

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษานี้จะทำการศึกษถึงปัจจัยสาเหตุและระดับความผูกพันของพนักงานนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูนที่มีต่อองค์กรและศึกษาปัจจัยสาเหตุที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน เป็นการวิจัยเชิงสำรวจโดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) ซึ่งสรุปผลของการวิเคราะห์ครั้งนี้แบ่งเป็น 4 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ และ ประสิทธิภาพในงานที่ปฏิบัติที่มีผลต่อปัจจัยสาเหตุและระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

ตอนที่ 1.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.1- ตารางที่ 4.7)

ตอนที่ 1.2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการทำงาน of พนักงาน ผู้ตอบแบบสอบถาม(ตารางที่ 4.8-4.9)

ส่วนที่ 2 ประสิทธิภาพในการเปลี่ยนงานที่มีผลต่อปัจจัยสาเหตุที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

ตอนที่ 2.1 อายุงานในบริษัทเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2.2 อายุผู้ตอบแบบสอบถามในการเปลี่ยนงานครั้งสุดท้าย

ตอนที่ 2.3 ลักษณะการเปลี่ยนงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2.4 อายุการทำงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2.5 ตำแหน่งงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2.6 งานใหม่เมื่อเทียบกับรายได้จากเดิม (ตารางที่ 4.10-ตารางที่ 4.15)

ส่วนที่ 3 ปัจจัยสาเหตุใดที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

ตอนที่ 3.1 ปัจจัยด้านองค์กรต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 4.16)

ตอนที่ 3.2 ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 17)

ตอนที่ 3.3 ปัจจัยด้านเนื้อหาของงานต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 4.18)
(ตารางที่ 4.16-4.18)

ส่วนที่ 4 ปัจจัยสาเหตุใดที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

ตอนที่ 4.1 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านความเชื่อมั่นในองค์กร (ตารางที่ 4.19)

ตอนที่ 4.2 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้น (ตารางที่ 4.20)

ตอนที่ 4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านเข้าใจลักษณะของธุรกิจและมองในภาพใหญ่ (ตารางที่ 4.21)

ตอนที่ 4.4 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีความตั้งใจและมุ่งมั่น (ตารางที่ 4.22)

ตอนที่ 4.5 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีการพัฒนางานอยู่เสมอ (ตารางที่ 4.23)

ตอนที่ 4.6 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (ตารางที่ 4.24)

ตอนที่ 4.7 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านโอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็น (ตารางที่ 4.25)

ตอนที่ 4.8 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านโอกาสในการพัฒนางาน (ตารางที่ 4.26)

ตอนที่ 4.9 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรด้านองค์กรให้ความสำคัญความเป็นอยู่ของพนักงาน (ตารางที่ 4.27)

(ตารางที่ 4.19-4.27)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ และประสบการณ์ในงานที่ปฏิบัติที่มีผลต่อปัจจัยสาเหตุและระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

ตอนที่ 1.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.1-ตารางที่ 4.7)

การวิเคราะห์ข้อมูลตอนนี้เป็นกรวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา โดยแสดงผลเป็นร้อยละ ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ระดับตำแหน่งและระยะเวลาการปฏิบัติงานที่มีผลต่อปัจจัยสาเหตุและระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน มีผลการศึกษาดังนี้

ตารางที่ 4.1 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ

| เพศ | จำนวน | ร้อยละ |
|------|-------|--------|
| ชาย | 85 | 28.3 |
| หญิง | 215 | 71.7 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.1 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงจำนวน 215 คน คิดเป็นร้อยละ 71.7 และเป็นเพศชายจำนวน 85 คน คิดเป็นร้อยละ 28.3 เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องใช้ความละเอียดอ่อนในการทำงานจึงมีความต้องการพนักงานเพศหญิงมากกว่าเพศชาย

ตารางที่ 4.2 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอายุ

| อายุ | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------|-------|--------|
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 25 ปี | 47 | 15.7 |
| 26-30 ปี | 113 | 37.7 |
| 31-35 ปี | 97 | 32.3 |
| 36-40 ปี | 35 | 11.7 |
| 41-45 ปี | 6 | 2.0 |
| มากกว่าหรือเท่ากับ 45 ปี | 2 | 0.7 |
| รวม | 300 | 100 |

จากตารางที่ 4.2 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 26-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 37.7 รองลงมาคืออายุระหว่าง 31-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 32.3 มีอายุน้อยกว่าหรือเท่ากับ 25 ปีคิดเป็นร้อยละ 15.7 อายุระหว่าง 36-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 11.7 อายุระหว่าง 41-45 ปี คิดเป็นร้อยละ 2.0 และมีอายุมากกว่าหรือเท่ากับ 45 ปี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 0.7 เนื่องจากบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีนโยบายที่จะรับพนักงานเข้าทำงานช่วงอายุตั้งแต่ 20-35 ปี ถ้าเกินกว่านี้ก็จะไม่เหมาะกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เนื่องจากต้องใช้สายตาในการทำงานอย่างมากและเวลาทำงานที่มากกว่า 8-12 ชั่วโมง ต่อวัน

ตารางที่ 4.3 จำนวนร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพสมรส

| สถานภาพสมรส | จำนวน | ร้อยละ |
|-------------|------------|---------------|
| โสด | 162 | 54.0 |
| สมรส | 121 | 40.3 |
| หย่า/หม้าย | 17 | 5.7 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.3 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 54.0 รองลงมามีสถานภาพสมรสคิดเป็นร้อยละ 40.3 และสถานภาพหย่า/หม้ายคิดเป็นร้อยละ 5.7 เนื่องจากสภาพในการทำงานที่เคร่งเครียดและชั่วโมงทำงานต่อวันที่มากทำให้พนักงานไม่เวลาดูแลการสังสรรค์หรือสมาคมกับเพื่อนต่างเพศ จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีสถานภาพโสด

ตารางที่ 4.4 จำนวนร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับการศึกษา

| วุฒิการศึกษา | จำนวน | ร้อยละ |
|--|------------|---------------|
| มัธยมศึกษาตอนต้น | 3 | 1.0 |
| มัธยมศึกษาตอนปลาย | 51 | 17.0 |
| ปริญญาตรี | 191 | 63.7 |
| ปริญญาโท | 16 | 5.3 |
| อื่น ๆ เช่น วุฒิปวส. หรือ อนุปริญญา | 39 | 13.0 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.4 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 63.7 วุฒิการศึกษาระดับมัธยมปลายคิดเป็นร้อยละ 51.0 วุฒิการศึกษาอื่นๆ ซึ่งได้แก่วุฒิปวศ. หรืออนุปริญญา คิดเป็นร้อยละ 13.0 วุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท ร้อยละ 5.3 และวุฒิการศึกษาระดับมัธยมต้นคิดเป็นร้อยละ 1.0 เนื่องจากข้อมูลที่เก็บได้ส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นพนักงาน Officer เนื่องจากข้อมูลที่เก็บได้ส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นพนักงาน Officer ได้แก่ พนักงานพนักงานบัญชีการเงิน, พนักงานวางแผนการผลิต, พนักงานการตลาด, พนักงานจัดซื้อและพนักงานธุรการ ซึ่งต้องมีวุฒิการศึกษาขั้นต่ำในระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 4.5 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามรายได้ต่อเดือน

| เงินเดือน | จำนวน | ร้อยละ |
|--------------------------------------|------------|---------------|
| 5,001 – 10,000 บาท | 69 | 23.0 |
| 10,001 – 20,000 บาท | 184 | 61.3 |
| 20,001 – 30,000 บาท | 31 | 10.3 |
| 30,001- 40,000 บาท | 8 | 2.7 |
| มากกว่าหรือเท่ากับ 40,0001 บาทขึ้นไป | 8 | 2.7 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.5 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีรายได้ต่อเดือนระหว่าง 10,001-20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.3 รองลงมา มีรายได้ต่อเดือน ในช่วง 5,001 – 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.0 มีรายได้ต่อเดือน 20,000 – 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.3 และ มีรายได้ต่อเดือนระหว่าง 30,001-40,000 บาทและ มีรายได้ต่อเดือนมากกว่าหรือเท่ากับ 40,0001 บาทขึ้นไปร้อยละ 2.7 เท่ากัน เนื่องจากข้อมูลที่เก็บได้ส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นพนักงาน Officer ซึ่งเกณฑ์รายได้เฉลี่ยต่อเดือน 10,000-15,000 บาท

ตารางที่ 4.6 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามตำแหน่งงานในปัจจุบัน

| ตำแหน่งงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|-----------------|-------|--------|
| วิศวกร | 36 | 12.0 |
| พนักงานฝ่ายผลิต | 32 | 10.6 |

ตารางที่ 4.6 (ต่อ)

| ตำแหน่งงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------|------------|---------------|
| พนักงานบัญชี/การเงิน | 30 | 10.0 |
| หัวหน้างาน | 28 | 9.3 |
| พนักงานวางแผนการผลิต | 27 | 9.0 |
| พนักงานตรวจสอบคุณภาพ | 27 | 9.0 |
| ช่างเทคนิค | 26 | 8.6 |
| พนักงานการตลาด | 24 | 8.0 |
| พนักงานจัดซื้อ | 22 | 7.3 |
| พนักงานธุรการ | 16 | 5.3 |
| พนักงานคอมพิวเตอร์ | 10 | 3.3 |
| พนักงานการบุคคล | 10 | 3.3 |
| ผู้จัดการ | 8 | 2.6 |
| พนักงานคลังสินค้า | 4 | 1.3 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.6 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็นวิศวกรคิดเป็นร้อยละ 12.0 รองลงมาเป็นพนักงานฝ่ายผลิตคิดเป็นร้อยละ 10.6 เป็นพนักงานบัญชี/การเงินคิดเป็นร้อยละ 10.0 หัวหน้างานคิดเป็นร้อยละ 9.3 พนักงานวางแผนการผลิต/พนักงานตรวจสอบคุณภาพคิดเป็นร้อยละ 9.0 ช่างเทคนิคคิดเป็นร้อยละ 8.6 พนักงานการตลาดคิดเป็นร้อยละ 8.0 พนักงานจัดซื้อคิดเป็นร้อยละ 7.3 พนักงานธุรการคิดเป็นร้อยละ 5.3 พนักงานคอมพิวเตอร์/พนักงานการบุคคลในจำนวนที่เท่ากันคิดเป็นร้อยละ 3.3 ผู้จัดการคิดเป็นร้อยละ 2.6 และสุดท้ายเป็นพนักงานคลังสินค้าคิดเป็นร้อยละ 1.3 เนื่องจากข้อมูลที่เก็บได้ส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นพนักงาน Officer ได้แก่ พนักงานพนักงานบัญชี/การเงิน, พนักงานวางแผนการผลิต, พนักงานการตลาด, พนักงานจัดซื้อและพนักงานธุรการ ส่วนพนักงานฝ่ายผลิต ส่วนใหญ่ไม่มีเวลาในการตอบแบบสอบถามในการศึกษารั้งนี้เพราะเนื่องด้วยต้องได้รับอนุญาตจากหัวหน้างาน และเวลาพักผ่อนที่น้อย จึงมีสัดส่วนที่น้อยในการศึกษารั้งนี้

ตารางที่ 4.7 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอายุงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

| อายุงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------|-------|--------|
| น้อยกว่า 1 ปี | 39 | 13.00 |
| 1-3 ปี | 104 | 34.67 |
| 3-5 ปี | 46 | 15.33 |
| 5-10 ปี | 78 | 26.00 |
| 10-15 ปี | 24 | 8.00 |
| มากกว่า 15 ปีขึ้นไป | 9 | 3.00 |
| รวม | 300 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.7 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถาม มีอายุงานส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 1-3 ปี คิดเป็นร้อยละ 34.67 รองลงมา มีอายุงานอยู่ระหว่างร้อยละ 26.00 อายุงาน 3-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 15.33 อายุงานน้อยกว่า 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 13.00 อายุงาน 10-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 8.00 และสุดท้ายมีอายุงานมากกว่า 15 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 3.00 เนื่องจากสภาพการทำงานที่หนัก และถ้ามีบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ให้ค่าตอบแทนที่สูงขึ้นพนักงานส่วนใหญ่ก็ยินดีที่จะเปลี่ยนงานทันที โดยไม่สนใจในเรื่องของอายุงาน

ตอนที่ 1.2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสบการณ์การทำงานของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.8-4.9)

ตารางที่ 4.8 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามประสบการณ์การเปลี่ยนงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

| เคยเปลี่ยนงานในบริษัท อื่นๆ ในนิคมฯหรือไม่ | จำนวน | ร้อยละ |
|---|-------|--------|
| เคย | 101 | 33.7 |
| ไม่เคย | 199 | 66.3 |
| รวม | 300 | 100 |

จากตารางที่ 4.8 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เคยเปลี่ยนงานในบริษัทอื่นๆ ในนิคมฯ คิดเป็นร้อยละ 66.3 และเคยเปลี่ยนงานในบริษัทอื่นๆ ในนิคมฯ คิดเป็นร้อยละ 33.7 เนื่องจาก

พนักงานส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 26-30 ปี และอายุงานไม่มากนัก จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่ไม่เคยเปลี่ยนงาน ซึ่งสัมพันธ์กับตารางที่ 4.2 และตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.9 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามว่ามีเหตุผลจึงเลือกทำงานในบริษัทเดิมอยู่

| เหตุผลที่ท่านจึงเลือกทำงานในบริษัทเดิม | จำนวน | ร้อยละ |
|--|------------|---------------|
| มั่นคง | 47 | 23.6 |
| สวัสดิการดี | 30 | 15.0 |
| รายได้ดี | 26 | 13.0 |
| ทำงานเป็นที่แรก ยังหาประสบการณ์อยู่ | 22 | 11.0 |
| ตำแหน่งน่าสนใจ | 19 | 9.6 |
| ใกล้บ้าน | 18 | 9.0 |
| บรรยากาศในการทำงานดี | 9 | 4.6 |
| รองานใหม่ | 8 | 4.1 |
| ไม่อยากปรับตัวกับองค์กรใหม่ | 8 | 4.1 |
| มีโอกาสดำรงตำแหน่งในหน้าที่ | 6 | 3.0 |
| สังคมยอมรับ | 4 | 2.0 |
| ความรู้น้อย | 2 | 1.0 |
| รวม | 199 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.9 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ว่ามีเหตุผลจึงเลือกทำงานในบริษัทเดิมอยู่มั่นคงคิดเป็นร้อยละ 23.6 รองลงมาสวัสดิการดีคิดเป็นร้อยละ 15.0 รายได้ดีคิดเป็นร้อยละ 13.0 ทำงานเป็นที่แรก ยังหาประสบการณ์อยู่คิดเป็นร้อยละ 11.0 ตำแหน่งน่าสนใจคิดเป็นร้อยละ 9.6 ใกล้บ้านคิดเป็นร้อยละ 9.0 บรรยากาศในการทำงานดีคิดเป็นร้อยละ 4.6 รองานใหม่และไม่อยากปรับตัวกับองค์กรใหม่คิดเป็นร้อยละ 4.1 มีโอกาสดำรงตำแหน่งในหน้าที่คิดเป็นร้อยละ 3.0 สังคมยอมรับคิดเป็นร้อยละ 2.0 และเหตุผลสุดท้ายคือความรู้น้อยคิดเป็นร้อยละ 1.0 เนื่องจากสภาพทางสังคมในจังหวัดลำพูนคนส่วนใหญ่จะให้การยอมรับการเข้ามาทำงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ เนื่องค่าตอบแทนในภาคอุตสาหกรรมที่สูงกว่าภาคเกษตรกรรม จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่และครอบครัวรู้สึกมั่นคงกับอาชีพของตนอันเนื่องมาจากรายได้ที่สูงขึ้น

ส่วนที่ 2 ประสพการณ์ในการเปลี่ยนงานที่มีผลต่อปัจจัยสาเหตุที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนงานของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม

อายุงานในบริษัทเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.10)

อายุผู้ตอบแบบสอบถามในการเปลี่ยนงานครั้งสุดท้าย (ตารางที่ 4.11)

ลักษณะการเปลี่ยนงานของผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.12)

อายุการทำงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.13)

ตำแหน่งงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 4.14)

(ตารางที่ 4.10-ตารางที่ 4.15)

ตารางที่ 4.10 จำนวนร้อยละของอายุงานในบริษัทเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

| อายุการทำงานของท่านในบริษัทเดิม | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------------|-------|--------|
| น้อยกว่า 1 ปี | 57 | 28.6 |
| 1-3 ปี | 91 | 45.8 |
| 3-5 ปี | 31 | 15.6 |
| มากกว่า 5 ปีขึ้นไป | 20 | 10.0 |
| รวม | 199 | 100 |

จากตารางที่ 4.10 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุงาน 1-3 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.8 มากที่สุดรองลงมาอายุงานน้อยกว่า 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.6 อายุงาน 3-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 15.6 และ อายุงานมากกว่า 5 ปีขึ้นไป น้อยที่สุดคิดเป็นร้อยละ 10.0 และจะมีความสัมพันธ์กับตารางที่ 4.7 เนื่องจากสภาพการทำงานที่หนักและกดดัน ถ้ามีบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ให้ค่าตอบแทนที่สูงขึ้นพนักงานส่วนใหญ่ก็ยินดีที่จะเปลี่ยนงานทันที โดยไม่สนใจในเรื่องของอายุงาน

ตารางที่ 4.11 จำนวนร้อยละของการอายุผู้ตอบแบบสอบถามในการเปลี่ยนงานครั้งสุดท้าย

| ช่วงอายุที่เปลี่ยนงานครั้ง สุดท้าย | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------------------|-------|--------|
| ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี | 13 | 12.9 |
| 21-25 ปี | 49 | 48.5 |
| 26-30 ปี | 29 | 28.7 |
| มากกว่าหรือเท่ากับ 31 ปี | 10 | 9.9 |
| รวม | 101 | 100 |

จากตารางที่ 4.11 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เปลี่ยนงานครั้งสุดท้ายเมื่ออายุ 21-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 48.5 มากที่สุด รองลงมา อายุ 26-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.7 อายุต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีคิดเป็นร้อยละ 12.9 และอายุมากกว่าหรือเท่ากับ 31 ปีคิดเป็นร้อยละ 9.9 และจะสัมพันธ์กับตารางที่ 4.2 เนื่องจากบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูนมีนโยบายที่จะรับพนักงานเข้าทำงานช่วงอายุตั้งแต่ 20-35 ปี แต่ถ้าพนักงานอายุมากกว่านี้ก็จะไม่ได้รับพิจารณาจากบริษัทที่รับสมัครงาน ยกเว้นตำแหน่งผู้จัดการที่จะไม่กำหนดอายุของผู้สมัครงาน

ตารางที่ 4.12 จำนวนร้อยละของลักษณะการเปลี่ยนงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

| ลักษณะการเปลี่ยนงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|-----------------------------|-------|--------|
| เปลี่ยนทั้งตำแหน่งและองค์กร | 54 | 53.5 |
| เปลี่ยนองค์กรที่ทำงาน | 43 | 42.6 |
| เปลี่ยนตำแหน่งงาน | 4 | 3.9 |
| รวม | 101 | 100 |

จากตารางที่ 4.12 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีลักษณะการเปลี่ยนงานแบบเปลี่ยนทั้งตำแหน่งและองค์กรคิดเป็นร้อยละ 53.5 รองมาเปลี่ยนองค์กรที่ทำงานคิดเป็นร้อยละ 42.6 และ เปลี่ยนตำแหน่งงานคิดเป็นร้อยละ 3.9 เนื่องจากมีการซื้อตัวพนักงานระหว่างบริษัททำให้พนักงานมีโอกาสได้เปลี่ยนทั้งตำแหน่งและองค์กรมาก
 เปลี่ยนเปลี่ยนทั้งตำแหน่งและองค์กร คือ เปลี่ยนตำแหน่งที่สูงขึ้นแต่อาจจะอยู่ในสาขาอาชีพเดิม และ
 เปลี่ยนบริษัทที่ทำงานไปยังแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ
 เปลี่ยนองค์กรที่ทำงาน คือเปลี่ยนบริษัทที่ทำงานไปยังแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ

เปลี่ยนตำแหน่งงาน คือเปลี่ยนตำแหน่งที่สูงขึ้นแต่อาจจะอยู่ในสายอาชีพเดิม เช่นเปลี่ยนจากพนักงานบัญชีเป็นพนักงานบัญชีอาวุโส

ตารางที่ 4.13 จำนวนร้อยละของการอายุการทำงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

| อายุการทำงานเดิม | จำนวน | ร้อยละ |
|--------------------------|-------|--------|
| ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี | 28 | 27.7 |
| 2-5 ปี | 48 | 48.0 |
| 6-10 ปี | 9 | 9.1 |
| มากกว่าหรือเท่ากับ 11 ปี | 16 | 15.2 |
| รวม | 101 | 100 |

จากตารางที่ 4.13 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอายุงานเดิม 2-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 48.0 รองลงมาต่ำกว่าหรือเท่ากับ 1 ปีคิดเป็นร้อยละ 27.7 มากกว่าหรือเท่ากับ 11 ปี คิดเป็นร้อยละ 15.2 และสุดท้าย 6-10 ปีคิดเป็นร้อยละ 9.1 จะสัมพันธ์กับตารางที่ 4.2, 4.7, 4.10, 4.11 และ 4.12 เนื่องจากสภาพการทำงานที่หนัก และกดดัน ถ้ามีบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ให้ค่าตอบแทนที่สูงขึ้นพนักงานส่วนใหญ่ก็ยินดีที่จะเปลี่ยนงานทันที โดยไม่สนใจในเรื่องของอายุงานเดิม

ตารางที่ 4.14 จำนวนร้อยละของตำแหน่งงานเดิมของผู้ตอบแบบสอบถาม

| ตำแหน่งงานเดิม | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------|-------|--------|
| พนักงานประจำ | 30 | 29.7 |
| พนักงานตรวจสอบคุณภาพ | 15 | 14.9 |
| หัวหน้างาน | 11 | 10.9 |
| ช่างเทคนิค | 9 | 8.9 |
| พนักงานฝ่ายผลิต | 7 | 6.9 |
| พนักงานบัญชี | 6 | 5.9 |
| เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล | 6 | 5.9 |
| วิศวกร | 3 | 3.0 |
| พนักงานธุรการ | 3 | 3.0 |
| พนักงานวางแผนการผลิต | 3 | 3.0 |
| พนักงานฝ่ายประสานงาน | 3 | 3.0 |

ตารางที่ 4.14 (ต่อ)

| ตำแหน่งงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|------------------------|------------|---------------|
| เจ้าหน้าที่การตลาด | 3 | 3.0 |
| เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ | 2 | 2.0 |
| รวม | 101 | 100.00 |

จากตารางที่ 4.14 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีตำแหน่งงานเดิมเป็นพนักงานประจำ คิดเป็นร้อยละ 29.7 รองลงมาคิดเป็นพนักงานตรวจสอบคุณภาพคิดเป็นร้อยละ 14.9 หัวหน้างาน 10.9 ช่างเทคนิค 8.9 พนักงานฝ่ายผลิต 6.9 พนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบุคคลเท่ากัน 5.9 และวิศวกรพนักงานธุรการพนักงานวางแผนการผลิตพนักงานฝ่ายประสานงานเจ้าหน้าที่การตลาด ในจำนวนที่เท่ากัน 3.0 และสุดท้ายเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อคิดเป็นร้อยละ 2.0 เนื่องจากพนักงานประจำส่วนใหญ่ไม่ต้องใช้ทักษะเฉพาะด้านเท่าไรนักจึงสามารถโยกย้ายสายงานได้ง่ายกว่าตำแหน่งอื่นๆ

ตารางที่ 4.15 จำนวนร้อยละของงานใหม่เมื่อเทียบกับรายได้จากเดิมผู้ตอบแบบสอบถาม

| ระดับของรายได้เมื่อเทียบกับรายได้เดิม | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------------------|------------|------------|
| ต่ำกว่าเดิมมาก | 3 | 3.0 |
| ต่ำกว่าเดิม | 9 | 8.9 |
| พอกับงานเดิม | 37 | 36.6 |
| สูงกว่าเดิม | 44 | 43.6 |
| สูงกว่าเดิมมาก | 8 | 7.9 |
| รวม | 101 | 100 |

จากตารางที่ 4.15 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ถ้ามมีระดับรายได้สูงกว่าเดิมคิดเป็นร้อยละ 43.6 รองลงมาพอกับงานเดิมคิดเป็นร้อยละ 36.6 ต่ำกว่าเดิม คิดเป็นร้อยละ 8.9 สูงกว่าเดิมมาก คิดเป็นร้อยละ 7.9 และต่ำกว่าเดิมมากคิดเป็นร้อยละ 3.0 และจะสัมพันธ์กับตารางที่ 4.13 เนื่องจาก ถ้ามีบริษัทใด ให้ค่าตอบแทนที่สูงขึ้นพนักงานส่วนใหญ่ก็ยินดีที่จะเปลี่ยนงานทันที

ส่วนที่ 3 ปัจจัยสาเหตุใดที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

ตอนที่ 3.1 ปัจจัยด้านองค์กรต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 4.16)

ตอนที่ 3.2 ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 4.17)

ตอนที่ 3.3 ปัจจัยด้านเนื้อหาของงานต่อการเปลี่ยนงาน (ตารางที่ 4.18)

(ตารางที่ 4.16-4.18)

ตารางที่ 4.16 จำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความคิดเห็นต่อปัจจัยด้านองค์กรที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| ปัจจัยด้านองค์กร | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.ท่านไม่ได้รับความยุติธรรมจากองค์กร | 1 (1.00) | 6 (5.98) | 30 (29.24) | 54 (53.82) | 10 (9.63) | 3.65 | 0.78 | มาก |
| 2.ท่านได้รับค่าตอบแทนที่ไม่คุ้มค่ากับงานที่ท่านทำอยู่ | 2 (1.33) | 9 (8.97) | 50 (50.17) | 35 (34.55) | 5 (4.65) | 3.32 | 0.76 | ปานกลาง |
| 3.ท่านรู้สึกมั่นคงที่ได้ทำงานกับองค์กรที่ท่านทำอยู่ | 6 (5.32) | 37 (36.54) | 45 (44.85) | 11 (11.30) | 2 (1.66) | 3.33 | 0.81 | ปานกลาง |
| 4.ท่านไม่รู้สึกชอบกับบรรยากาศในองค์กร | 1 (1.33) | 4 (3.99) | 37 (36.21) | 51 (50.83) | 8 (7.31) | 3.59 | 0.74 | มาก |
| 5.ท่านไม่เห็นด้วยกับการจัดการในองค์กร | 2 (1.66) | 11 (10.63) | 47 (46.84) | 36 (35.88) | 5 (4.65) | 3.31 | 0.79 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.44 | 0.17 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49

หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49

หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00

หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.16 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อปัจจัยด้านองค์กรต่อการเปลี่ยนงานโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.44) คือผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวมไม่แสดงความคิดเห็น ไปทางด้านใดด้านหนึ่งเนื่องจากรู้สึกว่าจะไม่มั่นใจว่าความคิดเห็นที่ตอบออกไปจะเป็นผลด้านลบกับการทำงานของตนเองหรือไม่ โดยจำแนกตามคำถามเชิงบวกได้แก่ ท่านรู้สึกมั่นคงที่

ได้ทำงานกับองค์กรที่ทำอยู่ (ค่าเฉลี่ย 3.33) และจำแนกตามคำถามเชิงลบได้แก่ ท่านไม่ได้รับความยุติธรรมจากองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.65) ท่านไม่รู้สึกรับชอบกับบรรยากาศในองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.59) ท่านได้รับค่าตอบแทนที่ไม่คุ้มค่ากับงานที่ทำอยู่ (ค่าเฉลี่ย 3.32) ท่านไม่เห็นด้วยกับการจัดการในองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.31) ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อปัจจัยด้านองค์กรต่อการเปลี่ยนงานในเรื่องท่านไม่ได้รับความยุติธรรมจากองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.65) เนื่องจากผู้ตอบแบบสอบถามรู้สึกไม่มั่นใจว่าข้อมูลที่ให้อาจเป็นผลเสียกับผู้ตอบแบบสอบถามก็ได้ และท่านไม่รู้สึกรับชอบกับบรรยากาศในองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.59) ส่วนที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางท่านได้รับค่าตอบแทนที่ไม่คุ้มค่ากับงานที่ทำอยู่ (ค่าเฉลี่ย 3.32) ท่านรู้สึกมั่นคงที่ได้ทำงานกับองค์กรที่ทำอยู่ (ค่าเฉลี่ย 3.33) และท่านไม่เห็นด้วยกับการจัดการในองค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.31)

ตารางที่ 4.17 แสดงจำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม

ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

| ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | S.D | แปลผล |
|--|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | | | |
| 1.ท่านขาดอำนาจในการบังคับบัญชาผู้อื่น | 2 (1.99) | 17 (16.61) | 40 (40.20) | 37 (36.54) | 5 (4.32) | 3.25 | 0.85 | ปานกลาง | |
| 2.ท่านเข้ากับเพื่อนร่วมงานไม่ได้ | 2 (1.66) | 17 (16.28) | 43 (42.86) | 35 (35.22) | 4 (3.65) | 3.23 | 0.82 | ปานกลาง | |
| 3.ท่านไม่ได้รับการยอมรับนับถือจากที่ทำงาน | 3 (2.33) | 16 (15.61) | 42 (41.86) | 37 (36.54) | 3 (3.32) | 3.23 | 0.84 | ปานกลาง | |
| 4.ขนาดขององค์กรของท่านมีขนาดใหญ่เกินไป | 10 (9.30) | 23 (22.92) | 46 (46.18) | 19 (18.94) | 3 (2.33) | 2.82 | 0.92 | ปานกลาง | |
| 5.ท่านได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางกายภาพการทำงาน | 16 (15.61) | 25 (24.92) | 40 (40.20) | 17 (16.61) | 3 (2.33) | 2.65 | 1.01 | ปานกลาง | |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.04 | 0.28 | ปานกลาง | |

| | | |
|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| หมายเหตุการณ้แปลผล | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด |

จากตารางที่ 4.17 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.04) โดยจำแนกตามคำถาม ซึ่งเป็นคำถามเชิงลบทั้งหมด ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง ในเรื่องท่านขาดอำนาจในการบังคับบัญชาผู้อื่น (ค่าเฉลี่ย 3.25) รองลงมา ขนาดขององค์กรของท่านมีขนาดใหญ่เกินไป (ค่าเฉลี่ย 2.82) และท่านได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางกายภาพการทำงานค่าเฉลี่ย 2.65)

ตารางที่ 4.18 จำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามปัจจัยด้านเนื้อหาของงานที่มีผลต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

| ปัจจัยด้านเนื้อหาของงาน | ระดับความคิดเห็น | | | | | | S.D | แปลผล |
|--|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | | |
| งานที่ท่านทำเครียดเกินไป | 5 (4.32) | 11 (10.63) | 34 (33.89) | 43 (43.19) | 8 (7.64) | 3.39 | 0.93 | ปานกลาง |
| งานที่ท่านทำไม่น่าสนใจ | 7 (6.98) | 12 (11.30) | 31 (30.56) | 43 (43.19) | 8 (7.64) | 3.33 | 1.01 | ปานกลาง |
| งานที่ท่านทำไม่ได้ใช้ความรู้ความสามารถ | 7 (6.64) | 12 (11.63) | 40 (39.53) | 34 (34.19) | 8 (7.64) | 3.23 | 0.96 | ปานกลาง |
| งานที่ท่านทำอยู่ซ้ำซากจำเจ | 3 (2.99) | 7 (6.31) | 41 (40.20) | 43 (43.19) | 7 (6.98) | 3.45 | 0.83 | ปานกลาง |
| งานที่ท่านขาดอิสระในการทำงาน | 6 (5.32) | 10 (9.97) | 48 (48.17) | 33 (32.23) | 4 (3.99) | 3.20 | 0.87 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.32 | 0.11 | ปานกลาง |

| | | |
|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| หมายเหตุการณ้แปลผล | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด |

จากตารางที่ 4.18 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อปัจจัยด้านเนื้อหาของงานต่อการเปลี่ยนงานของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.32) โดยจำแนกตามคำถามซึ่งเป็นคำถามเชิงลบทั้งหมด ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น ต่อปัจจัยด้านเนื้อหาของงานอยู่ในระดับปานกลาง ในเรื่องงานที่ท่านทำอยู่ซ้ำซากจำเจ(ค่าเฉลี่ย 3.45) รองลงมาคืองานที่ท่านทำเครียดเกินไป (ค่าเฉลี่ย 3.39) รวมทั้งงานที่ท่านทำไม่ได้ใช้ความรู้ความสามารถ(ค่าเฉลี่ย 3.23) และงานที่ท่านขาดอิสระในการทำงาน (ค่าเฉลี่ย 3.20) ตามลำดับ

ส่วนที่ 4 ปัจจัยสาเหตุใดที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

ตอนที่ 4.1 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านความเชื่อมั่นในองค์กร(ตารางที่ 4.19)

ตอนที่ 4.2 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้น (ตารางที่ 4.20)

ตอนที่ 4.3 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านเข้าใจลักษณะของธุรกิจและมองในภาพใหญ่(ตารางที่ 4.21)

ตอนที่ 4.4 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีความตั้งใจและมุ่งมั่น (ตารางที่ 4.22)

ตอนที่ 4.5 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านมีการพัฒนางานอยู่เสมอ (ตารางที่ 4.23)

ตอนที่ 4.6 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กรด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (ตารางที่ 4.24)

ตอนที่ 4.7 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ต่อองค์กรด้าน โอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็น (ตารางที่ 4.25)

ตอนที่ 4.8 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ต่อองค์กรด้าน โอกาสในการพัฒนางาน (ตารางที่ 4.26)

ตอนที่ 4.9 ข้อมูลเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ต่อองค์กรด้าน องค์กรให้ความสนใจความเป็นอยู่ของพนักงาน (ตารางที่ 4.27)
(ตารางที่ 4.19-4.27)

ตารางที่ 4.19 จำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในองค์กรที่มีผลต่อความสัมพันธ์ต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| ความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในองค์กร | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|--|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-------------|-------------|----------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.เมื่อมีบุคคลอื่นกล่าวถึงองค์กรของท่านอย่างเสียๆ หายๆ ท่านรีบชี้แจงกล่าวแก้ทันที | 18 (5.98) | 116 (38.54) | 144 (47.84) | 18 (5.98) | 4 (1.33) | 3.42 | 0.75 | ปานกลาง |
| 2.ท่านเคยร่วมวิพากษ์วิจารณ์องค์กรในทางลบกับผู้ร่วมงานหรือผู้อื่น | 4 (1.33) | 11 (13.65) | 109 (36.21) | 155 (51.50) | 21 (6.98) | 2.40 | 0.73 | น้อย |
| 3.ท่านเห็นด้วยกับนโยบายการดำเนินงานขององค์กรเป็นส่วนใหญ่ | 29 (9.63) | 85 (27.24) | 152 (50.50) | 28 (9.30) | 9 (2.99) | 3.31 | 0.88 | ปานกลาง |
| 4.ท่านรู้สึกภูมิใจที่ท่านจะบอกใครๆ ว่าท่านเป็นสมาชิกขององค์กรที่ท่านอยู่ในปัจจุบัน | 26 (8.64) | 146 (48.50) | 118 (39.20) | 9 (2.99) | 1 (0.33) | 3.62 | 0.70 | มาก |
| 5.ท่านคิดว่าปัญหาขององค์กรเป็นเรื่องของพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันแก้ไข | 21 (6.98) | 150 (49.8) | 111 (36.88) | 17 (5.65) | 1 (0.33) | 3.57 | 0.72 | มาก |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.26 | 0.13 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย

หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง

หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก

หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.19 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในองค์กรโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง(ค่าเฉลี่ย 3.26) โดยจำแนกตามคำถามเชิงบวกได้แก่ ความรู้สึกภูมิใจที่ท่านจะบอกใครๆว่าท่านเป็นสมาชิกขององค์กรที่ท่านอยู่ในปัจจุบัน(ค่าเฉลี่ย 3.62) คิดว่าปัญหาขององค์กรเป็นเรื่องของพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันแก้ไข(ค่าเฉลี่ย 3.57) เมื่อมีบุคคลอื่นกล่าวถึงองค์กรของท่านอย่างเสียๆ หายๆ ท่านรีบชี้แจงกล่าวแก้ทันที(ค่าเฉลี่ย 3.42) และเห็นด้วยกับนโยบายการดำเนินงานขององค์กรเป็นส่วนใหญ่ (ค่าเฉลี่ย 3.31) ตามลำดับ ส่วนคำถามเชิงลบได้แก่ ท่านเคยร่วมวิพากษ์วิจารณ์องค์กรในทางลบกับผู้ร่วมงานหรือผู้อื่น(ค่าเฉลี่ย 2.40) ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความรู้สึกว่าอยู่ในระดับมาก ในเรื่องของความรู้สึกภูมิใจที่ท่านจะบอกใครๆว่าท่านเป็นสมาชิกขององค์กรที่ท่านอยู่ในปัจจุบัน(ค่าเฉลี่ย 3.62) รองลงมา ท่านคิดว่าปัญหาขององค์กรเป็นเรื่องของพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันแก้ไข(ค่าเฉลี่ย 3.57) ที่เหลือมีความคิดเห็นต่อความรู้สึกว่าคนมีความสำคัญเหมือนต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อมีบุคคลอื่นกล่าวถึงองค์กรของท่านอย่างเสียๆ หายๆ ท่านรีบชี้แจงกล่าวแก้ทันที(ค่าเฉลี่ย 3.42) และเห็นด้วยกับนโยบายการดำเนินงานขององค์กรเป็นส่วนใหญ่ (ค่าเฉลี่ย 3.31)สุดท้ายท่านเคยร่วมวิพากษ์วิจารณ์องค์กรในทางลบกับผู้ร่วมงานหรือผู้อื่น(ค่าเฉลี่ย 2.40) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.20 แสดงจำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็น ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้นที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| ความมีความปรารถนาที่จะทำงาน เพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้น | ระดับความคิดเห็น | | | | | | S.D | แปลผล |
|--|------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | | |
| 1.สนใจที่จะทำทุกอย่างเพื่อความก้าวหน้าขององค์กรที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ | 68 (2.59) | 172 (57.14) | 46 (15.28) | 9 (2.99) | 5 (1.66) | 3.96 | 6.81 | มาก |
| 2.พอใจและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานล่วงเวลาให้กับองค์กรเสมอ แม้ว่าค่าตอบแทนที่ได้จะไม่คุ้มค่าน้อย | 28 (9.0) | 94 (31.23) | 13 (34.22) | 52 (17.28) | 23 (7.64) | 3.17 | 1.07 | มาก |
| 3.พร้อมเสมอที่จะทำทุกอย่างเพื่อความเจริญก้าวหน้าขององค์กร | 33 (10.96) | 147 (48.84) | 79 (26.25) | 29 (9.63) | 12 (3.99) | 3.53 | 0.95 | ปานกลาง |

ตารางที่ 4.20 (ต่อ)

| ความมีความปรารถนาที่จะทำงาน เพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้น | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 4.เมื่อได้รับมอบหมายงานอย่างใดอย่าง หนึ่ง ท่านจะทุ่มเทให้กับงานนั้นอย่าง เต็มที่ | 43 (14.29) | 138 (45.85) | 93 (30.90) | 19 (6.31) | 7 (2.33) | 3.63 | 0.89 | ปานกลาง |
| 5.มีความรู้สึกหวังใยต่ออนาคตของ องค์กรที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ว่าจะ เปลี่ยนแปลงไปอย่างไร | 45 (14.95) | 139 (46.18) | 82 (27.24) | 21 (6.98) | 13 (4.32) | 3.60 | 0.97 | มาก |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.58 | 0.28 | มาก |

หมายเหตุค่าเฉลี่ย ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00 - 1.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50 - 2.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50 - 3.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50 - 4.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50 - 5.00 หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.20 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อความมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้นโดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.58) โดยจำแนกตามคำถามซึ่งเป็นคำถามเชิงบวกทั้งหมด

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้สิ่งที่ดีขึ้นอยู่ในระดับมาก ในเรื่องสนใจที่จะทำทุกอย่าง เพื่อความก้าวหน้าขององค์กรที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ (ค่าเฉลี่ย 3.96) รองลงมาคือเมื่อได้รับมอบหมายงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ท่านจะทุ่มเทให้กับงานนั้นอย่างเต็มที่ (ค่าเฉลี่ย 3.63) รวมทั้งมีความรู้สึกหวังใยต่ออนาคตขององค์กรที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ว่าจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร (ค่าเฉลี่ย 3.60) และ พร้อมเสมอที่จะทำทุกอย่างเพื่อความเจริญก้าวหน้าขององค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.53) และพอใจและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานล่วงเวลาให้กับองค์กรเสมอ แม้ว่าค่าตอบแทนที่ได้จะไม่คุ้มค่าเหนื่อย (ค่าเฉลี่ย 3.17) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.21 แสดงจำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความเข้าใจลักษณะของธุรกิจและมองในภาพใหญ่

| ความเข้าใจลักษณะของธุรกิจและมองในภาพใหญ่ | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|--|------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.การดำเนินงานในบริษัทของท่านมุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ต้องมีความมั่นใจในทุกขั้นตอนถึงแม้จะล่าช้าบ้างเพราะเชื่อว่าจะนำไปสู่ความก้าวหน้าและรวดเร็วในอนาคต | 66 (21.93) | 189 (62.79) | 34 (11.30) | 9 (2.99) | 2 (0.66) | 4.02 | 0.72 | มาก |
| 2.รู้สึกไม่พอใจในการกำหนดเวลาทำงานล่วงเวลาของพนักงานเสมอ | 3 (1.00) | 66 (21.93) | 88 (29.24) | 120 (39.87) | 23 (7.64) | 2.68 | 0.93 | ปานกลาง |
| 3.ในกรณีมีงานเร่งด่วนท่านพร้อมจะทำงานด้วยความเต็มใจทุกครั้ง | 32 (10.63) | 164 (54.59) | 82 (27.24) | 17 (5.65) | 5 (1.66) | 3.67 | 0.81 | ปานกลาง |
| 4.จะช่วยประหยัดทรัพยากรขององค์กรเพื่อลดรายจ่ายในองค์กรของท่าน | 33 (10.96) | 199 (66.11) | 53 (17.61) | 14 (4.65) | 1 (0.33) | 3.83 | 0.69 | ปานกลาง |
| 5.รายได้และสวัสดิการของท่านคือค่าใช้จ่ายขององค์กร | 31 (10.30) | 160 (53.16) | 90 (29.91) | 16 (5.32) | 3 (1.00) | 3.66 | 0.77 | มาก |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.57 | 0.26 | มาก |

หมายเหตุการตีแปลผล ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.21 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อความเข้าใจลักษณะของธุรกิจและมองในภาพใหญ่โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.57) โดยจำแนกตามคำถามเชิงบวกได้แก่ การดำเนินงานในบริษัทของท่านมุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ต้องมีความมั่นใจในทุกขั้นตอนถึงแม้จะล่าช้าบ้างเพราะเชื่อว่าจะนำไปสู่ความก้าวหน้าและรวดเร็วในอนาคต (ค่าเฉลี่ย 4.02) จะช่วยประหยัดทรัพยากรขององค์กรเพื่อลดรายจ่ายในองค์กรของท่าน (ค่าเฉลี่ย 3.83) ในกรณีมีงานเร่งด่วนท่านพร้อมจะทำงานด้วยความเต็มใจทุกครั้ง (ค่าเฉลี่ย 3.67) รายได้และสวัสดิการ

ของท่านคือค่าใช้จ่ายขององค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.66) ส่วนคำถามเชิงลบได้แก่ รู้สึกไม่พอใจในการกำหนดเวลาทำงานล่วงเวลาของพนักงานเสมอ (ค่าเฉลี่ย 2.68) ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่ออยู่ในระดับมากในเรื่องการดำเนินงานในบริษัทของท่านมุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ต้องมีความมั่นใจในทุกขั้นตอน ถึงแม้จะล่าช้าบ้างเพราะเชื่อว่าจะนำไปสู่ความก้าวหน้าและรวดเร็วในอนาคต (ค่าเฉลี่ย 4.02) รองลงมาคือจะช่วยประหยัดทรัพยากรขององค์กรเพื่อลดรายจ่ายในองค์กรของท่าน (ค่าเฉลี่ย 3.83) รวมทั้งในกรณีมีงานเร่งด่วนท่านพร้อมจะทำงานด้วยความเต็มใจทุกครั้ง (ค่าเฉลี่ย 3.67) และรายได้และสวัสดิการของท่านคือค่าใช้จ่ายขององค์กร (ค่าเฉลี่ย 3.66) และรู้สึกไม่พอใจในการกำหนดเวลาทำงานล่วงเวลาของพนักงานเสมอ (ค่าเฉลี่ย 2.68) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.22 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความมีความตั้งใจและมุ่งมั่นที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| ความมีความตั้งใจและมุ่งมั่น | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.ตั้งใจตลอดมาในการทำงานเพื่อความสำเร็จและความก้าวหน้าขององค์กร | 14 (4.65) | 95 (31.56) | 106 (35.22) | 56 (18.60) | 29 (9.63) | 3.89 | 1.04 | มาก |
| 2.ท่านทุ่มเทความพยายามที่จะทำงานให้ดีที่สุดทุกครั้งแม้ว่าผู้บังคับบัญชาจะต้องการผลงานระดับที่ปานกลางก็ตาม | 33 (10.96) | 155 (51.50) | 93 (30.90) | 19 (6.31) | 0 (0.00) | 3.67 | 0.75 | มาก |
| 3.ท่านมีความรู้สึกถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ค่อนข้างสูงภายในบริษัททำให้ต้องพยายามปรับปรุงการทำงานอยู่เสมอ | 11 (3.65) | 88 (29.24) | 104 (34.55) | 78 (25.91) | 19 (6.31) | 2.98 | 0.98 | ปานกลาง |
| 4.ท่านไม่เคยมีความคิดที่อยากจะเปลี่ยนงาน ถึงแม้มีโอกาส | 29 (9.63) | 130 (43.19) | 119 (39.53) | 16 (5.32) | 6 (1.99) | 3.53 | 0.82 | มาก |
| 5.ท่านคิดว่าองค์กรที่ท่านทำงานอยู่ปัจจุบัน เป็นองค์กรที่ดีที่สุดในการเลือกทำงานอยู่ด้วย | 54 (17.94) | 161 (53.49) | 80 (26.58) | 4 (1.33) | 1 (0.33) | 3.87 | 0.72 | มาก |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.58 | 0.40 | มาก |

| | | |
|-------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| หมายเหตุการแปลผล | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด |

จากตารางที่ 4.22 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อตามความมีความตั้งใจและมุ่งมั่น โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง(ค่าเฉลี่ย 3.58) โดยจำแนกระดับความคิดเห็นคือผู้ตอบแบบสอบถาม ตามความมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในระดับมาก ในเรื่องและความก้าวหน้าขององค์กร(ค่าเฉลี่ย 3.89) องค์กรที่ท่านทำงานอยู่ปัจจุบัน เป็นองค์กรที่ดีที่สุด รองลงมาคือในการเลิกทำงานอยู่ด้วย (ค่าเฉลี่ย 3.87) ทุ่มความพยายามที่จะทำงานให้ดีที่สุดทุกครั้งแม้ว่าผู้บังคับบัญชาจะต้องการผลงานระดับที่ปานกลางก็ตาม (ค่าเฉลี่ย 3.67) และไม่เคยมีความคิดที่อยากจะเปลี่ยนงาน ถึงแม้มีโอกาส (ค่าเฉลี่ย 3.53) ที่เหลือมีความตั้งใจและมุ่งมั่น อยู่ในระดับปานกลาง ในเรื่องตั้งใจตลอดมาในการทำงานเพื่อความสำเร็จ และมีความรู้สึกถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ค่อนข้างสูงภายในบริษัททำให้ต้องพยายามปรับปรุงการทำงานอยู่เสมอ (ค่าเฉลี่ย 2.98) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.23 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความมีการพัฒนางานอยู่เสมอที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| ความมีการพัฒนางานอยู่เสมอ | ระดับความคิดเห็น | | | | | | S.D | แปลผล |
|---|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | | |
| 1.ท่านมักจะมีส่วนร่วมในงานพัฒนาคุณภาพ ขององค์กรอยู่เสมอ เช่นกิจกรรม QCC ,Suggestion เป็นต้น | 56 (18.60) | 162 (53.82) | 76 (25.25) | 6 (1.99) | 0 (0.00) | 3.89 | 0.72 | มาก |
| 2.ท่านได้รับการสนับสนุนให้ทดลองใช้วิธีการต่างๆ ในรูปแบบใหม่ที่แตกต่างจากเดิม เพื่อความทันสมัยต่อเหตุการณ์ | 18 (5.98) | 61 (20.27) | 99 (32.89) | 89 (29.24) | 33 (10.96) | 2.81 | 1.07 | ปานกลาง |
| 3.ท่านมีโอกาสได้พัฒนาความรู้ความสามารถอยู่เสมอ | 13 (4.32) | 42 (13.95) | 120 (39.87) | 88 (29.24) | 37 (12.29) | 2.69 | 1.00 | ปานกลาง |
| 4.ท่านมักจะคิดค้นวิธีการทำงานใหม่ๆ เพื่อให้ทำงาน ได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น | 8 (2.66) | 33 (10.96) | 100 (33.22) | 101 (33.55) | 58 (19.27) | 2.44 | 1.01 | น้อย |

ตารางที่ 4.23 (ต่อ)

| ความมีความปรารถนาที่จะทำงานเพื่อให้ สิ่งที่ดีขึ้น | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|--|------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|-------------|-------------|----------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 5.บริษัทที่ท่านทำงานอยู่มีการปรับปรุง มาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ | 15 (4.98) | 84 (27.91) | 132 (43.85) | 45 (14.95) | 24 (7.97) | 3.07 | 0.97 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 2.98 | 0.56 | ปานกลาง |

| | | |
|-------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| หมายเหตุการแปลผล | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก |
| | ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 | หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด |

จากตารางที่ 4.23 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อความมีการพัฒนางานอยู่เสมอโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.98) โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ มักจะมีส่วนร่วมในงานพัฒนาคุณภาพ ขององค์กรอยู่เสมอ เช่นกิจกรรม QCC ,Suggestion เป็นต้น แบบสอบถามมีความคิดเห็นต่ออยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.89) โดยผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความมีการพัฒนางานอยู่เสมออยู่ระดับปานกลาง ในเรื่องบริษัทที่ท่านทำงานอยู่มีการปรับปรุงมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ (ค่าเฉลี่ย 3.07) รวมทั้งเรื่องได้รับการสนับสนุนให้ทดลองใช้วิธีการต่างๆ ในรูปแบบใหม่ที่แตกต่างจากเดิม เพื่อความทันสมัยต่อเหตุการณ์(ค่าเฉลี่ย 2.81) และมีโอกาสได้พัฒนาความรู้ความสามารถอยู่เสมอ (ค่าเฉลี่ย 2.69) และผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความมีการพัฒนางานอยู่เสมออยู่ในระดับน้อย ในเรื่องมักจะคิดค้นวิธีการทำงานใหม่ๆเพื่อให้ทำงาน ได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.44) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.24 จำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามความมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

| ความมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|--|------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|----------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.องค์กรของท่านเปิดโอกาสให้กำหนดเป้าหมายและวิธีการทำงานในหน้าที่ของตนเองได้ | 19 (6.3) | 134 (44.7) | 96 (32.0) | 44 (14.7) | 7 (2.3) | 3.38 | 0.89 | ปานกลาง |
| 2.ท่านไม่สามารถใช้วิจารณญาณของตนในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้เลย | 34 (11.3) | 131 (43.7) | 73 (24.3) | 56 (18.7) | 6 (2.0) | 2.56 | 0.98 | ปานกลาง |
| 3.องค์กรของท่านมีการคอยควบคุมดูแลการทำงานของท่านอย่างใกล้ชิด จนทำให้รู้สึกอึดอัด | 14 (4.70) | 97 (32.3) | 122 (40.7) | 48 (16.0) | 19 (6.30) | 2.87 | 0.95 | ปานกลาง |
| 4.กฎระเบียบส่วนใหญ่ของหน่วยงานจำกัดความเป็นอิสระในการทำงานของท่าน | 17 (5.7) | 76 (25.3) | 118 (39.3) | 73 (24.3) | 16 (5.3) | 2.98 | 0.96 | ปานกลาง |
| 5.องค์กรของท่านเปิดโอกาสให้นำเสนอสิ่งใหม่ๆ ในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ | 25 (8.3) | 149 (49.7) | 92 (30.7) | 27 (9.0) | 7 (2.3) | 3.53 | 0.85 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.07 | 0.91 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.24 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อความมีส่วนร่วมในการตัดสินใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.07) โดยจำแนกตามคำถามเชิงบวกได้แก่ องค์กรของท่านเปิดโอกาสให้กำหนดเป้าหมายและวิธีการทำงานในหน้าที่ของตนเองได้ (ค่าเฉลี่ย 3.38) และองค์กรของท่านเปิดโอกาสให้นำเสนอสิ่งใหม่ๆ ในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ (ค่าเฉลี่ย 3.53) ส่วนจำแนกตามคำถามเชิงลบได้แก่ กฎระเบียบส่วนใหญ่ของหน่วยงานจำกัดความเป็นอิสระในการทำงานของท่าน (ค่าเฉลี่ย 2.98) องค์กรของท่านมีการคอยควบคุมดูแลการทำงานของท่านอย่างใกล้ชิด จนทำให้รู้สึกอึดอัด (ค่าเฉลี่ย 2.87) และไม่สามารถใช้วิจารณญาณของตนในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้เลย (ค่าเฉลี่ย 2.56) ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

ตารางที่ 4.25 จำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามโอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็นที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| โอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็น | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.การทำงานภายในองค์กรของท่าน จะทำงานร่วมกัน เป็นทีมมากกว่า ต่างคนต่างทำ | 37 (12.3) | 171 (57.0) | 80 (26.7) | 12 (4.0) | 0 (0.0) | 3.78 | 0.78 | มาก |
| 2.บริษัทของท่านได้รับการส่งเสริมให้แสดงความคิดเห็นเสมอถึงแม้ความเห็นจะสวนทางกับผู้บริหารก็ตาม | 3 (1.0) | 144 (38.0) | 82 (27.3) | 75 (25.0) | 26 (8.7) | 2.98 | 1.00 | ปานกลาง |
| 3.ข้อคิดเห็นของท่านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ได้รับการสนับสนุนและสนใจจากหัวหน้างาน | 6 (2.0) | 111 (37.0) | 146 (48.7) | 27 (9.0) | 10 (3.3) | 3.25 | 0.78 | ปานกลาง |
| 4.งานของท่านจำเป็นต้องติดต่อประสานงานกับฝ่ายอื่นๆและแสดงความคิดเห็นกับบุคคลอื่นๆ | 42 (14.0) | 186 (62.0) | 69 (23.0) | 3 (1.0) | 0 (0.0) | 3.89 | 0.63 | มาก |
| 5.ท่านสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการปฏิบัติงานได้ทุกเรื่อง | 20 (6.7) | 135 (45.0) | 103 (34.3) | 38 (12.7) | 4 (1.3) | 3.45 | 0.84 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.46 | 0.78 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.25 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อโอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.46) โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ งานของท่านจำเป็นต้องติดต่อประสานงานกับฝ่ายอื่นๆและแสดงความคิดเห็นกับบุคคลอื่นๆ (ค่าเฉลี่ย 3.89) โดยผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความอยู่ระดับมาก ในเรื่องการทำงาน

ภายในองค์กรของท่าน จะทำงานร่วมกัน เป็นทีมมากกว่าต่างคนต่างทำ (ค่าเฉลี่ย 3.78) รวมทั้งเรื่อง สามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการปฏิบัติงานได้ทุกเรื่อง(ค่าเฉลี่ย 3.45) และข้อคิดเห็นของท่าน ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานได้รับการสนับสนุนและสนใจจากหัวหน้างาน (ค่าเฉลี่ย 3.25) และในเรื่องบริษัทของท่าน ได้รับการส่งเสริมให้แสดงความคิดเห็นเสมอถึงแม้ความเห็นจะสวนทางกับผู้บริหารก็ตาม (ค่าเฉลี่ย 2.98) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.26 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามโอกาสในการพัฒนางานที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| โอกาสในการพัฒนางาน | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|----------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.ปัจจุบันท่านได้รับมอบหมายให้ทำงานที่ไม่ตรงกับความรู้ ความสามารถ และความต้องการ | 19 (6.3) | 91 (30.3) | 133 (44.3) | 45 (15.0) | 12 (4.0) | 2.80 | 0.91 | ปานกลาง |
| 2.องค์กรสนับสนุนให้ท่านได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในอาชีพอย่างดี เช่น ส่งไปอบรมหรือดูงาน อย่างสม่ำเสมอ | 15 (5.0) | 89 (29.7) | 114 (38.0) | 57 (19.0) | 25 (8.3) | 3.04 | 1.01 | ปานกลาง |
| 3.การทำงานกับองค์กรในปัจจุบันมีช่องทางให้เกิดความพัฒนาคุณภาพของงานมากขึ้น | 12 (4.0) | 99 (33.0) | 166 (55.3) | 10 (3.3) | 13 (3.3) | 3.29 | 0.78 | ปานกลาง |
| 4.องค์กรหรือผู้บังคับบัญชาให้ความสนใจเสมอเมื่อท่านปฏิบัติงานได้ดี | 18 (6.0) | 103 (34.3) | 133 (44.3) | 34 (11.3) | 12 (11.3) | 3.27 | 0.88 | ปานกลาง |
| 5.องค์กรหรือผู้บังคับบัญชาให้ความสนใจเสมอเมื่อท่านปฏิบัติงานได้ดี | 21 (7.0) | 148 (49.3) | 64 (21.3) | 53 (17.7) | 14 (4.7) | 3.36 | 1.00 | ปานกลาง |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 3.15 | 0.92 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49 หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก
 ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00 หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.26 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อโอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.15) โดยจำแนกระดับความคิดเห็น คือ องค์กรหรือผู้บังคับบัญชาให้ความสนใจเสมอเมื่อท่านปฏิบัติงานได้ดี (ค่าเฉลี่ย 3.36) โดยผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อความอยู่ระดับปานกลาง ในเรื่องการทำงานกับองค์กรในปัจจุบันมีช่องทางให้เกิดการพัฒนาคุณภาพของงานมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.29) รวมทั้งเรื่ององค์กรหรือผู้บังคับบัญชาให้ความสนใจเสมอเมื่อท่านปฏิบัติงานได้ดี (ค่าเฉลี่ย 3.27) และองค์กรสนับสนุนให้ท่านได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในอาชีพอย่างดี เช่น ส่งไปอบรม หรือดูงาน อย่างสม่ำเสมอ (ค่าเฉลี่ย 3.04) และในเรื่องปัจจุบันท่านได้รับมอบหมายให้ทำงานที่ไม่ตรงกับความรู้ ความสามารถ และความต้องการ (ค่าเฉลี่ย 2.80) ตามลำดับ ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.27 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการให้ความสนใจความเป็นอยู่ของพนักงานที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของ พนักงานในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน

| การให้ความสนใจความเป็นอยู่ ของพนักงาน | ระดับความคิดเห็น | | | | | | | |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------|------|---------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย | S.D | แปลผล |
| 1.ผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับ ค้ำค่ากับความอดทนที่ได้อุทิศให้กับหน่วยงาน | 8 (2.7) | 78 (26.0) | 119 (39.7) | 67 (22.3) | 28 (9.3) | 2.90 | 0.97 | ปานกลาง |
| 2.นับแต่ที่ท่านทำงานกับองค์กร ท่านเคยได้ใช้ประโยชน์จากระบบสวัสดิการ | 3 (1.0) | 181 (60.3) | 89 (29.7) | 17 (5.7) | 10 (3.3) | 3.50 | 0.76 | มาก |
| 3.ท่านไม่ได้รับปัจจัยสนับสนุนอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ประจำหรืองานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ | 10 (3.3) | 10 (3.3) | 66 (22.0) | 159 (53.0) | 0 (0.0) | 2.93 | 0.75 | ปานกลาง |
| 4.เท่าที่ทราบองค์กรของท่านไม่เคยสนใจปัญหาความเดือดร้อนให้แก่พนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องส่วนรวมหรือส่วนตัวก็ตาม | 27 (9.0) | 127 (42.3) | 61 (20.3) | 63 (21.0) | 22 (7.3) | 2.75 | 1.10 | ปานกลาง |
| 5.ท่านมีความรู้สึกว่าคุณค่าจะยังสนใจดูแลท่าน หลังจากที่ท่านได้เกษียณอายุแล้ว | 13 (4.3) | 32 (10.7) | 92 (30.7) | 95 (31.7) | 68 (22.7) | 2.42 | 1.08 | น้อย |
| รวมค่าเฉลี่ย | | | | | | 2.90 | 0.93 | ปานกลาง |

หมายเหตุการแปลผล ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.50-2.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.50-3.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.50-4.49

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.50-5.00

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

หมายถึงระดับความคิดเห็นน้อย

หมายถึงระดับความคิดเห็นปานกลาง

หมายถึงระดับความคิดเห็นมาก

หมายถึงระดับความคิดเห็นมากที่สุด

จากตารางที่ 4.27 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อโอกาสที่ได้แสดงความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.90) โดยจำแนกตามคำถามเชิงบวก ได้แก่ ท่านเคยได้ใช้ประโยชน์จากระบบสวัสดิการ(ค่าเฉลี่ย 3.50) ผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับ

คุ้มค่ากับ ความอดสาหัสที่ได้อุทิศให้กับหน่วยงาน (ค่าเฉลี่ย 2.90) และมีความรู้ดีกว่า องค์กรจะยังสนใจดูแลท่าน หลังจากที่ท่านได้เกษียณอายุแล้ว (ค่าเฉลี่ย 2.42) ส่วนจำแนกตามคำถามเชิงลบ ได้แก่ "ไม่ได้รับปัจจัยสนับสนุนอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ประจำหรืองานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (ค่าเฉลี่ย 2.93) และเท่าที่ทราบองค์กรของท่านไม่เคยสนใจปัญหาความเดือดร้อนให้แก่พนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องส่วนรวมหรือส่วนตัวก็ตาม (ค่าเฉลี่ย 2.75) ซึ่งได้มีการคำนวณค่าเชิงลบเรียบร้อยแล้ว



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved