**ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ** บทบาทในการไกล่เกลี่ยและประนีประนอมข้อพิพาทคดี

ของผู้ประนีประนอมประจำศาลจังหวัดเชียงราย

ผู้เขียน นายปริญญาพงศ์ เจียรนัยกุลกนก

ปริญญา สิลปศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเมือง)

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ศิริพงษ์ ลคาวัลย์ ณ อยุธยา อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก รองศาสตราจารย์เศกสิน ศรีวัฒนานุกูลกิจ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่องบทบาทในการไกล่เกลี่ยและประนีประนอมข้อพิพาทคดีของ ผู้ประนีประนอมประจำสาลจังหวัดเชียงราย เป็นการวิจัยเชิงกุณภาพ มีวัตถุประสงค์ในการศึกษา 4 ข้อ คือ 1) ศึกษาความสามารถของผู้ประนีประนอมประจำสาลในการปฏิบัติภารกิจตามบทบาท อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 2) หลักการและแนวคิดที่ ผู้ประนีประนอมประจำสาลนำมาใช้ในการทำงาน 3) วิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนของการที่มีผู้ ประนีประนอมประจำสาลที่เข้ามาทำหน้าที่ไกล่เกลี่ยคดีของสาลยุติธรรม 4) วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อขัดข้องและแนวปรับปรุงพัฒนาแก้ไขเกี่ยวกับการทำงานของผู้ประนีประนอมประจำสาล วิธีศึกษาใช้แบบสัมภาษณ์กึ่งมีโครงสร้างในการสัมภาษณ์เก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย 5 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้พิพากษาสาลจังหวัดเชียงราย จำนวน 4 ท่าน ทนายความที่ว่าความในสาลจังหวัด เชียงราย จำนวน 10 ท่าน พนักงานอัยการที่ว่าคดีในสาลจังหวัดเชียงราย จำนวน 2 ท่าน เจ้าหน้าที่ ประจำสูนย์ไกล่เกลี่ยสาลจังหวัดเชียงราย จำนวน 2 ท่าน ผู้ประนีประนอมประจำสาลจังหวัด เชียงราย จำนวน 12 ท่าน และคู่ความในคดีที่ผ่านการไกล่เกลี่ยของผู้ประนีประนอมประจำสาล จังหวัดเชียงราย จำนวน 20 ราย รวมผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น จำนวน 50 ราย

ผลการศึกษาพบว่า ผู้ประนีประนอมประจำศาลจังหวัดเชียงรายส่วนใหญ่มี ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ กฎหมาย ในฐานเป็นผู้ใกล่เกลี่ยคดีพิพาทของศาล จังหวัดเชียงราย และ ไม่มีข้อบกพร่องในการปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรม นอกจากนี้ยังพยายาม ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา มีความเป็นกลางปราศจากอกติ ตั้งมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม และการมีวุฒิภาวะ มีความสุขุม รอบคอบ อดทนและเสียสละ อย่างไรก็ตาม มีผู้ประนีประนอมบางท่านที่ขาดความระมัคระวังและความอดทนในการพูดหรือ แสดงออกที่ไม่เหมาะสมในขณะทำหน้าที่ อีกทั้งแต่ละท่านมีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ แตกต่างกันทำให้การได้รับการยอมรับจากคู่ความและทนายความแตกต่างกันไปด้วย ดังนั้น จึงมี ความจำเป็นต้องปรับปรุงเรื่องเทคนิคการพูดหรือการควบคุมอารมณ์ และท่าทีที่แสดงออกระหว่าง การไกล่เกลี่ย และมีโอกาสได้รับทราบข้อบกพร่องจากผู้เกี่ยวข้อง

ในเรื่องหลักการและแนวคิดที่ใช้ในการเจรจาไกล่เกลี่ยเพื่อแก้ปัญหาความขัดแย้งของ คู่กรณี ผู้ประนีประนอมประจำศาลจังหวัดเชียง พบว่า ทุกท่านมีความตระหนักและยึดถือหลักการ สำคัญในการไกล่เกลี่ย 4 ประการ คือ 1) การทำให้ทุกฝ่ายสมัครใจเข้าสู่ระบบไกล่เกลี่ย 2) การค้นหาความพอใจของคู่ความ 3) การสร้างบรรยากาศในการเจรจาต่อรองของคู่ความ 4) การแสดงออกซึ่งความซื่อสัตย์สุจริต เป็นกลางปราศจากอคติ ประพฤติตนถูกต้องตามกฎหมาย อยู่ในกรอบจริยธรรม มีความรู้และความเข้าใจในปรัชญาการไกล่เกลี่ย ผู้ใกล่เกลี่ยบางท่านมีทักษะ ในการประยุกต์ใช้หลักการดังกล่าวได้อย่างดี แต่มีบางท่านไม่ได้ใช้ความพยายามเต็มที่ทำให้เกิด ความผิดพลาดบ้างโดยเฉพาะหลักการแสดงออกซึ่งความเป็นกลางปราศจากอคติ

ผลการศึกษาเรื่องจุดแข็งและจุดอ่อนพบว่าการใกล่เกลี่ยประนีประนอมมีจุดแข็งมีมากกว่า จุดอ่อน คือ ช่วยลดความบาดหมางระหว่างคู่พิพาท ลดปริมาณคดีของสาล ช่วยประหยัดเวลาและ ค่าใช้จ่ายของคู่ความ ได้ผลสรุปที่เกิดจากความพึงพอใจของทุกฝ่าย และเป็นช่องทางให้แก่คู่ความบาง รายที่ต้องการรอมชอมกับฝ่ายตรงข้าม จุดอ่อนที่พบ คือ การใกล่เกลี่ยอาสัยความสมัครใจจึงไม่อาจ บังคับคู่กรณีให้มาเข้ารับการใกล่เกลี่ยได้ เมื่อเปรียบเทียบระหว่างการใกล่เกลี่ยโดยผู้ประนีประนอม ประจำสาลกับผู้พิพากษาแล้วพบว่า ผู้ประนีประนอมประจำสาลมีจุดแข็ง คือ มีเวลามากกว่า ช่วยต่อรองแทนคู่ความได้ มีประสบการณ์ชีวิตมากกว่า ไม่มีภาพลักษณ์ที่น่าเกรงขามทำให้คู่ความกล้า พูด ไม่คำนึงความได้เปรียบหรือสิทธิทางกฎหมายจึงสามารถหาทางเลือกในการเจรจาต่อรองได้ทุก แง่มุม ทำตัวเป็นกันเองกับคู่ความหรือทนายความจึงได้รับความร่วมมือที่ดีในการเจรจาไกล่เกลี่ย และ สามารถช่วยใกล่เกลี่ยคู่พิพาทก่อนจะมีการฟ้องคดีได้ แต่มีจุดอ่อน คือ ไม่มีอำนาจเชิงบังคับที่จำเป็น ในการไกล่เกลี่ยบางครั้ง ไม่มีความรู้ทางกฎหมายและได้รับความเชื่อถือในความซื่อสัตย์สุจริตและเป็น กลางน้อยกว่าผู้พิพากษา

ในเรื่องปัญหา อุปสรรค และข้อขัดข้อง พบปัญหาอุปสรรคที่สำคัญ คือ 1) ความแออัดของ สถานที่อาการศูนย์ใกล่เกลี่ยของศาลจังหวัดเชียงรายเนื่องจากมีการนัดหมายคดีต่างๆ ไปพร้อมกันในเวลา 9 นาฬิกา และคู่ความที่ไม่ประสงค์จะเจรจาก็ต้องไปรอบันทึกรายงานเจ้าหน้าที่ 2) การไกล่เกลี่ยก่อนฟ้องที่ ศูนย์ใกล่เกลี่ยศาลจังหวัดเชียงรายดำเนินการอยู่ไม่มีระเบียบรองรับ 3) การทำงานของผู้ประนีประนอมที่ ศูนย์ใกล่เกลี่ยของศาลจังหวัดเชียงรายไม่ค่อยได้รับการประสานและสนับสนุนจาก ผู้พิพากษา **Independent Study Title** Roles in Mediation and Litigation of Conciliators in

Chiang Rai Provincial Court

**Author** Mr.Parinyapong Jearanaikulkanok

**Degree** Master of Arts (Political Economy)

**Independent Study Advisory Committee** 

Assoc. Prof. Siripong Ladavalya Na Ayuthya Advisor

Assoc. Prof. Seksin Srivattananukulkit Co-advisor

## **ABSTRACT**

This study on "Roles in Mediation and Litigation of Conciliators in Chiang Rai Provincial Court" had the purpose of 1) studying the competence of the conciliators in performing their role and authority as stipulated by the law and relevant regulations, 2) studying the principles and concepts applied by conciliators in doing their duty, 3) analyzing the strengths and weaknesses of engaging the conciliators to do the mediation and litigation at the provincial court and 4) analyzing the problems and obstacles as well as methods to improve the role of court conciliators. The study method involved semi-structured interviews of five target groups of judges of Chiang Rai Provincial Court, lawyers and prosecuting staff in Chiang Rai Province, staff of the Mediation Center of Chiang Rai Provincial Court as well as the parties undergoing the mediation and litigation through the conciliators at Chiang Rai Provincial Court, 50 informants in total.

The findings showed that most of the conciliators of Chiang Rai Provincial Court were competent in their performance according to the applicable rules and law. They were flawless in terms of competence, ethics, impartiality, honesty, morality and maturity. They were careful, patient, unselfish and kept secrets. However, some of the conciliators were found to be somewhat careless in speaking and expressing themselves that could affect their image of being impartial. Moreover, each of the conciliators had different degrees of ability to perform their duties causing the relevant parties and lawyers to accept them differently.

As for the principles and concepts used in the mediation and litigation, it was found that all of the conciliators at Chiang Rai Provincial Court were abiding by the following principles: 1) Making all parties enter the mediation and litigation voluntarily, 2) searching for the satisfaction of both parties, 3) creating a proper atmosphere in the negotiation of the parties and 4) demonstrating their honesty and impartiality as well as conducting themselves according to the law and good ethics with suitable knowledge and understanding of the litigation philosophy. Many of the conciliators applied the principles and philosophy very well even though some of them still had some errors in terms of impartiality and being free from bias.

An analysis of the strengths and weaknesses of the court conciliators showed more strengths than weaknesses. For example, they were able to reduce litigation, court cases, wasted time and expenses of the parties. However, some weaknesses were found in that they were not able to make the parties come for mediation. With regard to the comparison of the mediation made by the court conciliators and that made by the judges, the court conciliators had more strengths in that they had more time and flexibility in the negotiations and were more friendly to the parties and the lawyers. The weaknesses lay in their lack of authority necessary in some cases of mediation, lack of legal knowledge and the parties respect them less than they did the judges in general.

The major problems and obstacles found were the inadequate space of the building of the Mediation Center of Chiang Rai Provincial Court itself and the lack of regulations or endorsements to deal with cases that had not been filed or taken to the court. Another problem was the distance between the conciliators of Chiang Rai Provincial Court and the judges in terms of relationship.

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved