

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ปัจจัยความสำเร็จในการจัดการสวนผักอินทรีย์ของ
กลุ่มกัลยาณมิตรด้วยระบบ Community Supported
Agriculture (CSA)

ผู้เขียน

นางสาวรุ่งนภา กำเพ็ญ

ปริญญา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรมเกษตร)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ อาจารย์ ดร.พิชญลักษณ์ พิชญกุล

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการจัดการสวนผักอินทรีย์ของกลุ่มกัลยาณมิตรด้วยระบบ Community Supported Agriculture (CSA) โดยใช้แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย 2 แนวคิดหลัก คือ แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จ และแนวคิดระบบ CSA โดยอ้างอิงจากคำนิยามของ James Wilkinson Gary Lamb และ Biodynamic Farming and Gardening Association เป็นหลัก การศึกษาใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกเกษตรกรสวนผักอินทรีย์กลุ่มกัลยาณมิตร จำนวน 5 ฟาร์ม โดยใช้แบบสัมภาษณ์และการสังเกตการณ์ในพื้นที่ศึกษาจริง แล้วนำข้อมูลที่รวบรวมได้มาวิเคราะห์เชิงคุณภาพ ได้ผลการศึกษาดังนี้

ด้านการผลิต พื้นที่ของกลุ่มกัลยาณมิตรจะใช้ประโยชน์ร่วมกับบิดา มารดา ซึ่งทำเกษตรอินทรีย์อยู่แล้ว โดยมีการแบ่งส่วนหนึ่งเพื่อใช้ทำเกษตรอินทรีย์โดยระบบ CSA กลุ่มกัลยาณมิตรมีการประชุมทุกสัปดาห์เพื่อวางแผนทางด้านการผลิตมีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องประกอบการตัดสินใจ มีการลงความเห็นโดยสมาชิกกลุ่ม และมีการกระจายงานให้แก่แต่ละฟาร์มตามความเหมาะสม การควบคุมกระบวนการปลูกผัก คือ มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ภายใต้สหกรณ์ การเกษตรยั่งยืนแม่ทา มีการพัฒนาความรู้ในด้านการปลูกผักโดยรับการถ่ายทอดความรู้ของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์จากองค์กรมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ภาคเหนือ (มอน.) และองค์กร

เอกชนต่างๆ โดยกิจกรรมประกอบด้วยการไปดูงานเกษตรอินทรีย์ การถอดองค์ความรู้จากเกษตรกรรุ่นบิดา มารดา และการสั่งสมประสบการณ์ในการปลูกพืชอินทรีย์ด้วยตนเอง

ด้านการขนส่ง สมาชิกกลุ่มกัลยาณมิตรมีการขนส่งโดยรถจักรยานยนต์และรถยนต์ส่วนตัว โดยจะทำการขนส่งผักและผลไม้มารวมกันที่จุดศูนย์รวมเพื่อทำการจัดผัก ในการบรรจุผักและผลไม้กลุ่มกัลยาณมิตรจะทำการจัดลงไปในกล่องโฟม ซึ่งภายในกล่องจะใส่เจลรักษาความเย็นด้วย เพื่อรักษาความสดของผักไว้ ในการขนส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคมีการใช้รถกระบะโดยจะทำการขนส่งสินค้าจากจุดศูนย์รวมสินค้าไปยังจุดนัดพบสำหรับผู้บริโภค อาทิ จุดศูนย์รวม เช่น หน้าโรงเรียนนานาชาติเชียงใหม่ และภายในหมู่บ้านจัดสรร หรือจุดนัดพบที่ทางลูกค้าและทางกลุ่มได้มีการตกลงล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว

ด้านการบริหารจัดการผู้บริโภค สมาชิกที่เป็นผู้ปลูกของกลุ่มกัลยาณมิตรมีจำนวน 5 ฟาร์ม และมีสมาชิกที่เป็นลูกค้า 20 ราย วิธีการติดต่อสื่อสารกับระหว่างผู้บริโภคและกลุ่มกัลยาณมิตรมีดังนี้คือ การพบปะพูดคุย โทรศัพท์ E-mail และ Facebook โดยทางกลุ่มได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ อาทิ ให้ผู้บริโภคเที่ยวชมฟาร์มเกษตรอินทรีย์ของกลุ่ม

ด้านการบริหารจัดการภายในฟาร์ม กลุ่มกัลยาณมิตรมีการจัดหน้าที่ของแต่ละคนตามความเหมาะสมกับความสามารถของแต่ละคน โดยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าสมาชิกจะทำการแบ่งกันตามสัดส่วน ส่วนรายได้จากการสนับสนุนจากภาครัฐและภาคเอกชน สมาชิกนำไปใช้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและพัฒนาศักยภาพของสมาชิก การควบคุมและการประเมินการทำงานภายในกลุ่มทำโดยวิธีการประชุม ระบบ CSA มีสมาชิก 2 แบบ คือ สมาชิกผู้ปลูกผักอินทรีย์ และสมาชิกที่เป็นผู้บริโภค ซึ่งสมาชิกทั้ง 2 แบบเรียกว่าหุ้นส่วน สมาชิกผู้ปลูกผักอินทรีย์และสมาชิกที่เป็นผู้บริโภค จะมีการทำงานร่วมกัน รวมถึงมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในส่วนของการดำเนินงานของระบบ CSA

ปัญหาในการจัดการสวนผักอินทรีย์ด้วยระบบ CSA คือพื้นที่ในการผลิตบางฟาร์มอยู่ใกล้กับลำห้วย ในช่วงฤดูฝนมีปริมาณน้ำในลำห้วยมากกว่าปกติ ซึ่งบางครั้งน้ำมาปริมาณมากทำความเสียหายให้กับพืชผล รวมถึงสมาชิกส่วนใหญ่ยังสื่อสารภาษาอังกฤษไม่ได้ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการสนทนาแลกเปลี่ยนความรู้หรือตอบปัญหาข้อซักถามของลูกค้าต่างชาติซึ่ง是客户กลุ่มหลักของกลุ่มกัลยาณมิตร

Independent Study Title Key Success Factor in Managing Kanlayanamit Organic Vegetable Group by Community Supported Agriculture System

Author Miss Rungnapa Kampen

Degree Master of Business Administration
(Agro-Industry Management)

Independent Study Advisor Dr. Pichayalak Pichayakul

ABSTRACT

This research aimed to study key success factors in managing Kanlayanamit Organic Vegetable Group by Community Supported Agriculture System(CSA) by using relevant concepts and theories which consisted of two main concepts: factors leading to success concept and Community Supported Agriculture(CSA) Concept. This study refers to the definitions of CSA provided by James Wilkinson, Gary Lamb, Biodynamic Farming and Gardening Association. This study was conducted through the in-depth interview with the farmers of Kanlayanamit Organic Vegetable Group from five farms. The in-depth interview and observation forms were applied in the actual area the collected data was analysed through qualitative analysis method. The results were shown as follows.

Production: It was found that the members of Kanlayanamit group use the land that belong to their parents that already grow organic crops to perform their agriculture in CSA system. The Kanlayanamit group hold a weekly meeting for production planning and use relevant information for decision making then approval by the group members, and properly distribute jobs to the farms members. The group also control the process of vegetable planning by the organic standards accredited by Mae Tha Sustainable Agriculture Union. The group develops its

member knowledge of growing from the Organic Agriculture Staffs of The Northern Organic Standards Organization and other private organizations. The training activities include field study of organic agriculture, retrieving body knowledge of the farmers through parenthood generation; and the their own accumulation of experience of organic cultivation.

Transportation: The Kanlayanamit Group's members use motorcycles and their own cars for transporting fruits and vegetables to the center point for preparation. In relation to packing of fruits and vegetables, the group will put those product in the foam boxes with silica gel packages in order to maintain the freshness of the product. Also, the trucks as vehicles would be used for transporting the goods to consumers at the meeting point.

Consumer management: There were five farms members and 20 customers members. The methods of communication between the consumers and the group were as follows: meet and talk, telephone, e-mail and Facebook. Also, the group has organized the activity for building the relationship. For example, Taking the consumers to visit the group's organic farms.

Farm internal management: The group allocated to function each individual in accordance with his/her ability. The income from the sale will be divided proportionally among the members. The income supported from the government and private sectors would be used as the working capital and for developing the performance of the members. The control and evaluation of the work within the group were made by the meeting method. The CSA system has 2 types of member, the organic plant grower and the member as the consumer. Both were called the partnership. They would work together, discuss and exchange opinions among the members on the implementation of CSA.

Regarding the problems in dealing with the organic vegetable farm with the system of Community Supported Agriculture, it was found that some farms in the cultivating area located closed to the brook. During rainy season, water level in the brook may be higher than usual and may caused flooding. Such incident may led to damage to the crops. Also, in accordance with transportation of goods to the consumers. Furthermore, the majority of the group members could

not communicate in English which was the barrier for talking and sharing some knowledge or responding to questions with the foreign customers.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved