

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การประยุกต์ใช้เทคนิคบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุ
ในบริษัทอิมพีเรียลพอทเทอร์ จำกัด

ผู้เขียน

นายอัฒพล ภู่อภิรมย์

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ ดร.วิมลสิน เหล่าศิริถาวร

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเทคนิคบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุมาประยุกต์ใช้ในการหาความไม่มีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและเป็นแนวทางในการลดต้นทุนการผลิตแก้ว MUG รุ่น BAU โดยเทคนิคต้นทุนการไหลวัสดุ จะเป็นเทคนิคที่นำต้นทุนการผลิตทั้งหมดมาจำแนกโดยจะถูกนำมาจำแนกออกเป็น 2 ประเภทคือ ต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเป็นบวก และ ต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเป็นลบ การวิเคราะห์เริ่มจากการสร้างผังการไหลของวัสดุเพื่อให้ทราบถึงวัสดุที่ใช้ในการผลิตและความสูญเสียที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการ และใช้หลักของการสมดุลมวลของวัสดุขาเข้าและวัสดุขาออก เพื่อนำไปหาสัดส่วนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ซึ่งจะแสดงให้เห็นถึงมูลค่าความสูญเสียที่เกิดขึ้น โดยความสูญเสียดังกล่าวจะจำแนกเป็นความสูญเสียด้านต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนพลังงาน และ ต้นทุนด้านแรงงาน จากนั้นนำความสูญเสียที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงโดยใช้แผนภูมิพาเรโต เพื่อคัดเลือกความสูญเสียที่มีมูลค่ามากที่สุดมาดำเนินการแก้ไข

ผลการศึกษาพบว่าในกระบวนการขึ้นรูปจะมีมูลค่าความสูญเสียมากที่สุด และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้มีการระดมสมองและวิเคราะห์ปัญหาร่วมกับผู้ชำนาญงานประจำบริษัทอิมพีเรียลพอทเทอร์ จำกัด โดยนำเทคนิคการวิเคราะห์ทำไม-ทำไมมาใช้พร้อมกับการออกตรวจสภาพจริงที่เกิดขึ้น ทำให้พบถึงสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้น ว่าเกิดจากจากการเตรียมดินในการผลิตแก้ว 1 ใบมีปริมาณมากเกินไป นอกจากนี้ยังมีการใช้เทคนิค ECRS เข้ามาประยุกต์ใช้ โดยมีการทดลองการหาปริมาณการเตรียมดินสำหรับการผลิตให้มีน้ำหนักที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคำหน้าที่

อาจเกิดขึ้นที่ผลิตภัณฑ์ และเพื่อป้องกันความผิดพลาดที่เกิดขึ้น จึงได้มีการนำคู่มือการตรวจสอบการตั้งเครื่องจักรและคู่มือการปฏิบัติงานมาใช้ เพื่อลดข้อผิดพลาดและความสูญเสียจากการทำงานที่อาจเกิดขึ้น

ผลจากการปรับปรุงพบว่าสามารถลดมูลค่าความสูญเสียเงินจาก 31.47 % เหลือ 15.97 % และยังทำให้ต้นทุนการผลิตตลอดกระบวนการลดลงต่ำลงจาก 188,230.36 บาท เหลือ 181,101.76 บาท ต่อการผลิตแก้วจำนวน 9,000 ใบ

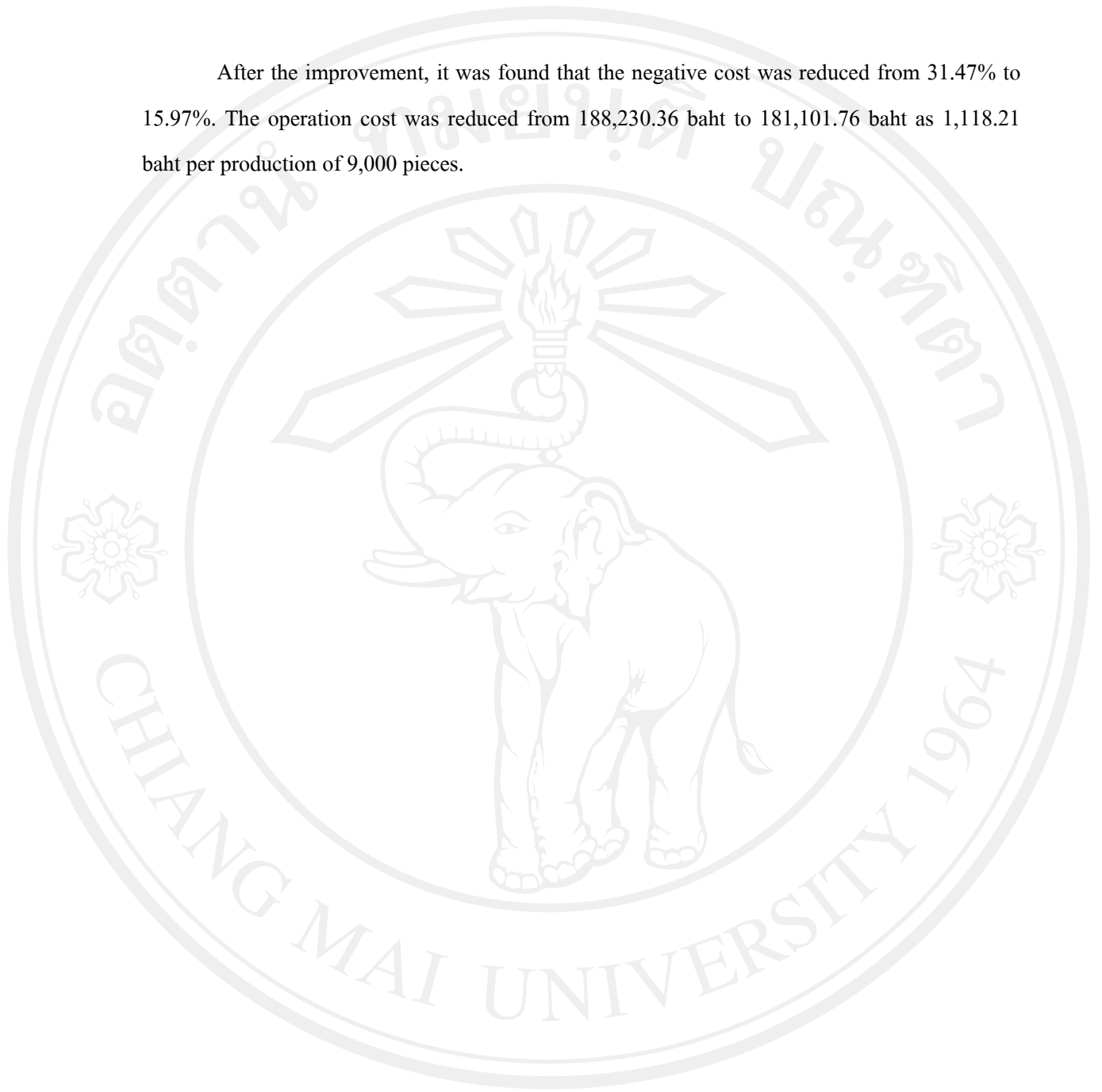
Independent Study Title	Application of Material Flow Cost Accounting Technique in Imperial Pottery Co.,Ltd.
Author	Mr. Attapol Bhuapirom
Degree	Master of Science (Industrial Management)
Independent Study Advisor	Assoc. Prof. Dr. Wimalin Loasiritaworn

ABSTRACT

This independent study has an objective to apply the material flow cost accounting technique for identifying the inefficiency in production process and for reducing production cost of MUG model BAU. The production cost was allocated to identify positive product and negative product. First, the material flow model was constructed to identify materials used in production and to analyzed the loss of material in each production process. Next, the mass balance of input and output was used to determine the loss of production cost, which can be caused from material, energy and labor. Then, the Pareto chart was used to select improvement solution from maximum negative cost.

The result showed that the negative cost was mainly from forming process. Thus, the discussion with consultant of Imperial Pottery Co.,Ltd. and Why-Why Analysis were used along with actual inspection to identify root cause which come from excessive quantity of clay preparing. Then, ECRS was applied. Experiments were conducted to identify appropriate weight of clay. Machine setup manual was introduced new work instruction was established to reduce the mistake and the loss from operation.

After the improvement, it was found that the negative cost was reduced from 31.47% to 15.97%. The operation cost was reduced from 188,230.36 baht to 181,101.76 baht as 1,118.21 baht per production of 9,000 pieces.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved