หัวข้อการค้นคว้าแบบอิสระ การจัดระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อใช้

ในการตัดสินใจในโรงเรียนวารีเชียงใหม่

อำเภอเมืองเชียงใหม่

ผู้เขียน นางสาวภัทรวดี สุขภานนท์

**ปริญญา** รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร.พจนา พิชิตปัจจา

## บทคัดย่อ

การศึกษานี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานและสำรวจสภาพปัญหาและความ ต้องการในการใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูงโรงเรียนวารีเชียงใหม่ โดยได้ข้อมูล การศึกษาจากตำแหน่งผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และผู้รับใบอนุญาตในการจัดตั้งโรงเรียนวารีเชียงใหม่ ตำแหน่งคณะกรรมการดำเนินงานโรงเรียนเป็นผู้ให้ข้อมูลการใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับ ผู้บริหารระดับสูง และผู้พัฒนาระบบสารสนเทศของโรงเรียน คือ ตำแหน่งผู้ชำนาญด้านการพัฒนา โปรแกรม และตำแหน่งงานพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการเรียนการสอน

ผลการศึกษาการจัดระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อใช้ในการตัดสินใจ โรงเรียนวารีเชียงใหม่แบ่งเป็นสามส่วน คือ ศึกษาการดำเนินการจัดระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร ระดับสูงโรงเรียนวารีเชียงใหม่ การวิเคราะห์ปัญหาการใช้งานระบบสารสนเทศของผู้บริหารระดับสูง และศึกษาความต้องการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการใช้งานสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยได้ศึกษา ใน 3 ประเด็น คือ ด้านอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศหรือฮาร์ดแวร์ด้านระบบคำสั่งหรือ ซอฟต์แวร์ และด้านบุคลากร ผลการศึกษาพบว่าโรงเรียนวารีเชียงใหม่ภายหลังปี พ.ศ. 2553 เป็นต้น มาได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูงขึ้นมา โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศได้จัดอุปกรณ์เทคโนโลยีให้ผู้บริหารได้ใช้งานและพัฒนาการเขียนโปรแกรมเป็นแบบ PHP ที่มีประสิทธิภาพการทำงานที่สูงขึ้น พร้อมแบ่งลักษณะการใช้งานของผู้บริหารระดับสูงตาม ประเภทของงานทั้ง 9 ฝ่าย

นอกจากนี้ปัญหาที่พบในแต่ละด้านคือ ความไม่เพียงพอของอุปกรณ์เทคโนโลยีต่อจำนวน ผู้ใช้งาน และขาดการดูแลบำรุงดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้มีอายุการใช้งานที่นานขึ้น ในด้านอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านระบบคำสั่งพบปัญหาความทันสมัยของ โปรแกรมการทำงาน การขาดการวางแผนที่ชัดเจนของฝ่ายปฏิบัติงาน งานสารสนเทศไม่เชื่อมต่อกับ ระบบออนไลน์ และประสิทธิภาพของระบบยังไม่สามารถรองรับการทำงานที่มีผู้ใช้จำนวนมากได้ และด้านบุคลากร ประสบปัญหาบุคลากรด้านงานแทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและ ดูแลระบบทั้งหมด และปัญหาการประสานงานและติดต่อสื่อสารภายในองค์กร จนนำไปสู่ความ ด้องการใช้งานระบบสารสนเทศตามแต่ละด้าน ทั้งการเสริมความรู้และสร้างความเข้าใจในวิธีการใช้ งานแก่ผู้ใช้งานการสร้างระบบเครือข่ายภายในโรงเรียน การจัดระบบการทำงานให้สอดคล้องกับแนว ทางการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน การจัดทำ แผนการพัฒนาระบบสารสนเทศทั้งระยะสั้นและระยะยาว การจัดเก็บข้อมูลของแต่ละแผนกเข้าระบบ การพัฒนาการสื่อสารการประสานข้อมูลภายในองค์กรการจัดอบรมและมีการพัฒนาเรื่องการใช้ เทคโนโลยี จัดทำการะหน้าที่ของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ผู้พัฒนาระบบสารสนเทศมีความเข้าใจใน ระบบการทำงานของโรงเรียน และการจัดสรรงบประมานให้ครอบคลุมทั้งการพัฒนาปรับปรุงระบบ และการช่อมบำรุงดูแลรักษา

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved Independent Study Title Information System Management for Top Executive

Decision Making of Varee Chiangmai School,

Mueang Chiang Mai District

Author Ms.Pataravadee Sukpanon

**Degree** Master of Public Administration

Advisor Assistant Professor Dr.Pojjana Pichitpatja

## **ABSTRACT**

The objective of this independent study was to examine the needs and problems in using information system operations for the top executive of Varee Chiangmai School. The needed information were provided by the school director who is also the manager and the license holder and six people in the school committees. Also the school information technology system developers who are expertises in programme development and educational information system.

The study of the information system for the decision making of the school top executive was divided into 3 sectors which were the information system operation, problem analysing and information system development for the school top executive. The study focused in 3 aspects which were hardware, software and personnel (school staff) and found that since 2010 Varee Chiangmai School has developed the information system in terms of the equipment and the programme in PHP form for higher efficiency usage and separated into 9 difference types of task.

Furthermore the problems were found in each aspect was inadequate information system in terms of equipment and maintenance. The programmes were not updated enough for the command system, lack of planning in the operational system, the information system were not connected online and the system could not support in large number of users. For the personnel aspect, there was not

enough staff to develop and maintain the information system. The lack of coordination, communication within the organisation leading to the needs in training the staff to understand the system and developing their skills. The school network needed to be built up. The short and long term plans also needed to be set in accordance to The Basic Education Commission's quality standard. The information data were needed to be collected into the system. The internal seminar could be organised to develop knowledge and skills for the school staff. Budget allocation was necessary for the system development and maintenance.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved