

บทที่ 4

ผลการศึกษา

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การตัดสินใจในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ประกอบด้วยห้องคุณ : 5 กรณีศึกษาในเขตภาคเหนือ ที่ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาดังนี้

กรณีศึกษาที่ 1 โครงการบุคลอกจำแนก บุคลอกอ่างเก็บน้ำ บุคลอกหน้าฝ่ายฯ ฯลฯ โครงการเหล่านี้เป็นโครงการอันดับหนึ่งที่ทำรายได้ให้กับผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างและ ข้าราชการประจำชั้นสูง ตลอดจนถึงผู้นำทางการเมืองท้องถิ่น เช่น นายก อบต. นายกเทศมนตรี สมาชิก อบต. สมาชิกสภาเทศมนตรี กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน รวมไปถึงผู้อาชญาสภายในท้องถิ่นนั้นๆ ด้วย โครงการเหล่านี้จะพบมากในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเฉพาะอำเภอที่มีพื้นที่ติดกับน้ำจะพบมาก และจะมีโครงการนี้ทุกๆ ปี แต่ละปีก็ได้จัดสรรงบประมาณกันไว้สูงๆ เริ่มตั้งแต่ประชาชน สมาชิกสภาเทศบาล สมาชิก อบต. ผู้นำท้องถิ่นในชุมชน ไม่ว่าจะเป็นนักการเมืองท้องถิ่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ล้วนแต่มีบทบาทในการเขียนโครงการเหล่านี้ขึ้นมา แต่ประชาชนจะมีส่วนร่วมมาก น้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับผู้นำท้องถิ่นนั้นๆ ว่าดึงประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ได้มากน้อยเพียงใด เทศบาลที่ อบต. ทุเรียน โดยนักการเมืองท้องถิ่นต้องการตั้งงบประมาณบุคลอกอ่างเก็บน้ำ ไว้ 1,900,000 บาท ที่ตั้งงบขนาดนี้เพื่อเป็นการหลักเลี้ยงการ E-Auction เพราะถ้าทำประการเป็น การสอบราคาจะทำให้ปิดประกาศง่ายกว่า สามารถเอื้อผลประโยชน์ให้กับกลุ่มของตนได้มากกว่า นายก อบต. ทุเรียนก็ได้เรียกสมาชิก อบต. ของหมู่บ้านมาเข้ามาพูด และได้กล่าวว่าจะตั้งงบท โครงการบุคลอกจำแนกสำหรับสาธารณะที่มีความเสื่อมโทรม และเป็นที่ที่ไม่เคยมีโครงการนี้มาก่อน โดยไม่คำนึงถึงประโยชน์ที่ชาวบ้านจะได้รับว่ามากน้อยเพียงใด คุ้มกับเงินงบประมาณที่นำมาทำ หรือไม่ ไม่คำนึงถึงปัญหาที่มันเกิด ซึ่งถ้าไม่มีโครงการชาวบ้านก็ไม่เดือดร้อน หรือเกิดปัญหา อะไร พูดง่ายๆ ว่าจะทำหรือไม่ก็มีค่าเท่ากัน เพียงแค่ต้องการหาจำใหม่องเส้นที่ยวที่สุด สามารถ ตั้งงบประมาณได้ถึง 1,900,000 บาท หลังจากนั้นสมาชิก อบต. ของหมู่บ้านมาเข้าก็ได้ไปปรึกษา กับประธานเหมือนฝ่ายภายใต้คำกล่าวที่ว่าจะทำโครงการบุคลอกจำแนกของว่าจะเอาเหมือนอะไรดี จนคิดได้ว่าจะตั้งโครงการบุคลอกจำแนกของบันนา เพราะจำใหม่องเส้นนี้เป็นจำใหม่องเส้นที่ยว ที่สุดภายในหมู่บ้าน มีประมาณเกือบยี่สิบกิโลเมตร สมาชิก อบต. ของหมู่บ้านมาเข้าก็ได้แจ้ง ให้กับนายก อบต. ทุเรียนว่า มีจำใหม่องบันนาที่ยังไม่เคยทำการบุคลอก และเป็นจำใหม่องที่ยว

ที่สุดภายในหมู่บ้าน นายก็ให้ช่าง อบต.ทุเรียนทำการสำรวจว่าลำเหมืองบนนา มีความยาวทั้งหมดเท่าไหร่ สามารถทำการขุดลอกได้จำนวนปริมาตรดินเท่าไหร่ โดยสังเข้า อบต.ทุเรียนให้ทำการประมาณราคาว่างบประมาณเท่านี้ สามารถขุดลอกได้จำนวนกี่เมตร ผลปรากฏว่าช่าง อบต.ทุเรียนได้ประมาณราคาอกรากในราคากลางๆ 1,900,000 บาท ได้ความยาวอยู่ที่ 4,500 เมตร ปากเหมืองกว้างเฉลี่ย 1.20–1.50 เมตร เมื่อได้ประมาณราคากางจากช่างสำรวจแล้ว ก็ให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ทำการเขียนโครงการขุดลอกลำเหมืองบนนามา แล้วนายก อบต.ทุเรียน ก็ได้นำโครงการนี้เพื่อไปขอเงินงบประมาณจากรัฐบาลของกรมส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผ่านทางนักการเมืองท้องถิ่นนั้นๆ และนักการเมืองระดับประเทศ หลังจากนั้นเมื่อได้รับแจ้งจากรัฐบาลว่างบประมาณโครงการขุดลอกลำเหมืองบนนาได้อนุมัติเงินงบประมาณเรียบร้อยแล้ว นายก อบต.ทุเรียนก็ได้เรียกหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้าส่วนการคลัง หัวหน้าส่วนโยธา ปลัด อบต. เข้ามาปรึกษาหารือว่างานโครงการดังกล่าวจะ นายก อบต.ทุเรียน ขอส่งประกาศสอบถามโครงการขุดลอกลำเหมืองบนนาให้ผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างเพียง 5 ชั้อ ตามที่นายก อบต.ทุเรียนให้เท่านั้น โดยทางผู้ประกอบการที่จะมาเป็นผู้รับจ้าง จะต้องดูแลบุคคลดังกล่าวประมาณ 10% โดยทางนายก อบต. จะจัดสรรปันส่วนให้เหมาะสม เพราะเงินงบประมาณที่ได้มาไม่ใช่เงินของ อบต. ซึ่งเป็นงบประมาณข้างนอกที่นายกเป็นคนไปยื่นเรื่องขอเอง แต่นั้นยังไม่พอผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างจะต้องจ่ายเงินคืนให้กับคนที่นายก อบต. ทุเรียน ไปฝากโครงการไว้ให้อีกประมาณ 30% ซึ่งหลักการดังกล่าว เจ้าหน้าที่ทุกคนและผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างจะต้องรับหลักการนี้ให้ได้ ถ้าไม่ได้เงินที่ขอไปก็จะไม่ได้รับเหมือนกับว่าถ้าเงินไม่สนองถึงข้างบนทาง อบต. ก็จะไม่ได้รับเงินที่จัดสรรมา ถึงแม้ว่าจะมีการอนุมัติไปแล้วก็ตาม รวมเบ็ดเสร็จแล้วที่ต้องจ่ายประมาณ 40% เมื่อผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างหลักการได้ ทาง อบต.ทุเรียน ก็ได้ทำการประกาศจ้างเหมาโครงการขุดลอกลำเหมืองบนนา เป็นเวลา 10 วันทำการ เอกสารการสอบถามที่ต้องส่งไปที่งานเอกสาร หรือจังหวัดก็ส่งกันไปแค่ไม่ให้ผิดระเบียบ โดยขอให้ทางอำเภอหรือจังหวัดลงเลขที่รับหนังสือแต่ไม่ต้องติดประกาศ ทำให้ผู้ประกอบการรายอื่นไม่สามารถทราบได้ โดยมีค่านำ้ำชา กาแฟให้indenida หน่อยๆ หรืออาจจะคิดกันเป็น 1% ของค่างานที่ส่งประกาศไป เมื่อทำการซื้อเอกสารราคาไปก็ต้องมีห้างหุ้นส่วนที่ทำการยื่นประกันอีกประมาณ 3 ราย ซึ่งจะไม่ผิดระเบียบของพัสดุ เมื่อทุกอย่างครบกระบวนการยื่นของเรียบร้อยแล้ว ทางเจ้าหน้าที่พัสดุก็เรียกผู้รับจ้างให้มาทำสัญญา ในระหว่างที่ทำงานนั้นงานจะไม่มีปัญหาอะไรเลย ทุกอย่างราบรื่นไปด้วยดี เพราะรู้อยู่แล้วว่าเงินที่มาจากการประมาณนอก อบต.นั้นทำแค่ไหน ดีไม่ดีขอให้ได้ครบตามจำนวนเมตรที่กำหนดไว้เท่านั้นก็

พอ แต่ในระหว่างการทำงานก็จะมีบางที่ผู้ดูแลเหมือนฝ่าย กำนัน ผู้ใหญ่บ้านอาจจะมาขอเงินเล็กๆ น้อยๆ ถือว่าเป็นการคุ้มครองกันไป เวลาทำงานก็จะได้ไม่มีปัญหา เพราะฉะนั้น ค่างานที่ผู้ประกอบการเหลือกันจริงๆ นั้นจากงบประมาณ 1,900,000 บาท จะเหลือเพียงแค่ 1,000,000 บาทเศษเท่านั้น แต่ถ้าถามผู้ประกอบการหลายๆ รายว่าคุ้มหรือไม่ที่ต้องจ่ายเงินจำนวนมากขนาดนี้ ค่างานเหลือเท่านี้จะทำกันได้ถูกต้องตามแบบแปลนที่ให้ไว้หรือไม่ เป็นคำถามที่ผู้อ่านทุกคนคงสงสัย ผู้ประกอบการหลายรายตอบว่าคุ้มแต่ไม่มาก อายุน้อยก็มีงานทำ ได้เท่าไหร่ก็ได้ไปเหลือนิดหน่อยก็ເโอ เ�ราะผู้ประกอบการเหล่านี้มีค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือนก่อนข้างสูง รถกีบังต้องผ่อนอยู่ ไม่เหลืออะไรมาก็ขอให้พอแค่ส่งรถ ใช้จ่ายนิดๆ หน่อยๆ ก็ยังดี แต่ทำงานก็ต้องครบตามระยะเวลาที่อยู่ในสัญญา

งานบุคคลเป็นงานที่ปริมาตรของคินมันหายได้ งานบุคคลเป็นงานที่ทำง่ายขอให้ได้ความยาว ความกว้างก็พอแล้ว ปริมาตรคิวตินไม่สามารถลดได้ ถึงจะมีสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นคินมาตรวจ ทางคณะกรรมการตรวจรับการจ้างหรือฝ่ายช่าง โยธาเมืองแก่ตัวได้ทั้งนั้น แค่ฝนตก น้ำท่วม ที่บุคลอกไปก็ไม่มีประโยชน์ สามารถอ้างถึงภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติได้ เพरะในระหว่างการทำงาน ทางฝ่ายช่าง โยชาจะต้องมีรูปภาพทุกขั้นตอนของการทำงาน เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการทำงาน เรียบร้อยแล้ว ผู้ประกอบการก็จะส่งมอบงานให้กับ อบต. ฝ่ายช่าง โยชาจะจันดคณะกรรมการตรวจรับการจ้างไปตรวจรับงาน เมื่อตรวจรับการจ้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนการคลังก็จะจ่ายเช็คให้กับผู้ประกอบการ ไม่เกิน 7 วัน หลังจากการตรวจรับเสร็จสิ้นลง เมื่อผู้ประกอบการรับเช็คไปเงิน เรียบร้อยแล้ว ก็ต้องมาจ่ายเงินที่ได้ตกลงกันไว้ บางที่อาจจะมีการเอาเงินส่วนมาแลกเช็คเพราไม่ไว้ใจผู้ประกอบการกลัวหนี เพราเงินส่วนหนึ่งยังต้องไปถึงนักการเมืองระดับประเทศหรือ ข้าราชการชั้นสูงอีก ถ้า อบต. แห่งใดที่มีการเบี้ยวเงินไม่จ่ายต่อไปงบประมาณที่ขอไปจะไม่ได้รับเลย นายก อบต. ก็จะโอนเจ้านายตัวหนามาอีก นายก อบต. ก็จะไม่มีผลงานให้กับประชาชนทำให้คะแนนเสียงลดลงในสมัยต่อไป

กรณีศึกษาที่ 2 โครงการก่อสร้างถนน ไม่ว่าจะเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนคอนกรีตเสริมไม้ไฝ่ ถนนลาดยางแบบแคปซิล ถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนลาดยางแบบโอลเวอร์เรย์ ถนนลูกรัง และถนนหินคลุก โครงการดังกล่าวถือว่าเป็นโครงการที่ทำกำไรให้กับผู้ประกอบการเป็นอันดับสองรองจากโครงการบุคลอก เพราการสร้างถนนในงบประมาณของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็น อบต. เทศบาล หรือ อบจ. ล้วนแล้วแต่เป็นการทำงานที่ไม่ยาก ทำไม่ถึงมีข่าวอาชญากรรมกันในวงการผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้าง เพรางานถนนเป็นงานที่ทำงานไม่ต้องใช้แรงงานเยอะ ใช้วัสดุอุปกรณ์ที่หาได้ง่าย ซื้อราคากันได้ถูก เบิกเงินได้เร็ว

ทำงานไม่กี่วันก็ได้เงินแล้ว ยิ่งบประมาณสูงมากเท่าไหร่ ก็ยิ่งสูงตามมากเท่านั้น ผู้ที่เป็นข้าราชการประจำชั้นสูง หรือผู้นำทางการเมืองห้องถินก็จะได้เงินค่าตอบแทนมากเท่านั้น ผู้ประกอบการทุกคนต้องเก็บข้อมูลคลังที่ทำงานในหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิน ยิ่งมีความสนใจสนับสนุนมากเท่าไหร่ ก็จะทำให้เราได้งานทำมากเท่านั้น

จะเห็นได้ว่าสังคมไทยเป็นแบบนี้มายาวนานมากจนไม่สามารถแยกแยะระหว่างประโภชน์ ส่วนรวมกันประโภชน์ส่วนตัวกัน ได้เลย มีเทศบาลขนาดนั้น ได้ประกาศงานก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน 17 สายทางด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือที่เรียกๆ กันสั้นๆ ว่า E-Auction โดยจะมีบริษัทคลาดคลางที่ให้ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างมาเคาะแข่งราคา กัน โดยทางหน่วยงานราชการจะใช้บริษัทคลาดคลางให้มามีเป็นตัวกลางในการมาประมูลสู่รากัน ก็ต่อเมื่องานโครงการนั้นจะต้องมีงบประมาณเกินสองล้านบาทขึ้นไป จะเรียกว่าการประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ต่ำกว่าสองล้านบาท เราจะเรียกว่าการประมูลจ้างแบบสอบราคาก็คือการยื่นของกันนั่นเอง

ผู้ประกอบการที่จะทำการประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์นั้นจะต้องมีการตรวจสอบผลงานการก่อสร้างดังกล่าว และหลักประกันของในการก่อสร้างคือ 5% ของราคากลาง เช่น ราคากลาง 2,000,000 บาท หลักประกันของก็คือ 50,000 บาท เหตุที่รัฐบาลออกกฎหมายขึ้นมา ว่าเกินสองล้านบาทไปต้องมีการประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์นั้นเกิดขึ้นในสมัย พ.ต.ท.ดร. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อป้องการการซื้อกัน แต่ข้าพเจ้าคิดว่าไม่ได้ผล เพราะ

ผู้ประกอบการจะคุยกันมาก่อนแล้วที่จะมีการเคาะประมูลกัน ซึ่งเป็นวิธีการแก้ปัญหาที่ไม่ได้ผลอะไรเลย แต่ก็ไม่ถึงกับว่าไม่มีประโภชน์เลย ก็มีบ้างแต่ก็ไม่นัก ผู้ประกอบการต้องเสียค่าต้นทุนเพิ่มขึ้น เพราะต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทคลาดคลาง ห้างหุ้นส่วนจำกัดสมหวังคอนสตรัคชั่น ได้ยื่นเอกสารประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้กับเทศบาลตำบลตำบลชนวนและผ่านการคัดเลือก เป็นผู้มีสิทธิในการเสนอราคา ราคากลางของโครงการอยู่ที่ 2,800,000 บาท วันนั้น หจก.สมหวัง คอนสตรัคชั่น เคาะได้ในราคา 2,202,800 บาท ซึ่งต่ำกว่าราคากลางประมาณ 31% หลังจากนั้น อีกประมาณ 15 วัน ทางเทศบาลตำบลชนวนก็ได้เรียกทำสัญญา ในระหว่างที่ทำงานโครงการ ดังกล่าวการดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประชาชน ช่างควบคุมงานได้ควบคุมการ ก่อสร้างเรียบร้อยดี นาเจอนปัญหาตอนส่งมอบงานในวัดที่ 1 ปรากฏว่า ส่งงานไปได้ 2-3 อาทิตย์ ก็ยังไม่ได้รับการตรวจรับงานจากประชาชนและช่างแต่อย่างใด ซึ่งตามระเบียบแล้วต้องตรวจรับภายใน 3 วันหลังจากที่ผู้ประกอบการได้ส่งมอบงาน

อยู่มาวันหนึ่ง ช่างควบคุมงานก็แจ้งว่าพรุ่งนี้จะมีการตรวจรับการจ้างให้ผู้รับจ้างมาด้วย หจก.สมหวัง คอนสตรัคชั่น ก็ได้ส่งตัวแทนไปตามเวลาที่ช่างควบคุมงานแจ้ง พอไปถึงปรากฏว่ามี การใช้เครื่องเจาะถนนมาเจาะงานถนนของข้าพเจ้ามาว่ามีความหนาถึง 0.15 เมตร หรือไม่ ผล

ปรากฏว่า ถนนดังกล่าวมีความหนาเฉลี่ยอยู่ที่ 13.5-15 เซนติเมตร สาเหตุที่ถนนแต่ละจุดมีความหนาไม่เท่ากันนั้น มันมีตัวแปรหลายอย่าง เช่น สภาพดอนน้ำฝนตก เวลารถเข้าไปเหตุนั้น จะทำให้ถนนมีความหนาไม่เท่ากัน เพราะดินมันเหนียวเหนอะหนะ และปัญหาที่พบอีกอย่างก็คือ การปรับพื้นที่ไม่เดียว ทาง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่น ก็ไม่ได้ใหญ่ทางผู้ว่าจ้างแต่อย่างใด ก็ต้องยอมรับกับสิ่งที่เกิดขึ้น แต่ผลปรากฏว่าช่างผู้ควบคุมงานได้ให้ทาง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่นเอา วิศวกรรมระดับสามัญมาเขียนรับรองให้ว่า ถนนความหนาเฉลี่ย 13.5-15 เซนติเมตร สามารถรับน้ำหนักบรรทุกรถได้ไม่เกิน 12 ตัน จำนวนกี่คันต่อวัน ซึ่งการหัววิศวกรรมระดับสามัญมันมีค่าใช้จ่าย โดยทางช่างผู้ควบคุมงานบอกว่าจะเอาเงินจากทาง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่น 30,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายครองนี้ ซึ่งมันแพงมาก ราคางานที่ได้ก็เสนอราคาต่ำอยู่แล้ว ยังต้องมาเสียเรื่องพวกนี้อีก น่าจะมีวิธีอื่นที่ช่วยได้มากกว่าแต่ไม่ทำ เช่น จะปรับลดค่างาน หรือให้เพิ่มให้ครบว่าหายไปเท่าไหร่ พูดง่ายๆ ว่าต้องการเงิน ทาง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่น ก็ນอกกว่ามันแพง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่น ก็ได้ไปหาวิศวกรที่โยธาจังหวัดสามลาดีช่วยเหลือ ท่านก็ได้เขียนรับรองให้ โดยคิดค่ารับรองเพียง 5,000 บาท แต่พอ หจก.สหวังคอนสตรัคชั่นเอาเอกสารไปให้ก็ไม่พอใจ เมื่อ่อนกับว่าทำไม่ไม่อาคนที่แกหาให้ พอยืนวันเดียวกับที่เอาเอกสารที่วิศวกรเขียนรับรองให้ ปรากฏว่าได้โกรมาขอเงินค่าควบคุมงาน หรือค่าใช้จ่ายประจำเดือน 35,000 บาท มากกว่าต้องโอนให้ตอนนี้เลย โดยได้นอกเลขที่บัญชีของผู้หญิงคนหนึ่งให้โอนเข้าไปบวกกับ ถ้าโอนให้เดือนนี้ต่อไปงานก็จะไม่มีปัญหา ซึ่ง หจก.สหวังคอนสตรัคชั่นขังเหลือของงานอีกหนึ่งวัน พอดังงานงวดสองเข้ามาเป็นเหมือนเดิมอีก นี่เป็นปัญหาหนึ่งที่ผู้ประกอบการทุกรายคงได้พบเจอ และยังเป็นปัญหาที่ยังคงต้องมีการแก้ไข เพื่อความยุติธรรม ความซื่อสัตย์ ไม่คดโกงต่อประเทคโนโลยีไปทางผู้ศึกษาเชื่อว่า ผู้ประกอบการรายรักประเทคโนโลยีเหมือนกัน แต่ก็เพื่อความมุ่รอดของตัวเอง ถ้าไม่ทำตามก็อยู่ไม่ได้ อย่างโครงการถนนลาดยาง ยาวประมาณ 1,000 เมตร ไม่เกินห้าวันก็เสร็จ การทำพื้นทางโดยใช้หินคลุกเท้าจะใช้ดินลูกรังผสมหินคลุกผสมกันไปแล้วบดอัด หังๆ ที่ตามแบบแล้วพื้นทางชั้นล่างจะต้องเป็นหินคลุก แต่ในทางตรงกันข้ามคนอื่นจะรู้บ้างไหมว่า ผู้ประกอบการต้องเลี้ยงค่าใช้จ่ายสูงมาก ถ้าทำงานเต็มร้อยเปอร์เซ็นต์ก็ต้องขาดทุน ลีบใหญ่ที่ลักษณะไม่ได้ก็ต้องทำ อย่างงานถนนดินลูกรังภายในหมู่บ้าน ช่างประมาณการอุกมาว่าให้หมู่บ้านละ 100 ลำ แต่ถูกคัดໄว้ตี้แต่กรรมการตรวจรับการเข้า สมัชิก อบต. สมัชิกเทศบาลแล้วว่า ให้แค่ 80 ลำพอแล้ว ที่เหลืออีก 20 ลำ บุคคลเหล่านี้ก็จะขอละ 200 บาท ก็คิดดูว่าถ้าแต่ละหมู่บ้านทำกันแบบนี้ทุกหมู่บ้านเกิด อบต.นี้มี 10 หมู่บ้าน หมู่บ้านละ 20 ลำ เป็นจำนวนเงินเท่าไหร่แล้ว ชาวบ้านก็ได้รับ

ผลประโภชน์ไม่เต็มที่ จะใช้ชาวบ้านแต่ละหมู่บ้านมาบ้านนั่งนับกัน ก็คงเป็นไปไม่ได้ เพราะส่วนมากชาวบ้านกีฬาเช้ากินคำ

ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนี้เป็นหน่วยงานที่นักการเมืองท้องถิ่นหาประโภชน์ได้จากตรงนี้มาก และสามารถเอื้อผลประโภชน์ให้กับพวากพ้องของตนเองได้มากกว่าหน่วยงานราชการที่ใหญ่กว่า อบต. หรือเทศบาลเป็นหน่วยงานเล็กๆ การเรียกสินบนสามารถทำได้ง่ายกว่าหน่วยงานใหญ่ๆ ประชาชนจะคิดบ้างใหม่ว่า ทำไมสมัยนี้คนถึงต้องแบ่งบ้านกันเป็นนายก อบต. นายกเทศบาล นายก อบจ. บางคนเข้ามาเพื่อทำความเริญให้กับชุมชน บางคนเข้ามาเพื่อหวังแต่กอบโภยผลประโภชน์จากหน่วยงานท้องถิ่น ในสมัยก่อนพุดถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามถึง อบต. เทศบาล ยังไม่มีครรภ์จั๊ก คนจะมาเป็นนายกไม่มี ชาวบ้านต้องไปขอกอนที่อาฐุโสภายในตำบลมาเป็นนายก อบต. นายกเทศบาล แต่ปัจจุบันนี้มีบ่าวแบ่งบ้านหาเลียง โงมติกัน เพราะผลประโภชน์ทางการเมืองในปัจจุบันเห็นได้ชัดเจน บางคนเข้ามาแล้วตั้งท่าจะเอาเงินอย่างเดียว ไม่คำนึงถึงผลประโภชน์ของชาวบ้าน อะไรที่ตัวเองได้เปอร์เซ็นต์ ก้อนนุมัติโครงการนั้นๆ เลย จะเห็นได้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานที่สามารถทำให้พวากนักการเมืองท้องถิ่นแสร้งหาผลประโภชน์ได้มาก

กรณีศึกษาที่ 3 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันคลื่นพังหรือพนังกันดิน งานโครงการดังกล่าว มักจะมีงบประมาณมาให้สูงๆ เพราะสร้างแต่ละทีแต่จะต้องใช้งบประมาณสูง มี อบต. น้อยหน่า อำเภอสามพญา ได้พบปัญหาว่า ชาวบ้านภายในตำบลเกิดปัญหาน้ำท่วม น้ำกัดเซาะดินพังทลาย ทางอบต. น้อยหน่าก็ให้ช่างโยธาเข้าไปสำรวจปรากฏว่า พนความเสียหายประมาณหลายร้อยเมตร แต่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากเกือบสิบล้านบาท ทาง อบต. น้อยหน่าก็ได้ประชุมกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน รวมทั้งชาวบ้านว่าเราจะแก้ไขปัญหาได้อย่างไรบ้าง ช่างโยธาก็ได้แนะนำว่าเราต้องทำเขื่อนป้องกันคลื่นพัง โดยใช้ก้อนหินหรือก้อนล่องคลอตากท้าย แต่ทาง อบต. น้อยหน่าไม่มีเงินดึงขนาดนั้นที่จะทำงานประมาณนี้ได้ จึงได้ทำโครงการไปยังอำเภอสามพญา สำหรับทางอำเภอไปขออนุมัติของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หรือเรียกสั้นๆ ว่า “ปพ.” โดยช่างได้ประมาณการมาอยู่ประมาณ 300 เมตร โดยให้ราคาหกตันหินที่เปลี่ยนก้อนล่องคลอตากท้าย แต่ทางอำเภอ ก็ได้ลดแบบจากสูง 8 เมตร ก็เหลือ 5 เมตร

หลังจากนั้นทางอำเภอ ก็ได้ของบไปทางกรมป้องกันสาธารณภัย และก็ได้ออนุมัติโครงการผ่านทางอำเภอ ทางอำเภอ ก็ให้ทางเสมียนตราอำเภอจัดทำประกาศเพื่อหารผู้รับจ้าง และโครงการนี้เกิดขึ้นมาจากนายอำเภอ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และนักการเมืองท้องถิ่นที่หวังผลประโภชน์

มากกว่าผลกระทบที่จะเกิดกับชาวบ้าน อำเภอที่ได้ทำประการขึ้นอยู่กما โดยนายอำเภอต้องการให้พรครพกของตนเองมาเป็นผู้รับข้าง เพื่อต้องการเรียกสินบนจากพรครพกของตัวเอง ก็ได้ปิดประการโดยไม่ต้องการให้ผู้ประกอบการรายอื่นทราบ แต่งงานที่ปิดประการไปเกิดหนอนบ่อนไส้ขึ้นมา มี จก.สม.ใจ ได้ไปเจอประการร่างของอำเภอพญาสาม ข้างบนหัวตราครุฑ ประการอำเภอ.....ลงวันที่.....มิถุนายน 2552 โครงการก่อสร้างพังกันดินโดยใช้กล่อง Gabion ผู้ได้สนับสนุนสามารถซื้อเอกสารได้ตั้งแต่วันที่.....มิถุนายน 2552 ถึงวันที่.....กรกฎาคม 2552 แสดงให้เห็นว่าเป็นการทดสอบเจตนาที่ไม่ถูกต้องตามระเบียบการประการอยู่แล้ว จก.สม.ใจ ไม่เข้าใจว่า..... หมายถึงอะไร วันไหนแล้วก็โทรไปถามอำเภอเด็กหน้าห้องนายอำเภอกว่า มีงานโครงการดังกล่าวจริงซื้อเอกสารได้ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2552 พอตกบ่ายผู้ประกอบการรับเหมาอีกรายโทรไปอำเภอเจอสมีนตราอำเภอรับ เสมือนทราบก็ว่าไม่มี ยกเลิกไปแล้ว จก.สม.ใจ ก็สงสัยก็เข้าไปเชื่อแบบ เสมือนตรา ก็อ่าๆ อึ้งๆ จนหายแบบให้ แต่สมีนตรา ก็ขอร้องให้เข้าไปคุยกับนายอำเภอ ที่แรกนายอำเภอแกก็บอกว่า ผม ไม่ได้ยุ่งเรื่องพวคนี้ พอ จก.สม.ใจ พูดคุยอยู่นานแกก็คงเห็นเป็นเด็กด้วย ไม่มีพิษภัยอะไรมีแต่เลียบอนคุยเรื่องส่วนแบ่ง ท่านบอกว่าส่วนของผม 35% นะ กิตดูว่าเป็นเงินเท่าไหร่แล้ว เก้านั่งอยู่เฉยๆ ได้ไปตั้ง 1,100,000 บาท โดยที่นายอำเภออกกับจก.สม.ใจ ว่าจะเอาให้พรครพกของท่าน ก็หมายถึงผู้ประกอบการอีกรายหนึ่งพอถึงวันยี่นี้เอกสารประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทาง จก.สม.ใจ ก็ได้รับทราบมาจากผู้ประกอบการรายอื่นว่าห้างดังกล่าวไม่มีหนังสือรับรองผลงานประเพณี ทาง จก.สม.ใจ ก็ได้วางตั้งไปทางอำเภอ แต่ทางอำเภอ ก็ไม่ได้รับเอกสารใดๆ ก็ไม่ได้มีการร้องเรียนกัน นายอำเภอกล่าวความพิดจะมาถึงตนเองและเจ้าหน้าที่ที่เป็นกรรมการร่วม จึงสั่งการยกเลิกโครงการดังกล่าวโดยได้อ้างเหตุผลว่าเงินไม่มี

จากการณีศึกษาดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ไม่ใช่นักการเมืองท้องถิ่นเท่านั้นที่หาผลประโยชน์ จากความเดือดร้อนของชาวบ้าน ยังมีข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ระดับท้องถิ่นเข้ามาเกี่ยวข้องและหาผลประโยชน์จากชาวบ้านจำนวนไม่น้อย ใช้อำนาจของตัวเองที่มีอยู่มาเป็นเครื่องมือในการหาเงิน และนักถึงแต่ผลประโยชน์ของตนเองโดยไม่นักถึงผลประโยชน์ของชาวบ้านว่าจะกระทบยังไง ซึ่งบริเวณที่ตั้งบประมาณไว้นั้นจะมีนำท่วมทุกปี เพราะตลิ่งพังจะทรุดเวลานำป่าไหลงมา จากการณีศึกษาดังกล่าว จะเห็นว่าประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดโครงการดังกล่าว ขึ้นมา ก็จริง แต่กำหนดขึ้นมาเพื่อให้ผู้มีอิทธิพล อำนาจ ใช้ความเดือนร้อนของประชาชนในการแสวงหาผลประโยชน์ แทนที่ประชาชนจะได้บรรเทาความเดือดร้อนน้อยลง ช่างประมาณการ

ออกแบบก็จะได้จำนวนความยาวเพิ่มขึ้น ถ้าช่างประมาณการความยาวมากกว่านี้ แล้วผู้ประกอบการยังต้องจ่ายเงินให้กับบุคคลเหล่านี้ ผู้ประกอบการที่ไหนก็ไม่เอา จะให้ลักษณะคงทำไม่ได้ เพราะงานต้องพังเป็นงานที่ต้องใช้ความแข็งแรง เวลาที่น้ำปามันจะแรงและไหหลากระดก ถ้าเกิดการชำรุดก่อนระยะเวลาภัยใน 2 ปี ก็จะไม่คุ้มกับการที่ต้องการทำกันใหม่แต่ต้องถูกตัดลงทั้งความยาวและความสูง ผู้ศึกษาเชื่อว่า ถ้าไม่มีบุคคลเหล่านี้คิดหาแต่ผลประโยชน์ของตนเองเป็นส่วนใหญ่ ให้แบบประเมินเต็มๆ แก่ชาวบ้าน ผู้ศึกษาเชื่อว่าชาวบ้านได้ประโยชน์จากการดังกล่าวและบรรเทาความเดือดร้อนได้มากที่เดียว

กรณีศึกษาที่

4 โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นโครงการก่อสร้างที่ใช้งบประมาณสูง เพราะการสร้างสะพานส่วนใหญ่จะใช้เหล็กขนาดใหญ่และที่สำคัญต้องเป็นเหล็กที่ได้มาตรฐาน มาก.เท่านั้น ถ้าไม่ใช้เหล็กที่ได้มาตรฐานเวลาเกิดการชำรุด หรือเวลาผ่านมาแรงๆ จะทำให้สะพานเกิดการชำรุด ยิ่งจะทำให้เสียค่าใช้จ่ายเยอะ ข้าราชการชั้นผู้ใหญ่หรือนักการเมืองห้องถิน ไม่รู้หรอกว่าเราต้องลงทุนเยอะขนาดไหน ต้องเจอปัญหาอะไรบ้างเวลาที่ทำงาน ก่อนที่จะมีโครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กขึ้นมา นี้ ก่อนหน้านี้ชาวบ้านใช้ไม่ทำเป็นสะพานข้ามกันไปมา ซึ่งค่อนข้างลำบาก เวลาฝนตก ถนนลื่น เวลาจะข้ามก็ยากลำบาก ผู้ใหญ่บ้านเลยเข้าไปขอโครงการนี้กับทางอำเภอเมืองนาย จากนั้นทางอำเภอให้ช่างอบต.หม้อแกง เป็นผู้สำรวจและประมาณการราคาออก โดยให้ความกว้าง 7 เมตร ยาว 17 เมตร ได้ในราคากลาง 1,260,000 บาท แล้วทางอำเภอขออนุมัติไปทางกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพื่อนุมัติ โครงการดังกล่าว เพื่อแก้ไขปัญหาให้กับชาวบ้าน แล้วทางอำเภอได้ประกาศงานก่อสร้างสะพาน คอนกรีตเสริมเหล็กอยู่เป็นจำนวนหลายแห่ง ทาง หจก.สุขสมใจ ก็ได้ไปซื้อแบบและยื่นเอกสาร สอนราคาโครงการดังกล่าว โดยวันนั้นมีผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างจำนวนหลายราย แล้ว จำนวนงานที่ประมูลวันนั้นก็มีหลายโครงการ ผู้ประกอบการแต่ละรายก็ได้แบ่งงานกันไปทำคันละ หนึ่งโครงการ ส่วนของทาง หจก.สุขสมใจ ก็ได้โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสะเดา อําเภอเมืองนาย ปรากฏว่า ตอนไปทำสัญญาทางเสนียญตรา ปลัดอาวุโสก็ได้เรียกเข้าไปคุยกันห้องแล้ว แจ้งกับทางผู้ประกอบการรับเหมา ก่อสร้างว่า การก่อสร้างงานดังกล่าวต้องมีการดูแลทางเจ้าชาย เป็นจำนวน 10% ของราคางานที่ได้ โดยทาง หจก.สุขสมใจ ก็ได้ต่อรองราคากลางทางอำเภอ กว่ามันมากไป เพราะงานที่ทำไม่ใช่งานถนน มันเป็นงานสะพานที่ทำค่อนข้างยากลำบาก ทางห้างฯ ไม่สามารถลดขั้นตอนบางอย่างโดยไม่ทำไม่ได้เลย เพราะมันเป็นงานโครงสร้างที่ต้องใช้ความแข็งแรง ทนทาน ทางอำเภอไม่ยอม อ้างว่าผู้ประกอบการรายอื่นเค้าก็ต้องจ่ายเหมือนกันหมด

ตอนนั้นยอมรับว่าทางห้างฯ ต้องการผลงานประเพณีพานครศรีเมืองเหล็ก เลยต้องยอมถึงจะเท่าทุน ขาดทุนก็ต้องยอม เพราะการที่เราจะได้ผลงานก่อสร้างมาแต่ละงานมันยากลำบาก บางครั้ง ก็ต้องยอมที่จะเสียอีกทางแล้วได้ประโยชน์อีกทาง เมื่อตกลงกันด้วยว่าจะเป็นที่เรียนร้อยแล้ว ทาง อำเภอไม่ว่าจะเป็นปลัดอาวุโส ช่างควบคุมงานของ อบต. หม้อแกงพากันไปชี้สถานที่การ ดำเนินการก่อสร้าง ทาง หจก.สุขสมใจก็ได้พากันงานไปดูสถานที่ เตรียมวัสดุอุปกรณ์เข้าพื้นที่ ดำเนินการก่อสร้าง พร้อมทำที่พักชั่วคราวให้คนงานหลังจากนั้นคนงานก็เริ่มปฏิบัติงาน โดยทำ การมัดเหล็ก ชุดฐานรากสะพานเตรียมไว้เพื่อรอเอาเหล็กลง เทฐานราก อยู่ม้วนหนึ่งปลัดอาวุโส ก็มาบอกว่าซึ่สถานที่ดำเนินการก่อสร้างให้ผิด ซึ่งไม่ใช่จุดนี้ เป็นอีกจุดหนึ่งที่ไกลออกไปอีก ประมาณ 3 กิโลเมตร น้ำไฟอะไรก็ไม่มี คราวนี้เป็นเรื่องใหญ่นัก เพราะคนงานได้เตรียมชุดฐาน รากแล้ว มัดเหล็กอะไรเรียนร้อยจะย้ายสถานที่มันเป็นเรื่องยาก เพราะเราต้องย้ายทุกอย่างไม่ว่าจะ เป็นวัสดุ อุปกรณ์ ต้องมาสร้างที่พักอะไรกันใหม่ถือว่าเป็นความผิดทางอาชญาที่ส่อสารหรือ ออกแบบกันที่ไหน ปัญหาไม่ได้จบแค่นั้น ทาง หจก.สุขสมใจ ก็ยอมที่จะย้ายทุกอย่างแต่ก็มี ชาวบ้านมาประท้วงอีก โดยให้เหตุผลว่าจุดที่จะไปสร้างตรงนั้น ไม่ได้ให้ประโภช์อะริกันทาง ชาวบ้านเลย จะมีคนใช้เส้นทางมีเพียงบ้านไม่มีหลังคาเรือน แต่จุดที่ซึ่ให้แรกเป็นจุดที่ชาวบ้านใช้ กันเยอะ ชาวบ้านไม่ยอมให้ย้าย กำหนด ผู้ให้บ้านแตรตนั้นก็ได้มีการลงประชามติว่าชาวบ้าน ต้องการสร้างจุดเดิมไม่ต้องการย้าย แล้วยื่นเรื่องต่อนายอำเภอเมืองมา แต่ข้อสรุปทางอาชญาไม่ ยอมบอกว่าทางอาชญาได้สำรวจจุดนั้น ประมาณราคาก่อสร้างนั้นไม่สามารถทำการย้ายได้ จนทำให้ทาง ห้างฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างนั้นได้เป็นเวลาถึง 3 เดือนเต็มๆ วัสดุ อุปกรณ์ก็เริ่มหาย เพราะไม่มีคนเฝ้ามอง คนงานก็หนีกลับบ้าน เพราะอยู่ไปก็ทำอะไรไม่ได้ ทางห้างฯ ก็ได้ทำ หนังสือไปทางอาชญาเมืองมากว่าจะให้ทำอย่างไร ดำเนินการอะไรไม่ได้เลย ทางอาชญาได้แก้ไข ปัญหาให้ชาวบ้าน โดยจุดตรงที่ชาวบ้านไม่ให้ย้ายก็เลยสร้างท่อเหล็กคอนกรีตเสริมเหล็ก วางท่อ ระบายน้ำขนาด 1 เมตร เพื่อใช้กันไปก่อน และบอกว่าจะทำเรื่องของบประมาณให้ใหม่ในปีหน้า เมื่อปัญหารื่นสถานที่ดำเนินการก่อสร้างได้เสร็จสิ้นลง ตอนส่งมอบงาน เบิกเงินก็คงไม่พ้นเรื่อง เงินโดยทางห้างฯ ได้กล่าวว่า ห้างฯ ได้ขาดทุนจากการที่ทำถูกหยุดชะงักไปหลายเดือนกว่าจะ เสร็จเป็นปี ไปเครดิตวัสดุกับร้านค้าซึ่งได้เครดิต 30 วัน หลังจากนั้น ทางร้านค้าก็คิดดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ซึ่งบวกกับไม่เหลืออะไร เพราะกว่างานจะเสร็จก็ร่วมปี ที่สำคัญค่าวัสดุ อุปกรณ์ในอาชญาเมืองมากมีราคาแพงมาก เพราะเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญโดยเฉพาะหิน ราย ค่าขนส่งแพงมาก ทาง หจก.สุขสมใจ เบิกเงินแล้วก็ไม่ยอมจ่ายให้ เพราะห้างฯ ขาดทุนจริงๆ ค่าน้ำมัน ค่าแรงที่ไฟฟ้าและแรงไม่เหลืออะไร เพราะกว่างานจะเสร็จก็ร่วมปี ไม่รู้จะทำอย่างไรก็ต้องรอ นายอาชญาคนเก่าเข้าไป เพื่อจะขอหนังสือรับรองผลงาน พอยุคคนนายอาชญาคนใหม่เข้ามา

ข้าพเจ้าก็ได้ทำหนังสือขอหนังสือรับรองผลงาน เสมือนตรา กิบอ กว่า ยังไม่ได้เงิน เลยให้หนังสือรับรองผลงาน ไม่ได้ ต้องเอาเงินมาแลกหนังสือรับรองผลงานตามราคากิบอ กันไว้คือ 120,000 บาท ตอนนั้นห้างฯ ต้องการหนังสือรับรองผลงานเพื่อนำมาใช้ประกอบเอกสารในการยื่นประมูล จ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์งานสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กที่จังหวัดอื่น ไม่ให้ก็จำเป็นต้องให้ เพราะไม่จืดจ่ายก็ไม่เซ็นรับรองผลงานให้ จากรัฐศึกษาดังกล่าว จะเห็นได้ว่า ข้าราชการประจำชั้นผู้ใหญ่และข้าราชการประจำในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทในการต่อรองเงินสินบนให้กับเจ้านายของตัวเอง โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้ประกอบการเจอปัญหาในการทำงานมากมายโดยที่ทางอำเภอไม่ยอมแก้ปัญหาให้เลย ทางผู้ประกอบการเองที่ต้องเป็นฝ่ายเข้ามายอมที่จะเปลี่ยนแปลงตามใจเจ้านาย ทั้งยังจะต้องมาแบ่งเงินที่ทำมา กีบenedenioy ไม่คุ้มกับค่าแรง ค่าเวลาที่เสียไปเป็นปี ไม่รู้ว่าอีกสักกี่ปีที่การคอร์รัปชันของประเทศไทยจะสูญเสีย โคงกินกันตึ้งแต่ระดับราชภัฏไปจนถึงปลายต้น ทราบได้ที่ยังคงมีการปลูกฝังค่านิยมเดิมๆ ประเพณีเดิมๆ กีบong ไม่มีวันที่จะแก้ไขได้ เพราะฉะนั้นอย่าปลอกใจเลยว่า ทำไมประเทศไทยมีแต่สร้างโน้น สร้างนี่ บางครั้งโครงการบางโครงการไม่จำเป็นต้องทำตอนนี้ กีไม่รู้จะเอาเงินงบประมาณไปทำอะไร กีสร้าง รื้อ แล้วกีสร้างใหม่

กรณีศึกษาที่ 5 โครงการก่อสร้างอาคาร เป็นโครงการก่อสร้างที่ค่อนส่วนใหญ่ไม่ค่อยจะแย่งกัน เพราะเป็นงานที่ต้องใช้เวลานานในการดำเนินการก่อสร้าง และต้องใช้แรงงานคนเยอะ กำไรก็ได้น้อย นอกจากผู้ประกอบการใหญ่ๆ ที่รับงานหลายฯ สิบล้าน การแบ่งขันก็จะสูง เหมือนที่ช่วงก่อนที่มีมติ ครม. ช่วยเหลือผู้ประกอบการเรื่องค่าเดินทาง เคินเงินค่าปรับ ให้ค่าปรับสำหรับผู้ที่ทำสัญญาจ้างในช่วงวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ถึง วันที่ 16 สิงหาคม 2551 และให้ขยายสัญญาให้อีก 1 เท่าตัวที่เคยได้รับ จาก 90 วัน กีเป็น 180 วัน สำหรับผู้ประกอบการเล็กๆ กีไม่ค่อยมีผลเท่าไหร่ เราได้เงินคืนจากรัฐบาลไม่ค่อยเยอะ เพราะเรารับงานโครงการแค่ล้านสองล้าน ไม่เหมือนผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ได้ผลประโยชน์จากตรงนี้เต็มๆ เพราะค่างานเดียวยอะกีจะได้รับเงินคืนจากรัฐบาลมากขึ้น

ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างที่รับงานอาคารขนาดใหญ่ ส่วนมากมักจะมีนักการเมือง ระดับประเทศเป็นหุ้นส่วนด้วย หรือที่เราเรียกว่า “หุ้นลง” ช่วงที่เศรษฐกิจไม่ดี ราคาวัสดุแพงๆ กีมีมติ ครม. เข้ามาช่วยไม่ให้รัฐบาลคิดเงินค่าปรับให้แก่ผู้รับจ้าง แต่ไม่ว่าจะเป็นกรณีศึกษาใดกี ตามกีมีเรื่องเงินเข้ามาเกี่ยวข้องในวงจรของผู้ประกอบการทุกรายไม่ว่าเล็กหรือใหญ่ แต่งานอาคาร ข้าราชการชั้นผู้ใหญ่หรือนักการเมืองห้องถิ่น ไม่สามารถเรียกร้องเงินได้มากเท่านั้นเอง แต่กีต้องมีให้อยู่แล้ว ไม่มากก็น้อยแต่ผู้ประกอบการกับหน่วยงานนั้นๆ ตกองกันเอง

ณ ที่ทำการ อบต.มะม่วง ได้สำรวจความต้องการของประชาชนภายในหมู่บ้านป่ากราย พบว่า ประชาชนในหมู่บ้านต้องการให้ อบต.มะม่วง ก่อสร้างรั้วและเทเลานคอนกรีตภายใน ภายนอกสถาน เพื่อป้องกันหมู่บ้านป่ากรายนี้ไม่มีรั่ว มีแต่เมรูตั้งอยู่กับศาลา เอกชนประสงค์เท่านั้น เวลาไม่งานศพ ฝนตก พื้นดินจะแฉะ ทำให้ไม่สะดวกเวลาที่ทำพิธีการต่างๆ นายก อบต.มะม่วงก็ได้เสนอโครงการให้กับสภานิตบุญ อบต.มะม่วง ปรากฏว่าสภานิตบุญมีติดใจในการ ก่อสร้างดังกล่าวได้ ฝ่ายช่างโยธาก็ได้ไปทำการสำรวจและประมาณการราคาออกแบบ ทางเจ้าหน้าที่ วิเคราะห์นั้น โยบายและแผนก็ได้แจ้งให้กับผู้ใหญ่บ้าน คณะกรรมการภายในหมู่บ้านเพื่อทำเรื่อง เจียนโครงการเข้ามายัง อบต.มะม่วง เมื่อเจียนโครงการเข้ามาเป็นลายลักษณ์อักษรเรียบร้อยแล้ว ทางเจ้าหน้าที่พัสดุก็จัดเตรียมจัดทำประกาศสอนราคากำกับสร้างรั้วและเทเลานคอนกรีตเสริม เหล็ก เมื่อได้ผู้รับจ้างเรียบร้อยแล้ว ผู้รับจ้างต้องทำหนังสือแจ้งเข้าทำงานและเข้าปฏิบัติงานใน เสาร์ทันตามระยะเวลาที่ทาง อบต.มะม่วง ได้กำหนดไว้ให้ หากปฏิบัติงานเกินเวลาที่กำหนดจะต้อง ถูกปรับ ร้อยละ 0.10 ต่อวัน ในระดับการปฏิบัติงานไม่มีปัญหาอะไรเลย ทำงานสะดวก ชาวบ้าน สามารถ อบต.ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือเป็นอย่างดี ตลอดจนเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องก็ให้ความ สะดวก รวดเร็วทุกคน จนทางผู้รับจ้างหรือผู้ประกอบการทำงานเสร็จสิ้น จนถึงเวลาส่งมอบงาน ตรวจรับการจ้าง ตลอดจนถึงการรับเช็คกับทาง อบต. นายก อบต.มะม่วง ไม่ขอรับเงินใดๆ ทั้งสิ้น จากผู้รับจ้าง โดยบอกว่า “ผมไม่ขอรับเงินน้ำพักน้ำแรงของท่าน ผมมาทำงานผมมีเงินเดือนประจำ ใช้อยู่แล้ว ผมไม่จำเป็นต้องขอเงินจากคุณ”
 จากกรณีศึกษาดังกล่าวจะเห็นได้ว่า กรณีศึกษาอื่นๆ นักการเมืองห้องลิน ข้าราชการ ประจำชั้นผู้ใหญ่จะเข้ามายืนหนาทในการทำงานของผู้ประกอบการทั้งสิ้น แต่นี่เป็นกรณีศึกษาแรก ที่นักการเมืองห้องลินเข้ามาร่วมเพื่อประชาชั้นจริงๆ ให้ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงในการ กำหนดนโยบาย โครงสร้างพื้นฐาน ไม่ได้กำหนดโดยคนเดียวแต่เป็นแบบ群衆 participation ที่ทุกคนเป็น ส่วนใหญ่ ถ้าประเทศไทยมีผู้บริหารแบบนี้ก็คงจะพัฒนาประเทศไปได้เร็วขึ้น งานที่รัฐว่าจ้างก็จะ ได้ประสิทธิภาพของงานร้อยเปอร์เซ็นต์เต็ม ไม่ใช่เหมือนทุกวันนี้ที่ยังต้องกี่ๆ กลายๆ ไม่ให้ ตามน้ำก็อยู่ไม่ได้ เงินทุกบาทที่เก็บภาษีจากประชาชน ประชาชนจะได้ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่