

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ง
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ฅ
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	5
สมมุติฐาน	6
ขอบเขตของการศึกษา	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	7
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	7
บทที่ 2 แนวความคิด เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารภายใต้ภาวะจำกัด	8
แนวคิดการปฏิรูประบบราชการเมื่อเกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ	9
แนวคิดการปฏิรูปมหาวิทยาลัยเมื่อเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย	12
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
กรอบแนวความคิด	16
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	19
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	19
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	31
การทดสอบแบบสัมภาษณ์และแบบสอบถาม	33
การเก็บรวบรวมข้อมูล	35
การวิเคราะห์ข้อมูล	35

## สารบัญ(ต่อ)

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์	36
ผลการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างในระดับผู้บริหาร	36
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างอาจารย์	50
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างเจ้าหน้าที่	60
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างนักศึกษา	70
ทดสอบสมมุติฐาน	81
ข้อสังเกต	83
บทที่ 5 สรุปอภิปรายผลและเสนอแนะ	86
สรุปผลการศึกษา	86
อภิปรายผล	86
ข้อเสนอแนะ	90
บรรณานุกรม	93
ภาคผนวก	96
ผนวก ก. แบบสัมภาษณ์ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการบริหารงาน มหาวิทยาลัยภายใต้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	97
ผนวก ข. แบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารงานมหาวิทยาลัยภายใต้ภาวะ เศรษฐกิจถดถอย	98
ผนวก ค. โครงสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	115
ผนวก ง. รายชื่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่ทำการสัมภาษณ์	117
ผนวก จ. มาตรการประหยัคของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	118
ผนวก ฉ. การคิดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	122
ประวัติผู้เขียน	134

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1. จำนวนงบประมาณและการเปลี่ยนแปลงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรปี2538-2541 ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จำแนกตามแผนงาน	4
2. จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของกลุ่มประชากรอาจารย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	20
3. ลักษณะของผู้ตอบแบบสอบถามในกลุ่มอาจารย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	21
4. จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างเจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	23
5. ลักษณะของผู้ตอบแบบสอบถามในกลุ่มเจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	24
6. จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างนักศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่	27
7. ลักษณะของผู้ตอบแบบสอบถามในกลุ่มนักศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่	28
8. ค่าความเชื่อถือได้ของมาตรวัด	33
9. แสดงงบประมาณรายรับที่ได้จากการหารายได้เพิ่มเติมจากงบประมาณแผ่นดิน	41
10. แสดงการวิเคราะห์เปรียบเทียบกลยุทธ์การบริหารงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย กับการปฏิรูปการบริหารงานเมื่อเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยของมหาวิทยาลัยมิชิแกนสเตท	49
11. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างอาจารย์	50
12. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างเจ้าหน้าที่	60
13. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างนักศึกษา	70
14. แสดงการเปรียบเทียบการใช้กลยุทธ์ในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยภายใต้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	82
15. การวิเคราะห์ข้อมูลถึงการรับรู้ของกลยุทธ์การบริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประชากรกลุ่มต่าง ๆ	82

## สารบัญรูปภาพ

ตาราง		หน้า
1.	กรอบแนวคิด	18
2.	รายจ่ายค่าไฟฟ้าช่วงเดือน พฤศจิกายน 2540 – เดือน พฤษภาคม 2541	38

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University