

บทที่ 5

สรุป และอภิปรายผลการวิจัย

จากการศึกษาเรื่อง “ความเหมาะสมของการนำผังคูลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในเขตตำบลเชิงค้อย อำเภอค้อยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเหมาะสมของการนำผังคูลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในเขตตำบลเชิงค้อย อำเภอค้อยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ และเพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการนำผังคูลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งได้ใช้แบบประเมินการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามผังคูลดัชนีโดยได้แยกแบบประเมินออกเป็น 4 มุมมองตามผังคูลดัชนี ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน ด้านสมาชิก ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาความรู้ มาประเมินกองทุนของแต่ละหมู่บ้านจำนวน 13 หมู่บ้าน โดยมีผลการศึกษาดังนี้

5.1 สรุปผลการศึกษา

จากผลการศึกษาความเหมาะสมของการนำผังคูลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยผู้ศึกษาเลือกเครื่องมือในการศึกษาจากการเก็บรวบรวมจากข้อมูลปฐมภูมิ ได้แก่ การรวบรวมข้อมูลจากการใช้แบบประเมินการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง นอกจากนี้ยังใช้ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ ข้อมูลจากเอกสาร (Documentary Survey) บทความทางวิชาการ หนังสือวิชาการ รายงาน สถิติ งานวิจัยต่างๆ และวิทยานิพนธ์ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ระเบียบกองทุนหมู่บ้านฯ งบการเงินของกองทุนหมู่บ้านฯ โดยศึกษา 13 หมู่บ้าน ได้แบ่งออกเป็น 4 ด้านคือ ด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการเรียนรู้และพัฒนา

5.1.1 ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากผลการศึกษาความเหมาะสมของการนำผังคูลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยผู้ศึกษาเลือกเครื่องมือในการศึกษาจากการเก็บรวบรวมจากข้อมูลปฐมภูมิ ได้แก่ การรวบรวมข้อมูลจากการใช้แบบประเมินการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง นอกจากนี้ยังใช้ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ ข้อมูลจากเอกสาร (Documentary Survey) บทความทางวิชาการ หนังสือวิชาการ รายงาน สถิติ งานวิจัยต่างๆ และวิทยานิพนธ์ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านฯ งบการเงินของกองทุนหมู่บ้านฯ โดยการศึกษา 13 บ้านได้แบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการเรียนรู้ พบว่า

1) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านแม่ดอกแดง มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 150 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 30 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 20 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 5 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

2) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านโพธิ์ทองเจริญ มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 106 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 3 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 25 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 10 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 20 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

3) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเชิงค้อย มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 234 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 15 คน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 10 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 20 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ

5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 20 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 15

4) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านป่าคา มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 200 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 15 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 35 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 5 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 5 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 25 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 5

5) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านบ้านเกาะ มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 100 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท ระยะเวลากู้ยืม 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 12 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 33 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 15 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 15 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 5

6) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านสันอ้อม มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 209 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 14 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีๆละ 1 ครั้ง และการประชุมย่อยเดือนละ 1 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม ปีละ 9 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 15,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 37 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงิน

ประกันความเสี่ยงร้อยละ 5 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 20 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 8

7) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านร่องจี่เหล็ก มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 199 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 10 คน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 2 ครั้ง และการประชุมย่อยเดือนละ 1 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม ปีละ 8 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 15,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท ระยะเวลากู้ยืม 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 15 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 30 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 15 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 15 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

8) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหลวงใต้ มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 156 มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 6 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 1 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม ปีละ 5 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 20 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 15 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 10 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 20 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

9) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านป่าสักน้อย มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 170 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 7 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 1 ครั้ง และการประชุมย่อยเดือนละ 1 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการกู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 10 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 20 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิก

ร้อยละ 20 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 5 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 15 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

10) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านป่าไผ่ศรีโง่ง มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 97 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 1 ครั้ง และการประชุมย่อยเดือนละ 1 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 20 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 10 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 25 .เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

11) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านกัวแล มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 108 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 10 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 1 ครั้ง และการประชุมย่อยปีละ 5 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุม เดือนละ 1 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 10,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณีฉุกเฉินสามารถขอกู้ยืมในวงเงิน 3,000 บาท ระยะเวลากู้ยืม 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 20 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 30 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 5 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 20 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

12) ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านปทุมนิเวศน์ มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 147 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุมปีละ 8 ครั้ง การกำหนดวัตถุประสงค์การขอกู้ยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค่าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอกู้ 5,000 – 20,000 บาท แต่ในกรณี

ถูกเงินสามารถขอยืมในวงเงิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี การแบ่งส่วนกำไรจะกำหนดไว้คือปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 37 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 5 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 5 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 20 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 10 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 8

13) กองทุนหมู่บ้านหนองบัวพัฒนา มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 85 คน มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คน ร่วมกันบริหารกองทุน จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีละ 2 ครั้ง ส่วนการประชุมคณะกรรมการจะจัดประชุมปีละ 12 ครั้ง ยกเว้นมีเหตุฉุกเฉินจะมีการเรียกประชุมเฉพาะกิจ และประธานกรรมการจะเข้าร่วมประชุมเครือข่ายทุกไตรมาส การกำหนดวัตถุประสงค์การขอยืมของสมาชิกจะอนุมัติเฉพาะการนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเป็นทุนหมุนเวียนในการเกษตร ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ และสามารถกู้ยืมไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ่อมแซมบ้านเรือน เป็นต้น การกู้ยืมจะให้กู้เป็นรายปี วงเงินขอยืม 5,000 – 18,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ปันผลร้อยละ 10 เงินเฉลี่ยคืนเงินกู้ร้อยละ 5 เงินตอบแทนกรรมการร้อยละ 30 เงินสนับสนุนสวัสดิการสมาชิกร้อยละ 20 เงินประกันความเสี่ยงร้อยละ 10 เงินสมทบกองทุนเงินล้านร้อยละ 10 เงินสำหรับดำเนินงานร้อยละ 5 เงินจัดสรรสาธารณะประโยชน์ร้อยละ 10

5.1.2 การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้วนำมาจำแนกเป็น 4 มุมมอง

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองพบว่าหมู่บ้านที่มีการดำเนินงานระดับดีคือบ้านปทุมนิเวศน์ บ้านเชิงดอย บ้านร้องจีเหล็ก บ้านหนองบัวพัฒนา มีการดำเนินงานระดับปานกลางคือบ้านป่าไผ่ศรีใจ บ้านกัวแล บ้านสันอุ้ม บ้านป่าคา บ้านป่าสักน้อย บ้านโพธิ์ทองเจริญ บ้านเกาะ มีการดำเนินงานระดับต้องปรับปรุงคือบ้านลงใต้ บ้านแม่ดอกแดง หากพิจารณาในมุมมองด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการพัฒนาความรู้โดยมีรายละเอียดดังนี้

บ้านแม่ดอกแดง

1) มุมมองด้านการเงิน มีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุง โดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินไม่ถึงกึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญาไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนโดยมี 1-3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง โดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนมากกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชน 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มีมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุงโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯเฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการบางคนรับผิดชอบ ไม่มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดไว้ในแฟ้มเอกสารของกองทุนแล้วแต่ใครจะสนใจอ่าน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากกว่ากึ่งหนึ่ง แต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด ไม่มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านแต่ยังไม่มีข้อมูล มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯแต่ยืดหยุ่นได้ตามความจำเป็น มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ นานๆครั้งแล้วแต่จำเป็น มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้องครบถ้วนถูกต้องบางส่วน การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯโดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่ง เดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพบางครั้งกรณีที่มีปัญหา ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 1-3 หน่วยงาน มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคย 1-3 ครั้ง มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่นมากกว่า 1-3 ราย

บ้านโพธิ์ทองเจริญ

- 1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 มีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินปลดปล่อยภาระหนี้สินได้มากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯ เป็นไปตามกำหนดสัญญาใช้คืนครบตามสัญญาน้อยกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์
- 2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกอาสาสมัครไม่ค่อยเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆ ของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการน้อยกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชน 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น 1-3 กิจกรรม
- 3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯเฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการบางคนรับผิดชอบ ไม่มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษาช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ โดยจัดทำแจกให้สมาชิกทุกคนทราบ มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและแต่ไม่ปฏิบัติตามแผน มีศูนย์ปฏิบัติการถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯแต่ยืดหยุ่นได้ตามความจำเป็น มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ นานๆครั้งแล้วแต่จำเป็น มีสมาชิกร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องบางส่วน ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้งกรณีที่มีปัญหา ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมมากกว่าหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนฯเคยได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ ไม่มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น

