

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การวิเคราะห์ต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้

ผู้เขียน

นายศรัณยู วสุวัต

ปริญญา

วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
(วิศวกรรมโลจิสติกส์และการจัดการโซ่อุปทาน)

อาจารย์ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.นิวิท เจริญใจ

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการลดต้นทุนโลจิสติกส์ของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ ในภาคเหนือ โดยนำทฤษฎีต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Based Costing: ABC) เป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ต้นทุนทั้งหมดของโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้แห่งหนึ่ง ในภาคเหนือ โดยการคำนวณแยกตามหมวดหมู่ทรัพยากร ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านพื้นที่ใช้สอย ด้านวัสดุใช้งานและวัสดุสิ้นเปลือง และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้ต้นทุนที่นำมาคำนวณนั้นเป็นต้นทุนที่มาจากการบันทึกค่าใช้จ่ายของบริษัทตามความเป็นจริง ในการวิเคราะห์ต้นทุนได้กระจายต้นทุนข้างต้น เข้าสู่กิจกรรมทั้งหมด 25 กิจกรรม ผลการศึกษาพบว่ากิจกรรมที่มีต้นทุนสูงสุดคือ กิจกรรมประกอบโครงตู้ คิดเป็นร้อยละ 22.75 รองลงมาคือกิจกรรมพ่นและเคลือบแลคเกอร์ คิดเป็นร้อยละ 17.36 และกิจกรรมขึ้นโครงไม้ 16.83 ตามลำดับ หลังจากนั้นเลือก 3 กิจกรรมที่มีต้นทุนสูงที่สุดไปหาทางลดต้นทุน โดยเริ่มจากการเขียนผังกิจกรรม (Process Flows) เพื่อศึกษาขั้นตอนการทำงานอย่างละเอียด และตัดกิจกรรมที่ไม่เกิดคุณค่าออก โดยใช้หลักการ ECRS ผลการคำนวณพบว่าหลังจาการปรับปรุงทั้ง 3 กิจกรรมแล้ว ใช้เวลาในการผลิตลดลง 61.84 นาที และสามารถลดระยะทางการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิต 557.38 เมตร

ผลงานวิจัยครั้งนี้สามารถใช้เป็นแนวทางการหาต้นทุนและลดต้นทุนโลจิสติกส์ในองค์กรอื่นๆได้ เพื่อปรับปรุงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์แต่ละองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้ดียิ่งขึ้น

Thesis Title Cost Analysis and Productivity Improvement in Wooden Furniture Industry

Author Mr.Saranyu Wasuwat

Degree Master of Engineering
(Logistics and Supply Chain Management)

Advisor Assoc. Prof. Dr. Nivit Charoenchai

ABSTRACT

Currently, various industries are competing with the speed of service and technology. The development and improvement of their organization as well as efforts to reduce product costs, meeting the needs of customers including the use of resource-efficient and maximizing benefits should be seriously practiced.

The research aims to study the cost Logistics of the furniture industry in the north of Thailand applying the theory Activity-based costing: ABC as a tool to analyze the total cost of the furniture factory calculated by resource groups: labor cost, land cost, machinery cost, and material cost. The cost was calculated within a month basis compiling from real records of the company. The cost was distributed to 25 activities.

It found that the activity with the highest cost was the frame assembly process (29.29 per cent). The next costly activity was the wooden up process (27.17 per cent) and the spraying and lacquering processes (17.29 per cent), respectively. Those three highly cost activities were improved by setting the process flows in order to study in details and some useless processes were cut using ECRS methodology. Considering the calculating process it found that after improving those three activities, the process time was reduced up to 61.84 minutes and the distance of working was reduced up to 557.38 meters.

The result of this study should be a guide to study about the cost and logistic reduction cost in other organizations in order to improve their furniture production to be more effective and more efficient.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved