยการจัดหมายเหตุ (International Council on Archives) มีคณะกรรมการเฉพาะด้านเกี่ยวกับมาตรฐาน สร้างคหบกบัญชีทางการจัดหมายเหตุ ทำเอกสารมาตรฐานพื้นฐาน จัดการประชุมบัญชีการเรื่องการส่วนรักษาเอกสารจัดหมายเหตุ เป็นต้น

5. องค์การศึกษา วิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการทำมาตรฐานด้านการจัดหา การบริการ ขั้นตอนของการจัดการกับสารนิเทศตั้งแต่ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับระหว่างประเทศ

สำหรับ ชาดาก็ดี วิธีปรัชญาพงษ์ (2534, หน้า 50-52) "ได้กล่าวถึงมาตรฐานห้องสมุด โรงเรียนว่า กระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศให้มีมาตรฐานขั้นต่ำของห้องสมุดโรงเรียนเพื่อเป็นการส่งเสริมห้องสมุดโรงเรียน และให้โรงเรียนถือเป็นแนวทางสำหรับส่งเสริมห้องสมุดด้านต่างๆ ดังนี้คือ ด้านเนื้อที่ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ วัสดุต่างๆ และบุคลากร

นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2534, หน้า 93) ให้ความเห็นว่า การศึกษาระดับประถมศึกษา เป็นการศึกษาเพื่อป้องชน โดยมุ่งให้ผู้เรียนนำประสบการณ์ที่ได้จากการเรียนไปใช้ในการดำเนินชีวิต อันเป็นรากฐานของการสร้างพลเมืองใหม่มีคุณภาพ สามารถพัฒนาชีวิตโดยการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง ทั้งด้านวิชาการและวิชาชีพตามความต้องการ ความสนใจและความถนัด หรือเพื่อเป็นแนวทางศึกษาระดับสูงขึ้น เพื่อสนับสนุนนโยบายและหลักการดังกล่าว ห้องสมุดโรงเรียนประถมศึกษาจึงต้องมีคุณภาพได้มาตรฐาน สม่ำเสมอ ห้องสมุดแห่งประเทศไทย จึงกำหนดมาตรฐานของห้องสมุดโรงเรียนประถมศึกษาขึ้น เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการดำเนินงาน อันจะเป็นการยกกระดับห้องสมุดโรงเรียนประถมศึกษาให้มีมาตรฐานสูงขึ้น ทั้งคุณภาพและปริมาณ มาตรฐานที่กำหนดขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรฐานที่ต้องดำเนินการ

## การบริหารห้องสมุดโรงเรียน

การบริหารงานห้องสมุดโรงเรียนก็เช่นเดียวกับการบริหารงานทั่วๆ ไป ซึ่งผู้บริหารจะต้องอาศัยความรู้และความเข้าใจในหลักการบริหาร จึงจะ เกิดผลดีและมีประสิทธิภาพ ได้รับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และบรรดารักษ์จะต้องทำหน้าที่บริหารงานในห้องสมุดด้วย จึงควรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการบริหาร เพื่อจะได้นำความรู้ไปใช้ในการบริหารห้องสมุด องค์ประกอบในการบริหารงานทุกชนิดจะมี 4 อย่างคือ

1. คน หรือบุคลากร (Men)
2. เงิน หรืองบประมาณ (Money)
3. วัสดุอุปกรณ์ (Material)
4. การจัดการ (Management)

องค์ประกอบทั้ง 4 นี้เรียกว่า 4 M'S องค์ประกอบประการแรกคือ คน จะมีความสำคัญ เพราะถึงแม้ว่าจะมีเงิน หรืองบประมาณในการปฏิบัติ มีวัสดุอุปกรณ์พร้อมที่จะดำเนินการ มีการจัดการเป็นอย่างดี แต่ถ้าขาดกำลังคน หรือมีคนที่ไม่มีความสามารถในการปฏิบัติงาน งานนั้นจะไม่มีโอกาสสำเร็จ

พวฯ พันธ์เมฆา (2522, หน้า 19) ได้ให้ความหมายว่าการบริหารงานห้องสมุดหมายถึง การดำเนินการดูแลควบคุมให้มีการทำงานในส่ายงานต่างๆ ในห้องสมุดเป็นไปอย่างเรียบร้อย

ส่วน ฤทธิานันท์ บ้านลายนาค (2538, หน้า 23) ให้คํานะเกี่ยวกับการบริหารว่า การบริหารงานห้องสมุดโรงเรียน หมายถึง การกระทำใด ๆ ในอันที่จะทำให้การดำเนินงานห้องสมุด โรงเรียนบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยอาศัยปัจจัย 4 อย่าง คือ บุคลากร เงิน หรือ งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการหรือเทคนิคในการบริหาร การบริหารโรงเรียนก็เช่นเดียวกับกับการบริหารทั่วไปคือ ต้องมีกระบวนการและขั้นตอนในการบริหาร

นอกจากนี้ อัมพร บันครี (2525, หน้า 39–40) ได้กล่าวถึงการบริหารงานห้องสมุด ว่าคือหน้าที่ของการจัดและบริหารงานของห้องสมุด ก็อาจจากอาศัยหลักเดียวกับการบริหารงานทั่วไป ซึ่งในที่นี้ได้อาศัยกระบวนการ 7 กระบวนการ หรือที่เรียกย่อ ๆ ด้วยอักษรตัวแรก คือ POSDCORB ซึ่งกระบวนการบริหารงานห้องสมุดก็อาศัยหลักดังกล่าว ได้แก่

1. การวางแผนงาน (Planning) คือ การจัดการดำเนินงานห้องสมุดให้เป็นไปตามนโยบาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จะต้องมีการวางแผนไว้ล่วงหน้าตามลำดับดังนี้ เช่น วางแผนการหรือแผนงาน จัดตั้งห้องสมุด สถานที่อุปกรณ์และครุภัณฑ์ ตลอดจนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของห้องสมุด กำหนดภาระงานที่ต่าง ๆ ของห้องสมุด จัดวางโครงการสอนการใช้ห้องสมุด เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีเป้าหมายที่แน่นอน

2. การจัดองค์การ (Organizing) จะต้องจัดรูปแบบของห้องสมุดให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ โดยจัดแบ่งหน่วยงานของห้องสมุดให้เหมาะสมสมกับงานต่าง ๆ กำหนดงานและความรับผิดชอบให้แก่บรรกรักษ์ และเจ้าหน้าที่ห้องสมุด กำหนดความคล่องตัว (Flexibility) ต่าง ๆ ในการทำงานสายงานการบังคับบัญชา ตลอดจนพยายามปรับปรุงกิจการห้องสมุดให้ดีขึ้นอยู่เสมอตลอดเวลา

3. การจัดงานเกี่ยวกับบุคคล (Staffing) หรือการบริหารบุคคล ในการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานห้องสมุด จะเป็นจะต้องเลือกผู้มีใจศรัทธาในงานบรรกรักษ์ เพราะประชญาของบรรกรักษ์ การให้บริการที่ดีที่สุดจึงจำเป็นต้องวางแผนโดยมากเกี่ยวกับบุคคลที่ดี เลือกคนให้เหมาะสมกับงานและความสามารถ หน้าที่การจัดการเกี่ยวกับบุคคลนี้ ถ้าเป็นห้องสมุดเล็ก ๆ มีบรรกรักษ์ คนเดียว เสมือน 1 คน ก็ไม่เป็นปัญหา หากเป็นห้องสมุดใหญ่ ๆ งานการบริหารบุคคลนี้เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งของบรรกรักษ์

4. การควบคุมงาน หรือการวินิจฉัยสั่งการ (Directing) “ได้แก่ การควบคุมและให้เจ้าหน้าที่ห้องสมุดปฏิบัติงานตามแผนงานที่วางไว้ มีการนิเทศงานแก่เจ้าหน้าที่ ประเมินผลติดตามผลงาน ตลอดจนการแก้ไขข้อหาต่าง ๆ ของห้องสมุด

5. การประสานงาน (Coordination) ห้องสมุดจะเป็นจะต้องประสานงานกับหน่วยอื่น ๆ งานจึงจะดำเนินไปด้วยดี สำหรับห้องสมุดใหญ่ ที่มีหน่วยงานหลายหน่วย จะเป็นจะต้องมีการประสานงานที่ดี ให้แต่ละหน่วยได้ทราบว่าผู้อื่นกำลังทำอะไร เวลาอะไร เพื่อความร่วมมือในการปฏิบัติงานอย่างดี เช่น จัดให้มีการประชุม เจ้าหน้าที่ แจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบถึงกิจกรรมต่างๆ ที่ห้องสมุดจัดทำ

6. การเสนอรายงาน (Reporting) จัดทำรายงานเป็นประจำปี หรือประจำระยะเวลากตามที่กำหนด อาจจะเป็นรายเดือน รายสามเดือน เป็นต้น การทำรายงานเสนอผู้บังคับบัญชา

แสดงถึงการดำเนินงานของห้องสมุดตลอดปี พร้อมทั้ง เสนอบัญหาและข้อเสนอแนะ นอกจากนี้อาจ ทำรายงานแจกผู้ใช้ห้องสมุด แสดงสถิติต่าง ๆ เช่น ความสนใจการใช้หนังสือ สถิติผู้มาใช้ห้องสมุด การบริการ และกิจกรรมซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ที่ต้องห้องสมุด เป็นต้น

7. การจัดทำงบประมาณ (Budgeting) ได้แก่ การจัดทำงบประมาณของห้องสมุด แต่ละปี ซึ่งจะต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามความจำเป็นและควบคุมการใช้จ่ายเงินให้ ถูกต้อง

ส่วน จาดุวรรณ สินธุ์สิง (2527, หน้า 42) ได้กล่าวถึงการบริหารห้องสมุดว่า การบริหารห้องสมุดหมายถึง การบริหาร 4 องค์ประกอบ คือ องค์ประกอบแรก คือ การรักษาเชื้อ บุคลากร อันประกอบด้วย บรรณาธิการ และผู้มีความรู้ ความสามารถ หรือความชำนาญในเรื่องที่ เกี่ยวกับสื่อสันเทศ ซึ่งจะทำงานในด้านการจัดหา การใช้ การส่วนรักษษา การทำสำเนา การใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับสื่อสันเทศ และให้บริการแก่ประชาชน องค์ประกอบที่ 2 การใช้เงินในการก่อตั้ง ดำเนินการ หรือปรับปรุงและขยายกิจการอันเป็นเงินซึ่งได้รับมา จากส่วนราชการหรือหน่วยงานที่ห้องสมุดสั่งกัดอยู่ จากการสนับสนุนของเอกชนหรือองค์การ หรือ จากสมาชิกของห้องสมุดเพื่อ องค์ประกอบที่ 3 จัดบริการในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จาก สื่อสันเทศ ซึ่งหมายรวมถึงกิจกรรมทางวัฒนธรรม และความบันเทิง รวมถึงการนำเสนอ องค์ประกอบที่ 4 จัดสถานที่เพื่อให้บริการด้วยวิธีการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ห้องสมุด และ วัตถุประสงค์ของห้องสมุด และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนเป็นส่วนรวม

ชาดาศักดิ์ วชิรปรีชาพงษ์ (2534, หน้า 68) ได้ให้ความหมายของการบริหารห้องสมุด โรงเรียนนั้น หมายถึง กิจกรรมต่างๆ ที่ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่หรือครูใหญ่กับบรรณาธิการ และ บุคลากรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมมือการดำเนินการเพื่อพัฒนาห้องสมุดให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สนอง เครื่องมาก (2539, หน้า 1225) กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน กับงานห้องสมุด ในฐานะที่ผู้บริหารโรงเรียนเป็นบุคคลที่สำคัญที่สุดที่จะทำให้ห้องสมุดโรงเรียนดำเนิน ไปด้วยดี ฉะนั้นควรมีบทบาทดังต่อไปนี้

1. ศึกษาทำความเข้าใจบทบาท วัตถุประสงค์ของห้องสมุดโรงเรียนที่มีต่อการเรียน การสอน

2. ให้ความสนับสนุนในการเงินเพื่อปรับปรุงอาคารสถานที่ ซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หนังสือ วารสาร และอื่น ๆ

3. ให้ความสนับสนุนในการให้อัตราภำลำคนช่วยงานในห้องสมุด
4. ให้ความสนับสนุนในการจัดบริการและกิจกรรม
5. ส่งเสริมให้ครูรู้จักใช้ห้องสมุดในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน หรือให้รู้จักล่อน

โดยใช้ห้องสมุด

6. เป็นผู้ประสานความเข้าใจอันดีระหว่างบรรณารักษ์กับคณะครุ
7. ส่งเสริมให้บรรณารักษ์มีวัฒนาและกำลังใจในการทำงาน โดยการให้คำยกย่องเชียร์ หรือชื่นชมในงานห้องสมุดตามควรแก่กรณี

สำหรับการบริหารและจัดการห้องสมุดจากเอกสารการเรียนรู้ที่แท้จริง สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2540, หน้า 58) ได้กล่าวถึงการบริหารและจัดการห้องสมุด ว่า บุคลากรสำคัญที่จะทำให้ห้องสมุดสมฤทธิ์ผลได้คือ ครูที่ทำหน้าที่บรรณารักษ์ ผู้บริหาร จะต้องพิจารณาคุณลักษณะที่เหมาะสม เช่น เป็นคนรักการอ่าน ทันสมัย หัวก้าวหน้า มีระเบียบ มีความรู้ความเข้าใจในงานห้องสมุด มีทักษะในการจำแนก มีมนุษยสัมพันธ์ เพราะครูบรรณารักษ์ เป็นบุคลากรสำคัญที่จะต้องมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

1. จัดทำแผนปฏิการประจำปีเกี่ยวกับงานห้องสมุดเสนอผู้บริหาร เพื่อขอความเห็นชอบ
2. เสนอตัวบุคคลที่เป็นคณะกรรมการห้องสมุดให้ผู้บริหารออกคำสั่งแต่งตั้งกรรมการห้องสมุด
3. ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีปัจจุบันตามหลักวิชาบรรณารักษ์ศาสตร์
4. ปฏิบัติงานด้านบริการ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลให้นักเรียน ครู และผู้ใช้บริการใช้ห้องสมุดอย่างคุ้มค่า

5. สอนการใช้ห้องสมุดแก่นักเรียน แนะนำการใช้ห้องสมุดแก่ผู้ใช้
6. กำหนดงานให้นักเรียนช่วยอย่างเหมาะสม

การบริหารงานห้องสมุด เช่น เที่ยวกับการบริหารงานโดยทั่วไป เพราะจะต้องอาศัยทักษะ และประสบการณ์ เพื่อกำหนدنโยบายตลอดจนการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานให้บรรลุคุณประสงค์ที่วางไว้

### การเรียนรู้จากห้องสมุด

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2534, หน้า 8) ได้ให้ความเห็นว่า การเรียนรู้จากห้องสมุดจะสามารถปลูกฝังนิสัยรักการอ่าน และสนับสนุนคุณค่าทางความรู้ที่ดี ตามเงื่อนไขนักเรียนและจะช่วยได้หลายประการ กล่าวคือ ช่วยส่งเสริมความรอบรู้และความนึกคิดสร้างสรรค์ ช่วยสนองความสนใจ ให้รู้ ช่วยให้มีโอกาสเรียนรู้ ความคิดเห็นของคนอื่น ช่วยเพิ่มพูนทักษะในการใช้ห้องสมุด และการเรียนรู้การใช้ห้องสมุดและหนังสือ ช่วยปรับปรุงทักษะในการอ่าน ทำให้สามารถรู้จักและเข้าใจตนเอง รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีความรู้ในเรื่องงานอาชีพ และงานอดิเรก ตลอดจนสามารถนำประสบการณ์ที่ได้จากการใช้ห้องสมุดไปใช้ได้ตลอดชีวิต

เช่นเดียวกับ เฉลิมวิทยา พันธุ์สีดา (2539, หน้า 26) ได้กล่าวถึงห้องสมุดโรงเรียน มีบทบาทต่อการพัฒนาการเรียนการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร โดยครูอาจารย์ผู้ทำหน้าที่สอน และครูบริหารรักษาหลักสูตรในแต่ละระดับที่สอนอยู่ในโรงเรียนและร่วมกันดำเนินการสอน การจัดหาสื่อการศึกษามาให้นักเรียนได้พัฒนาการเรียนของตนโดยครูกำหนด ภาระ ครูบรรยายจัดหาสื่อที่เหมาะสม นักเรียนเข้าห้องสมุดคุ้นเคยกว่า ถ้าหากผู้สอนทำหน้าที่ของตนครบถ้วนสม่ำเสมอแล้ว ประเทศไทยจะได้บุคคลที่มีคุณภาพดีในอนาคต

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2540, หน้า 58-59) เสนอแนะว่าห้องสมุด เป็นแหล่งความรู้ มีบทบาทสำคัญต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน ผู้เรียนจะได้รับทั้งข่าวสาร ความรู้ ประสบการณ์ ความเพลิดเพลิน ปลูกฝังการรู้คุณค่าของเวลา ความรับผิดชอบ การใฝ่รู้ ใฝ่เรียนแก่ผู้เรียนไปด้วย การใช้ห้องสมุด แหล่งวิทยาการที่สำคัญให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนา ควรดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงการจัดการห้องสมุดดังนี้

1. ดำเนินงานห้องสมุดในรูปแบบกระบวนการคุรุ และนักเรียน
2. จัดหนังสือเป็นหมวดหมู่ ตามระบบสารกัล
3. จัดบรรยากาศห้องสมุด จุงใจให้คุรุ นักเรียน ชุมชนเข้ามาใช้ มีมุนเด็ก มุ่งหนังสือพิมพ์ วารสาร มุ่งหนังสืออ่านเพิ่มเติม มุ่งหนังสือค้นคว้า มุ่งเสริมประสบการณ์ เน้นการจัดหนังสือแบบ รายสินค้าให้ลูกค้าต้องการซื้อ
4. ให้ครูใช้ห้องสมุดเป็นสื่อในการจัดการเรียนการสอนในทุกวิชาหรือกลุ่มประสบการณ์ พัฒนาการเรียนการสอนโดยใช้ห้องสมุดเป็นแหล่งสำหรับของการเรียนรู้

**5. จัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการวิชาต่าง ๆ กับกิจกรรมห้องสมุด ควรเป็นการส่งเสริมความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล ทั้งครูและนักเรียน**

การเรียนการสอนในปัจจุบัน ยังคงเป็นสำคัญ ซึ่งเป็นกระบวนการมากกว่าเนื้อหา จึงต้องใช้ห้องสมุดเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าหาความรู้ทั้งสาระ ข่าวสาร ประสบการณ์ รู้จักใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์

**การบริหารงานห้องสมุดโรงเรียนของอำเภอฝาง**

สภาพการดำเนินงานห้องสมุดของอำเภอฝางในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากขึ้น เนื่องจาก หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี ได้มีการปรับปรุงห้องสมุดเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ การศึกษา พ.ศ.2542 ที่กำหนดให้มีการจัดการศึกษาใน 2 ระดับ คือ การศึกษาขั้นพื้นฐานกับ การศึกษาระดับอุดมศึกษา การจัดการเรียนการสอนที่เน้นให้นักเรียนเป็นศูนย์กลาง รู้จักและสนใจ ความรู้ทั่วไป ของวิทยาการแห่งต่างๆ ทั้งในและนอกโรงเรียน อีกทั้งยังสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 หมวด 4 แนวทางจัดการศึกษา เกี่ยวกับกระบวนการ การเรียนรู้

กระบวนการเรียนรู้ในบุคคลปัจจุบัน จึงเป็นการเรียนรู้เพื่อให้สามารถเพิ่มภัยความเป็นจริง เพื่อความสุขและ เกิดการสร้างสรรค์ระบบการอยู่ร่วมกันด้วยความเกื้อกูลความรู้ทั่วไป ข้อมูลข่าวสาร ต่างๆ ในชุมชนสามารถให้ความรู้แก่ห้องเรียนแก่ผู้เรียนได้ ซึ่งเป็นภูมิปัญญาชาวบ้าน สืบสาน ให้คงคัน เรื่องราวต่างๆ ที่ต้องรู้และใช้ประโยชน์ ควรจัดไว้ที่ศูนย์วิทยบริการ อันเป็นพื้นฐานในการศึกษาของเยาวชนในอนาคตต่อไป การสอนโดยการใช้ห้องสมุดหรือจากศูนย์วิทยบริการ เป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้บริหาร ครูผู้สอน ครูบูรณาการ นักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชนเป็นสำคัญ เมื่อทุกฝ่ายให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ผลการเรียนรู้จะประสบผลสำเร็จ ทำให้ผู้เรียนมีความสุข ความสำเร็จก็จะตามมาในโอกาสต่อไป

แนวทางการพัฒนาห้องสมุดอำเภอฝาง (สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอฝาง,  
2542)

การพัฒนาห้องสมุดในบุคคลปฏิรูปการเรียนรู้ มีความจำเป็นต้องศึกษาหลักการเรียนรู้ โดยเฉพาะการเรียนรู้ทั่วไปของนักเรียน ผู้สอนควรวางแผนการเรียนการสอนให้ชัดเจน

สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร และต้องใช้เทคนิควิธีสอนที่กันสมัย ทันเหตุการณ์นักเรียนเจิงจะให้ความสนใจและมีความสนุกสนานในการร่วมกิจกรรมต่างๆ เด็กจะมีความสุขเมื่อเราได้มีโอกาสร่วมกิจกรรมที่เขาชอบ ครูจะตั้งบัญหาให้เด็กตอบ ตั้งคำถามให้เด็กคิด กระตุ้น เร้าให้เด็กได้สนใจคึกคักหากความรู้ ตอบคำถามและแก้ปัญหาได้ นักเรียนจะเกิดการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง โรงเรียนจะต้องจัดห้องสมุดให้พร้อมที่จะอ่าน พัง ดู คึกคักค้นคว้า วิเคราะห์ วิจารณ์ พิจารณาข้อสรุปเพื่อนำไปสู่การคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหานิเวศประจําวันอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข ดังนี้

1. ผู้บริหารสถานศึกษาสามารถบริหารงานห้องสมุดได้โดยการประชุมชี้แจงรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ปฏิทินการปฏิบัติงานให้ทุกคนร่วมมือกันปฏิบัติงานได้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของคณะกรรมการ ทุกคนมีความเข้าใจตรงกันว่าห้องสมุดเป็นของเราทุกคน
2. ครูผู้สอนแต่ละกลุ่มประสบการณ์จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยให้ความร่วมมือประสานงานกับครูบรรยายรักษ์ใช้ประโยชน์จากห้องสมุด ร่วมจัดกิจกรรมอย่างหลากหลายทั้งครูและนักเรียนมีความพึงพอใจ
3. คณะครู นักเรียน และชุมชนได้คึกคักหากความรู้อย่างกว้างขวางและ深邃เสมอ ครูบรรยายรักษ์ได้ประชาสัมพันธ์ให้ทุกคนใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างจริงจัง และ เป็นระบบมากขึ้น
4. นักเรียนได้คึกคักหากความรู้โดยการคึกคัก ค้นคว้า ด้วยตนเอง และ เป็นกลุ่มเพิ่มขึ้น
5. นักเรียนโดยส่วนรวมมีความสามารถในการอ่าน มีความรู้แทรกฉาน กล้าแสดงออกทางด้านความคิด สามารถฝึกหากความรู้ด้วยตนเองและ เป็นกลุ่มได้อย่างสม่ำเสมอ
6. มีนักเรียนช่วยงานห้องสมุดที่มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่ครูบรรยายรักษ์มอบหมายให้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. นักเรียนทุกคนมี尼ลัมรักษารการอ่าน รู้จักจัดเก็บและอนุมัติสืบได้เป็นอย่างดี
8. ห้องสมุดโรงเรียนสามารถเป็นแหล่งคึกคัก ค้นคว้าหากความรู้ให้แก่ครู นักเรียน และชุมชนได้อย่างกว้างขวางเพิ่มขึ้น
9. ครูบรรยายรักษ์สามารถพัฒนาห้องสมุดให้เป็นระบบ มีระเบียบมีธรรมาภิค ร่วมรื่นสามารถใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างดี
10. ห้องสมุดโรงเรียนมีความพร้อมทุกด้าน สามารถดึงดูดความสนใจจากคณะครู นักเรียนผู้สนใจ ตลอดจนชุมชนได้เป็นอย่างดี

สรุปได้ว่า การพัฒนางานห้องสมุดของสำนักเรียนบุคคลภูมิปัญญาการเรียนรู้นั้น ผู้บริหารโรงเรียน ครุผู้สอน ครุบรรณาธิการ นักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชน มีความตระหนักรู้และเห็นความสำคัญของงานห้องสมุด สามารถพัฒนางานห้องสมุดให้เป็นศูนย์วิทยบริการ เป็นแหล่งเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้าที่แก่ทุกคน ได้แสวงหาความรู้ตามความต้องการทำให้ผู้เรียนมีความพึงพอใจและสามารถส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษางานวิจัยในส่วนการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับงานห้องสมุดโรงเรียน มีข้อค้นพบที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัยครั้งนี้เป็นอย่างยิ่ง ซึ่งผู้วิจัยขอนำเสนอดังนี้

เอมอร นรเดชาณัท (2536, หน้า 99) ได้ทำการศึกษา เรื่อง การใช้ห้องสมุดโรงเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สำหรับเชิงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ผู้บริหารโรงเรียนและผู้บริหารระดับสูงที่นี่ ควรให้ความสำคัญแห่งห้องสมุดในฐานะ เป็นแหล่งการค้นคว้าโดยสนับสนุนด้วยการหาหนังสือ และครุภัณฑ์เพิ่มเติม รวมทั้งสนับสนุนจัดให้มีห้องสมุดที่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น เช่น การจัดสถานที่ให้กว้างขวาง เพียงพอ กับนักเรียน แยกอาคารเป็นเอกเทศ เพื่อการดูแลด้านความสะอาด และควรส่งเสริมเข้าร่วมกิจกรรมของห้องสมุด

การศึกษาแนวทางปรับปรุงการบริการห้องสมุดโรงเรียน สำนักงานการประถมศึกษา สำนักงาน จังหวัดเชียงราย ของสะอาด คำตัน (2540, หน้า 74) มีความเห็นว่าห้องสมุดควร มีการเผยแพร่ความรู้ใหม่ ๆ แก่ชุมชน ให้บ่มเพาะสืbowong ห้องสมุดโดยให้มาบ่มหรือผ่านทางนักเรียน จัดกิจกรรมและแนวการศึกษาและอาชีพ เพราะ เป็นการส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนที่ขาดโอกาส ทางการศึกษาได้มีโอกาสและรู้ความรู้ ความสามารถเข้าถึงแหล่งความรู้และควรจัดให้มีการ ประชุมสัมมนาระหว่างครุบรรณาธิการของโรงเรียนต่างๆ เพื่อทบทวน วิเคราะห์ ประเมินแนวปฏิบัติ ต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมและบริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของห้องสมุด

ส่วน สมชาย พุทธิมา (2540, หน้าบทคัดย่อ) ได้ศึกษาการใช้ห้องสมุดโรงเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนเอกชน สำหรับเมืองเชียงใหม่ พบร่องกิจกรรมที่ห้องสมุดโรงเรียนจัดขึ้นนักเรียนมีส่วนร่วมกีฬาอ่านป้ายนิเทศ ประกวดเรียงความ ปล่อยความและคำขวัญ การประกวดภาพ นอกจากนี้นักเรียนยังเข้าห้องสมุดเพื่อหาความรู้ประกอบการเรียน ค้นคว้า

ทำรายงาน อ่านหนังสือเพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันและห้องสมุดยัง เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ รวมทั้งเป็นสถานที่ในการทำการบ้าน

นอกจากนี้ นรินทร์ นันทิพงษา (2541, หน้า 63) "ได้ทำการศึกษาแนวทางการพัฒนาคุณภาพห้องสมุดโรงเรียน สำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอพาน จังหวัดเชียงรายได้ให้ข้อเสนอแนะว่า งานห้องสมุดโรงเรียนจะสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพได้ด้วย มีความเกี่ยวข้องกับการบริหารงานทุกระดับตั้งแต่ระดับชาติ ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ ระดับกลุ่มโรงเรียนจนถึงระดับโรงเรียน ความมีการจัดอบรมสัมมนาผู้บริหารในด้านงานห้องสมุด เพื่อให้ผู้บริหารเกิดความตระหนักรและเล็งเห็นความสำคัญของห้องสมุดโรงเรียน ผู้บริหารควรกระตุ้น สนับสนุนให้ครูในโรงเรียนใช้ห้องสมุดประกอบการเรียนการสอน ส่งเสริมให้ครูบรรยายรักษ์ที่มีโอกาสพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการอบรมสัมมนาศึกษาดูงานเกี่ยวกับห้องสมุด และที่สำคัญควรได้รับความคุ้มครองจากผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ สำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติ ควรเพิ่มนโยบายส่งเสริมการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทันสมัยมาใช้งานของห้องสมุดโดยต้องมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจน

จากเอกสารและผลงานวิจัยที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่างานห้องสมุดโรงเรียนเป็นงานที่สำคัญมากที่จะช่วยพัฒนานักเรียน ครู อาจารย์ นักการวาระโรง ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องอีกทั้งปัจสนับสนุนส่งด้านการเรียนของนักเรียน ส่งเสริมการสอนของครูทั้ง เป็นสถานที่ศูนย์รวมสื่อ เทคโนโลยีใหม่ ๆ รู้จักการศึกษาที่น่าสนใจ หาความรู้ให้ตนเอง รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์จากการใช้ห้องสมุดอย่างมีประสิทธิภาพ