

## บทที่ 4

### ผลการศึกษา

#### 4.1 สถานการณ์การผลิตและการตลาดของโรงงานขนมจินต๋ามบ้านดู่

4.1.1 ประวัติโรงงานขนมจินต๋าม จากการสัมภาษณ์คุณศรีจวน ใจบาน ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงงานขนมจินต๋าม (แป้งหมัก) บ้านดู่ อำเภอเมืองพะเยา ได้ประกอบกิจการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2528 – ปัจจุบัน เป็นเวลามากกว่า 28 ปี โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 115/1 หมู่ 3 ตำบลดู่ อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา ขนาดพื้นที่โรงงานรวมบ้านพักอาศัย ขนาด 200 ตารางวา มีแรงงานในการผลิตทั้งหมด 4 คน มีที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร อุปกรณ์ ของโรงงานขนมจินต๋ามบ้านดู่ จำนวนเป็นมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 165,500 บาท (ตารางที่ 4.1)

ตารางที่ 4.1 รายการที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร อุปกรณ์ ของโรงงานขนมจินต๋ามบ้านดู่

| ที่         | รายการ                                 | จำนวน     | ขนาด/<br>พื้นที่ | มูลค่า<br>(บาท) | อายุที่ใช้<br>มาแล้ว<br>(ปี) | มูลค่า<br>ปัจจุบัน<br>(บาท) |
|-------------|----------------------------------------|-----------|------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1           | ที่ดิน                                 | 1 แห่ง    | 100 ตรว.         | 50,000          | 28                           | 100,000                     |
| 2           | อาคารโรงงาน                            | 1 โรงงาน  | 50 ตรม.          | 50,000          | 28                           | 5,000                       |
| 3           | เครื่องตีผสมแป้ง                       | 1 เครื่อง | 3 แรงม้า         | 12,000          | 10                           | 5,000                       |
| 4           | เครื่องโรยแป้ง                         | 1 เครื่อง | 1 แรงม้า         | 25,000          | 10                           | 9,000                       |
| 5           | เตาและกระทะสำหรับ<br>ต้ม (พลังงานแก๊ส) | 1 ชุด     | 2 ตรม.           | 6,000           | 10                           | 1,500                       |
| รวมทั้งสิ้น |                                        |           |                  |                 |                              | 165,500                     |

#### 4.1.2 วัตถุดิบในการผลิตขนมจินต๋าม มีวัตถุดิบที่สำคัญ 3 ชนิด ได้แก่

1. แป้งขนมจีนสำเร็จรูป (ภาพที่ ก 1) ทำมาจากข้าวเจ้าที่ผ่านกระบวนการบดหมัก และปั้นเป็นก้อน บรรจุถุงกันความร้อน ขนาดถุงละ 10 กก.
2. น้ำ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นน้ำประปาหมู่บ้าน คุณภาพเทียบเท่าน้ำดื่ม
3. เกลือป่น มีส่วนผสมของไอโอดีน

**4.1.3 ขั้นตอนการผลิตขนมจีน** จากการสัมภาษณ์ถึงขั้นตอนการผลิตขนมจีนพบว่าโรงงานขนมจีนตำบลบ้านตู่มีขั้นตอนการผลิตขนมจีน ทั้งหมด 7 ขั้นตอน ดังนี้

1) การต้มแป้งขนมจีน นำเอาแป้งขนมจีนสำเร็จรูปที่บรรจุถุงกันความร้อน ขนาดถุงละ 10 กก. ลงต้มในน้ำเดือดนาน 15 นาที ให้ด้านนอกพอสุก

2) การพักแป้งต้ม นำแป้งที่ต้มสุกได้ที่แล้ว ออกมาพักที่อุณหภูมิห้อง ประมาณ 10 นาที เพื่อให้อุณหภูมิของตัวแป้งลดลงเล็กน้อย

3) การผสมแป้งขนมจีน นำแป้งในขั้นตอนที่ 2 ตัดแยกเป็นชั้น พอประมาณ ใส่ลงในเครื่องตีผสมแป้ง (ภาพที่ ก 2) และทำการตีผสมรวมกับน้ำ และเกลือตามสูตร เป็นเวลา 25 นาที หรือสังเกตจนแป้งขึ้นหนืดได้ที่

4) การโรยเส้น นำแป้งที่ตีผสมได้ที่แล้ว ตักใส่เครื่องโรยแป้ง (ภาพที่ ก 3) และโรยแป้งในน้ำเดือด (ภาพที่ ก 4) ประมาณ 2 นาที หรือสังเกตว่าเส้นขนมจีนลอยตัวขึ้นมาจากน้ำ แสดงว่าเส้นสุกแล้ว

5) การล้างเส้น นำเส้นขนมจีนที่ต้มสุกแล้ว ตักเส้นขึ้นล้างน้ำสะอาด 3 ครั้ง เพื่อให้เส้นขนมจีนเย็นตัวลง และล้างเศษแป้งออก

6) การจับเส้น ในขณะที่เส้นอยู่ในน้ำ จัดเรียงให้สวยงามในภาชนะที่เตรียมไว้ มีทั้งแบบถุงพลาสติก ตะกร้า และถ้วยโฟม

7) การจัดเก็บรอจำหน่าย ขนมจีนพร้อมจำหน่าย (ภาพที่ ก 5) จะถูกจัดเรียงไว้บนชั้นตะแกรงรอให้สะเด็ดน้ำ เพื่อจำหน่ายต่อไป

**4.1.4 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตขนมจีน** จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ พบว่า ปัจจุบันโรงงานขนมจีนบ้านตู่ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตขนมจีน ประกอบด้วย เครื่องตีผสมแป้ง เครื่องโรยแป้ง และเตา (พลังงานแก๊ส) และกระทะสำหรับต้ม (ตารางที่ 4.2) ซึ่งเครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีอยู่ มีกำลังการผลิตเฉลี่ยประมาณ 150 กก./วัน

ตารางที่ 4.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตขนมจีน

| เครื่องจักร/อุปกรณ์     | จำนวน<br>(หน่วย) | จุดประสงค์การใช้งาน          | กำลังการผลิต                                                   |
|-------------------------|------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. เครื่องตีผสมแป้ง     | 1 เครื่อง        | - ตีผสมแป้งขนมจีน            | - ตีผสมแป้งได้ครั้งละ 10 กก.                                   |
| 2. เครื่องโรยแป้ง       | 1 เครื่อง        | - โรยแป้งเป็นเส้น            | - โรยเส้นได้ครั้งละ 4-5 กก.                                    |
| 3. เตาและกระทะสำหรับต้ม | 1 ชุด            | - ต้มแป้ง<br>- ต้มเส้นขนมจีน | - ต้มแป้งได้ครั้งละ 4 ถุง<br>- ต้มเส้นขนมจีนได้ครั้งละ 4-5 กก. |

**4.1.5 ปริมาณการผลิตและรายได้** จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ มีการผลิต ขนมจิ้นทุกวัน ในปริมาณเท่ากับที่ลูกค้าสั่ง ซึ่งอยู่ในช่วงประมาณ วันละ 150 กก./วัน เฉลี่ยเดือนละ 4,566.67 กก. ในช่วงเทศกาลพิเศษ อาจมีการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 2-3 เท่าของการผลิตปัจจุบัน หรือประมาณ 300-450 กก./วัน มีการจำหน่ายใน 2 ลักษณะ คือ ขายปลีก กิโลกรัมละ 20 บาท และขายส่ง (ตั้งแต่ 10 กิโลกรัม ขึ้นไป) กิโลกรัมละ 18 บาท ในรอบปีปฏิทิน 2555 มีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 1,052,200 บาทต่อปี หรือเฉลี่ยเท่ากับ 87,683.33 บาทต่อเดือน (ตารางที่ 4.3)

**ตารางที่ 4.3** ปริมาณการผลิตและรายได้จากการขายขนมจิ้นทั้งขายปลีกและขายส่ง ในช่วงเดือน มกราคม 2555 ถึง เดือนธันวาคม 2555

| เดือน                                 | ขายปลีก (กก.)    | ขายส่ง (กก.)   | รวม (กก.)        |
|---------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| มกราคม                                | 4,140            | 1,860          | 6,000            |
| กุมภาพันธ์                            | 2,320            | 1,680          | 4,000            |
| มีนาคม                                | 2,140            | 1,860          | 4,000            |
| เมษายน                                | 6,200            | 1,800          | 8,000            |
| พฤษภาคม                               | 1,740            | 1,860          | 3,600            |
| มิถุนายน                              | 1,800            | 1,800          | 3,600            |
| กรกฎาคม                               | 1,840            | 1,860          | 3,700            |
| สิงหาคม                               | 1,840            | 1,860          | 3,700            |
| กันยายน                               | 1,800            | 1,800          | 3,600            |
| ตุลาคม                                | 1,940            | 1,860          | 3,800            |
| พฤศจิกายน                             | 2,000            | 1,800          | 3,800            |
| ธันวาคม                               | 5,140            | 1,860          | 7,000            |
| <b>ปริมาณยอดขายรวม/ปี (กก.)</b>       | <b>32,900</b>    | <b>21,900</b>  | <b>54,800</b>    |
| <b>ปริมาณยอดขายเฉลี่ย/เดือน (กก.)</b> | <b>2,741.67</b>  | <b>1,825</b>   | <b>4,566.67</b>  |
| <b>รายได้รวม/ปี (บาท)</b>             | <b>658,000</b>   | <b>394,200</b> | <b>1,052,200</b> |
| <b>รายได้เฉลี่ย/เดือน (บาท)</b>       | <b>54,833.33</b> | <b>32,850</b>  | <b>87,683.33</b> |

**4.1.6 คู่แข่ง ปัญหาและอุปสรรคในการผลิต** จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการพบว่าในปัจจุบันจังหวัดพะเยา มีผู้ประกอบการโรงงานขนมจีนอื่นอีก 3 แห่ง ซึ่งแต่ละโรงงานมีตลาด/กลุ่มลูกค้าเป็นของตัวเอง และมีกำลังการผลิตใกล้เคียงกัน สำหรับปัญหาและอุปสรรคของโรงงานขนมจีนบ้านคุ่น มีข้อจำกัดในเรื่องที่ดินที่มีพื้นที่จำกัด และอยู่ในเขตชุมชนหนาแน่น เมื่อผลิตเต็มกำลังอย่างต่อเนื่องทุกวัน จะมีน้ำเสียออกจากกระบวนการผลิตมากเกินไป กำลังการบำบัดของระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งมีลักษณะเป็นบ่อซึม ใช้การย่อยสลายตามธรรมชาติ ประกอบกับสถานประกอบการ ไม่มีพื้นที่ติดตั้งระบบบำบัดเพิ่มเติม ส่งผลให้ระบบบำบัดน้ำเสียจากการผลิตไม่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดปัญหาน้ำเสียส่งกลิ่นเหม็นรบกวนชุมชน

**4.1.7 แนวคิดเกี่ยวกับการขยายตัวของตลาดในอนาคต** จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ คาดการณ์ว่าตลาดขนมจีนในอนาคตมีโอกาสเติบโตได้อีกประมาณ 10 % ต่อปี เนื่องจากประชากรในจังหวัดพะเยามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุกปี ประกอบกับปัจจุบันมีการสั่งซื้อขนมจีนเพื่อเป็นอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนและนักศึกษาของสถานศึกษาที่ใกล้แหล่งผลิตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ปริมาณการผลิตขนมจีนในแต่ละวันเพิ่มสูงขึ้น

**4.1.8 ทางเลือกในการขยายโรงงาน** จากการสัมภาษณ์ ผู้ประกอบการมีความประสงค์ที่จะขยายโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภคประมาณ 550 กิโลกรัม/วัน และต้องการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียให้เพียงพอกับกำลังการผลิตสูงสุด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน โดยจะจัดตั้งโรงงานขนมจีนขนาดเล็กใหม่บนที่ดินเปล่าของตนเอง ขนาด 200 ตารางวา ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้โรงงานเดิม ทำให้มีข้อดีในการจัดตั้งโรงงานขนมจีน ดังนี้

- ลดต้นทุนในส่วนของการที่ดินตั้งโรงงาน
- ใกล้แหล่งตลาดของลูกค้าปัจจุบัน
- ใกล้แหล่งแรงงาน
- มีความพร้อมด้านสาธารณูปโภคสำคัญ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำประปา เป็นต้น
- สะดวกในด้านการขนส่ง
- มีพื้นที่เพียงพอสำหรับติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียให้รองรับกับกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้น

โดยการจัดตั้งโรงงานใหม่ ต้องอยู่บนพื้นฐานความพร้อมและทรัพยากรที่มีอยู่ภายใต้แนวคิด 3 ทางเลือก ดังนี้

**ทางเลือกที่ 1** ปิดโรงงานเก่า แล้วตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดใหม่ โดยเครื่องจักรชุดเดิมเก็บไว้เป็นเครื่องจักรสำรอง ส่วนที่ดินและอาคารเดิมไม่นำมาคิดรวมในการลงทุนตั้งโรงงานใหม่

**ทางเลือกที่ 2** ปิดโรงงานเก่า ตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ โดยใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดเดิมรวมกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จัดหาใหม่ ส่วนที่ดินและอาคารเดิมไม่นำมาคิดรวมในการลงทุนตั้งโรงงานใหม่

**ทางเลือกที่ 3** ดำเนินกิจการทั้งโรงงานเดิมควบคู่กับโรงงานที่ตั้งขึ้นใหม่ โดยจะนำเฉพาะที่ดินจากโรงงานเดิม มาคิดรวมในการจัดตั้งโรงงานใหม่

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการได้กำหนดให้ทางเลือกในการจัดตั้งโรงงานใหม่ทุกทางเลือก อยู่ภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน ดังนี้

- 1) การก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ มีขนาดเท่ากับ 96 ตรม.
- 2) ลักษณะกิจการ ประเภทจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด
- 3) การขายสินค้าเป็นเงินเชื่อแก่ลูกค้า มีกำหนดเวลาชำระหนี้ภายใน 3 วัน
- 4) ใช้ราคาขายส่ง เท่ากับ 18 บาท/กก. ในการคำนวณ
- 5) การกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย 8 % {ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน), 2556}
- 6) ในการลงทุน ผู้ประกอบการกำหนดอัตราคาดหวัง เท่ากับ 15 % ต่อปี

#### 4.2 ต้นทุนในการลงทุน

##### 4.2.1 ข้อสมมุติทางการเงิน

1. งบลงทุน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ของเจ้าของกิจการ และส่วนที่สอง คือ การกู้ยืมเพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคาร และจัดหาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตขนมจีน

2. รายได้จากการขายขนมจีน เพิ่มขึ้นทุกปี ๆ ละ 10 % ของรายได้จากการขายในปีก่อนหน้า

3. ค่าใช้จ่ายของต้นทุนขาย ได้แก่ วัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เพิ่มขึ้นทุกปี ๆ ละ 10 % ของค่าใช้จ่ายในปีก่อนหน้า ส่วนค่าแรงงานของแต่ละทางเลือก เท่ากันทุกปี

4. อายุในการคำนวณค่าเสื่อมราคา อาคาร เท่ากับ 20 ปี เครื่องจักร/อุปกรณ์ เท่ากับ 5 ปี และยานพาหนะ เท่ากับ 5 ปี

5. โรงงานที่สร้างขึ้นใหม่ เริ่มดำเนินการในเดือนที่ 7 ของปีที่ 1

6. ทางเลือกในการลงทุน ทั้ง 3 ทางเลือก มีรายได้จากการขายขนมเงิน  
ต่อเนื่องจากโรงงานเดิม

**4.2.2 การลงทุนโรงงานขนมเงินขนาดเล็กในแต่ละทางเลือก** จากข้อมูลที่สัมภาษณ์ผู้ประกอบการ ทางเลือกของการลงทุนตั้งโรงงานขนมเงินขนาดเล็ก ทั้ง 3 ทางเลือก ประกอบด้วย เครื่องจักร อุปกรณ์ ดังนี้ ชุดเตาและกระทะสำหรับต้ม เครื่องตีผสมแป้ง เครื่องโรยแป้ง ซึ่งเครื่องจักรอุปกรณ์ 1 ชุด มีกำลังการผลิตเฉลี่ย 150 กิโลกรัมต่อวัน ดังนั้น หากต้องการเพิ่มกำลังการผลิตให้เท่ากับ 550 กิโลกรัมต่อวัน จะต้องจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ ทั้งหมด 4 ชุด (ตารางที่ 4.4) และใช้แรงงานในกระบวนการผลิตอย่างน้อย 8 คน

**ตารางที่ 4.4** เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่สำคัญของแต่ละทางเลือก

| ทางเลือก                                                                                                        | โรงงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์           |                      |                    | จำนวน<br>(บาท) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|
|                                                                                                                 |        | ชุดเตาและ<br>กระทะ<br>สำหรับต้ม | เครื่อง<br>ตีผสมแป้ง | เครื่อง<br>โรยแป้ง |                |
| ทางเลือกที่ 1 ปิดโรงงานเก่า<br>แล้วตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่<br>ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุด<br>ใหม่               | เดิม   | -                               | -                    | -                  | 186,000        |
|                                                                                                                 | ใหม่   | 4 ชุด                           | 4 เครื่อง            | 4 เครื่อง          |                |
| ทางเลือกที่ 2 ปิดโรงงานเก่า<br>ตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ โดย<br>ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุด<br>เดิมร่วมกับชุดใหม่ | เดิม   | -                               | 1 เครื่อง            | 1 เครื่อง          | 149,000        |
|                                                                                                                 | ใหม่   | 4 ชุด                           | 3 เครื่อง            | 3 เครื่อง          |                |
| ทางเลือกที่ 3 ดำเนินกิจการทั้ง<br>โรงงานเดิมควบคู่กับโรงงาน<br>ที่ตั้งขึ้นใหม่                                  | เดิม   | 1 ชุด                           | 1 เครื่อง            | 1 เครื่อง          | 143,000        |
|                                                                                                                 | ใหม่   | 3 ชุด                           | 3 เครื่อง            | 3 เครื่อง          |                |

**4.2.3 ต้นทุนในการลงทุนของแต่ละทางเลือก** ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะ (ตารางที่ 4.5) ซึ่งต้นทุนของทางเลือกที่ 1 ปิดโรงงานเก่า แล้วตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดใหม่ มีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 1,680,000 บาท ทางเลือกที่ 2 ปิดโรงงานเก่า ตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ โดยใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดเดิมร่วมกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จัดหาใหม่ มีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 1,643,000 บาท และทางเลือกที่ 3 ดำเนินกิจการทั้งโรงงานเดิมควบคู่กับโรงงานที่ตั้งขึ้นใหม่ มีต้นทุนรวมมากที่สุด รวมทั้งสิ้น 1,737,000 บาท มีแบบแปลนอาคารโรงงานขนมจีนที่จะดำเนินการก่อสร้าง ขนาด 96 ตรม. (ภาคผนวก ข)

**ตารางที่ 4.5 ต้นทุนในการลงทุนของแต่ละทางเลือก**

| ต้นทุน                | ทางเลือกที่ 1    | ทางเลือกที่ 2    | ทางเลือกที่ 3    | หมายเหตุ                             |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|
| - ที่ดิน              | 250,000          | 250,000          | 350,000          | ตรว. ละ 1,250 บาท<br>(ขนาด 200 ตรว.) |
| - อาคาร               | 744,000          | 744,000          | 744,000          | ตรม. ละ 7,750 บาท<br>(ขนาด 96 ตรม.)  |
| - เครื่องจักร/อุปกรณ์ | 186,000          | 149,000          | 143,000          | -                                    |
| - รถยนต์ปิกอัพ        | 500,000          | 500,000          | 500,000          | ขนาด 1 คัน                           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>    | <b>1,680,000</b> | <b>1,643,000</b> | <b>1,737,000</b> |                                      |

#### 4.3 งบการเงินของแต่ละทางเลือก

งบการเงินของแต่ละทางเลือก ประกอบด้วย งบกำไรขาดทุนล่วงหน้า เป็นการแสดงกำไร/ขาดทุนสุทธิของแต่ละปี งบกระแสเงินสดล่วงหน้า แสดงเงินสดคงเหลือในแต่ละปี และงบแสดงฐานะทางการเงินล่วงหน้า แสดงให้เห็นถึงสินทรัพย์รวม หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรายละเอียดดังนี้

##### 4.3.1 งบการเงินของทางเลือกที่ 1 (ปิดโรงงานเก่า แล้วตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดใหม่)

งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 1 มีรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 5,218,052 บาท กำไรสุทธิเท่ากับ 847,077 บาท (ตารางที่ 4.6) และได้ทำการศึกษางบกระแสเงินสดล่วงหน้ารายเดือนของทั้ง 5 ปี (ภาคผนวก ค) ส่วนผลการพิจารณารายปี พบว่ายอดเงินคงเหลือ

เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 2,741,215 บาท (ตารางที่ 4.7) และงบประมาณทางการเงินล่วงหน้า มีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 กิจกรรมมีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 3,586,415 บาท (ตารางที่ 4.8)

ตารางที่ 4.6 งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 1

| รายการ                                       | ปีที่ 1        | ปีที่ 2<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 3<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 4<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 5<br>(ขายเพิ่ม 10 %) |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| รายได้ :                                     |                |                            |                            |                            |                            |
| ยอดขายสินค้า                                 | 2,268,000      | 3,920,400                  | 4,312,440                  | 4,743,684                  | 5,218,052                  |
| หัก ต้นทุนสินค้าที่ขาย                       | 1,865,250      | 3,062,460                  | 3,282,306                  | 3,524,137                  | 3,790,150                  |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                           | <b>402,750</b> | <b>857,940</b>             | <b>1,030,134</b>           | <b>1,219,547</b>           | <b>1,427,902</b>           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและ<br>ดำเนินงาน :      |                |                            |                            |                            |                            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        | 180,000        | 180,000                    | 180,000                    | 180,000                    | 180,000                    |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท                    | 10,000         | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| ค่าเสื่อมราคา :                              |                |                            |                            |                            |                            |
| อาคาร                                        | 18,600         | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     |
| เครื่องจักร                                  | 17,200         | 34,400                     | 34,400                     | 34,400                     | 34,400                     |
| อุปกรณ์                                      | 1,400          | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      |
| ยานพาหนะ                                     | 100,000        | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    |
| หัก รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>และดำเนินงาน | 327,200        | 354,400                    | 354,400                    | 354,400                    | 354,400                    |
| <b>กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี</b>            | <b>75,550</b>  | <b>503,540</b>             | <b>675,734</b>             | <b>865,147</b>             | <b>1,073,502</b>           |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                             | 73,280         | 58,624                     | 43,968                     | 29,312                     | 14,656                     |
| <b>กำไรก่อนหักภาษีเงินได้</b>                | <b>2,270</b>   | <b>444,916</b>             | <b>631,766</b>             | <b>835,835</b>             | <b>1,058,846</b>           |
| หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล                     | 341            | 66,737                     | 94,765                     | 125,375                    | 211,769                    |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                             | <b>1,930</b>   | <b>378,179</b>             | <b>537,001</b>             | <b>710,460</b>             | <b>847,077</b>             |



ตารางที่ 4.7 งบกระแสเงินสดล่วงหน้าของทางเลือกที่ 1

| รายการ                           | ปีที่ 1           | ปีที่ 2        | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|----------------------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>รายได้ :</b>                  |                   |                |                  |                  |                  |
| รายได้จากการขาย                  | 2,268,000         | 3,920,400      | 4,312,440        | 4,743,684        | 5,218,052        |
| <b>ค่าใช้จ่าย :</b>              |                   |                |                  |                  |                  |
| ต้นทุนขาย                        |                   |                |                  |                  |                  |
| วัตถุดิบ                         | 1,197,000         | 2,069,100      | 2,276,010        | 2,503,611        | 2,753,972        |
| ค่าขนส่ง                         | 30,000            | 52,800         | 58,080           | 63,888           | 70,277           |
| ค่าแรงงาน<br>(8 คนๆละ 9,000 บาท) | 594,000           | 864,000        | 864,000          | 864,000          | 864,000          |
| ค่าน้ำประปา                      | 3,750             | 6,600          | 7,260            | 7,986            | 8,785            |
| ค่าไฟฟ้า                         | 22,500            | 39,600         | 43,560           | 47,916           | 52,708           |
| ค่าโทรศัพท์                      | 3,000             | 3,960          | 4,356            | 4,792            | 5,271            |
| ค่าวัสดุสิ้นเปลือง               | 15,000            | 26,400         | 29,040           | 31,944           | 35,138           |
| ที่ดิน                           | 250,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| อาคาร                            | 744,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องตีแป้ง 4 ชุด              | 48,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องโรยแป้ง 4 ชุด             | 100,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เตา 4 ชุด                        | 24,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| อุปกรณ์                          | 14,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ค่าพาหนะ                         | 500,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 180,000           | 180,000        | 180,000          | 180,000          | 180,000          |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท        | 10,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 73,280            | 58,624         | 43,968           | 29,312           | 14,656           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล             | 0                 | 341            | 66,737           | 94,765           | 125,375          |
| รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด             | 3,808,530         | 3,301,425      | 3,573,011        | 3,828,214        | 4,110,182        |
| <b>รายได้ - ค่าใช้จ่าย</b>       | <b>-1,540,530</b> | <b>618,976</b> | <b>739,429</b>   | <b>915,471</b>   | <b>1,107,871</b> |
| เงินสดต้นงวด                     | 0                 | 92,270         | 528,046          | 1,084,274        | 1,816,545        |
| เงินกู้                          | 916,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เงินลงทุน                        | 900,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ชำระคืนเงินต้น                   | 183,200           | 183,200        | 183,200          | 183,200          | 183,200          |
| <b>เงินสดคงเหลือ</b>             | <b>92,270</b>     | <b>528,046</b> | <b>1,084,274</b> | <b>1,816,545</b> | <b>2,741,215</b> |

ตารางที่ 4.8 งบแสดงฐานะทางการเงินล่วงหน้าของทางเลือกที่ 1

| รายการ                                | ปีที่ 1          | ปีที่ 2          | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                      |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>           |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินสด                                | 92,270           | 528,046          | 1,084,274        | 1,816,545        | 2,741,215        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                 | 92,270           | 528,046          | 1,084,274        | 1,816,545        | 2,741,215        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |
| ที่ดิน                                | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          |
| อาคาร                                 | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          |
| เครื่องจักร                           | 172,000          | 172,000          | 172,000          | 172,000          | 172,000          |
| อุปกรณ์                               | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           |
| ยานพาหนะ                              | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                 | 137,200          | 311,600          | 486,000          | 660,400          | 834,800          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              | 1,542,800        | 1,368,400        | 1,194,000        | 1,019,600        | 845,200          |
| <b>รวมสินทรัพย์ทั้งสิ้น</b>           | <b>1,635,070</b> | <b>1,896,446</b> | <b>2,278,274</b> | <b>2,836,145</b> | <b>3,586,415</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินกู้ธนาคาร                         | 732,800          | 549,600          | 366,400          | 183,200          | 0                |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                   | 341              | 66,737           | 94,765           | 125,375          | 211,769          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                     | <b>733,141</b>   | <b>616,337</b>   | <b>461,165</b>   | <b>308,575</b>   | <b>211,769</b>   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                  |                  |                  |                  |                  |
| ทุน                                   | 900,000          | 900,000          | 900,000          | 900,000          | 900,000          |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิสะสม                  | 1,930            | 380,108          | 917,109          | 1,627,569        | 2,474,646        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>901,930</b>   | <b>1,280,108</b> | <b>1,817,109</b> | <b>2,527,569</b> | <b>3,374,646</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>1,635,070</b> | <b>1,896,446</b> | <b>2,278,274</b> | <b>2,836,145</b> | <b>3,586,415</b> |

#### 4.3.2 งบการเงินของทางเลือกที่ 2 (ปิดโรงงานเก่า ตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ โดยใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดเดิมรวมกับชุดใหม่)

งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 2 มีรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 5,218,052 บาท กำไรสุทธิเท่ากับ 853,471 บาท (ตารางที่ 4.9) และได้ทำการศึกษางบกระแสเงินสดล่วงหน้ารายเดือนของทั้ง 5 ปี (ภาคผนวก ง) ส่วนผลการพิจารณารายปี พบว่ามียอดเงินคงเหลือเพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 2,781,967 บาท (ตารางที่ 4.10) และงบแสดงฐานะทางการเงินล่วงหน้า มีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 ก็มีการมีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 3,623,467 บาท (ตารางที่ 4.11)

ตารางที่ 4.9 งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 2

| รายการ                                     | ปีที่ 1       | ปีที่ 2<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 3<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 4<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 5<br>(ขายเพิ่ม 10 %) |
|--------------------------------------------|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>รายได้ :</b>                            |               |                            |                            |                            |                            |
| ยอดขายสินค้า                               | 2,268,000     | 3,920,400                  | 4,312,440                  | 4,743,684                  | 5,218,052                  |
| หัก ต้นทุนสินค้าที่ขาย                     | 1,865,250     | 3,062,460                  | 3,282,306                  | 3,524,137                  | 3,790,150                  |
| กำไรขั้นต้น                                | 402,750       | 857,940                    | 1,030,134                  | 1,219,547                  | 1,427,902                  |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารและดำเนินงาน :</b> |               |                            |                            |                            |                            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                      | 180,000       | 180,000                    | 180,000                    | 180,000                    | 180,000                    |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท                  | 10,000        | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| <b>ค่าเสื่อมราคา :</b>                     |               |                            |                            |                            |                            |
| อาคาร                                      | 18,600        | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     |
| เครื่องจักร                                | 13,500        | 27,000                     | 27,000                     | 27,000                     | 27,000                     |
| อุปกรณ์                                    | 1,400         | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      |
| ยานพาหนะ                                   | 100,000       | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    |
| หัก รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารและดำเนินงาน   | 323,500       | 347,000                    | 347,000                    | 347,000                    | 347,000                    |
| <b>กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี</b>          | <b>79,250</b> | <b>510,940</b>             | <b>683,134</b>             | <b>872,547</b>             | <b>1,080,902</b>           |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                           | 70,320        | 56,256                     | 42,192                     | 28,128                     | 14,064                     |
| <b>กำไรก่อนหักภาษีเงินได้</b>              | <b>8,930</b>  | <b>454,684</b>             | <b>640,942</b>             | <b>844,419</b>             | <b>1,066,838</b>           |
| หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล                   | 1,340         | 68,203                     | 96,141                     | 126,663                    | 213,368                    |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                           | <b>7,591</b>  | <b>386,481</b>             | <b>544,801</b>             | <b>717,756</b>             | <b>853,471</b>             |

ตารางที่ 4.10 งบกระแสเงินสดล่วงหน้าของทางเลือกที่ 2

| รายการ                           | ปีที่ 1           | ปีที่ 2        | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|----------------------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>รายได้ :</b>                  |                   |                |                  |                  |                  |
| รายได้จากการขาย                  | 2,268,000         | 3,920,400      | 4,312,440        | 4,743,684        | 5,218,052        |
| <b>ค่าใช้จ่าย :</b>              |                   |                |                  |                  |                  |
| ต้นทุนขาย                        |                   |                |                  |                  |                  |
| วัตถุดิบ                         | 1,197,000         | 2,069,100      | 2,276,010        | 2,503,611        | 2,753,972        |
| ค่าขนส่ง                         | 30,000            | 52,800         | 58,080           | 63,888           | 70,277           |
| ค่าแรงงาน<br>(8 คนๆละ 9,000 บาท) | 594,000           | 864,000        | 864,000          | 864,000          | 864,000          |
| ค่าน้ำประปา                      | 3,750             | 6,600          | 7,260            | 7,986            | 8,785            |
| ค่าไฟฟ้า                         | 22,500            | 39,600         | 43,560           | 47,916           | 52,708           |
| ค่าโทรศัพท์                      | 3,000             | 3,960          | 4,356            | 4,792            | 5,271            |
| ค่าวัสดุสิ้นเปลือง               | 15,000            | 26,400         | 29,040           | 31,944           | 35,138           |
| ที่ดิน                           | 250,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| อาคาร                            | 744,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องตีแป้ง 3 ชุด              | 36,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องโรยแป้ง 3 ชุด             | 75,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เตา 4 ชุด                        | 24,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| อุปกรณ์                          | 14,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ค่าพาหนะ                         | 500,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 180,000           | 180,000        | 180,000          | 180,000          | 180,000          |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท        | 10,000            | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 70,320            | 56,256         | 42,192           | 28,128           | 14,064           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล             | 0                 | 1,340          | 68,203           | 96,141           | 126,663          |
| รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด             | 3,768,570         | 3,300,056      | 3,572,701        | 3,828,406        | 4,110,877        |
| <b>รายได้ - ค่าใช้จ่าย</b>       | <b>-1,500,570</b> | <b>620,345</b> | <b>739,739</b>   | <b>915,278</b>   | <b>1,107,175</b> |
| เงินสดต้นงวด                     | 0                 | 102,630        | 547,175          | 1,111,114        | 1,850,592        |
| เงินกู้                          | 879,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| เงินลงทุน                        | 900,000           | 0              | 0                | 0                | 0                |
| ชำระคืนเงินต้น                   | 175,800           | 175,800        | 175,800          | 175,800          | 175,800          |
| <b>เงินสดคงเหลือ</b>             | <b>102,630</b>    | <b>547,175</b> | <b>1,111,114</b> | <b>1,850,592</b> | <b>2,781,967</b> |

ตารางที่ 4.11 งบประมาณทางการเงินล่วงหน้าของทางเลือกที่ 2

| รายการ                             | ปีที่ 1          | ปีที่ 2          | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                   |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินสด                             | 102,630          | 547,175          | 1,111,114        | 1,850,592        | 2,781,967        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน              | 102,630          | 547,175          | 1,111,114        | 1,850,592        | 2,781,967        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |
| ที่ดิน                             | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          |
| อาคาร                              | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          |
| เครื่องจักร                        | 135,000          | 135,000          | 135,000          | 135,000          | 135,000          |
| อุปกรณ์                            | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           |
| ยานพาหนะ                           | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม              | 133,500          | 300,500          | 467,500          | 634,500          | 801,500          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน           | 1,509,500        | 1,342,500        | 1,175,500        | 1,008,500        | 841,500          |
| <b>รวมสินทรัพย์ทั้งสิ้น</b>        | <b>1,612,130</b> | <b>1,889,675</b> | <b>2,286,614</b> | <b>2,859,092</b> | <b>3,623,467</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                     |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินกู้ธนาคาร                      | 703,200          | 527,400          | 351,600          | 175,800          | 0                |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                | 1,340            | 68,203           | 96,141           | 126,663          | 213,368          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                  | <b>704,540</b>   | <b>595,603</b>   | <b>447,741</b>   | <b>302,463</b>   | <b>213,368</b>   |
| <b>ส่วนของเจ้าของ</b>              |                  |                  |                  |                  |                  |
| ทุน                                | 900,000          | 900,000          | 900,000          | 900,000          | 900,000          |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิสะสม               | 7,591            | 394,072          | 938,873          | 1,656,629        | 2,510,100        |
| <b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>           | <b>907,591</b>   | <b>1,294,072</b> | <b>1,838,873</b> | <b>2,556,629</b> | <b>3,410,100</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b> | <b>1,612,130</b> | <b>1,889,675</b> | <b>2,286,614</b> | <b>2,859,092</b> | <b>3,623,467</b> |

#### 4.3.3 งบการเงินของทางเลือกที่ 3 (ดำเนินการกิจการทั้งโรงงานเดิมควบคู่กับโรงงานที่ตั้งขึ้นใหม่)

งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 3 มีรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 5,218,044 บาท ขาดทุนสุทธิในปีที่ 1 เท่ากับ 84,390 บาท จากนั้นเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งในปีที่ 5 มียอดกำไรสุทธิ เท่ากับ 747,450 บาท (ตารางที่ 4.12) และได้ทำการศึกษางบกระแสเงินสดล่วงหน้ารายเดือนของทั้ง 5 ปี (ภาคผนวก จ) ส่วนผลการพิจารณารายปี พบว่ามียอดเงินคงเหลือเพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 เท่ากับ 2,080,731 บาท (ตารางที่ 4.13) และงบแสดงฐานะทางการเงินล่วงหน้า มีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นทุกปี ในปีที่ 5 กิจการมีสินทรัพย์รวม เท่ากับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 3,020,231 บาท (ตารางที่ 4.14)

ตารางที่ 4.12 งบกำไรขาดทุนล่วงหน้าของทางเลือกที่ 3

| รายการ                                   | ปีที่ 1        | ปีที่ 2<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 3<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 4<br>(ขายเพิ่ม 10 %) | ปีที่ 5<br>(ขายเพิ่ม 10 %) |
|------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>รายได้ :</b>                          |                |                            |                            |                            |                            |
| ยอดขายสินค้า                             | 2,268,000      | 3,920,400                  | 4,312,440                  | 4,743,684                  | 5,218,044                  |
| หัก ต้นทุนสินค้าที่ขาย                   | 1,868,250      | 3,069,060                  | 3,289,566                  | 3,532,118                  | 3,798,923                  |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                       | <b>399,750</b> | <b>851,340</b>             | <b>1,022,874</b>           | <b>1,211,566</b>           | <b>1,419,121</b>           |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร/ดำเนินงาน :</b> |                |                            |                            |                            |                            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    | 270,000        | 360,000                    | 360,000                    | 360,000                    | 360,000                    |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท                | 10,000         | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| <b>ค่าเสื่อมราคา :</b>                   |                |                            |                            |                            |                            |
| อาคาร                                    | 18,600         | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     | 37,200                     |
| เครื่องจักร                              | 12,900         | 25,800                     | 25,800                     | 25,800                     | 25,800                     |
| อุปกรณ์                                  | 2,800          | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      | 2,800                      |
| ยานพาหนะ                                 | 100,000        | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    | 100,000                    |
| หัก รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารและดำเนินงาน | 414,300        | 525,800                    | 525,800                    | 525,800                    | 525,800                    |
| <b>กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี</b>        | <b>-14,550</b> | <b>325,540</b>             | <b>497,074</b>             | <b>685,766</b>             | <b>893,321</b>             |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                         | 69,840         | 55,872                     | 41,904                     | 27,936                     | 13,968                     |
| <b>กำไรก่อนหักภาษีเงินได้</b>            | <b>-84,390</b> | <b>269,668</b>             | <b>455,170</b>             | <b>657,830</b>             | <b>879,353</b>             |
| หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล                 | 0              | 40,450                     | 68,276                     | 98,674                     | 131,903                    |
| <b>กำไร/ขาดทุนสุทธิ</b>                  | <b>-84,390</b> | <b>229,218</b>             | <b>386,895</b>             | <b>559,155</b>             | <b>747,450</b>             |

ตารางที่ 4.13 งบกระแสเงินสดล่วงหน้าของทางเลือกที่ 3

| รายการ                           | ปีที่ 1           | ปีที่ 2          | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>รายได้ :</b>                  |                   |                  |                  |                  |                  |
| รายได้จากการขาย (โรงงานเดิม)     | 972,000           | 972,000          | 972,000          | 972,000          | 972,000          |
| รายได้จากการขาย (โรงงานใหม่)     | 1,296,000         | 2,948,400        | 3,340,440        | 3,771,684        | 4,246,044        |
| <b>รวมรายได้</b>                 | <b>2,268,000</b>  | <b>3,920,400</b> | <b>4,312,440</b> | <b>4,743,684</b> | <b>5,218,044</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย :</b>              |                   |                  |                  |                  |                  |
| ต้นทุนขาย                        |                   |                  |                  |                  |                  |
| วัตถุดิบ                         | 1,197,000         | 2,069,100        | 2,276,010        | 2,503,611        | 2,753,972        |
| ค่าขนส่ง                         | 30,000            | 52,800           | 58,080           | 63,888           | 70,272           |
| ค่าแรงงาน<br>(8 คนๆละ 9,000 บาท) | 594,000           | 864,000          | 864,000          | 864,000          | 864,000          |
| ค่าน้ำประปา                      | 4,350             | 7,920            | 8,712            | 9,583            | 10,542           |
| ค่าไฟฟ้า                         | 24,300            | 43,560           | 47,916           | 52,708           | 57,978           |
| ค่าโทรศัพท์                      | 3,600             | 5,280            | 5,808            | 6,384            | 7,020            |
| ค่าวัสดุสิ้นเปลือง               | 15,000            | 26,400           | 29,040           | 31,944           | 35,138           |
| ที่ดิน (โรงงานใหม่)              | 250,000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ที่ดิน (โรงงานเดิม)              | 100,000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| อาคาร                            | 744,000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องตีแป้ง 3 ชุด              | 36,000            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| เครื่องโรยแป้ง 3 ชุด             | 75,000            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| เตา 3 ชุด                        | 18,000            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| อุปกรณ์                          | 14,000            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ค่าพาหนะ                         | 500,000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 270,000           | 360,000          | 360,000          | 360,000          | 360,000          |
| ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนบริษัท        | 10,000            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 69,840            | 55,872           | 41,904           | 27,936           | 13,968           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล             | 0                 | 0                | 40,450           | 68,276           | 98,674           |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด</b>      | <b>3,955,090</b>  | <b>3,484,932</b> | <b>3,731,920</b> | <b>3,988,330</b> | <b>4,271,565</b> |
| <b>รายได้ - ค่าใช้จ่าย</b>       | <b>-1,687,090</b> | <b>435,468</b>   | <b>580,520</b>   | <b>755,354</b>   | <b>946,479</b>   |
| เงินสดต้นงวด                     | 0                 | 61,310           | 322,178          | 728,098          | 1,308,852        |
| เงินกู้                          | 873,000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| เงินลงทุน                        | 1,050,000         | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ชำระคืนเงินต้น                   | 174,600           | 174,600          | 174,600          | 174,600          | 174,600          |
| <b>เงินสดคงเหลือ</b>             | <b>61,310</b>     | <b>322,178</b>   | <b>728,098</b>   | <b>1,308,852</b> | <b>2,080,731</b> |

ตารางที่ 4.14 งบแสดงฐานะทางการเงินล่วงหน้าของทางเลือกที่ 3

| รายการ                                | ปีที่ 1          | ปีที่ 2          | ปีที่ 3          | ปีที่ 4          | ปีที่ 5          |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                      |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>           |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินสด                                | 61,310           | 322,178          | 728,098          | 1,308,852        | 2,080,731        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                 | 61,310           | 322,178          | 728,098          | 1,308,852        | 2,080,731        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |
| ที่ดิน                                | 350,000          | 350,000          | 350,000          | 350,000          | 350,000          |
| อาคาร                                 | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          | 744,000          |
| เครื่องจักร                           | 129,000          | 129,000          | 129,000          | 129,000          | 129,000          |
| อุปกรณ์                               | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           | 14,000           |
| ยานพาหนะ                              | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          | 500,000          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                 | 134,300          | 300,100          | 465,900          | 631,700          | 797,500          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              | 1,602,700        | 1,436,900        | 1,271,100        | 1,105,300        | 939,500          |
| <b>รวมสินทรัพย์ทั้งสิ้น</b>           | <b>1,664,010</b> | <b>1,759,078</b> | <b>1,999,198</b> | <b>2,414,152</b> | <b>3,020,231</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| เงินกู้ธนาคาร                         | 698,400          | 523,800          | 349,200          | 174,600          | 0                |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                   | 0                | 40,450           | 68,276           | 98,674           | 131,903          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                     | <b>698,400</b>   | <b>564,250</b>   | <b>417,476</b>   | <b>273,274</b>   | <b>131,903</b>   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                  |                  |                  |                  |                  |
| ทุน                                   | 1,050,000        | 1,050,000        | 1,050,000        | 1,050,000        | 1,050,000        |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิสะสม                  | -84,390          | 144,828          | 531,722          | 1,090,878        | 1,838,328        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>965,610</b>   | <b>1,194,828</b> | <b>1,581,722</b> | <b>2,140,878</b> | <b>2,888,328</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>1,664,010</b> | <b>1,759,078</b> | <b>1,999,198</b> | <b>2,414,152</b> | <b>3,020,231</b> |

#### 4.4 การประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

จากการที่มีการกำหนดระยะเวลาศึกษาโครงการ 5 ปี และพิจารณาความเป็นไปได้จากค่า NPV และ IRR เป็นบวก มีการนำข้อมูลงบการเงินไปวิเคราะห์ทางการเงิน (ภาคผนวก ก) แล้วนำไปพิจารณาแต่ละทางเลือก พบว่า ทางเลือกที่ 3 มีค่า NPV และ IRR เป็นบวก แต่มีระยะเวลาคืนทุน และระยะเวลาคืนทุนคิดลด เกินกว่า 5 ปี (ตารางที่ 4.15) ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาศึกษาโครงการ จึงไม่สามารถยอมรับโครงการได้ ส่วนทางเลือกที่ 1 และ 2 มีค่า NPV และ IRR เป็นบวก



และระยะเวลาคืนทุน (4 ปี 1 เดือน 24 วัน และ 4 ปี 1 เดือน 11 วัน ตามลำดับ) และระยะเวลาคืนทุนคิดลด (4 ปี 3 เดือน 6 วัน และ 4 ปี 2 เดือน 22 วัน ตามลำดับ) อยู่ภายในระยะเวลาศึกษาโครงการ ถือเป็นโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนได้

เมื่อพิจารณาทางเลือกที่มีความเป็นไปได้ทั้ง 2 ทางเลือก จากจุดคุ้มทุน ระยะเวลาคืนทุน ระยะเวลาคืนทุนคิดลด มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ พบว่า ทางเลือกที่ 2 เป็นการปิดโรงงานเก่า ตั้งโรงงานในพื้นที่ใหม่ โดยใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ชุดเดิมร่วมกับชุดใหม่ เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด มีจุดคุ้มทุน เป็น 803,875 กิโลกรัม ระยะเวลาคืนทุน และระยะเวลาคืนทุนคิดลด เป็น 4 ปี 1 เดือน 11 วัน และ 4 ปี 2 เดือน 22 วัน ตามลำดับ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ เป็น 1,651,992 บาท อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ เป็น 37.65 %

**ตารางที่ 4.15** การเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ทางการเงินของ 3 ทางเลือก

|                                                                 | ทางเลือกที่ 1       | ทางเลือกที่ 2       | ทางเลือกที่ 3    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| 1. จุดคุ้มทุน<br>(break even point : BEP)                       | 808,500 กิโลกรัม    | 803,875 กิโลกรัม    | 930,375 กิโลกรัม |
| 2. ระยะเวลาคืนทุน<br>(payback period : PB)                      | 4 ปี 1 เดือน 24 วัน | 4 ปี 1 เดือน 11 วัน | เกิน 5 ปี        |
| 3. ระยะเวลาคืนทุนคิดลด<br>(discounted payback period : DPB)     | 4 ปี 3 เดือน 6 วัน  | 4 ปี 2 เดือน 22 วัน | เกิน 5 ปี        |
| 4. มูลค่าปัจจุบันสุทธิ<br>(net present value : NPV)             | 1,615,946 บาท       | 1,651,992 บาท       | 890,639 บาท      |
| 5. อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ<br>(internal rate of return : IRR) | 36.08 %             | 37.65 %             | 19.24 %          |
| ผลการประเมินทางเลือก                                            | ยอมรับ              | ยอมรับ              | ไม่ยอมรับ        |
| เรียงลำดับทางเลือก                                              | 2                   | 1                   | 3                |

#### 4.5 การวิเคราะห์ความไว

จากทางเลือกที่ได้คัดเลือกไว้ คือ ทางเลือกที่ 2 เมื่อนำไปวิเคราะห์ความไวของการลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น ได้ทำการวิเคราะห์ใน 2 กรณี คือ กรณีรายได้มีการเปลี่ยนแปลง และกรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลง จากทั้ง 2 กรณีนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น ได้นำข้อมูลไปคำนวณหาค่า NPV และ IRR แต่ละระดับของการเปลี่ยนแปลง ได้ผลออกมาดังนี้

กรณีรายได้มีการเปลี่ยนแปลง พบว่า เมื่อรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้ค่า NPV และ IRR เพิ่มขึ้น แต่เมื่อรายได้ลดลง ทำให้ค่า NPV และ IRR ลดลง และเมื่อพิจารณาค่า NPV ที่เข้าใกล้ 0 (การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน) ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อรายได้ลดลงเป็น 9.00 % (ตารางที่ 4.16) แสดงว่าโครงการนี้ยังคงสามารถดำเนินการได้ ถึงแม้ว่าจะมีรายได้ลดลง 9.00 %

กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (วัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงาน ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าวัสดุสิ้นเปลือง) มีการเปลี่ยนแปลง พบว่า เมื่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง ทำให้ค่า NPV และ IRR เพิ่มขึ้น แต่เมื่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ทำให้ค่า NPV และ IRR ลดลง และเมื่อพิจารณาค่า NPV ที่เข้าใกล้ 0 ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็น 9.96 % (ตารางที่ 4.17) แสดงว่าโครงการนี้ยังคงสามารถดำเนินการได้ ถึงแม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 9.96 %

ตารางที่ 4.16 ผลการวิเคราะห์ความไวของทางเลือกที่เหมาะสมที่ได้เลือกไว้ เมื่อรายได้มีการเปลี่ยนแปลง

| อัตราการเปลี่ยนแปลงของรายได้ | มูลค่าปัจจุบันสุทธิ<br>(net present value : NPV)<br>(บาท) | อัตราผลตอบแทนภายใน<br>โครงการ<br>(internal rate of return : IRR)<br>(%) |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 10.00 %                      | 3,475,596                                                 | 83.08                                                                   |
| 5.00 %                       | 2,563,794                                                 | 59.26                                                                   |
| 0 % (มูลค่าฐาน)              | 1,651,992                                                 | 37.65                                                                   |
| -5.00 %                      | 740,190                                                   | 17.18                                                                   |
| -9.00 %                      | 10,749                                                    | 0.82                                                                    |
| -10.00 %                     | -171,611                                                  | -3.38                                                                   |

ตารางที่ 4.17 ผลการวิเคราะห์ความไวของทางเลือกที่เหมาะสมที่ได้เลือกไว้ เมื่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลง

| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | มูลค่าปัจจุบันสุทธิ<br>(net present value : NPV)<br>(บาท) | อัตราผลตอบแทนภายใน<br>โครงการ<br>(internal rate of return : IRR)<br>(%) |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 10.00 %                                            | -6,412                                                    | 0.44                                                                    |
| 9.96 %                                             | 221                                                       | 0.58                                                                    |
| 5.00 %                                             | 822,790                                                   | 18.15                                                                   |
| 0 % (มูลค่าฐาน)                                    | 1,651,992                                                 | 37.65                                                                   |
| -5.00 %                                            | 2,481,194                                                 | 60.45                                                                   |
| -10.00 %                                           | 3,310,397                                                 | 88.78                                                                   |