

บทที่ 2

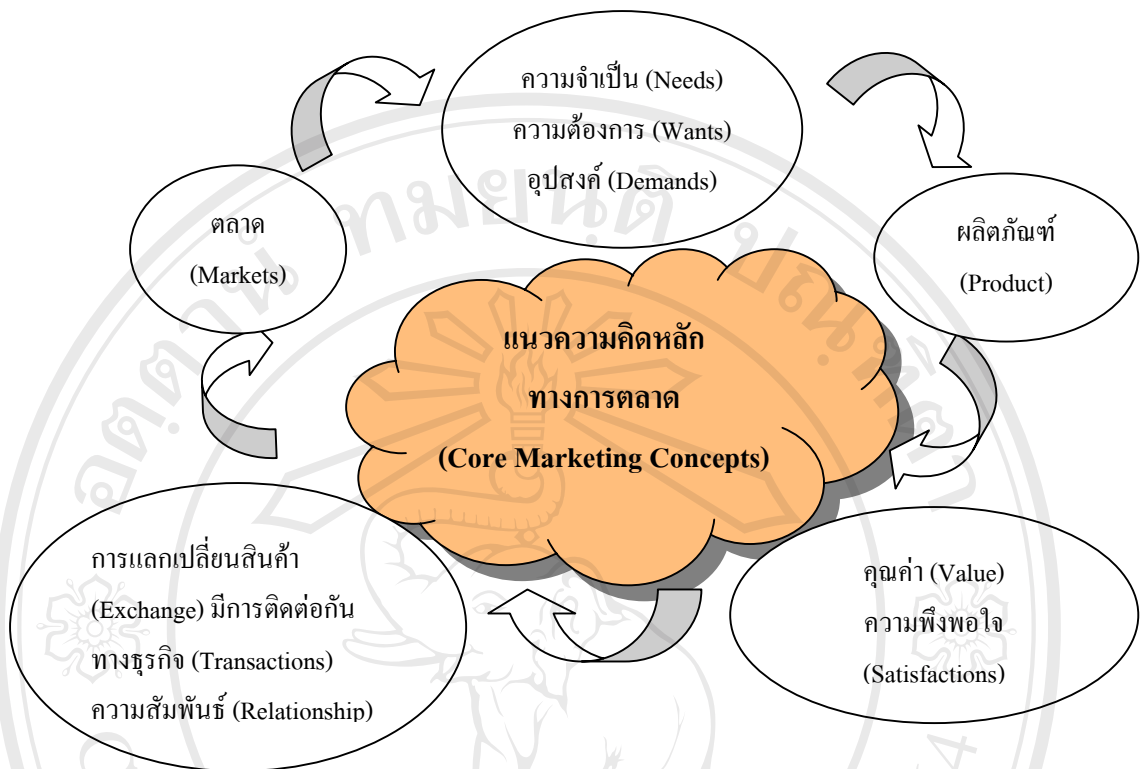
แนวคิด ทฤษฎี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ได้รวบรวม แนวคิด ทฤษฎี และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ทางการตลาดบริการเพื่อนำมาใช้ในการศึกษา และอภิปรายในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ แนวคิดทางการตลาด แนวคิดเกี่ยวกับตลาดบริการด้านการท่องเที่ยว แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์การตลาด แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ หาจุดเด่น, จุดด้อย, โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) แนวคิดส่วนประสมทางการตลาด เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การตลาดและบริษัทยูนิลีฟ

2.1 แนวคิดทางการตลาด

Kotler (2001) ได้ให้คำจำกัดความเกี่ยวกับการตลาดไว้ว่า เป็นกิจกรรมของมนุษย์ที่จะดำเนินเพื่อตอบสนองความต้องการต่างๆ โดยอาศัยกระบวนการแลกเปลี่ยน

จากแนวคิดนี้ อธิบายไว้ว่ามนุษย์มีความจำเป็น (Needs) ความต้องการ (Wants) และอุปสงค์ (Demands) หลากหลายแตกต่างกันไป ถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการตลาดที่ทำให้เกิดแนวคิดในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ (Product) เพื่อตอบสนองความต้องการของบุคคล โดยทำให้เกิดความสนใจและต้องการซื้อไม่ว่าสินค้านั้นจะจับต้องได้หรือไม่ได้ เช่นการบริการ ก็ตาม ซึ่งการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคนั้นอาศัยคุณค่า (Value) ทั้งคุณค่าของตัวสินค้าเองหรือมีคุณค่าทางจิตใจ ประกอบกับความพึงพอใจ (Satisfactions) ที่สินค้านั้นเป็นไปตามความคาดหวัง (Expectation) และคุณภาพ (Quality) ของสินค้าเป็นไปตามต้องการ จึงเกิดการแลกเปลี่ยนสินค้า (Exchange) มีการติดต่อกันทางธุรกิจ (Transactions) และเกิดเป็นความสัมพันธ์ (Relationship) กันของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธุรกิจนั้นซึ่งต่อมากลายเป็นกลุ่มผู้ซื้อ คือตลาด (Markets) ส่วนขนาดของตลาดนั้นขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ที่สนใจและทรัพยากรที่มีในการแลกเปลี่ยนหรือทำธุรกิจนั่นเอง ดังนั้น จึงอธิบายแนวความคิดนี้ได้เป็นแนวความคิดหลักทางการตลาด (Core Marketing Concepts) ดังรูปที่ 2.1



ที่มา: ภาควิชาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2546. หลักการตลาด. หนังสือประกอบการเรียนวิชา 705211 หลักการตลาด. หน้า 3.

รูปที่ 2.1 แนวความคิดหลักทางการตลาด (Core Marketing Concepts)

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการตลาดบริการด้านการท่องเที่ยว

2.2.1 ลักษณะของการบริการ

ลักษณะของการบริการมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่แตกต่างไปจากสินค้าทั่วไป Holloway & Plant (1992) และ Zeithaml & Bitner (2000) อธิบายไว้สอดคล้องกัน ดังนี้

1. จับต้องไม่ได้ (Intangibility) สินค้าบริการเป็นสินค้าที่จับต้องไม่ได้ ผู้ซื้อสินค้าไม่สามารถสัมผัส หรือมองเห็นสินค้าก่อนที่จะตัดสินใจซื้อ เช่น การประกันชีวิต ดังนั้นผู้ซื้อสินค้าจึงมีความรู้สึกขาดความมั่นใจที่จะซื้อ การจะทำให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อได้ ต้องอาศัยการสร้าง ความมั่นใจให้เกิดขึ้น

2. แยกออกจากกันไม่ได้ (Inseparability) สินค้าบริการเป็นสินค้าที่การผลิตและการใช้บริการเกิดขึ้นในที่เดียวกัน ผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการจึงต้องพบปะ สัมพันธ์กัน ดังนั้นทัศนคติ มุมมอง ความคาดหวัง ของผู้ให้บริการจึงมีผลต่อความพึงพอใจในบริการนั้นด้วย ความแตกต่างจากสินค้าทั่วไปที่สามารถเลือกซื้อตามความพอใจในสินค้าที่มองเห็นอยู่แล้ว

3. มีความหลากหลาย (Variability) สินค้าบริการต้องใช้คนเป็นผู้ให้บริการ ดังนั้นการควบคุมคุณภาพให้คงที่ จึงกระทำได้ยาก เพราะคนมีความคิด มีอารมณ์และมีการฝึกฝนที่ต่างกัน พนักงานคนหนึ่งอาจให้บริการได้ดีไม่เท่ากับพนักงานคนอื่นก็ได้ ทักษะในการบริการต่างกัน ซึ่งต่างจากสินค้าทั่วไปที่อาจมีการผลิตและควบคุมด้านคุณภาพจากโรงงาน

4. เก็บรักษาไว้ไม่ได้ (Perishability) สินค้าบริการไม่สามารถเก็บรักษาสินค้าคงคลังไว้ได้หากไม่สามารถขายในวันนี้ได้จะเก็บไปขายวันพรุ่งนี้ไม่ได้ เช่น ตัวเครื่องบิน หากวันนี้ไม่มีผู้โดยสารก็ถือว่าขายไม่ได้แล้ว จะเก็บไว้ขายพรุ่งนี้หรือวันอื่นก็ไม่ได้

จากลักษณะของการบริการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น พบว่า การท่องเที่ยวก็จัดเป็นการบริการอย่างหนึ่งซึ่งมีลักษณะจับต้องไม่ได้ มีความต้องการเป็นฤดูกาล และไม่สามารถเก็บไว้ขายได้ ดังนั้น การตลาดจึงมีความแตกต่างจากการตลาดของธุรกิจสินค้าอื่นๆ ทั่วไป มีการคำนึงถึงการบริการ มีลักษณะเป็นนามธรรมมากขึ้น

2.2.2 ลักษณะของการท่องเที่ยว (Middleton, 1994: 30-32)

นอกจากลักษณะพิเศษของการบริการแล้ว สินค้าทางการท่องเที่ยวซึ่งจัดเป็นการบริการชนิดหนึ่งก็มีลักษณะเฉพาะตัวด้วยเช่นกัน ได้แก่

1. ความต้องการมากน้อยตามฤดูกาล เช่น เชียงใหม่ ช่วงที่นักท่องเที่ยวนิยมมาเที่ยวคือช่วงปลายปีถึงต้นปี และตามเทศกาลต่างๆ ซึ่งช่วงเวลาเหล่านี้จะมีความต้องการของนักท่องเที่ยวสูงมาก แต่ในช่วงอื่นๆ ของปี นักท่องเที่ยวก็จะไม่มากนัก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ อย่างเช่น ภูมิอากาศของสถานที่ท่องเที่ยว ช่วงวันหยุดของนักท่องเที่ยว หากมองเป็นรายอาทิตย์ จะเห็นได้ชัดว่าช่วงสุดสัปดาห์นักท่องเที่ยวจะมากกว่าระหว่างอาทิตย์

2. สินค้าทางการท่องเที่ยวเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันซึ่งกันและกัน ได้แก่ สถานที่ท่องเที่ยว ที่พัก ร้านอาหาร การคมนาคม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบวงจร

3. เป็นสินค้าที่ลงทุนระยะแรกสูงมาก และมีองค์ประกอบเป็นสิ่งถาวรไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ เช่น สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน สาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งยังมีต้นทุนและรายจ่ายประจำที่สูงมากด้วย เช่น ค่าเช่า ค่าอุปกรณ์ ค่าไฟ น้ำ ประกันเงินเดือนพนักงาน การตลาด เหล่านี้เป็นจำนวนเงินมากในแต่ละเดือน

จากที่กล่าวมาแล้วเห็นได้ว่า การท่องเที่ยวเป็นสินค้าที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงกลยุทธ์ที่จะนำมาใช้กับสินค้าการท่องเที่ยวด้วย

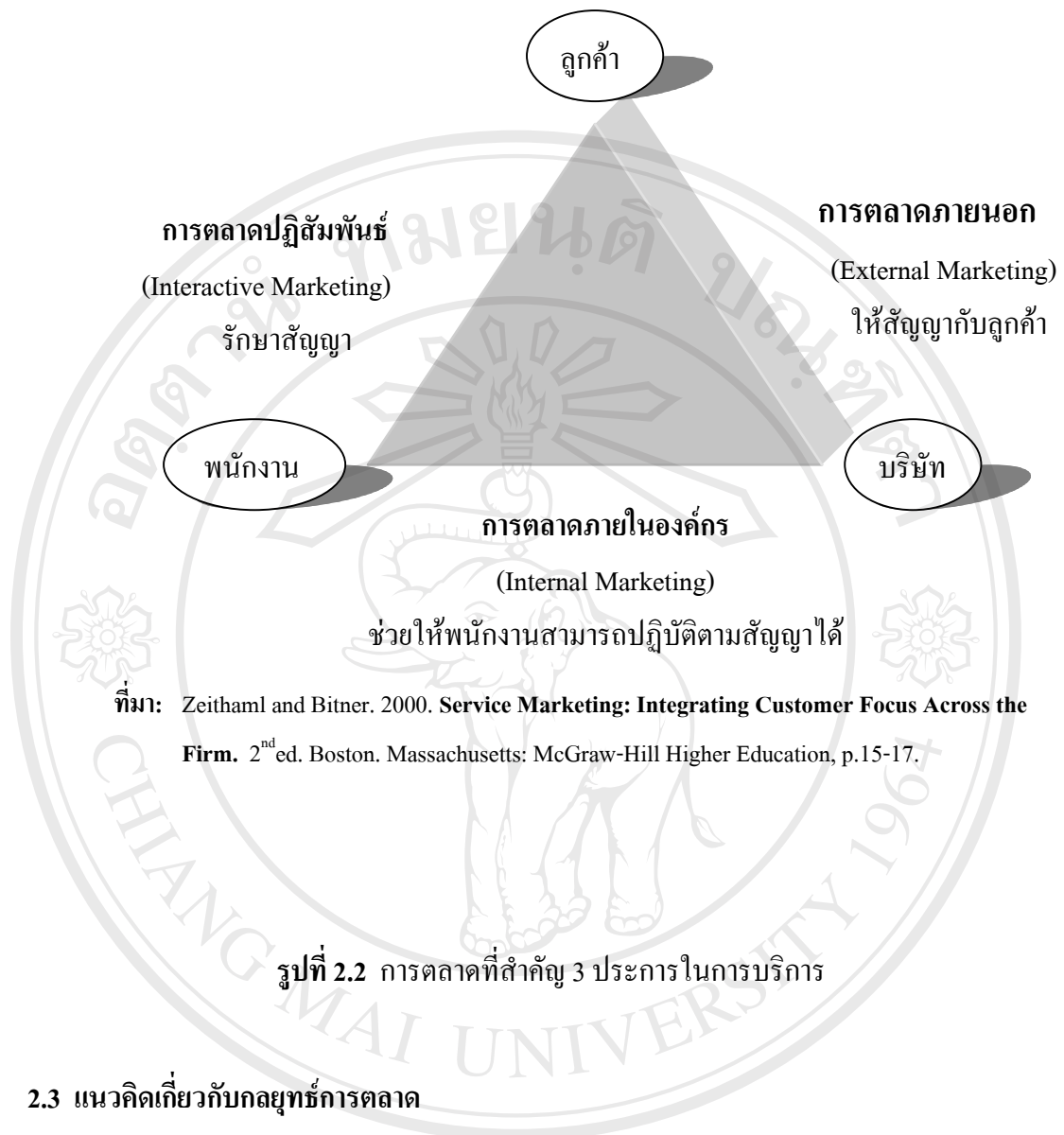
2.2.3 กิจกรรมการตลาดที่สำคัญ 3 ประเภทในการบริการ

ในการดำเนินการธุรกิจบริการต้องทำความเข้าใจลักษณะของการบริการที่กล่าวมาแล้ว ในการที่จะสามารถเอาชนะคู่แข่งกันในตลาด รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า โดยอาศัยกิจกรรมทางการตลาดที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การตลาดภายนอก การตลาดภายในองค์กร และการตลาดปฏิสัมพันธ์ Kotler & Armstrong (1999) และ Zeithaml & Bitner (2000) อธิบายไว้ดังนี้

1. การตลาดภายนอก (External Marketing) หมายถึง กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้าภายนอกกิจการ ซึ่งออกมาในรูปของการให้คำมั่นสัญญา ประกอบกับทุกๆ สิ่งที่ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ เช่น สภาพบรรยากาศของกิจการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจซื้อ เนื่องจากการบริการไม่มีตัวสินค้ามาแสดงให้เห็นก่อน โดยนำเสนอออกมาเป็นส่วนประสมการตลาดบริการ

2. การตลาดภายใน (Internal Marketing) คือ กิจกรรมด้านการตลาดขององค์กรในเรื่องการฝึกอบรม สร้างแรงจูงใจให้บุคลากร บริการอย่างมีคุณภาพแก่ลูกค้า ในส่วนการตลาดภายในนี้ถือว่าเป็นพื้นฐานที่สำคัญต่อการบริการเพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานตามที่ได้ให้คำมั่นสัญญากับลูกค้าไว้ได้

3. การตลาดปฏิสัมพันธ์ (Interactive Marketing) ถือว่ามีความสำคัญมากที่สุด ในความรู้สึกของลูกค้า เนื่องจากเป็นกิจกรรมการตลาดที่เกิดขึ้นขณะที่บุคลากรของกิจการ มีปฏิสัมพันธ์กัน ไม่ว่าจะเป็นการบริการโดยตรง หรือทางอ้อมโดยอาศัยเทคโนโลยี ซึ่งลูกค้าจะประเมินการให้บริการ เป็นการตรวจสอบว่า การบริการของบุคลากรเป็นไปตามคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้หรือไม่ (ดูรูป 2.2)



2.3 แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์การตลาด

2.3.1 กลยุทธ์การตลาด

Pride (1995: 15) กล่าวว่า กลยุทธ์ทางการตลาดเป็นการวางแผนในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขององค์กรและใช้ยุทธวิธีต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยมีการเลือกและวิเคราะห์ตลาดกลุ่มเป้าหมาย สร้างสรรค์ และการคงไว้ซึ่งส่วนประสมทางการตลาดที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายนั้น

Kotler (1997:57) กล่าวถึงกลยุทธ์การตลาดเป็นหลักเกณฑ์ในการบริหารการตลาดของธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ทางการตลาดที่ตั้งไว้ ซึ่งมีกลยุทธ์ต่างๆ ได้แก่ การจัดสรรทรัพยากรทางการตลาด ส่วนประสมทางการตลาด และการตัดสินใจค่าใช้จ่ายทางการตลาด

ศิริวรรณ (2538) กล่าวว่า กลยุทธ์การตลาดเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนการตลาด ซึ่งเป็นขั้นตอนในการกำหนดจุดมุ่งหมายทางการตลาด การเลือกตลาดเป้าหมาย และการออกแบบส่วนประสมทางการตลาดเพื่อสนองความพึงพอใจของตลาด เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร โดยมีขั้นตอน 2 ขั้นตอนคือ การวิเคราะห์สถานการณ์การตลาด แล้วนำการวิเคราะห์นั้นมาวางแผนการตลาด หรือการออกแบบกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์สถานการณ์การตลาด

1. การวิเคราะห์โอกาสทางการตลาด
2. การแบ่งส่วนตลาด และการเลือกเป้าหมาย
3. การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค
4. การวิเคราะห์คู่แข่งและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