บ้านเชิงดอย

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี โดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 มีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินได้ทุกคน การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญาครบทุกคน มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนโดยมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนเป็นอย่างดีทุกคน สมาชิกเข้าร่วมแก้ปัญหาทุกคน ทุกครั้ง เพราะถือว่าเป็นปัญหาของตนเองด้วยส่วนหนึ่ง สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯทุกคนรับผิดชอบโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษามากกว่า 5 คนและระบุนการให้คำปรึกษาด้านต่างๆชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯจัดทำแจกให้สมาชิกทุกคนทราบ มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของ

กองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯ ครอบคลุมตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการ กองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ประชุม 2-3 เดือนต่อครั้งตามสถานการณ์ มี สมาชิกเข้าร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 ทุก ครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถูกต้องทุกรายการ การติดตาม ตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ โดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่งเดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการ กองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนฯในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดยมีการประสานและ รับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป การ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วม เรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมไม่ น้อย 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่า ผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุน ได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคย ได้รับ มากกว่า 3 ครั้งและนำไปปรับใช้ตามสภาพพื้นที่ มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติ อาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่นมีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

บ้านป่าคา

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกมีความพึง พอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนน้อยกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคนมีงาน ทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไป ลงทุนประกอบอาชีพมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถ ปลดเปลื้องภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิก กองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญามากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่ สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตาม ระเบียบข้อบังคับกองทุนฯมากกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรม ในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา

ที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการนำไปประกอบอาชีพมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มี 1-3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนมีการแบ่งหน้าที่เฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการบางคนรับผิดชอบ มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษาช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน มีการแต่งตั้งน้อยกว่า 5 คนและไม่ระบุด้านชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดทำแจ้งให้สมาชิกทุกคนมีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้าน และมีข้อมูลเป็นปัจจุบัน มีศูนย์ปฏิบัติการแต่ยังไม่มีข้อมูล มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม สมาชิกร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ โดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่ง เดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตามช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา คณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ 1-3 หน่วยงาน การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนมีการประชาสัมพันธ์ใหญ่ทุกรูปแบบเป็นประจำทุกเดือน การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ 1-3 ครั้ง ไม่มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น

บ้านเกาะ

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุงโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนน้อยกว่า 3 ใน 4 สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นมากกว่า 3 ใน 4 สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพน้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนด สัญญาน้อยกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯของสมาชิกปฏิบัติตามระเบียบมากกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมเป็นอย่างดีทุกคน สมาชิกบางคนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการนำไปประกอบอาชีพน้อยกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มี 1-3กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุงโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯมีการแบ่งหน้าที่เฉพาะกรรมการโดยตำแหน่งเท่านั้น มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานน้อยกว่า 5 คนและไม่ระบุด้านชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯปิดประกาศให้ทราบทั่วกัน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด ไม่มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านแต่ยังไม่มีข้อมูล มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ นานๆครั้งแล้วแต่จำเป็น สมาชิกมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสารบัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องบางส่วน การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิก คณะกรรมการกองทุนฯไม่มีการติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ คณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับมากกว่า 3 หน่วยงานขึ้น

ไป การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯมีการประชาสัมพันธ์ในทุกรูปแบบเป็นประจำทุกเดือน การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ 1-3 ครั้ง มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่นมีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

บ้านสันอุ้ม

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคนมีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญามากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมี มากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯมากกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มีมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯเฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานมากกว่า 5 คนและระบุการให้คำปรึกษาด้านต่าง ๆ ชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดไว้ในแฟ้มเอกสารของกองทุนแล้วแต่ใครจะสนใจอ่าน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดย

คณะกรรมการกองทุนฯเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ นานๆครั้งแล้วแต่จำเป็น สมาชิกร่วมการประชุมใหญ่ สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตามช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุงโดยมีการ ประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ มากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้าน เพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน สมาชิกร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด ยังไม่ มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนา มูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่าย คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนไม่เคยได้รับการฝึกอบรม สัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ ไม่มีการคัดเลือก สมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น

บ้านร่องจี่เหล็ก

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและ มีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคนมีงานทำ มี อาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุน ประกอบอาชีพเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้เงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไป ตามกำหนดสัญญามากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและ ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกองทุนฯปฏิบัติตามระเบียบทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนา ต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนเป็นอย่างดีทุกคน สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบาง คน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงาน กองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมีมากกว่า 3 กิจกรรม

ขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มีมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯ เฉพาะให้ทุกคนรับผิดชอบโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานมากกว่า 5 คนและระบุงการให้คำปรึกษาด้านต่าง ๆ ชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ ปิดประกาศให้ทราบทั่วกัน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ และมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯ เป็นการถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯ ครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯ ตามระเบียบโดยคำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิกเป็นสำคัญ มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ 2-3 เดือนต่อครั้งแล้วแต่สถานการณ์ สมาชิกร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องบางส่วน การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ โดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่ง เดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯ ติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯ ตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ มากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯ เป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯ เพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนฯ ได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคยได้รับ 1-3 ครั้ง มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯ ที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่นมีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

บ้านลาวใต้

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคน มีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไป

ลงทุนประกอบอาชีพน้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาวะหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญามากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกไม่ค่อย อาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชน สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการน้อยกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมี 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มี 1-3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุงโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯเฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งเท่านั้น ไม่มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษาช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดไว้ในแฟ้มเอกสารของกองทุนแล้วแต่ใครจะสนใจอ่าน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯแต่ไม่มีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ 2-3 ครั้งตามสถานการณ์ สมาชิกร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องบางส่วน ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ 1-3 หน่วยงาน การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด ไม่มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่าย คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการ

ฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคยได้รับ 1-3 ครั้ง มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯ ที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือและแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น มีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

บ้านป่าสักน้อย

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 มีงานทำ สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาครของสมาชิกกองทุนฯ เป็นไปตามกำหนดสัญญาทุกคน มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนโดยมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ ทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆ ของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชน 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มี 1 - 3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯ เฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการบางคนรับผิดชอบ มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานน้อยกว่า 5 คนและไม่ระบุด้านชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดไว้ในแฟ้มเอกสารของกองทุนแล้วแต่ใครจะสนใจอ่าน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ แต่ไม่มีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯ ครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯ เป็นไปตามระเบียบฯ โดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ 2-3 เดือนต่อครั้งตามสถานการณ์ มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ คณะกรรมการกองทุนฯ ติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม

ช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตามตรวจสอบ ประเมินผล

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนไม่เคยได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ ไม่มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือและนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น

บ้านป่าไผ่ศรีโขง

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกทุกคนมีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินได้มากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญา มากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนโดยมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯมากกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกเข้าร่วมทุกคน ทุกครั้ง เพราะถือว่าเป็นปัญหาของตนเองด้วยส่วนหนึ่ง สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนฯมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนฯมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มี 1-3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯเฉพาะให้กรรมการโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานน้อย

กว่า 5 คน และไม่ระบุด้านชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดทำแจกให้สมาชิกทุกคนทราบ มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ และมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯ ของหมู่บ้านถาวรและมีข้อมูลครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯ ตามระเบียบอย่างเคร่งครัด เป็นไปตามระเบียบฯ โดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ ไม่มีการติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ คณะกรรมการกองทุนฯ ติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตามช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯ ตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 3 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ 1-3 หน่วยงาน มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯ ในทุกรูปแบบเป็นประจำทุกเดือน การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯ เพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคยได้รับ 1-3 ครั้ง ไม่มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯ ที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น

บ้านกัวแล

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคนมีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นทุกคนมีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่ากึ่งหนึ่งแต่ไม่ถึง 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดเปลื้องภาระหนี้สินมากกว่ากึ่งหนึ่ง การใช้เงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯ เป็นไปตามกำหนดมากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบางคน สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพ ตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชน 1-3 กิจกรรม การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน / ชุมชนอื่น มี 1-3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯให้ทุกคนรับผิดชอบโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานมากกว่า 5 คนและระบุงการให้คำปรึกษาด้านต่างๆชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ ปิดประกาศให้ทราบทั่วกัน มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านอย่างถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ประชุม 2-3 เดือนต่อครั้งตามสถานการณ์ มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ โดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่งเดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้งกรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ 1-3 หน่วยงาน การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคยได้รับ 1-3

บ้านปทุมนิเวศน์

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกทุกคนมีงานทำ มีอาชีพ/มีรายได้และไม่มีการอพยพไปทำงานที่อื่น สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุน ประกอบอาชีพมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินทุกคน การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญาทุกคน มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนเป็นอย่างดีทุกคน สมาชิกมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทุกคน ทุกครั้ง เพราะถือว่าเป็นปัญหาของตนเองด้วยส่วนหนึ่ง สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น มีมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯให้ทุกคนรับผิดชอบโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษา ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานมากกว่า 5 คน และระบุงการให้คำปรึกษาด้านต่างๆชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ จัดทำแจกให้สมาชิกทุกคนทราบ มีสมาชิกกองทุนเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ประชุม 2-3 เดือนต่อครั้งตามสถานการณ์ มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียนเอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯโดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่ง เดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตาม ช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก 6 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับมากกว่า 3 หน่วยงานขึ้นไป มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพเคยได้รับมากกว่า 3 ครั้งและนำไปปรับใช้ตามสภาพพื้นที่ของตนเอง มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่นมีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

หนองบัวพัฒนา

1) มุมมองด้านการเงินมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกมีความพึงพอใจและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีงานทำ มีอาชีพ/ มีรายได้และไม่อพยพไปทำงานที่อื่นสมาชิกมากกว่า 3 ใน 4 สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพมากกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด สมาชิกมีความสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินได้ทุกคน การใช้คืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือเงินบริจาคของสมาชิกกองทุนฯเป็นไปตามกำหนดสัญญามากกว่าร้อยละ 90 มีการจัดสรรผลประโยชน์เป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนโดยมีมากกว่า 3 กิจกรรมและทุกคนได้รับประโยชน์

2) มุมมองด้านสมาชิกมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย สมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯทุกคน สมาชิกอาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาต่างๆของหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่ากึ่งหนึ่ง สมาชิกเข้าร่วมแก้ปัญหาทุกคน ทุกครั้ง เพราะถือว่าเป็นปัญหาของตนเองด้วยส่วนหนึ่ง สมาชิกนำเงินทุนกู้ยืมไปประกอบอาชีพตามที่เสนอโครงการมากกว่า 3 ใน 4 การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม/หรือองค์กรอื่นในหมู่บ้านหรือชุมชนมากกว่า 3 กิจกรรมขึ้นไป การดำเนินงานกองทุนมีลักษณะเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกิจกรรมกับหมู่บ้าน/ชุมชนอื่น 1-3 กิจกรรม

3) มุมมองด้านกระบวนการภายในมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีโดย มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในคณะกรรมการกองทุนฯทุกคนรับผิดชอบโดยตำแหน่งแต่ละฝ่าย มีการแต่งตั้งบุคคลและ/หรือคณะบุคคลในพื้นที่ เป็นที่ปรึกษาน้อยกว่า 5 คนและไม่ระบุด้านชัดเจน มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯปิดประกาศให้ทราบทั่วกัน มีสมาชิกกองทุนฯเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด มีแผนการดำเนินงานของกองทุนฯและมีการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนฯของหมู่บ้านถาวรและมีข้อมูลกองทุนฯ

ครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนด มีการพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมโดยคณะกรรมการกองทุนฯตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามระเบียบฯโดยไม่คำนึงถึงการสร้างอาชีพและรายได้ของสมาชิก มีการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งและมีผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญสมาชิกร่วมประชุมมากกว่า 3 ใน 4 ทุกครั้ง มีการจัดทำทะเบียน เอกสาร บัญชี ที่เกี่ยวข้อง มีครบถ้วนถูกต้องทุกรายการ การติดตามตรวจสอบโดยสมาชิกกองทุนฯ โดยเวทีชาวบ้านมากกว่ากึ่งหนึ่ง เดือนละ 1 ครั้ง คณะกรรมการกองทุนฯติดตามช่วยเหลือสมาชิกกองทุนในการประกอบอาชีพ มีการติดตามช่วยเหลือบางครั้ง กรณีที่มีปัญหา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนฯตั้งแต่บุคคล ติดตามตรวจสอบ ประเมินผลทุก 3 เดือน

4) มุมมองด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางโดยมีการประสานและรับการสนับสนุนทางวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ 1-3 หน่วยงาน มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนฯเป็นบางครั้ง การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อร่วมเรียนรู้ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานของสมาชิกแต่ละครั้งมีส่วนร่วมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของสมาชิกทั้งหมด มีการรวมกลุ่มสมาชิกกองทุนฯเพื่อให้ความรู้ในการพัฒนามูลค่าผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายทำเป็นบางครั้งตามความจำเป็น คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนไม่เคยได้รับการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอาชีพ มีการคัดเลือกสมาชิกกองทุนฯที่ปฏิบัติอาชีพดีเด่นเพื่อช่วยเหลือแนะนำอาชีพแก่สมาชิกอื่น มีการคัดเลือกมากกว่า 1-3 ราย

5.1.3 เปรียบเทียบผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน 13 แห่ง

จากการเปรียบเทียบผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านทั้ง 13 แห่ง พบว่ากองทุนหมู่บ้านที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี มี 4 หมู่บ้าน คือ บ้านประทุมนิเวศน์ เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีทั้ง 4 ด้าน บ้านเชิงดอย เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีทั้ง 4 ด้าน บ้านร้องขี้เหล็ก แต่เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 3 ด้าน คือมุมมองด้านการเงิน สมาชิก และกระบวนการภายใน แต่ด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานระดับปานกลาง บ้านหนองบัวพัฒนา แต่เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 3 ด้าน คือมุมมองด้านการเงิน สมาชิก และกระบวนการภายใน แต่ด้านการพัฒนาความรู้มีการดำเนินงานระดับปานกลางเท่านั้น

กองทุนหมู่บ้านที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง มี 7 แห่ง คือ บ้านป่าไผ่ศรีโขง เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 2 ด้าน คือมุมมองด้านการเงิน และกระบวนการภายใน มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือด้านสมาชิก และการพัฒนา

ความรู้ บ้านกั่วเต เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 2 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน และกระบวนการภายใน มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ ด้านสมาชิก และการพัฒนาความรู้ รองลงมาคือ บ้านสันอุ้ม เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 1 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ ด้านสมาชิก และกระบวนการภายใน ส่วนการดำเนินงานในระดับต้องปรับปรุงคือด้านการพัฒนาความรู้ บ้านป่าคา เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 1 ด้าน คือ มุมมองด้านกระบวนการภายใน มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้านการเงิน สมาชิก และการพัฒนาความรู้ บ้านป่าสักน้อย เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีเพียง 1 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้าน สมาชิก กระบวนการภายใน และการพัฒนาความรู้ บ้านโพธิ์ทองเจริญ เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับปานกลางทั้ง 4 ด้าน บ้านเกาะ เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ มุมมองด้านสมาชิก และการพัฒนาความรู้ มีการดำเนินงานในระดับต้องปรับปรุง 2 ด้าน คือ ด้าน การเงิน และกระบวนการภายใน

กองทุนหมู่บ้านที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุง คือ บ้านลงใต้ เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับปานกลางเพียง 3 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน ด้านสมาชิก และการพัฒนาความรู้ แต่ด้านกระบวนการภายใน มีการดำเนินงานระดับต้องปรับปรุง และบ้านแม่ดอกแดง เมื่อพิจารณาแต่ละมุมมองจะเห็นว่าการดำเนินงานในระดับปานกลางเพียง 2 ด้าน คือ มุมมองด้านสมาชิก และด้านการพัฒนาความรู้ การดำเนินงานระดับต้องปรับปรุงคือด้านการเงิน และกระบวนการภายใน

5.2 การทดสอบสมมติฐานการศึกษา

จากข้อสมมติฐานที่ว่า

- H0 : ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามปัจจัยดัชนี
ไม่มีความสัมพันธ์กับหลักเกณฑ์การประเมินของกรมพัฒนาชุมชนเมือง
ดีเด่นจำแนกตามมุมมองด้านการเงิน ด้านสมาชิก ด้านกระบวนการ
ภายใน และด้านการพัฒนาความรู้
- H1 : ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามปัจจัยดัชนี
มีความสัมพันธ์กับหลักเกณฑ์การประเมินของกรมพัฒนาชุมชนเมือง
ดีเด่นจำแนกตามมุมมองด้านการเงิน ด้านสมาชิก ด้านกระบวนการ
ภายใน และด้านการพัฒนาความรู้

จากการคำนวณหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบ Pearson Product Moment Correlation Coefficient ของคะแนนตามแบบประเมินผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามปัจจัยดัชนีกับหลักเกณฑ์การประเมินของกรมพัฒนาชุมชนเมืองดีเด่นจำแนกตามมุมมองด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการพัฒนาความรู้ พบว่ามุมมองด้านการเงินมีค่า $r = 0.930$ และค่า Significant = 0.00 ดังนั้นแสดงว่ามีความสัมพันธ์กันและเป็นไปตามทิศทางเดียวกัน มุมมองด้านสมาชิกพบว่ามีค่า $r = 0.868$ และค่า Significant = 0.00 ดังนั้นแสดงว่ามีความสัมพันธ์กันและเป็นไปตามทิศทางเดียวกัน มุมมองด้านกระบวนการภายในพบว่ามีค่า $r = 0.962$ และค่า Significant = 0.00 ดังนั้นแสดงว่ามีความสัมพันธ์กันและเป็นไปตามทิศทางเดียวกัน และมุมมองด้านการพัฒนาความรู้พบว่ามีค่า $r = 0.552$ และค่า Significant = 0.034 ดังนั้นแสดงว่ามีความสัมพันธ์กันและเป็นไปตามทิศทางเดียวกัน

ดังนั้นจะเห็นผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามปัจจัยดัชนีมีความสัมพันธ์กับหลักเกณฑ์การประเมินของกรมพัฒนาชุมชนเมืองดีเด่นในทุกมุมมอง ทั้งมุมมองด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และมุมมองด้านการพัฒนาความรู้ การหาความสัมพันธ์ที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันโดยมีค่าเป็นบวก แสดงว่าในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถนำแบบประเมินตามปัจจัยดัชนีมาใช้ในการประเมินได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกันและให้ผลการประเมินใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังจะเป็นประโยชน์มากกว่าแบบประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองดีเด่นตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาชุมชน เพราะสามารถนำเสนอปัญหาการดำเนินงานในด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และ

มุมมองด้านการพัฒนาความรู้ ได้ชัดเจนกว่า ซึ่งคณะกรรมการกองทุนสามารถนำผลการประเมินที่ต้องปรับปรุง หรือควรพัฒนาไปใช้ได้อย่างถูกต้องทิศทางมากกว่า

5.3 ปัญหาและอุปสรรคในการนำผลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากกระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มประชากร ผู้ศึกษาพบว่าปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการนำเอาผลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน เมื่อพิจารณา 4 ด้านตามมุมมองของการนำผลดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน มีดังนี้

ด้านการเงิน

ในการวัดผลการดำเนินงานมุมมองด้านการเงินในแบบประเมินที่ใช้จะวัดจากการประเมินตามระดับหรือสัดส่วนตามความคิดเห็นของผู้ตอบแบบประเมิน เช่นระดับความพอใจ การเพิ่มขึ้นของรายได้ หรือคุณภาพชีวิตซึ่งจะแตกต่างจากการวัดผลการดำเนินงานตามแนวคิดของการวัดผลในมุมมองด้านการเงินตามผลดัชนีในธุรกิจทั่วไป ซึ่งจะวัดผลจากข้อมูลทางการเงินเช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน และนำตัวเลขจากงบการเงินมาคำนวณหาสัดส่วนของผลตอบแทนจากการดำเนินงาน ทำให้ผลการศึกษาเป็นไปตามความคิดเห็นของผู้ตอบมากกว่าตามผลการดำเนินงานที่ออกมาจากการบันทึก ในรูปแบบของข้อมูลทางการเงินที่แท้จริง

ด้านสมาชิก

ในการวัดผลการดำเนินงานมุมมองด้านสมาชิกจะใช้การวัดผลจากการปฏิบัติตามข้อบังคับหรือระเบียบ การมีส่วนร่วมตามสัดส่วนที่ระบุในแต่ละระดับการประเมิน ซึ่งในการวัดจะผู้ตอบแบบสอบถามจะใช้การพิจารณาตามความคิดเห็นของตนเอง แทนการประเมินจากความคิดเห็นของสมาชิก ซึ่งบางครั้งไม่สามารถเป็นตัวแทนของคำตอบของสมาชิกได้

ด้านกระบวนการภายใน

ในการวัดผลการดำเนินงานมุมมองด้านกระบวนการภายในจากแบบประเมินเป็นการตั้งเกณฑ์มาจากส่วนกลางโดยเฉพาะการกำหนดจำนวนคณะกรรมการและการประชุม ซึ่งในแต่ละพื้นที่จะมีลักษณะการดำเนินชีวิตของสมาชิกแตกต่างกัน จึงทำให้การวัดผลด้านนี้อาจไม่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริง

ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

ในการวัดผลการดำเนินงานมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา จากการประเมินจะเห็นว่าในส่วนในพื้นที่นี้ไม่ได้มีหน่วยงานทางวิชาการอยู่ใกล้เคียงเหมือนพื้นที่อื่น ทำให้การอบรมหรือการร่วมกับหน่วยงานดังกล่าวเป็นไปได้ยากกว่า อีกทั้งผู้ตอบแบบประเมินยังไม่สามารถ

แยกแยะได้ว่าการให้ความรู้ กับการประชุมมีความแตกต่างกันทำให้ข้อมูลที่ได้เกิดความคลาดเคลื่อน

5.4 การอภิปรายผลการศึกษา

จะเห็นได้ว่าความเหมาะสมของการนำฟังก์ชันดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น เมื่อนำมาจัดทำเป็นดัชนีวัดการดำเนินงาน 4 ด้านคือด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการพัฒนาความรู้ แล้วสามารถสะท้อนการดำเนินงานได้ดีกว่าการใช้แบบประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเดิมที่จะแสดงเพียงผลการดำเนินงานโดยภาพรวม ซึ่งเมื่อผลการศึกษาในมุมมองด้านใดด้านหนึ่งมีผลการประเมินในระดับต้องปรับปรุง ทั้งที่ผลการประเมินรวมกลับแสดงในระดับดีหรือพอใช้ คณะกรรมการทราบถึงปัญหาของการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านตนเองแล้วก็สามารถนำไปแก้ไขปัญหาก็ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนสร้างขึ้นจากวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านทั้ง 5 ข้อ คือเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนของ ตนเอง เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้การสร้าง และพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อ แก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ ในอนาคต และ เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง ซึ่งจะทำให้การประเมินการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวคิดเกี่ยวกับขั้นตอนในการจัดทำ Balanced Scorecard และการนำมาใช้ในทางปฏิบัติของ จรินทร์ อาสาทรงธรรม

ในการนำฟังก์ชันดัชนีมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น จะสามารถวัดการดำเนินงาน 4 ด้านคือด้านการเงิน สมาชิก กระบวนการภายใน และการพัฒนาความรู้ แล้วสามารถสะท้อนถึงมุมมองที่มีปัญหาในแต่ละมุมมอง และสามารถวัดได้มากกว่าข้อมูลที่เป็นตัวเงินตามแนวคิดที่ว่าข้อดีของเครื่องมือนี้ คือ มีหลักพื้นฐานอยู่บนดัชนีที่แยกตามมุมมองด้านต่างๆ ที่ครบ 4 ด้าน ซึ่งครอบคลุมสอดคล้องตามพันธกิจ และเป้าหมาย ไม่ใช่เพียงพิจารณาที่ด้านใดด้านหนึ่งเท่านั้น ตามแนวคิดของวรรณรัตน์ วัฒนานิมิติกุล

ผลการประเมินจากแบบประเมินตามผังคุณลักษณะนี้มีการสร้างตัวดัชนีชี้วัดที่เป็นการประเมินและวัดผลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ในเรื่องของความเป็นอยู่ อาชีพ รายได้ ความเข้มแข็งของชุมชนซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน ซึ่งการที่สามารถวัดผลสะท้อนได้ตรงกับแนวคิดที่ว่าคุณลักษณะสำคัญของ BSC คือ การแปลงวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ที่เป็นนามธรรม ไปสู่การดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม และจับต้องได้ด้วยตัวชี้วัดที่ชัดเจน ทั้งเชิงการเงินและไม่ใช้การเงิน เข้ากับเป้าหมายของธุรกิจ เป็นไปตามแนวคิดของวิลาวรรณ ผังทิวิ

5.5 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ในการศึกษาในพื้นที่อื่นอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนดัชนีชี้วัดบางตัวเพื่อความเหมาะสมตามแต่ละพื้นที่ การจัดทำตัวชี้วัดที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ผู้วิจัยอาจต้องทำการทดสอบโดยใช้ตัวดัชนีที่ได้หลายครั้ง และอาจใช้ระยะเวลาการศึกษาหลายปีก่อนจะได้ตัวดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม และในการศึกษาครั้งต่อไปการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการสังเคราะห์หาตัวดัชนีชี้วัดที่เหมาะสมผู้ศึกษาควรใช้การเข้าไปมีส่วนร่วมในกองทุนหมู่บ้านมากกว่าการทำการเก็บรวบรวมจากการสัมภาษณ์ ซึ่งจะทำได้ข้อมูลที่แท้จริง

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved