

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### สรุป

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาการสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียน ของศึกษานิเทศก์ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ประชากรที่ใช้คือครูและผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียน ปีการศึกษา 2551 จำนวน 150 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม การสนับสนุน งานวิชาการในโรงเรียนของศึกษานิเทศก์ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ตามขอบข่ายและการกิจ งาน 6 ด้าน คือ การวางแผนงานด้านวิชาการ การพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา การพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา การนิเทศการศึกษา และ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา แบบสอบถามได้รับคืนมาทั้งหมด 150 ฉบับ ร้อยละ 100 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ โดยใช้วิธี

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ ในด้านการวางแผนงานด้านวิชาการ ผู้ตอบแบบสอบถาม เกินครึ่งได้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุนจัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการวางแผน งานวิชาการ แต่เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ คือ ให้ข้อมูลสารสนเทศ แก่โรงเรียนในการวางแผนงานวิชาการ ให้คำปรึกษาแก่ครูเกี่ยวกับวิธีการวางแผนงานวิชาการของ โรงเรียน สนับสนุนเอกสารความรู้ให้แก่ครูเกี่ยวกับการวางแผนงานวิชาการ ร่วมมือกับโรงเรียน ในการกำหนดเป้าหมายทางวิชาการ และมีบางส่วนที่ให้ข้อมูลว่าศึกษานิเทศก์ ไม่ได้สนับสนุน งบประมาณในการศึกษาดูงานโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จในการวางแผนงานวิชาการ

ส่วนในด้านการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามเกินครึ่งได้ให้ ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุน จัดอบรม ให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการวัดผล และประเมินผลตามสภาพจริง ให้คำแนะนำแก่ครูในการจัดแผนการจัดการเรียนรู้ ให้ความรู้แก่ครูในการนำหลักสูตรไปใช้ ในการกระบวนการจัดการเรียนการสอน และจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่ครู เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติใน การวัดผลและประเมินผลของโรงเรียน แต่เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ คือ การสนับสนุนสื่อการสอนให้แก่โรงเรียน และสนับสนุนเอกสารความรู้แก่ครูในการพัฒนา

หลักสูตรสถานศึกษา และบางส่วนที่ให้ข้อมูลว่าศึกษานิเทศก์ไม่ได้สนับสนุนสื่อการสอนให้โรงเรียน

ในด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ผู้ตอบแบบสอบถามเกินครึ่ง ได้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุน จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ครูเกี่ยวกับการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่งเสริมครูทำวิจัยเพื่อพัฒนาแหล่งเรียนรู้ แต่เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ คือ แนะนำเทคนิคใหม่ ๆ ในการสอนให้แก่ครู ให้คำแนะนำแก่ครูในการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศของการใช้แหล่งเรียนรู้ให้คำปรึกษาแก่ครูในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน และ บางส่วนที่ให้ข้อมูลว่าศึกษานิเทศก์ไม่ได้นิเทศการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนในด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษาผู้ตอบแบบสอบถามตามเกินครึ่ง ได้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุน จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ครูเกี่ยวกับการทำวิจัย ในชั้นเรียน จัดอบรมให้ความรู้แก่ครู ในการทำวิจัย ให้คำปรึกษาแก่ครูในการทำวิจัยในชั้นเรียน แต่เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์คือ การประสานความร่วมมือกับองค์กร อื่นในการสนับสนุนเอกสารค้นคว้าประกอบการทำวิจัยให้ครู ให้คำปรึกษาแก่ครูในการทำวิจัยเพื่อพัฒนาวัตกรรม ให้คำแนะนำแก่ครูในการเขียนรายงานการวิจัย และบางส่วนที่ให้ข้อมูลว่า ศึกษานิเทศก์ไม่ได้สนับสนุนงบประมาณสำหรับครูในการทำวิจัยเพื่อพัฒนาผู้เรียน

ในด้านการนิเทศการศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามบางส่วนได้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ ได้เสนอแนะวิธีการพัฒนาการเรียนการสอนแก่ครู ประชาชนสัมพันธ์บ่าวสารเพื่อการพัฒนาวิชาชีพครูให้แก่โรงเรียน ให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการประเมินผลการนิเทศการศึกษา แต่ เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ คือ จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการนิเทศงานวิชาการของโรงเรียน ให้คำแนะนำแก่ครูในการจัดทำเครื่องมือการนิเทศการเรียนการสอน ประสานความร่วมมือการนิเทศแบบเครือข่าย และบางส่วนที่ให้ข้อมูลว่าศึกษานิเทศก์ไม่ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการนิเทศโรงเรียน

สำหรับด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามบางส่วนได้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้ ศึกษานิเทศก์ได้ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียน จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในโรงเรียนร้อยละ แนะนำครูในการจัดทำรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี แต่เกือบครึ่งที่ไม่แน่ใจการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ คือ นิเทศระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ครูในการเขียนรายงานการพัฒนาตนเอง ให้คำแนะนำแก่ครูเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

คุณภาพ และบางส่วนที่ให้ข้อมูลว่าศึกษานิเทศก์ไม่ได้สนับสนุน ส่งเสริมให้ครูได้รับการศึกษาดูงานโรงเรียนต้นแบบ

อภิปรายผล

การศึกษาครั้งนี้ทำให้ทราบถึงการสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียน ของศึกษานิเทศก์ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ดังที่ผู้ศึกษาได้ประเด็นที่น่าสนใจมาอภิปรายดังนี้

การสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียน ในด้านการวางแผนงานวิชาการผลการศึกษา  
พบว่า ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุน จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการวางแผนงานวิชาการ  
ซึ่งเป็นไปตามบทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ที่เป็นผู้นำทางวิชาการ ซึ่งการวางแผนงานด้าน  
วิชาการเป็นสิ่งที่สำคัญมาก ดังที่ ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2542) ได้กล่าวว่า การวางแผนงาน  
ทางวิชาการเป็นสิ่งสำคัญและมีประโยชน์ต่อสถานศึกษามาก ช่วยให้มองเห็นปัญหาต่าง ๆ และ  
หาวิธีแก้ไขตั้งแต่เริ่มต้น ดังที่ ณออม บุญตัน (2541) ได้ศึกษาความคิดเห็นของครูเกี่ยวกับ  
การบริหารงานวิชาการในโรงเรียนสัมมนาพนวิทยา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษาฯ เกอ  
แม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า การจัดทำแผนงานด้านวิชาการนั้น มีการสำรวจความต้องการ  
สิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดการเรียนการสอน มีการประชุมชี้แจงคณะกรรมการ ให้ทราบถึง  
ความสำคัญ คล้ายกับอภินันท์ นารະตะ (2540) ได้ศึกษาสภาพปัจจุบันและแนวทางพัฒนาของ  
การนิเทศงานวิชาการ ในโรงเรียนประณมศึกษางานพื้นที่สูง สังกัดสำนักงานการประณมศึกษา  
ฯ เกอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย พบว่า การวางแผนและกำหนดวิธีดำเนินงานด้านงานวิชาการ  
โรงเรียน เป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติงานประจำปี ส่วนการที่ไม่แน่ใจในการให้ข้อมูลสารสนเทศ  
แก่โรงเรียนในการวางแผนงานวิชาการอาจเนื่องมาจาก การขาดการติดต่อประสานงานของทาง  
โรงเรียนกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา โดยจากสภาพอำนวยเวียงแหงที่มีที่ตั้งห่างไกลจากเขตพื้นที่  
การคุณน้ำมันยังไม่สะดวก และยังขาดเทคโนโลยีในการติดต่อสื่อสาร ทำให้เกิดความยากลำบาก  
การประสานงานในการติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลสารสนเทศในการวางแผนงานวิชาการให้กับโรงเรียน  
ทั้ง ๆ ที่ข้อมูลสารสนเทศมีความสำคัญมาก และมีแนวการบริหารข้อมูลและสารสนเทศ ดังที่  
กมล ภู่ประเสริฐ (2545) ได้กล่าวว่า การบริหารระบบข้อมูลสารสนเทศดำเนินการโดยกำหนด  
ข้อมูลสารสนเทศทางวิชาการของงานบริหารทั้งหมดที่จะต้องจัดเก็บร่วมกันตลอดภาคเรียนและปี  
การศึกษา มีการกำหนดเวลาในการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศตามช่วงการดำเนินงานแต่ละงานให้  
เหมาะสม ควบคุมคุณภาพและส่งเสริมการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศให้ตรงกับสิ่งที่กำหนด และการนำ  
ข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประกอบการดำเนินงานประเมินผลงานทางวิชาการ และใช้ในการวางแผน

เชิงกลยุทธ์ของสถานศึกษา ซึ่งคล้ายกับ ดาวร คำทะแจ่ม (2545) ได้ศึกษาการบริหารจัดการ หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตร จังหวัด ลำพูนพบว่าโรงเรียนยังขาดการวางแผนการบริหารข้อมูลสารสนเทศและได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรสร้างความตระหนักรู้ให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการมีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศพื้นฐานทาง การศึกษาต่างๆ สำหรับการที่ไม่สนับสนุนงบประมาณในการศึกษาดูงานโรงเรียนที่ประสบ ความสำเร็จ ในการวางแผนงานวิชาการ อาจเนื่องมาจากการขาดงบประมาณจากเขตพื้นที่ที่จัดสรร ให้หันน่วงศึกษานิเทศก์ ซึ่งหันน่วงศึกษานิเทศก์มีภารกิจที่รับผิดชอบดูแลโรงเรียนเป็นจำนวนมาก ทำให้จัดสรรงบประมาณสู่โรงเรียนได้น้อย ซึ่งสอดคล้องกับ ณรงค์ สินธุปัน (2541) ได้ศึกษา สภาพและปัญหาของงานวิชาการของโรงเรียนโรงเรียนปงพัฒนาวิทยาคม จังหวัดพะเยา พบว่า ครูไม่ค่อยมีโอกาสไปศึกษาดูงานในโรงเรียนอื่น ๆ คล้ายกับ วัฒนา มโนจิตร (2540) ได้ศึกษา การบริหารงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่า งบประมาณ มีน้อยไม่เพียงพอต่อการนำมาพัฒนาการเรียนการสอน เช่นเดียวกับ บดินทร์ ชัยน้อม (2541) ได้ศึกษาระบวนการนิเทศในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอ ป่าชาง จังหวัดลำพูน พบว่า ขาดการสนับสนุนด้านงบประมาณ คล้ายกับพิสิษฐ์ คำแสน (2545) ได้ศึกษาการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียน ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาอำเภอ จังหวัดลำพูน พบว่า การสนับสนุนงบประมาณยังน้อย

สำหรับในด้านการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุนจัดอบรม ให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ซึ่งมีความสำคัญ บทบาทของผู้บริหารมีส่วน สำคัญที่จะเป็นผู้นำในการพัฒนาหลักสูตร ดังที่ วิโรจน์ สารัตนะ (2544) ได้กล่าวว่า ผู้บริหาร จะต้องมีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีความรู้ ในทฤษฎีและปรัชญาของหลักสูตร จากบทบาทผู้นำของ ผู้บริหารที่จะผลักดันสู่การปฏิบัติของครู ซึ่งชาลี ภักดี (2543) ได้ศึกษาการดำเนินงานกิจกรรม เสริมหลักสูตร ในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายของโรงเรียนวชิรวิทย์ จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ผู้บริหาร ได้ใช้เงินโดยเบามากและเป้าหมายในการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรให้ครูและนักเรียนทราบ ซึ่ง ดาวร คำทะแจ่ม (2545) ได้ศึกษาการบริหารจัดการหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรจังหวัดลำพูน พบว่า มีการปฏิบัติมาก ในภาพรวม คือ การจัดทำสาระหลักสูตรสถานศึกษา ส่วนการที่ไม่แน่ใจในการสนับสนุนสื่อการสอนให้แก่ โรงเรียนและการสนับสนุนเอกสารความรู้แก่ครูในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา อาจเนื่อง มาจากจำนวนสถานศึกษาที่มีจำนวนมากต่อเขตพื้นที่รับผิดชอบ ทำให้การจัดสรรสื่อและการ ความรู้ที่ได้มีมากเท่าที่ควร ทั้ง ๆ ที่เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

ของครู ดังที่สำนักงานวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2548) ได้กล่าวว่า ส่งเสริมผู้เรียนให้เรียนรู้ ด้วยตนเองจากการสื่อการเรียนรู้และแหล่งเรียนรู้ทุกประเภท ซึ่ง อภินันท์ นาราตะ (2540) ได้ศึกษา สภาพปัจจุบันและแนวทางการพัฒนาของการนิเทศงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษาบนพื้นที่ สูง สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอําเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย พบว่ามีการปฏิบัติ ค่อนข้างมาก คือการจัดทำเอกสารหลักสูตรให้แก่ครู โดยผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาจัดทำสื่อการเรียน การสอนให้ตรงตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร คล้ายกับ วรรูณี โพธารสินธุ์ (2541) ได้ศึกษาพฤติกรรม การบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอําเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูจัดทำสื่อการเรียนการสอน ส่วนการที่ไม่สนับสนุน สื่อการสอนให้แก่โรงเรียนอาจเนื่องมาจากการ จำนวนโรงเรียนมีจำนวนมาก และ มีความเข้าใจว่า โรงเรียนได้รับงบประมาณรายหัวแล้วให้บริหารจัดการภายใน จึงทำให้การสนับสนุน สื่อการสอน มีน้อย ดังที่ วัฒนา โนนจิต (2540) ได้ศึกษาระบบทรัพยากร่วมกับ มนตรี ตันธุปัน (2541) ได้ศึกษาสภาพปัญหาของงาน วิชาการ ของโรงเรียนปงพัฒนาวิทยาคม จังหวัดพะเยา พบว่า สื่อการเรียนการสอน ไม่เพียงพอ สำหรับในด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุนจัดอบรมให้ ความรู้แก่ครูในการจัดทำแผนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งสำนักวิชาการและมาตรฐาน การศึกษา (2548) กล่าวว่า นอกจากมุ่งปลูกฝังด้านปัญญาพัฒนาการคิดของผู้เรียนให้มี ความสามารถในการคิดสร้างสรรค์ คิดอย่างมีวิจารณญาณแล้ว ยังมุ่งพัฒนาความสามารถทาง อารมณ์ด้วย ควรใช้รูปแบบ / วิธีการที่หลากหลาย ในการพัฒนาผู้เรียนเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ ทั้งนี้ ปริยาพร วงศ์อนุตโรจน์ (2546) ได้กล่าวว่า การเรียนรู้จะต้องมีการเปลี่ยนแปลง 3 ประการ คือ ความรู้ อารมณ์ และทักษะ ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของครูที่จะต้องจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อให้ผู้เรียนได้บรรลุตามเป้าหมาย ดังที่ ชาลี ภักดี (2543) ได้ศึกษาการดำเนินงานกิจกรรม เสริมหลักสูตร ในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย ของโรงเรียนวชิรวิทย์ จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า อาจารย์ได้ให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดตั้งชุมชน โดยนักเรียนมีส่วนร่วมในการกำหนดจุดหมาย และขอบข่ายในการทำกิจกรรม ถือว่าเป็นการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่วนการที่ไม่เน้นใจในการสนับสนุนการแนะนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในการสอนให้แก่ครู อาจเนื่องมาจากการ ตัวศึกษานิเทศก์ไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาตนเอง หากความรู้ทักษะด้านเทคโนโลยี เพื่อใช้ในการแสวงหาความรู้ที่ทันสมัยต่อเหตุการณ์ จึงทำให้ไม่สามารถแนะนำเทคโนโลยีหรือความรู้ ใหม่ ๆ ให้กับครูได้ทั้งๆที่การนิเทศมีความสำคัญต่อครูมากดังที่ ชาเร มลีศรี (2542) ได้กล่าวว่า

การนิเทศมุ่งหมายที่จะช่วยครูที่สอนดียิ่งขึ้น ช่วยเด็กให้ได้เรียนดีขึ้น และปรับปรุงโรงเรียนให้ดียิ่งขึ้น การนิเทศการศึกษามีความละเอียดลออ และสลับซับซ้อนมากกว่าการนิเทศในอาชีพอื่น ๆ ในทำนองเดียวกันกับ ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2542) ได้กล่าวว่า ความมุ่งหมายของ การนิเทศ เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการบริหารและงานวิชาการของสถานศึกษา เพื่อการบริหารงานวิชาการใน สถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสำรวจ วิเคราะห์ วิจัยและประเมินผลเพื่อปรับปรุง คุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา เพื่อพัฒนาหลักการ และสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน และเอกสารทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการ และจำเป็นของสถานศึกษา และครูอาจารย์ และ เพื่อพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะครูอาจารย์ให้มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ อันจำเป็นที่จะนำไปใช้ในการเรียนการสอน การจัดการศึกษาทั้งให้สามารถแก้ปัญหาเหล่านี้ได้ ดังนั้นศึกษานิเทศก์ควรพัฒนาตนเองให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เป็นผู้นำทางวิชาการ ศึกษา หากความรู้อยู่เสมอ เพื่อที่สามารถให้คำปรึกษาทางวิชาการแก่ครูได เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลต่อการจัดการศึกษา ส่วนการที่ไม่สนับสนุนการนิเทศการจัดกระบวนการเรียนรู้ของ ครูอย่างสม่ำเสมอ อาจเนื่องมาจาก การที่ศึกษานิเทศก์มีภารกิจที่ต้องรับผิดชอบหลายด้าน ทั้งเป็น ผู้นำทางวิชาการ ติดตาม ประเมินผล การดำเนินกิจกรรมทางวิชาการ ตลอดจนประสานความ ร่วมมือระหว่างเขตพื้นที่กับโรงเรียน และอาจด้วยจำนวนของศึกษานิเทศก์มีน้อย ไม่เพียงพอต่อ การให้บริการทางวิชาการแก่โรงเรียน ทั้ง ๆ ที่สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2548) มุ่งหวัง ให้พัฒนาด้านปัญญา อารมณ์ เน้นการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามสภาพจริง ในการปฏิบัติไม่อาจทำได้อย่างเต็มที่ ดังที่ อภินันท์ นารະตะ (2540) ได้ศึกษาสภาพปัจจุบันและ แนวทางพัฒนาของนิเทศงานวิชาการภายในโรงเรียนประถมศึกษางานพื้นที่สูง สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาอ่าเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ได้เสนอแนวทางพัฒนา การนิเทศน์ ควร ศึกษาสภาพปัจจุบันที่เป็นจริง ศึกษาปัญหาและความต้องการ วางแผน การนิเทศอย่างเป็นรูปธรรม ปฏิบัติตามแผนอย่างเคร่งครัด ต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และมีการติดตาม ประเมินผล อย่างเป็นระบบ สำหรับด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ได้สนับสนุน การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ครูเกี่ยวกับการทำวิจัยในชั้นเรียน ซึ่งการทำวิจัยในชั้นเรียนเป็น การพัฒนาคุณภาพการศึกษา ดังที่ กรมวิชาการ (2542) ได้กล่าวว่า พระราชบัณฑิตการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.2542 ได้ให้ความสำคัญของการวิจัย ให้วิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ทั้งผู้สอนผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกัน ดังที่ พิสิษฐ์ คำแสน (2545) ได้ศึกษาการส่งเสริม การทำ วิจัยในชั้นเรียน ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอจังหวัดลำพูน พบว่า ครูผู้สอนมีความตระหนัก เห็นความสำคัญของการทำวิจัยในชั้นเรียนต่อการพัฒนาคุณภาพ

การเรียนการสอนและต่อความก้าวหน้าในวิชาชีพครู คล้ายกับรัตนากรณ์ วรรณค์คำ (2549) ได้ศึกษาสภาพการวิจัยในชั้นเรียนของครูประถมศึกษาในอำเภอไชยปราการ จังหวัดเชียงใหม่ พบว่าครูมีการทำวิจัย และได้รับการสนับสนุนเพื่อทำวิจัยในชั้นเรียนโดยปรึกษาเพื่อนครูที่มีความรู้ และทางโรงเรียนจัดหาเอกสารต่างๆ วารสารงานวิจัยไว้ที่ห้องสมุด และจัดอุปกรณ์เพื่ออำนวย ความสะดวกแก่ครู โดยนำปัญหาจากการเรียนการสอนมาทำวิจัย ดังที่ดุสิต จันทร์ผง (2548) ได้ศึกษานบทบทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 1 พบว่าผู้บริหารสถานศึกษาได้แสดงให้เห็นถึง ความสำคัญของการทำวิจัยในชั้นเรียน และได้ส่งเสริมให้ครูเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการทำวิจัย ในชั้นเรียน ส่วนที่ไม่เน้นใจในการสนับสนุนการประสานความร่วมมือกับองค์กรอื่นในการสนับสนุน เอกสารค้นคว้าประกอบ การทำวิจัยให้ครู อาจเนื่องมาจาก ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงาน ทำให้ครูขาดเอกสารประกอบในการทำวิจัย เนื่องจาก โดยภาพรวมของครูทั่วไปเป็นครูที่เพียงบรรจุ รับราชการ ไม่มีประสบการณ์ในการทำวิจัย แต่มีความพร้อมที่จะเรียนรู้ ดังที่ พิสิษฐ์ คำแสน (2545) ได้ศึกษาการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาอำเภอ จังหวัดลำพูน พบว่า ครูผู้สอนมีความตระหนัก เห็นความสำคัญของการทำ วิจัยในชั้นเรียนต่อการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนและต่อความก้าวหน้าในวิชาชีพครู คล้ายกับ รัตนากรณ์ วรรณค์คำ (2549) ได้ศึกษาสภาพการวิจัยในชั้นเรียนของครูประถมศึกษา ในอำเภอ ไชยปราการ จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ครูมีการทำวิจัยในชั้นเรียนและอยู่ระหว่างดำเนินการ โดยทำ 1 เรื่องต่อคนนำผลการวิจัยไปพัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน และมีความต้องการ การจัดตารางสอนและการะงานที่พอเหมาะสมแก่นักเรียน รวมทั้งการจดอบรมให้ความรู้ในการทำวิจัย ในชั้นเรียน ส่วนการที่ไม่สนับสนุนงบประมาณสำหรับครูในการทำวิจัย เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน อาจเนื่อง มาจากการขาดการสนับสนุนงบประมาณจากเขตพื้นที่ ที่จัดสรรให้ฝ่ายงานศึกษานิเทศก์ และด้วยจำนวนโรงเรียนที่อยู่ในความรับผิดชอบมีมากทำให้ไม่สามารถสนับสนุนงบประมาณได้ เพียงพอ ดังที่ พิสิษฐ์ คำแสน (2545) ได้ศึกษาการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนในโรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ จังหวัดลำพูน พบว่าครูผู้สอนต้องการ ให้มีการส่งเสริมสนับสนุนทางด้านเวลา งบประมาณ เอกสาร วัสดุ อุปกรณ์ และวิทยากร และ เสนอแนะให้เพิ่มการสนับสนุนในทุกๆ ปัจจัยอย่างเป็นระบบ คล้ายกับรัตนากรณ์ วรรณค์คำ (2549) ได้ศึกษาสภาพการวิจัยในชั้นเรียนของครูประถมศึกษาในอำเภอไชยปราการ จังหวัด เชียงใหม่ พบว่า ครูมีความต้องการงบประมาณ เงินทุน เงินรางวัล และค่าตอบแทน จัดหาเอกสาร ทำรายงานวิชาการ วัสดุอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวก และความสะดวก และจดอบรมเกี่ยวกับการใช้วัสดุอุปกรณ์

เช่นเดียวกับ นงคราญ ยันต์ทองอยู่ (2549) ได้ศึกษาความพร้อมในการทำวิจัยในชั้นเรียนของครู ในโรงเรียนประถมศึกษา อำเภอสารภี สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เชียงใหม่ เขต 4 พบว่า การสนับสนุนงบประมาณในการวิจัยยังน้อย และครูต้องการปัจจัยพื้นฐานในการทำวิจัยในชั้นเรียน คือ งบประมาณ ผู้ให้กำกับฯ

สำหรับด้านการนิเทศการศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามเกือบครึ่ง ไม่แน่ใจในการสนับสนุน ของศึกษานิเทศก์ คือจัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการนิเทศงานวิชาการของโรงเรียน อาจเนื่อง มาจากความไม่เข้าใจในบทบาทของครูผู้สอนที่ต้องทำหน้าที่เป็นผู้นิเทศด้วย อาจมีความเข้าใจว่า หน้าที่นิเทศการสอนเป็นหน้าที่ของผู้บริหารเท่านั้น โดยความเป็นจริงนั้น การนิเทศงานวิชาการ ของโรงเรียนสามารถทำได้ในรูปแบบของทีมงานซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ดังที่ ชาเร มลีศรี (2542) ได้กล่าวว่า การนิเทศมุ่งหมายที่จะช่วยให้ครูที่สอนดียิ่งขึ้น ช่วยเด็ก ให้ได้เรียนดีขึ้นและปรับปรุงโรงเรียนให้ดียิ่งขึ้น ซึ่ง บุญ คำใจหนัก (2545) ได้ศึกษาการนิเทศ ภายในของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาลำพูน พบว่า กิจกรรม ที่มีการปฏิบัติตามมากคือ กิจกรรมการนิเทศภายในโรงเรียนใน คล้ายกับสุรีพร พิจารธรรม (2541) ได้ศึกษากิจกรรมการนิเทศภายในโรงเรียนประถมศึกษา เทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่า ขาด ความร่วมมือในการวางแผนและแสดงความคิดเห็น การยอมรับ และการแสดงความคิดเห็น ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติ คล้ายกับวัฒนา จันทนุปาน (2542) ได้ศึกษา การปฏิบัติการตาม กระบวนการนิเทศภายในโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเมืองลำพูน พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เทคนิค และทักษะกระบวนการนิเทศภายใน เวลา การนิเทศไม่ส่วนมาก และขาดการติดตามจากหน่วยเหนือ ส่วนที่ไม่สนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ ในการนิเทศโรงเรียน อาจเนื่องมาจากการสนับสนุนจากเขตพื้นที่การศึกษา เพราะเขตพื้นที่ การศึกษา มีหลายฝ่ายงานที่ต้องดูแลรับผิดชอบส่งผลถึงการได้รับงบประมาณของฝ่ายศึกษานิเทศก์ ที่จะจัดสรรงบประมาณให้ศึกษานิเทศก์ เพื่อที่จะนำไปสนับสนุนโรงเรียน เพาะงบประมาณ มีความสำคัญต่อการนิเทศโรงเรียนทั้งหมด แต่ในสภาพความเป็นจริง โรงเรียนยังได้รับงบประมาณ น้อย ดังที่ วัฒนา มโนจิต (2540) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่า งบประมาณมีน้อยไม่เพียงพอต่อการนำมาพัฒนาพัฒนา การเรียนการสอน คล้ายกับ สุรีพร พิจารธรรม (2541) ได้ศึกษากิจกรรมการนิเทศภายใน โรงเรียนประถมศึกษา เทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่าอุปสรรคอย่างหนึ่งในการจัดกิจกรรม การนิเทศภายในคือขาดงบประมาณ แรงจูงใจ ขาดการแนะนำ

สำหรับด้านการพัฒนาการประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถาม เกือบครึ่ง ไม่แน่ใจในการสนับสนุนของศึกษานิเทศก์ ในส่วนของการสนับสนุน การนิเทศระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ อาจเนื่องมาจากศึกษานิเทศก์ไม่ได้ นิเทศระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียนอย่างสม่ำเสมอ ในบางครั้งการอุทธรณ์อาจมาในรูปแบบของ การนิเทศร่วมกับภารกิจอื่น ของเขตพื้นที่การศึกษา ไม่ได้วางแผนไว้อย่างเป็นระบบ ทำให้คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาไม่ทราบถึงกระบวนการนิเทศคล้ายกับวัฒนา จันทนุปาน (2542) ได้ศึกษา การปฏิบัติการตามกระบวนการนิเทศภายในโรงเรียนสังกัดสำนักงาน การประ同胞ศึกษา อำเภอเมืองลำพูน พบว่า เวลาในการนิเทศไม่สม่ำเสมอ และขาดการกำกับติดตาม จากหน่วยเหนือ ซึ่งก็คือฝ่ายศึกษานิเทศก์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา คล้ายกับ รุ่งศิริน ไตรโยธี (2542) ได้ศึกษาการนิเทศภายในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงาน การประ同胞ศึกษาอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย พบว่า ผู้นิเทศมีงานรับผิดชอบมาก ไม่มีเวลา ni เนื่อง ขาดการประเมินผล ในส่วนที่ไม่สนับสนุนส่งเสริมให้ครูได้รับการศึกษาดูงาน โรงเรียนต้นแบบ อาจเนื่องมาจากการสนับสนุนจากเขตพื้นที่การศึกษาที่จะจัดสรรงบประมาณ ให้ฝ่ายศึกษานิเทศก์ที่จะนำไปสนับสนุนโรงเรียน จากสภาพความเป็นจริง โรงเรียนยังได้รับงบประมาณน้อย ดังที่ ณรงค์ สินธุบัน (2541) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาของงานวิชาการของ โรงเรียนโรงเรียนปงพัฒนาวิทยาคม จังหวัดพะเยา พบว่า ครูไม่ค่อยมีโอกาสไปศึกษาดูงานใน โรงเรียนอื่น ๆ คล้ายกับวัฒนา มโนจิตร (2540) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียน ประ同胞ศึกษา สังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่า งบประมาณมีน้อยไม่เพียงพอต่อการนำมา พัฒนาพัฒนาการเรียนการสอน คล้ายกับพิษณุ คำเสน (2545) ได้ศึกษาการส่งเสริมการทำวิจัยใน ชั้นเรียน ในโรงเรียนประ同胞ศึกษา สังกัดสำนักงานการ同胞ศึกษาอำเภอ จังหวัดลำพูน พบว่า การสนับสนุนงบประมาณยังน้อย

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าในภาพรวมของการสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียนของ ศึกษานิเทศก์ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ศึกษานิเทศก์ ได้สนับสนุนจัดอบรมให้ความรู้แก่ครู เกี่ยวกับการวางแผนงานวิชาการ จัดอบรม ให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำแผนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จัดอบรม เชิงปฏิบัติการ ให้ครูเกี่ยวกับการทำวิจัยในชั้นเรียน เสนอแนะวิธีการพัฒนาการเรียนการสอนแก่ครู ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียน แต่ยังบางส่วนที่ยังไม่แน่ใจว่าศึกษานิเทศก์ ได้สนับสนุน ให้ข้อมูลสารสนเทศแก่โรงเรียนในการวางแผนงานวิชาการ สนับสนุนสื่อการสอน ให้แก่โรงเรียน และสนับสนุนเอกสารความรู้แก่ครูในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา แนะนำ

เทคนิคใหม่ ๆ ในการสอนให้แก่ครู การประสานความร่วมมือกับองค์กรอื่นในการสนับสนุน เอกสารค้นคว้าประกอบการทำวิจัยให้ครู จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับการนิเทศงานวิชาการ ของโรงเรียนนิเทศระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ และบางส่วนที่ ศึกษานิเทศก์ไม่ได้สนับสนุนงบประมาณในการศึกษาดูงานโรงเรียน โรงเรียนด้านแบบที่ประสบ ความสำเร็จในการวางแผนงานวิชาการ สำหรับครูในการทำวิจัยเพื่อพัฒนาผู้เรียน และเพื่อใช้ ในการนิเทศโรงเรียน รวมถึงสื่อการสอนให้โรงเรียน และนิเทศการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครู อย่างสม่ำเสมอ

### ข้อเสนอแนะ

ผลจากการศึกษารั้งนี้ ทำให้ได้ทราบถึงการสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียน ของศึกษานิเทศก์ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ผู้ศึกษามีข้อสังเกตุประการหนึ่งคือ จากผลการศึกษา ศึกษานิเทศก์สนับสนุนงานของโรงเรียนในทุก ๆ ด้าน แต่ค่าร้อยละของผล การศึกษา ที่ได้ค่อนข้างต่ำ แสดงให้เห็นว่า ในสภาพความเป็นจริงการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ยังปฏิบัติงานได้ไม่ค่อยเต็มที่อาจเนื่องมาจากการบุคลากรในฝ่ายศึกษานิเทศก์ งบประมาณและ ระยะเวลา จากสำนักงานเขตพื้นที่ที่ถึงอำเภอเวียงแหงมีความห่างไกล ไม่อาจบริการครูและบุคลากร ทางการศึกษาได้อย่างทั่วถึง จึงขอเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทาง ในการสนับสนุนงานวิชาการใน โรงเรียนอำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ดังนี้

### ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ฝ่ายศึกษานิเทศก์ ควรมีหน่วยงานหรือบุคลากรที่ให้บริการทางวิชาการให้กับอำเภอ เวียงแหงโดยเฉพาะ เพื่อการติดต่อประสานงานที่คล่องตัว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อ การพัฒนาการศึกษาในอำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่
2. ฝ่ายศึกษานิเทศก์ ควรนำเทคโนโลยีมาใช้ในการติดต่อประสานงานกับโรงเรียน เพื่อลดเวลาในการเดินทาง เพื่อติดต่อสื่อสาร ประสานงาน เช่น ระบบส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม
3. ฝ่ายศึกษานิเทศก์ ควรให้การสนับสนุน และพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศ ให้กับโรงเรียนที่ยังขาดแคลน เพื่อใช้ติดต่อ สื่อสารและประสานงาน

### ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

1. การศึกษาในครั้งนี้เน้นความคิดเห็นของบุคลากรในภาพรวม ซึ่งผลการศึกษามาไม่ได้แยกให้เห็นชัดเจนถึงตำแหน่งงานของประชากร ควรมีการศึกษาที่แยกตำแหน่งงานที่ได้รับการสนับสนุนงานวิชาการจากศึกษานิเทศก์ จะทำให้มองเห็นการสนับสนุนงานวิชาการชัดเจน
2. การศึกษาในครั้งนี้ ใช้เครื่องมือเป็นแบบสอบถาม ข้อมูลที่ได้พบว่ามีผู้ตอบแบบสอบถามที่ตอบไม่แน่ใจพอสมควร เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกถึงเหตุผล ควรใช้เครื่องมือประเภทอื่นในการเก็บรวบรวมข้อมูล เช่น การสัมภาษณ์
3. การศึกษาในครั้งนี้ ใช้ประชากรคือครูและผู้บริหารในสำนักวิทยาเขต ควรมีการขยายกลุ่มประชากรให้ครอบคลุมทั้งเขตพื้นที่ เพื่อที่จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นภาพรวมของเขตพื้นที่ และนำผลการศึกษา มาเป็นแนวทางในการจัดกรอบการสนับสนุนงานวิชาการของเขตพื้นที่โดยฝ่ายศึกษานิเทศก์
4. การศึกษาในครั้งนี้มุ่งศึกษาการสนับสนุนงานวิชาการในโรงเรียนตามขอบข่ายภารกิจงาน 6 ด้าน ควรมีการขยายขอบเขตเนื้อหา ให้ครอบคลุม ขอบข่ายและการกิจของงานวิชาการทั้งหมด