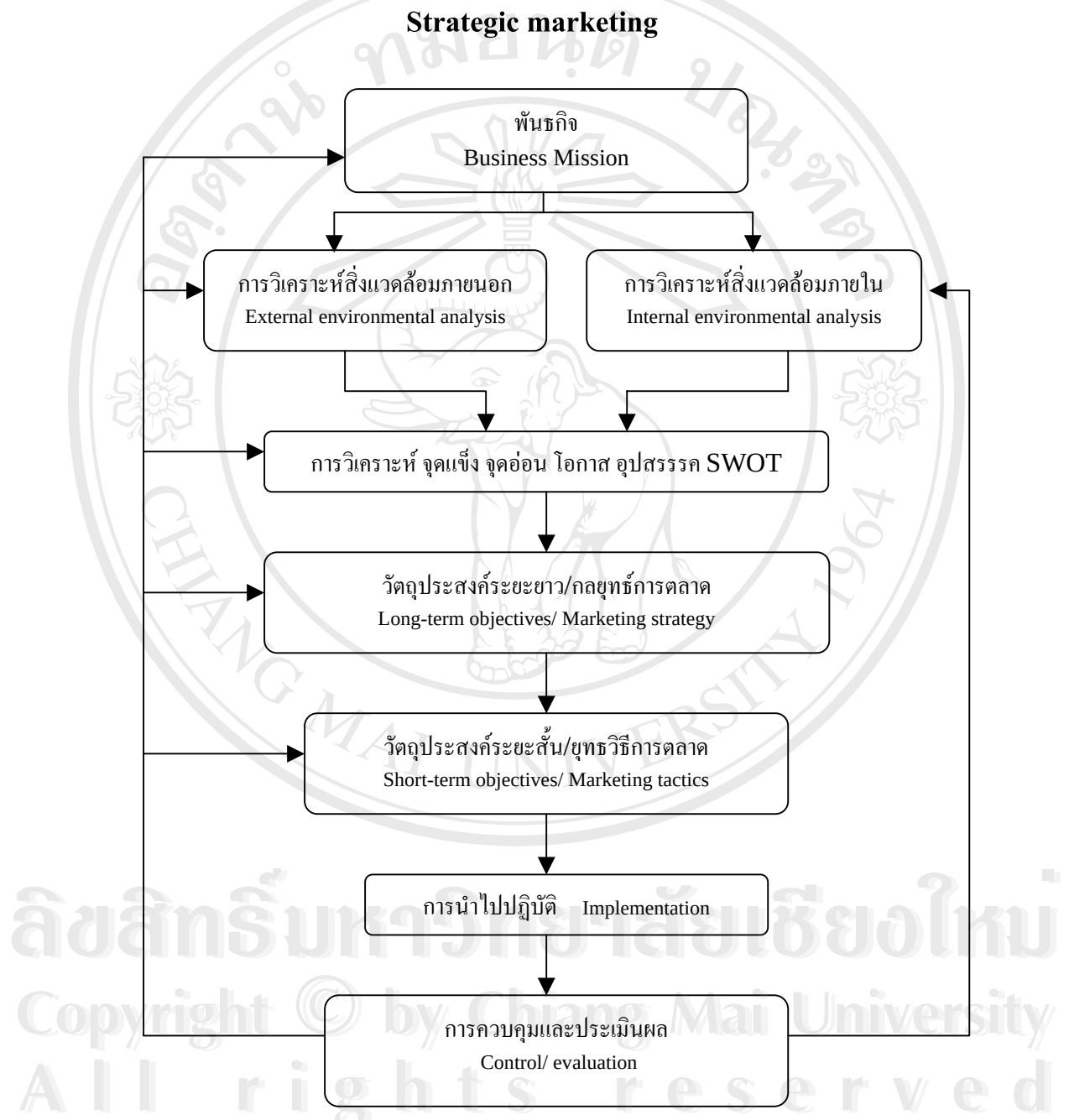
การวางแผนการตลาดหรือการออกแบบกลยุทธ์

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ทางการตลาด
2. การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด หรือกลยุทธ์ส่วนประสมการตลาด โดยมีกลยุทธ์ 7 ด้าน คือ
 - กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์
 - กลยุทธ์ด้านราคา
 - กลยุทธ์ด้านการจัดจำหน่าย
 - กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด เช่น การโฆษณา การขายโดยพนักงานขาย การส่งเสริมการขาย การให้ข่าวประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง
 - กลยุทธ์ด้านบุคลากร
 - กลยุทธ์ด้านสิ่งนำเสนอทางกายภาพ เช่น สถานที่ตั้ง ชุดพนักงาน
 - กลยุทธ์ด้านกระบวนการให้บริการ กระบวนการทำงาน

2.3.2 กลยุทธ์การตลาดการท่องเที่ยว

Weaver และ Opperman (2000) กล่าวว่า การท่องเที่ยวทั้งในระดับชาติหรือ บริษัทเอกชนควรมีการวางแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ ซึ่งสอดคล้องกับ ชีรารัตน์ (2546) ที่กล่าวว่า กลยุทธ์ทางการตลาดการท่องเที่ยวทำหน้าที่เป็นตัวบอกทิศทางเพื่อให้ทราบทิศทางการดำเนินกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจ โดยจะทำให้ประหยัดทั้งเวลา ค่าใช้จ่าย และมีทิศทางที่แน่นอน

การวางแผนกลยุทธ์การตลาดที่ทอ้งที่จะเริ่มด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาช่วยในการสร้างกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลัก มีการนำไปใช้และควบคุมประเมินผล (ดูรูปที่ 2.3)



ที่มา: Weaver D. and Oppermann M. 2000. **Tourism Management**. 1st ed. Australia: John Wiley & Sons Australia, Ltd., pp.78

รูปที่ 2.3 กลยุทธ์การตลาด

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์หาจุดแข็ง, จุดอ่อน, โอกาส และอุปสรรค (SWOT ANALYSIS)

(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2546)

การวิเคราะห์ SWOT เป็นการวิเคราะห์หาจุดแข็ง, จุดอ่อน, โอกาส และอุปสรรค ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะเกี่ยวข้องหรือมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. **จุดแข็ง (Strengths)** เป็นจุดที่องค์กรมีความชำนาญเมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ซึ่งเป็นความแข็งแกร่งจากสิ่งแวดล้อมภายใน เช่น ด้านส่วนประสมทางการตลาด ด้านการผลิต การบริหารงาน เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด เช่น ให้มีประสบการณ์ ความชำนาญ เพื่อให้มีความเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค

2. **จุดอ่อน (Weaknesses)** เป็นจุดที่องค์กรขาดหรือมีน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ซึ่งเป็นปัญหาจากสิ่งแวดล้อมภายในซึ่งจะต้องแก้ปัญหานั้นๆ เช่น การขาดประสบการณ์ ขาดความเข้าใจผู้บริโภค

3. **โอกาส (Opportunities)** เป็นข้อได้เปรียบที่มาจากสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กร ซึ่งจะสามารถนำมากำหนดกลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสมกับสิ่งแวดล้อมขณะนั้น เช่น จุดอ่อนของคู่แข่ง ภาวการณ์แข่งขัน ตลาด ลูกค้า

4. **ข้อจำกัด (Threats)** เป็นอุปสรรคที่เกิดจากสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะต้องมีการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและแก้ปัญหาดังกล่าว

2.5 แนวคิดส่วนประสมทางการตลาด

2.5.1 ส่วนประสมทางการตลาด

ในการวางกลยุทธ์การตลาดนั้นสิ่งที่จะต้องคำนึงถึง คือ ส่วนประสมการตลาด หรือ 4Ps ประกอบด้วย (ศิริวรรณ เสรีรัตน์, 2538)

1. **ผลิตภัณฑ์ (Product)** หมายถึง อะไรก็ตามที่สามารถนำเสนอให้กับตลาดหรือกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้เกิดความสนใจนำไปใช้ หรือบริโภค และสามารถตอบสนองความจำเป็นหรือความต้องการได้ ไม่ว่าจะเป็นสิ่งที่จับต้องได้ เช่น สินค้า หรือสิ่งที่จับต้องไม่ได้ เช่น บริการ ความคิด

2. **ราคา (Price)** มีความสัมพันธ์กับคุณค่า (Value) ของผลิตภัณฑ์นั้น ผู้บริโภคจะเป็นผู้เปรียบเทียบ หากคุณค่าผลิตภัณฑ์สูงกว่าราคา ก็จะเกิดการตัดสินใจซื้อ

3. **การจัดจำหน่าย (Place)** หมายถึง กิจกรรมหลักคือ ช่องทางที่ใช้ในการจำหน่ายสินค้านั้น ได้แก่ กลุ่มบุคคลหรือกลุ่มในการจำหน่าย เช่น พ่อค้าส่ง พ่อค้าปลีกและอีกกิจกรรมหนึ่ง

คือ การกระจายสินค้า คือกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผู้บริโภค เช่น การขนส่ง การเก็บรักษา

4. การส่งเสริมการขาย (Promotion) เป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับข้อมูลระหว่างผู้ขายกับผู้ซื้อเพื่อสร้างทัศนคติ และพฤติกรรมการซื้อ มีการติดต่อแบบใช้คนคือพนักงานขาย หรือไม่ใช้คนโดยผ่านการโฆษณา ประชาสัมพันธ์

จะเห็นว่าแนวคิด 4Ps นี้เป็นการมองการตลาดมุ่งไปที่ตัวสินค้า (Product Center) มุ่งไปที่ความสำคัญของสินค้า ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าออกมาเพื่อกระตุ้นให้เกิดการบริโภค

2.5.2 ส่วนประสมการตลาดบริการ

เนื่องจากลักษณะที่พิเศษแตกต่างจากสินค้าทั่วไป ส่วนประสมการตลาดบริการจึงต้องคำนึงถึงในส่วนที่แตกต่างเหล่านั้น จึงมีการเพิ่มส่วนประสมเข้ามาอีก 3 ประการ ได้แก่ บุคคล (People) สิ่งนำเสนอทางกายภาพ (Physical Evidence) และกระบวนการ (Process) Zeithaml และ Bitner (2000) อธิบายไว้ดังนี้

1. บุคคล (People) หมายถึง ปัจจัยทางบุคคลของผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริการทุกคน ซึ่งมีผลต่อการรับรู้ของลูกค้า ได้แก่ ทรัพยากรบุคคลของกิจการ และลูกค้า ด้านทรัพยากรบุคคลของกิจการต้องมีการจัดการให้คนเหล่านี้มีจิตใจในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความจงรักภักดีต่อบริการของกิจการ

2. สิ่งนำเสนอทางกายภาพ (Physical Evidence) หมายถึง สิ่งที่เป็นรูปธรรมต่างๆ ที่สามารถมองเห็นหรือรับรู้ได้ และใช้เป็นเครื่องชี้วัดของคุณภาพการบริการ เช่น สถานที่ ตัวอาคาร การตกแต่ง เครื่องแบบการแต่งกาย ของพนักงาน สิ่งอำนวยความสะดวก เป็นต้น

3. กระบวนการ (Process) เป็นวิธีการและขั้นตอนต่างๆ ที่ใช้เพื่อให้กิจการบรรลุผลสำเร็จที่ต้องการ เช่น มาตรฐานในการให้บริการ การให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ที่อาจมีความคาดหวังไม่เหมือนกัน หรือการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อลดขั้นตอนและใช้เวลาให้สั้นลงในการบริการ

2.5.3 แนวคิดส่วนประสมการตลาดในศตวรรษที่ 21

ในโลกยุคการสื่อสารไร้พรมแดนนี้ (Globalization) เทคโนโลยีได้เข้ามามีบทบาทเป็นอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ การตลาดมีการแข่งขันกันสูง ผู้บริโภคมีบทบาทและอำนาจในการตัดสินใจซื้อ ดังนั้นนักการตลาดจึงเริ่มเปลี่ยนมุมมองไปที่ผู้บริโภค มองว่าผู้บริโภคเป็นใหญ่ (Customer Centric) โดยกล่าวถึง รูปแบบของการตลาดในยุคปัจจุบันนี้คือ 4Cs เป็นการ

คำนึงถึงผู้บริโภค ในแนวคิดว่าทำอะไรจะทำให้สินค้าเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของผู้บริโภคได้ ดังนั้นจะต้องรู้จักผู้บริโภคเป็นอย่างดีว่าในแต่ละวัน ผู้บริโภคมีการใช้ชีวิตอย่างไร อะไรมีอิทธิพลในการตัดสินใจซื้อ องค์ประกอบของแนวคิดนี้ได้แก่ (ชลิติ ลิมนะเวช, 2546: 94-95)

1. Consumer เป็นแนวคิดที่มุ่งผู้บริโภคแทนการมุ่งผลิตภัณฑ์ (Product) คือ การผลิตสินค้า เน้นไปที่ความต้องการของผู้บริโภค จนเกิดกลยุทธ์การตลาดใหม่ๆ ที่น่าสนใจคือ กลยุทธ์การตลาดสัมพันธ์ (Customer Relationship Marketing) ซึ่งมีการศึกษาถึงพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค
2. Cost คือต้นทุน เนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันที่สูง ทำให้มีการตัดราคาส่ง ผู้บริโภคสามารถเลือกได้ตามความพึงพอใจ ดังนั้นผู้ผลิตต่างหันมาลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่ทำให้ไม่เกิดคุณค่ากันมากขึ้น
3. Convenience ความสะดวกสบายและรวดเร็วเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคต้องการในภาวะที่รีบเร่งเช่นทุกวันนี้ มากกว่าจะไปซื้อตามร้านใหญ่ที่สาขากระจายได้ไม่เท่ากับร้านสะดวกซื้อ การกระจายสินค้าให้ทั่วถึงเป็นกลยุทธ์ที่นำมาใช้ เห็นได้จากบริการส่งถึงที่ ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้าน Fast Food มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและได้รับความนิยมมากด้วยเช่นกัน
4. Communication เป็นการสื่อสารในภาพรวมขององค์กร ที่สื่อถึงผู้บริโภค มากกว่าที่จะส่งเสริมการขาย (Promotion) ในเรื่องนี้อธิบายได้ว่าการส่งเสริมการขายควรจะเป็นการประสานงานกันไม่แยกเป็นส่วนๆ และมีกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อให้เกิดการสื่อสารกับผู้บริโภคอย่างครบวงจร ซึ่งมีบทบาทในการให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่ลูกค้า (To Inform) ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (To Educate) เพื่อชักจูงใจให้ซื้อ (To Persuade) และช่วยเตือนความจำ (To Remind) (ธีรภักดิ์ นวรัตน์ ณ อยุธยา, 2545: 102) ดังนั้น จึงพอสรุปได้ว่า มุมมองทางการตลาด ได้ก้าวเข้าสู่ศตวรรษใหม่ เป็นการสร้างสรรค์แนวคิดใหม่เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและสามารถนำมาปรับใช้ในธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจบริการด้วย

2.6 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการค้นคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการตลาดการบริการและการท่องเที่ยว กล่าวได้โดยสรุปดังนี้

ดวงชน เสดะวีระ (2538) ศึกษาเรื่องการส่งเสริมการขายของธุรกิจท่องเที่ยว ศึกษาเฉพาะกรณีธุรกิจท่องเที่ยวไทยทั้งบริษัท Inbound Outbound และ Domestic โดยมีกลุ่มตัวอย่างทั้งบริษัทนำเที่ยวและนักท่องเที่ยว เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ ผลการวิจัย

พบว่า บริษัทนำเที่ยวทุกประเภท ให้ความสำคัญของการให้บริการการท่องเที่ยวเป็นการเปิดโลกทัศน์ให้มีทัศนคติที่กว้างไกล เป็นแหล่งรายได้ในรูปเงินตราต่างประเทศ ก่อให้เกิดการจ้างงานลงทุนทางธุรกิจให้ความสำคัญของการขายเที่ยวมากกว่าหนึ่งวัน รายการนำเที่ยวสำเร็จรูป เน้นธรรมชาติ ในด้านกลยุทธ์การส่งเสริมการขายของบริษัทนำเที่ยว วิธีที่เน้นผู้บริโภคที่มีความสัมพันธ์กับประเภทบริษัทนำเที่ยว ได้แก่ การกำหนดรางวัลตามเป้าหมายของยอดขาย วิธีมุ่งที่หน่วยงานขายที่มีความสัมพันธ์กับประเภทบริษัทนำเที่ยว ได้แก่ การแถมสิ่งของให้กับผู้ซื้อ การบริการ ส่วนวิธีที่มุ่งคนกลางที่มีความสัมพันธ์กับประเภทบริษัทนำเที่ยว ได้แก่ การฝึกอบรมการขาย การประชุมสัมมนาทางการขาย การแข่งขันทางการขายระหว่างพนักงานขาย การกำหนดเป้าหมายของการขาย และการยกย่องพนักงานขายด้วยคำชมเชยและให้รางวัล ในด้านความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวต่อการส่งเสริมการขาย นักท่องเที่ยวให้ความนิยมการใช้บริการท่องเที่ยวในรูปแบบรายการนำเที่ยวสำเร็จรูป เหตุผลที่มานั้นส่วนใหญ่เกิดจากรายการนำเที่ยวที่น่าสนใจ การตัดสินใจซื้อรายการนำเที่ยวนักท่องเที่ยวเป็นคนตัดสินใจเอง สิ่งที่มีส่วนในการตัดสินใจคือ กลยุทธ์ที่มุ่งใจของบริษัทนำเที่ยว เช่น การตกแต่งสถานที่ ของแถม การลดราคาในรูปแบบการเพิ่มรายการนำเที่ยวในราคาพิเศษ การจ่ายเงินโดยมัดจำงวดแรก 50 % และจ่ายงวดสองก่อนการเดินทาง สิทธิพิเศษของสมาชิก หากมีการลดรายการนำเที่ยวหรือไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ นักท่องเที่ยวต้องการให้มีการจัดการในเรื่องการชดเชยเงินตามจริง และต้องการให้บริษัทนำเที่ยวจัดรายการพิเศษในโอกาสที่ตรงกับเทศกาลประเพณีต่างๆ อีกทั้งยังต้องการบริการด้านข้อมูลข่าวสารด้านการท่องเที่ยวทุกระยะ

ณัฐกานต์ โรจนตะมะ (2542) ศึกษาถึงปัจจัยที่กำหนดอุปสงค์การท่องเที่ยวภายในประเทศ ของชาวกรุงเทพมหานคร โดยใช้กลุ่มตัวอย่างนักท่องเที่ยวชาวกรุงเทพมหานคร จำนวน 372 คน วิเคราะห์โดยแบบจำลองโลจิต (Logit Model) และแบบจำลองการถดถอย (Regression Analysis) พบว่า ปัจจัยสำคัญที่กำหนดอุปสงค์การท่องเที่ยวภายในประเทศของชาวกรุงเทพมหานคร คือ รายได้ของครอบครัว และรูปแบบการเดินทางโดยรายได้ของครอบครัว จะมีความสัมพันธ์ในทิศทางบวกกับอุปสงค์ ส่วนรูปแบบการเดินทางที่มีบทบาทในการกำหนดอุปสงค์ดังกล่าว คือ รูปแบบการเดินทางด้วยตนเอง แต่ระยะเวลาที่ลดลงพบว่าปัจจัยดังกล่าวมีความสำคัญลดลง โดยมีปัจจัยอื่นที่มีผลต่อการกำหนดอุปสงค์เพิ่มขึ้นคือ ฤดูกาลและขนาดของครอบครัว แต่ตัวแปรอื่นๆ เช่น เพศ อายุ การศึกษา อาชีพ ไม่มีอิทธิพลในการกำหนดอุปสงค์ดังกล่าว ในด้านของปัจจัยสำคัญที่กำหนดค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวชาวกรุงเทพมหานคร คือ ภูมิภาคที่นักท่องเที่ยวเดินทางไป มีความสัมพันธ์ในทางบวกกับรายได้ของครอบครัว รายได้ของครอบครัว ไม่มีอิทธิพลในการกำหนดค่าใช้จ่ายเฉลี่ยมากนัก แต่ก็มีความสำคัญมากกว่าตัวแปรอื่นๆ

ชินวัฒน์ อรรถเวทิน (2545) ได้ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคการท่องเที่ยวภายในประเทศของประชากรอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ใช้วิธีวิจัยเชิงปริมาณโดยออกแบบสอบถาม ถามประชากรในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ที่มีการเดินทางในประเทศไทย ในช่วง 1-3 ปีที่ผ่านมา ผลการศึกษาปรากฏว่า ด้านข้อมูลเบื้องต้น ผู้ตอบแบบสอบถามใช้ระยะเวลาในการท่องเที่ยวครั้งละ 3 วันมากที่สุด วัดอุปสรรคในการท่องเที่ยว คือ พักผ่อนและท่องเที่ยว สถานที่ท่องเที่ยวในประเทศไทยที่ชอบไปมากที่สุด คือ ทะเล เกาะ ข้อมูลการท่องเที่ยวครั้งหลังสุดพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเดินทางไปท่องเที่ยวไทยในเดือนมกราคมมากที่สุด ส่วนใหญ่ท่องเที่ยวช่วงวันหยุดนักขัตฤกษ์และเทศกาล ท่องเที่ยวภาคเหนือ ด้านกระบวนการตัดสินใจในการไปท่องเที่ยวครั้งหลังสุด ได้แก่ สาเหตุส่วนใหญ่ที่ต้องการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศคือประหยัดกว่าการเดินทางไปต่างประเทศ โดยสาเหตุที่ต้องการไปเที่ยวสถานที่นั้นๆ คือ คนในครอบครัวระบุว่าต้องการไป มีการหาข้อมูลโดยการถามเพื่อน ญาติ คนรู้จักที่เคยไปมาแล้ว ในการประเมินทางเลือกส่วนใหญ่เลือกเองโดยใช้เกณฑ์ความสวยงามของแหล่งท่องเที่ยว

ด้านการซื้อส่วนใหญ่จัดการด้วยตนเอง โดยมีจะพักกับญาติ เพื่อน คนรู้จัก เพื่อให้รู้สึกเป็นส่วนตัว และความรู้สึกหลังไปเที่ยวอยู่ในระดับพอใจปานกลางต่อองค์ประกอบของแหล่งท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน โดยพอใจมากกับบริษัทนำเที่ยว ปัญหาสำคัญคือความสกปรก เสื่อมโทรมของสถานที่ท่องเที่ยว สินค้าและบริการราคาแพง จังหวัดที่ส่วนใหญ่ไปเที่ยวแล้วประทับใจคือ เชียงราย และในอนาคตเลือกที่จะไปจังหวัดภูเก็ตมากที่สุด

ปวีณา โทณแก้ว (2546) ศึกษาถึงปัจจัยที่กำหนดรูปแบบการใช้จ่ายในการท่องเที่ยวภายในประเทศของคนไทย โดยศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวกับตัวแปรอิสระ ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส การศึกษา อาชีพ รายได้และระยะเวลาพำนักรเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวชาวไทย พบว่า นักท่องเที่ยวเพศหญิงมีค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวมากกว่าเพศชาย อายุของนักท่องเที่ยวมากขึ้นค่าใช้จ่ายก็มากขึ้น นักท่องเที่ยวที่มีการศึกษาระดับอนุปริญญาและปริญญาตรีจะมีค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวมากกว่าระดับการศึกษาอื่น นักท่องเที่ยวที่มีอาชีพเป็นลูกจ้างพนักงานเอกชน ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ ประกอบธุรกิจส่วนตัว แม่บ้าน ทำงานในครอบครัว มีค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวมากกว่ากลุ่มอาชีพอื่นๆ ส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวมากขึ้น

Brook (2004) เสนอบทความเรื่อง Rule for Successful Tourism Marketing สรุปได้ว่าการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ และนำเงินตราเข้าสู่ประเทศเป็นอย่างมาก ซึ่งมีอัตราการเจริญเติบโตเป็นอันดับต้นๆ ของอุตสาหกรรมทั้งหมด กฎในการที่จะประสบความสำเร็จในการวางแผนการตลาดการท่องเที่ยวได้แก่

- มีการวางแผนที่ดี ทั้งในด้านการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตำแหน่งทางการตลาด การสร้างตราผลิตภัณฑ์ ทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูด การวางแผนนี้จะต้องครอบคลุมทุกส่วนในด้านการตลาด
- ความสำคัญที่ขายเป็นด่านแรก ที่จะต้องพบปะกับลูกค้าโดยตรง พนักงานควรมีความรู้ เกี่ยวกับชุมชนโดยสามารถแนะนำแหล่งท่องเที่ยว สิ่งอำนวยความสะดวก จึงต้องดูแลพนักงานเหล่านี้ให้อยู่กับบริษัทให้นานที่สุด
- การวิเคราะห์มวลชน โดยการที่จะทำให้ผู้มาเยี่ยมชมอยู่นานที่สุดคือต้องมี สิ่งอำนวยความสะดวก คือร้านอาหารและแหล่งช้อปปิ้งซึ่งถือว่าเป็นกิจกรรมที่ได้ ได้รับความนิยมนอกของนักท่องเที่ยว
- การพลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส โดยจะต้องมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์เพื่อให้นักท่องเที่ยว เกิดทัศนคติในทางบวก
- มีความเป็นเอกลักษณ์ ให้แตกต่างจากคู่แข่งด้วยการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ให้ลูกค้า
- การบอกเล่าเรื่องราวต่างๆ จะทำให้ลูกค้าจดจำได้มากกว่าเพียงแค่พาไปชม เป็น สิ่งที่ทำให้เกิดการโฆษณาแบบปากต่อปากซึ่งได้ผลมากที่สุด
- ในการท่องเที่ยวควรมีกิจกรรมต่างๆ ที่ดึงดูดใจนักท่องเที่ยวด้วย
- มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและการตลาดที่ดี
- การขายประสบการณ์โดยอาศัยประสบการณ์จากลูกค้าเก่ามาใช้ในการทำการตลาด
- ทรัพย์สินเป็นสัญลักษณ์ของบริษัทที่ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในภาพลักษณ์และคุณภาพ ของการบริการ
- การใช้ภาพถ่ายในการนำเสนอเพื่อให้ลูกค้ารู้สึกสนใจ โดยเฉพาะบนเว็บไซต์
- การปิดการขาย โดยหากลูกค้าสนใจที่จะขอแผ่นพับ หรือเข้าไปในเว็บไซต์ ถือว่า เป็นการปิดการขายอย่างหนึ่ง
- การประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างตราชื่อ ปรับปรุงภาพลักษณ์ เพิ่มความน่าเชื่อถือ
- การพัฒนาเว็บไซต์ให้โดดเด่น น่าสนใจ
- การโฆษณาให้บ่อยและสม่ำเสมอ

Butler, Carter and Brunn (2002) ศึกษาเรื่อง African – American Travel Agents Travails and Survival โดยเก็บข้อมูลจากบริษัทนำเที่ยว จำนวน 6 บริษัท ซึ่งเป็นสมาชิก Inter American Travel Agents Society (ITAS) โดยทั้ง 6 บริษัท เป็นการบริหารงานโดย จัดนำเที่ยวให้กับชาวอเมริกัน – แอฟริกัน ที่ประสบความสำเร็จเป็นเวลานาน พบว่า บริษัทนำเที่ยวประสบความสำเร็จในการบริหารงานค่อนข้างยาก และมีปัญหาเกิดขึ้นมากมาย ต้องมีการแก้ไขปัญหาในการบริหารงาน ของบริษัทนำเที่ยวตลอด ดังนี้

- สำรวจ และจัดบันทึก จำนวนบริษัทนำเที่ยวที่กลุ่มเป้าหมายเดียวกันและที่อยู่ของ ลูกค้าและแหล่งท่องเที่ยวที่ลูกค้าเดินทางมาท่องเที่ยว
- ต้องศึกษาวิธีการซื้อตั๋วโดยสารและวางแผนการเดินทางของนักท่องเที่ยว
- ต้องใช้ระบบอินเทอร์เน็ตในการประชาสัมพันธ์คุณภาพการบริการของบริษัทให้ มากขึ้นรวมทั้งการจัดรายการส่งเสริมการขายให้กับนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม เช่น นักท่องเที่ยวเดินทางคนเดียว, กรุ๊ปทัวร์, การจัดเตรียมการต่าง ๆ และการเป็น ผู้ติดต่อประสานงานที่ดี
- ต้องติดตามบริษัทที่มีขนาดเล็ก โดยการจัดลำดับมาตรฐานให้เห็นอย่างชัดเจน โดย สมาคมที่น่าเชื่อถือ เพื่อจัดปัญหาเรื่องราคาของสินค้าทางการท่องเที่ยว
- ต้องมีการศึกษาพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวเป้าหมายที่เกิดขึ้นตลอดเวลา

Edgell, Ruf and Agarwal (1999) ศึกษาเรื่อง Strategic Marketing Planning for the Tourism Industry ได้เสนอแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวโดยเน้นที่คุณภาพ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในกระบวนการทางการตลาด ขอบเขตของ การวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดมีดังนี้

- การวิเคราะห์วัตถุประสงค์ขององค์กร
- การวิจัยและวิเคราะห์องค์กร โดยใช้ SWOT Analysis การตรวจสอบการตลาดของ องค์กร การวิเคราะห์อุตสาหกรรมในภาพรวม และการตลาดภายนอกโดยการ วิเคราะห์คู่แข่ง การศึกษาถึงความต้องการ ความพึงพอใจ การรับรู้ของลูกค้ากลุ่ม เป้าหมาย
- การคิดอย่างสร้างสรรค์ให้แตกต่างจากคู่แข่ง
- กลยุทธ์การวางตำแหน่งขององค์กร ตลาดสินค้า และภาพลักษณ์ในตลาด
- การพัฒนาแผนการตลาด ได้แก่ การตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนวัดได้ การวางตำแหน่ง สินค้า และองค์กรเพื่อสนองความต้องการต่อลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย การวางแผน ประสมทางการตลาด ระบบข้อมูลและงบประมาณ
- การฝึกอบรม การประเมินผล และการแก้ไข ปรับปรุง
- ขั้นตอนเหล่านี้คณะผู้ศึกษาเสนอขึ้นมาเพื่อเป็นอีกแนวคิดหนึ่งในการทำการตลาด อย่างเป็นขั้นตอน ทั้งนี้ทั้งนั้นขึ้นอยู่กับแต่ละสถานการณ์ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ โดยอาศัยหลักการยืดหยุ่นและเปิดใจในการเลือกใช้แนวคิดต่าง ๆ

Klenosky and Gitelson (1998) ได้ศึกษาเรื่อง Travel agents' destinations โดยทำการเก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้จัดการบริษัทนำเที่ยว ผ่านระบบโทรศัพท์ จำนวน 260 บริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเป็นบริษัทนำเที่ยวที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของสายการบินและเป็นสมาชิกของ American Society Travel Agent การเก็บข้อมูลเน้นคำถามเรื่องการแนะนำการวางแผนการเดินทางท่องเที่ยวให้กับลูกค้า โดยผลการศึกษาพบว่า ประเภทของการท่องเที่ยว มีอิทธิพลต่อการเลือกจุดหมายปลายทาง และคำแนะนำจากบริษัทนำเที่ยวทำให้ง่ายต่อการตัดสินใจในการเลือกมากขึ้น การแนะนำแหล่งท่องเที่ยวที่เจาะจง เช่น การท่องเที่ยวประวัติศาสตร์/วัฒนธรรม, การท่องเที่ยวของกลุ่มแต่งงานใหม่ หรือการท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่แตกต่าง จะได้รับการตอบกลับจากลูกค้าที่ดี และการจัดแหล่งท่องเที่ยวที่ไม่เหมือนใครทำให้ มีประโยชน์ต่อการจัดรายการส่งเสริมการขายได้ดีกว่าคู่แข่งการแนะนำของบริษัทนำเที่ยวขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อลูกค้า เช่น อายุของนักท่องเที่ยว ความต้องการที่แท้จริงของนักท่องเที่ยว หรืองบประมาณในการท่องเที่ยวของลูกค้าเป็นต้น การแนะนำ สามารถทำได้หลายวิธี คือ การแนะนำโดยบุคคลหรือพนักงานขาย, ทางโทรศัพท์, การเขียนจดหมาย ระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งสิ่งเหล่านี้บริษัทนำเที่ยวต้องมีเพื่อความได้เปรียบจากคู่แข่งมากขึ้น

Lam & Zhang (1999) ศึกษาเกี่ยวกับ Service quality of travel agents: the case of travel agents in Hong Kong คุณภาพการบริการของบริษัทตัวแทนนำเที่ยว กรณีศึกษาบริษัทนำเที่ยวในฮ่องกง พบว่าลูกค้าเข้าใจและเห็นว่าการบริการของบริษัทตัวแทนนำเที่ยวไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ และปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของลูกค้ามากที่สุด ได้แก่ ความไว้วางใจและความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ได้สัญญากับลูกค้าไว้ ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทจะต้องปรับปรุงทั้งสองปัจจัยนี้มากที่สุด โดยโดยการปรับปรุงเรื่องทัศนคติที่ดีในการทำงาน ความเป็นมืออาชีพในการบริการของพนักงาน ความสามารถในการรับมือกับคำตำหนิของลูกค้า การบริการที่จับใจโดยไม่ผิดพลาด สุภาพ และรักษาสัญญาที่ได้ให้ไว้

เพื่อให้ประสบความสำเร็จในการบริการ บริษัทนำเที่ยวจะต้องใช้กลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ในระยะยาว ทั้งในส่วนการสรรหา อบรม พัฒนาคุณภาพพนักงาน ซึ่งต้องลงทุนทั้งเวลาและงบประมาณ นอกจากนั้นนโยบายในการตรวจสอบควบคุม จะเพิ่มความไว้วางใจของลูกค้า เช่น ในการควบคุมคุณภาพสินค้า บริการและขั้นตอนการทำงาน แต่ภาพลักษณ์ของบริษัทไม่ใช่ปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพการบริการ

Luk (1997) ได้ทำการศึกษาเรื่อง An examination of the role of marketing culture in service quality ซึ่งในการวิจัยได้แบ่งกลุ่มตัวอย่างภายในประเทศฮ่องกงออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1. สํารวจจากพนักงานบริษัทนําท่เที่ยว ประเภทต่างประเทศ (Outbound) ที่มีพนักงานในองค์กรมากกว่า 20 คนขึ้นไป จำนวน 100 บริษัท
2. สํารวจจากลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่เดินทางกลับมาจากการเดินทาง โดยใช้บริการนําท่เที่ยวแบบเหมาจ่าย แบบ Outbound เป็นเวลาไม่เกินสองอาทิตย์

เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ แบบสอบถาม โดยการสุ่มแบบบังเอิญโดยการสัมภาษณ์สำหรับพนักงานบริษัทนําท่เที่ยว และสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ สำหรับลูกค้า พบว่า นําท่เที่ยวที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงาน จะให้ความสำคัญการเข้าใจวัฒนธรรมของลูกค้า และการสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทนําท่เที่ยว โดยฝึกฝนพนักงานให้สร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าให้มากที่สุด สังเกตวัฒนธรรม บุคลิกลักษณะเด่นของลูกค้า เพื่อนํามาประยุกต์ในการสร้างมาตรฐานในการบริการ ในลูกค้ามีความพอใจมากที่สุด พนักงานต้องมีทัศนคติที่ดีต่องานบริการ พนักงานต้องสามารถแก้ไขปัญหาได้เป็นอย่างดี ในการจัดทำโปรแกรมนําท่เที่ยวต้องใส่ใจถึงคุณภาพงานบริการ และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก นอกจากนี้ พนักงานต้องมีการสื่อสารที่ดี, มีความสามารถในการตอบคำถามต่างๆ และพร้อมตอบสนองลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะคำถามหรือการขอร้องที่นอกเหนือความคาดหมาย