



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ภาคผนวก ก

แบบสอบถาม

แบบสอบถามสำหรับอาจารย์ที่กวตวิชานอกโรงเรียน ในอำเภอเมืองเชียงใหม่

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวตวิชา ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งข้อมูลที่ได้จะนำไปวิเคราะห์และเสนอในภาพรวมและใช้เพื่อเป็นประโยชน์ในการศึกษาเชิงวิชาการเท่านั้น

ทั้งนี้ผู้ศึกษาจึงขอความกรุณาจากท่านในการทำแบบสอบถามชุดนี้ให้ครบถ้วน และขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามมา ณ ที่นี้

คำชี้แจง โปรดพิจารณาข้อความและทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง () หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุด

ส่วนที่ 1 ข้อมูลการกวตวิชาของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. วิชาที่สอน

- | | |
|--------------------|------------------------------|
| () 1. ภาษาไทย | () 2. คณิตศาสตร์ |
| () 3. วิทยาศาสตร์ | () 4. สังคมศึกษา |
| () 5. ภาษาอังกฤษ | () 6. ภาษาจีน |
| () 7. ภาษาเยอรมัน | () 8. ภาษาฝรั่งเศส |
| () 9. ภาษาญี่ปุ่น | () 10. อื่นๆ โปรดระบุ |

2. ระดับชั้นที่สอน

- | | |
|-------------------------|--------------------------|
| () 1. ประถมศึกษาตอนต้น | () 2. ประถมศึกษาตอนปลาย |
| () 3. มัธยมศึกษาตอนต้น | () 4. มัธยมศึกษาตอนปลาย |

3. รายได้หลักต่อเดือน

- () 1. ไม่เกิน 10,000 บาท () 2. 10,001 – 15,000 บาท
() 3. 15,001 – 20,000 บาท () 4. 20,001 – 25,000 บาท
() 5. 25,001 – 30,000 บาท () 6. 30,001 บาทขึ้นไป

4. รายได้เสริมเฉลี่ยต่อเดือน (จากการกวาดวิชาออกโรงเรียน)

- () 1. ไม่เกิน 5,000 บาท () 2. 5,001 – 10,000 บาท
() 3. 10,001 – 15,000 บาท () 4. 15,001 – 20,000 บาท
() 5. 20,001 – 25,000 บาท () 6. 25,001 – 30,000 บาท
() 7. 30,001 บาทขึ้นไป

5. ปัจจุบันท่านกวาดวิชาออกโรงเรียน โดยใช้สถานที่ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. บ้านพักอาศัยของท่าน () 2. ห้องว่างหรืออาคารให้เช่าทั่วไป
() 3. ห้องเช่าสำหรับกวาดวิชา () 4. ร้านอาหารหรือร้านกาแฟ
() 5. สถานที่สาธารณะ เช่น ห้างสรรพสินค้า () 6. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

6. ท่านกวาดวิชาออกโรงเรียนกี่วันต่อสัปดาห์

- () 1. 1 วันต่อสัปดาห์ () 2. 2 วันต่อสัปดาห์
() 3. 3 วันต่อสัปดาห์ () 4. 4 วันต่อสัปดาห์
() 5. 5 วันต่อสัปดาห์ () 6. 6 วันต่อสัปดาห์
() 7. 7 วันต่อสัปดาห์

7. ท่านใช้เวลาในการกวาดวิชาแต่ละครั้งนานเท่าใด

- () 1. 1 - 2 ชั่วโมงต่อวัน () 2. 3 - 4 ชั่วโมงต่อวัน
() 3. 5 - 6 ชั่วโมงต่อวัน () 4. มากกว่า 6 ชั่วโมงต่อวัน

8. ท่านกวาดวิชาในช่วงเวลาใดบ่อยที่สุด

- () 1. 09.01 – 12.00 น. () 2. 13.01 – 16.00 น.
() 3. 16.01 – 19.00 น. () 4. 19.01 – 22.00 น.

9. ท่านมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการกวดวิชาเฉลี่ยต่อชั่วโมง
- () 1. น้อยกว่า 100 บาท () 2. 101 – 150
- () 3. 151 – 200 บาท () 4. 201 บาทขึ้นไป
10. สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 1. โต๊ะ เก้าอี้ () 2. กระดานไวท์บอร์ด
- () 3. เครื่องปรับอากาศ () 4. โปรเจคเตอร์
- () 5. คอมพิวเตอร์ () 6. ไมโครโฟน
- () 7. อินเทอร์เน็ต () 8. ร้านถ่ายเอกสาร
- () 9. ร้านค้าสะดวกซื้อ () 10. อื่นๆ โปรดระบุ
11. พื้นที่ใช้สอยที่ต้องการ
- () 1. 10 – 20 ตารางเมตร () 2. 21 – 30 ตารางเมตร
- () 3. 31 – 40 ตารางเมตร () 4. 41 – 50 ตารางเมตร
- () 5. 51 – 60 ตารางเมตร () 6. 61 – 70 ตารางเมตร
- () 7. 71 ตารางเมตรขึ้นไป
12. ทำเลที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ (เรียงลำดับจากเลข 1 – 4)
- () 1. ใกล้สถาบันการศึกษา () 2. ใกล้ห้างสรรพสินค้า
- () 3. มีความสะดวกในการเดินทาง () 4. อื่นๆ โปรดระบุ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

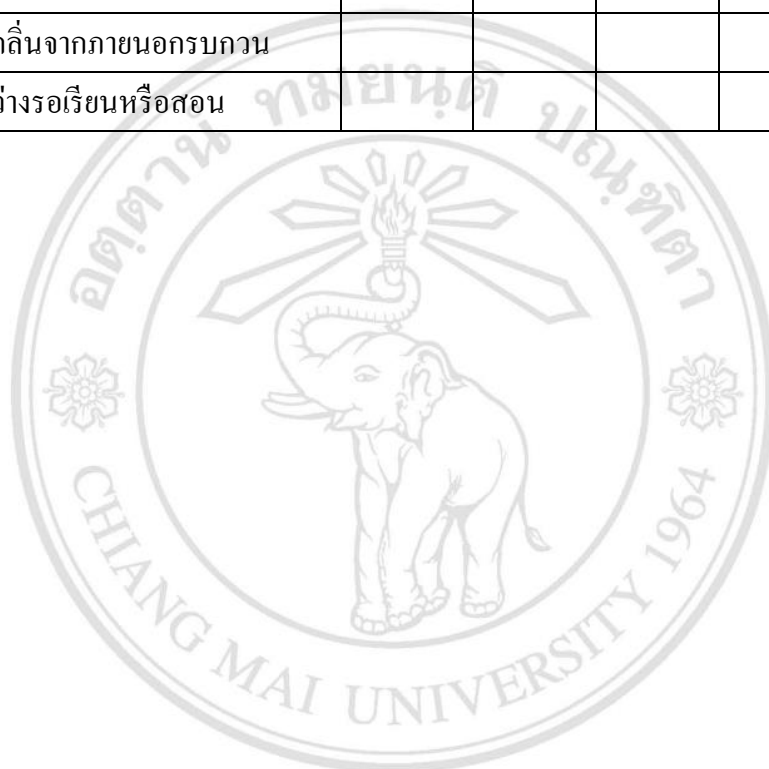
ส่วนที่ 2 ข้อมูลปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด (7P's) ที่มีผลต่อการตัดสินใจในการเลือกใช้บริการ
ห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา

คำชี้แจง ปัจจัยต่อไปนี้ี้มีระดับความสำคัญสำหรับท่านในการเลือกใช้บริการห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา
มากน้อยเพียงใด กรุณาแสดงความคิดเห็นโดยทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องที่สอดคล้องกับความคิดเห็น
ของท่านมากที่สุด

ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ	ระดับความสำคัญ				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
1. ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ (Product)					
- สภาพของห้องเช่า เช่น ความเหมาะสมในการเรียนการสอน ความสะอาด ความสว่าง					
- มีจำนวนห้องให้เลือกหลายขนาดตามความเหมาะสม					
- มีการตรวจสอบดูแลสภาพของห้องเช่าเสมอ					
- มีบริการขายอาหารและเครื่องดื่มในราคาย่อมเยา					
- มีร้านถ่ายเอกสาร					
2. ปัจจัยด้านราคา (Price)					
- ราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับที่อื่น					
- ราคาเหมาะสมกับคุณภาพและอุปกรณ์ที่มีให้บริการ					
- การให้เครดิตในการชำระเงิน					
3. ปัจจัยด้านการจัดจำหน่าย (Place)					
- สถานที่ตั้งเข้าถึงได้สะดวก					
- มีที่จอดรถเพียงพอสะดวกสบาย					
- ใกล้สถานศึกษา					

ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ	ระดับความสำคัญ				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
3. ปัจจัยด้านการจัดจำหน่าย (Place) (ต่อ)					
- ใกล้เคียงที่พักอาศัย					
- มีหลายช่องทางในการติดต่อสอบถามข้อมูล					
4. ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)					
- มีการโฆษณาผ่านทางสื่อต่างๆ					
- มีส่วนลดพิเศษ เมื่อจองล่วงหน้า					
5. ปัจจัยด้านบุคคล (People)					
- พนักงานให้บริการมีกิจกรรมรยาท และมนุษยสัมพันธ์ที่ดี					
- พนักงานมีการเอาใจใส่สถานที่ เช่น การรักษาความสะอาด และความปลอดภัย					
- พนักงานบริการลูกค้าอย่างเสมอภาค					
6. ปัจจัยด้านกระบวนการ (Process)					
- มีกระบวนการจองได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง					
- การจัดคิวการใช้ห้องอย่างยุติธรรมเท่าเทียมกัน					
- มีการคิดค่าใช้จ่ายบริการได้อย่างถูกต้องแม่นยำ					
- มีตารางการแจ้งใช้ห้องให้ทราบล่วงหน้า					
7. ปัจจัยด้านลักษณะทางกายภาพ (Physical Evidence)					
- มีสื่อการเรียนการสอนที่ครบถ้วน เช่น โปรเจคเตอร์					
- บรรยากาศในห้องเรียนมีความเหมาะสม					

ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ	ระดับความสำคัญ				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
- ความปลอดภัยของห้องเช่า และอุปกรณ์ ภายในห้องเช่า					
- ไม่มีเสียงหรือกลิ่นจากภายนอกบริเวณ					
- มีที่นั่งพักระหว่างรอเรียนหรือสอน					



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ส่วนที่ 3 ข้อมูลความตั้งใจที่ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการในการเลือกเช่าห้องสำหรับกวดวิชา

1. ถ้ามีธุรกิจให้บริการห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา โดยมีอุปกรณ์ในการเรียนการสอนครบครัน และสถานที่มีความเหมาะสม ท่านคิดว่า
 1. สนใจ 2. ไม่แน่ใจ 3. ไม่สนใจ (ข้ามไปข้อ 4)
2. หากท่านสนใจที่จะใช้บริการห้องเช่าสำหรับกวดวิชา ท่านจะใช้บริการกี่วันต่อสัปดาห์
 1. 1 วันต่อสัปดาห์ 2. 2 วันต่อสัปดาห์
 3. 3 วันต่อสัปดาห์ 4. 4 วันต่อสัปดาห์
 5. 5 วันต่อสัปดาห์ 6. 6 วันต่อสัปดาห์
 7. 7 วันต่อสัปดาห์
3. ท่านจะใช้บริการห้องเช่าสำหรับกวดวิชาในแต่ละครั้งประมาณกี่ชั่วโมง
 1. 1 - 2 ชั่วโมงต่อวัน 2. 3 - 4 ชั่วโมงต่อวัน
 3. 5 - 6 ชั่วโมงต่อวัน 4. มากกว่า 6 ชั่วโมงต่อวัน
4. ค่าเช่าที่ยินดีจ่ายโดยเฉลี่ยต่อชั่วโมง
 1. น้อยกว่า 100 บาท 2. 101 - 150
 3. 151 - 200 บาท 4. 201 บาทขึ้นไป
5. ข้อเสนอแนะ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

ภาคผนวก ข

แบบสอบถาม

แบบสอบถามสำหรับเจ้าของอาคารพาณิชย์ที่ให้เช่าสำหรับการกวดวิชาหรือเพื่อกิจการต่างๆ
ในอำเภอเมืองเชียงใหม่

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งข้อมูลที่ได้จะนำไปวิเคราะห์และเสนอในภาพรวมและใช้เพื่อเป็นประโยชน์ในการศึกษาเชิงวิชาการเท่านั้น

ทั้งนี้ผู้ศึกษาจึงขอความกรุณาจากท่านในการทำแบบสอบถามชุดนี้ให้ครบถ้วน และขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามมา ณ ที่นี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของเจ้าของอาคารที่แบ่งให้เช่าสำหรับกวดวิชา

1. ชื่อกิจการ

.....

2. อายุ

..... ปี

3. ธุรกิจของท่านเริ่มดำเนินการเมื่อใด

พ.ศ.

4. รายได้เฉลี่ยต่อเดือนจากการให้เช่าอาคารพาณิชย์

..... บาท

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวตวิชา ทางด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้านการจัดการ และด้านการเงิน

ด้านการตลาด

5. ท่านคิดว่าตลาดธุรกิจห้องเช่าในปัจจุบันเป็นอย่างไร

.....
.....

6. กลุ่มเป้าหมายของท่านคือใคร

.....
.....

7. มีสินค้า/บริการอะไร ที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก เช่น ให้เช่าโปรเจคเตอร์ คอมพิวเตอร์
ร้านอาหาร

.....
.....

8. การตั้งราคาสินค้า/บริการใช้หลักเกณฑ์อะไร

.....
.....

9. ท่านมีการส่งเสริมทางการตลาดด้วยวิธีใดบ้าง เช่น ลดราคาถ้าเช่าเป็นระยะเวลานาน และท่าน
คิดว่าการส่งเสริมการตลาดช่วยให้กิจการได้เปรียบในการแข่งขันหรือไม่

.....
.....

10. บรรยากาศของห้องเช่าของท่านเป็นอย่างไร มีผลต่อการให้บริการหรือไม่

.....
.....

11. จำนวนห้องเช่า และห้องเช่าสามารถรองรับได้กี่คน

.....
.....

12. กระบวนการในการดำเนินงานเมื่อลูกค้ามาติดต่อ

.....
.....

ด้านเทคนิค

13. มีหลักในการวางผังสถานที่อย่างไร

.....
.....

14. เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งของภายในห้องเช่า แต่ละห้องมีอะไรบ้าง

.....
.....

15. การป้องกันอัคคีภัยมีหรือไม่อย่างไร

.....
.....

ด้านการจัดการ

16. ประเภทของการประกอบธุรกิจ เช่น เจ้าของคนเดียว

.....
.....

17. ในการดำเนินงานต้องมีการขออนุญาต/จดทะเบียนอะไรบ้าง มีค่าใช้จ่ายเท่าไร

.....
.....

18. มีการจ้างงานอะไรบ้าง และถ้าท่านจ้างบุคลากร ท่านมีวิธีการสรรหาอย่างไร และกำหนดค่าตอบแทนอย่างไร

.....
.....

ด้านการเงิน

19. เงินลงทุนเริ่มแรกของกิจการ

..... บาท

มีการลงทุนอะไรบ้าง

.....
.....

20. แหล่งที่มาของเงินทุนและสัดส่วนของการลงทุน

.....
.....

21. แหล่งเงินทุนหมุนเวียนของกิจการมาจากที่ใด

.....
.....

22. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ยต่อเดือน

..... บาท
รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

.....
.....

23. มีการเสียภาษีอะไรบ้าง

.....
.....

24. กิจการมีต้นทุนเงินทุนอยู่ที่เท่าไร สามารถคืนทุนได้ภายในระยะเวลากี่ปี

.....
.....

ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

25. ธุรกิจของท่านมีปัญหาอะไรบ้าง และท่านแก้ไขปัญหานั้นอย่างไร

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved
.....
.....
.....

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

ภาคผนวก ก

แสดงการเปรียบเทียบการวิเคราะห์ความไวของโครงการ (Sensitivity Analysis)

1. กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น 20%

ตาราง 1 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value หรือ NPV)

เงินลงทุนสุทธิ	-10,887,462.00	อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ 11.09	
	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี			
ปีที่ 0	-10,887,462.00	1	-10,887,462.00
ปีที่ 1	6,116,718.91	0.9002	5,506,093.18
ปีที่ 2	6,096,507.92	0.8103	4,940,048.46
ปีที่ 3	6,081,923.73	0.7294	4,436,250.58
ปีที่ 4	6,066,362.79	0.6566	3,983,166.97
ปีที่ 5	6,049,759.70	0.5911	3,575,718.25
ปีที่ 6	6,640,474.69	0.5320	3,533,046.27
ปีที่ 7	6,621,573.27	0.4789	3,171,293.38
ปีที่ 8	6,610,865.95	0.4311	2,850,090.28
ปีที่ 9	6,610,865.95	0.3881	2,565,568.71
ปีที่ 10	5,655,218.95	0.3493	1,975,603.36
ปีที่ 11	7,146,082.65	0.3145	2,247,208.66
ปีที่ 12	7,146,082.65	0.2831	2,022,872.14
ปีที่ 13	7,146,082.65	0.2548	1,820,930.90
ปีที่ 14	7,146,082.65	0.2294	1,639,149.25
ปีที่ 15	7,146,082.65	0.2065	1,475,514.67
ปีที่ 16	7,936,154.25	0.1859	1,475,063.21
ปีที่ 17	7,936,154.25	0.1673	1,327,809.17
ปีที่ 18	7,936,154.25	0.1506	1,195,255.36

ตาราง 1 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value หรือ NPV) (ต่อ)

เงินลงทุนสุทธิ	-10,887,462.00	อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ 11.09	
กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 19	7,936,154.25	0.1356	1,075,934.25
ปีที่ 20	7,936,154.25	0.1220	968,524.84
ผลรวม			51,785,141.89
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			40,897,679.89

จากตาราง 1 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น 20% โครงการมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) มีค่าเป็นบวก เท่ากับ 40,897,679.89 ที่อัตราผลตอบแทนร้อยละ 11.09 ซึ่งหมายถึงโครงการจะได้กำไรเมื่อสิ้นสุดโครงการ เมื่อเทียบกับมูลค่าของเงินเมื่อเวลาผ่านไป จึงควรลงทุนในโครงการ ดังนั้น จึงขอรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา

ตาราง 2 แสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 56.5104	PV
ปีที่ 0	5,001,275.46	0.6842	3,421,630.23
ปีที่ 1	6,116,718.91	0.6389	3,908,226.75
ปีที่ 2	6,096,507.92	0.4083	2,488,903.36
ปีที่ 3	6,081,923.73	0.2609	1,586,492.25
ปีที่ 4	6,066,362.79	0.1667	1,011,113.45
ปีที่ 5	6,049,759.70	0.1065	644,300.69
ปีที่ 6	6,640,474.69	0.0681	451,890.27
ปีที่ 7	6,621,573.27	0.0435	287,927.32
ปีที่ 8	6,610,865.95	0.0278	183,684.41
ปีที่ 9	6,610,865.95	0.0178	117,373.21
ปีที่ 10	5,655,218.95	0.0113	64,159.53
ปีที่ 11	7,146,082.65	0.0072	51,806.63

ตาราง 2 แสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR) (ต่อ)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 56.5104	PV
ปีที่ 12	7,146,082.65	0.0046	33,105.13
ปีที่ 13	7,146,082.65	0.0030	21,154.84
ปีที่ 14	7,146,082.65	0.0019	13,518.50
ปีที่ 15	7,146,082.65	0.0012	8,638.77
ปีที่ 16	7,936,154.25	0.0008	6,130.86
ปีที่ 17	7,936,154.25	0.0005	3,917.90
ปีที่ 18	7,936,154.25	0.0003	2,503.75
ปีที่ 19	7,936,154.25	0.0002	1,600.04
ปีที่ 20	7,936,154.25	0.0001	1,022.53
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			0

จากตาราง 2 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น 20% พบว่า อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา (Internal Rate of Return) อยู่ที่ร้อยละ 56.5104 ซึ่งมากกว่าอัตราผลตอบแทนการลงทุนที่ต้องการ คือ ร้อยละ 11.09 จึงสรุปได้ว่า ขอมรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา

ตาราง 3 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน (Payback Period หรือ PB)

ปีที่	เงินลงทุนเริ่มแรก	กระแสเงินสดสุทธิ	กระแสเงินสดสะสม
ปีที่ 0	-10,887,462.00	0	-10,887,462.00
ปีที่ 1		6,116,718.91	- 4,770,743.09
ปีที่ 2		6,096,507.92	1,325,764.83
ปีที่ 3		6,081,923.73	7,407,688.56
ปีที่ 4		6,066,362.79	13,474,051.35
ปีที่ 5		6,049,759.70	19,523,811.05
ปีที่ 6		6,640,474.69	26,164,285.74
ปีที่ 7		6,621,573.27	32,785,859.01

ตาราง 3 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน (Payback Period หรือ PB) (ต่อ)

ปีที่	เงินลงทุนเริ่มแรก	กระแสเงินสดสุทธิ	กระแสเงินสดสะสม
ปีที่ 8		6,610,865.95	39,396,724.96
ปีที่ 9		6,610,865.95	46,007,590.91
ปีที่ 10		5,655,218.95	51,662,809.86
ปีที่ 11		7,146,082.65	58,808,892.50
ปีที่ 12		7,146,082.65	65,954,975.15
ปีที่ 13		7,146,082.65	73,101,057.79
ปีที่ 14		7,146,082.65	80,247,140.44
ปีที่ 15		7,146,082.65	87,393,223.08
ปีที่ 16		7,936,154.25	95,329,377.33
ปีที่ 17		7,936,154.25	103,265,531.57
ปีที่ 18		7,936,154.25	111,201,685.82
ปีที่ 19		7,936,154.25	119,137,840.06
ปีที่ 20		7,936,154.25	127,073,994.31

จากตาราง 3 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น 20% พบว่า การดำเนินโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการจนถึงสิ้นสุดโครงการจะมีระยะเวลาในการคืนทุน (Payback Period) อยู่ที่ 2 ปี 10 เดือน จึงจะได้รับเงินคืนเท่ากับการลงทุน โดยอยู่ในระยะเวลาคืนทุนโดยค่าเฉลี่ยของโครงการห้องเช่าที่ 10 ปี จึงยอมรับการลงทุนในโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา

ตาราง 4 แสดงการคำนวณหาดัชนีกำไร (Profitability Index หรือ PI)

กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 1	6,116,718.91	0.9002	5,506,093.18
ปีที่ 2	6,096,507.92	0.8103	4,940,048.46
ปีที่ 3	6,081,923.73	0.7294	4,436,250.58
ปีที่ 4	6,066,362.79	0.6566	3,983,166.97

ตาราง 4 แสดงการคำนวณหาดัชนีกำไร (Profitability Index หรือ PI) (ต่อ)

กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 5	6,049,759.70	0.5911	3,575,718.25
ปีที่ 6	6,640,474.69	0.5320	3,533,046.27
ปีที่ 7	6,621,573.27	0.4789	3,171,293.38
ปีที่ 8	6,610,865.95	0.4311	2,850,090.28
ปีที่ 9	6,610,865.95	0.3881	2,565,568.71
ปีที่ 10	5,655,218.95	0.3493	1,975,603.36
ปีที่ 11	7,146,082.65	0.3145	2,247,208.66
ปีที่ 12	7,146,082.65	0.2831	2,022,872.14
ปีที่ 13	7,146,082.65	0.2548	1,820,930.90
ปีที่ 14	7,146,082.65	0.2294	1,639,149.25
ปีที่ 15	7,146,082.65	0.2065	1,475,514.67
ปีที่ 16	7,936,154.25	0.1859	1,475,063.21
ปีที่ 17	7,936,154.25	0.1673	1,327,809.17
ปีที่ 18	7,936,154.25	0.1506	1,195,255.36
ปีที่ 19	7,936,154.25	0.1356	1,075,934.25
ปีที่ 20	7,936,154.25	0.1220	968,524.84
รวมกระแสเงินสดรับมูลค่าปัจจุบัน (1)			51,785,141.89
เงินลงทุนโครงการ (2)			10,887,462.00
ดัชนีกำไร (1) / (2)			4.7564

จากตาราง 4 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น 20% พบว่า ดัชนีกำไร (Profitability Index) ของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชามีค่าเท่ากับ 4.7564 ซึ่งมีความมากกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าหากมีการลงทุนในโครงการนี้จะมีผลตอบแทนมากกว่าต้นทุนเงินทุน จึงขอรับการลงทุนในโครงการ

2. กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการลดลง 20%

ตาราง 5 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value หรือ NPV)

เงินลงทุนสุทธิ	-10,887,462.00	อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ 11.09	
กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 0	-10,887,462.00	1	-10,887,462.00
ปีที่ 1	3,074,958.91	0.9002	2,767,988.94
ปีที่ 2	3,054,747.92	0.8103	2,475,286.34
ปีที่ 3	3,040,163.73	0.7294	2,217,543.12
ปีที่ 4	3,024,602.79	0.6566	1,985,950.78
ปีที่ 5	3,007,999.70	0.5911	1,777,882.09
ปีที่ 6	3,299,914.69	0.5320	1,755,710.52
ปีที่ 7	3,281,013.27	0.4789	1,571,387.23
ปีที่ 8	3,270,305.95	0.4311	1,409,901.10
ปีที่ 9	3,270,305.95	0.3881	1,269,152.13
ปีที่ 10	2,314,658.95	0.3493	808,606.71
ปีที่ 11	3,505,570.65	0.3145	1,102,387.02
ปีที่ 12	3,505,570.65	0.2831	992,336.86
ปีที่ 13	3,505,570.65	0.2548	893,272.89
ปีที่ 14	3,505,570.65	0.2294	804,098.38
ปีที่ 15	3,505,570.65	0.2065	723,826.07
ปีที่ 16	3,908,743.05	0.1859	726,503.40
ปีที่ 17	3,908,743.05	0.1673	653,977.32
ปีที่ 18	3,908,743.05	0.1506	588,691.44
ปีที่ 19	3,908,743.05	0.1356	529,922.98
ปีที่ 20	3,908,743.05	0.1220	477,021.32
ผลรวม			25,531,446.64
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			14,643,984.64

จากตาราง 5 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการลดลง 20% โครงการมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) มีค่าเป็นบวก เท่ากับ 14,643,984.64 ที่อัตราผลตอบแทนร้อยละ 11.09 ซึ่งหมายถึงโครงการจะคุ้มค่าเมื่อสิ้นสุดโครงการ เมื่อเทียบกับมูลค่าของเงินเมื่อเวลาผ่านไป จึงควรลงทุนในโครงการ ดังนั้น จึงขอรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา

ตาราง 6 แสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 28.4322	PV
ปีที่ 0	-10,887,462.00	1	-10,887,462.00
ปีที่ 1	3,074,958.91	0.7786	2,394,262.97
ปีที่ 2	3,054,747.92	0.6063	1,852,025.20
ปีที่ 3	3,040,163.73	0.4721	1,435,204.89
ปีที่ 4	3,024,602.79	0.3676	1,111,826.79
ปีที่ 5	3,007,999.70	0.2862	861,003.38
ปีที่ 6	3,299,914.69	0.2229	735,519.98
ปีที่ 7	3,281,013.27	0.1736	569,470.01
ปีที่ 8	3,270,305.95	0.1352	442,006.61
ปีที่ 9	3,270,305.95	0.1053	344,201.43
ปีที่ 10	2,314,658.95	0.0820	189,714.96
ปีที่ 11	3,505,570.65	0.0638	223,753.57
ปีที่ 12	3,505,570.65	0.0497	174,250.09
ปีที่ 13	3,505,570.65	0.0387	135,700.80
ปีที่ 14	3,505,570.65	0.0301	105,681.30
ปีที่ 15	3,505,570.65	0.0235	82,303.87
ปีที่ 16	3,908,743.05	0.0183	71,470.54
ปีที่ 17	3,908,743.05	0.0142	55,662.38
ปีที่ 18	3,908,743.05	0.0111	43,351.37
ปีที่ 19	3,908,743.05	0.0086	33,763.71
ปีที่ 20	3,908,743.05	0.0067	26,296.86
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			0

จากตาราง 6 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการลดลง 20% พบว่า อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวัดวิชา (Internal Rate of Return) อยู่ที่ร้อยละ 28.4322 ซึ่งมากกว่าอัตราผลตอบแทนการลงทุนที่ต้องการ คือ ร้อยละ 11.09 จึงสรุปได้ว่า ขอมรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวัดวิชา

ตาราง 7 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน (Payback Period หรือ PB)

ปีที่	เงินลงทุนเริ่มแรก	กระแสเงินสดสุทธิ	กระแสเงินสดสะสม
ปีที่ 0	-10,887,462.00	0	- 10,807,492.00
ปีที่ 1		3,074,958.91	- 7,812,503.09
ปีที่ 2		3,054,747.92	- 4,757,755.17
ปีที่ 3		3,040,163.73	- 1,717,591.44
ปีที่ 4		3,024,602.79	1,307,011.35
ปีที่ 5		3,007,999.70	4,315,011.05
ปีที่ 6		3,299,914.69	7,614,925.74
ปีที่ 7		3,281,013.27	10,895,939.01
ปีที่ 8		3,270,305.95	14,166,244.96
ปีที่ 9		3,270,305.95	17,436,550.91
ปีที่ 10		2,314,658.95	19,751,209.86
ปีที่ 11		3,505,570.65	23,256,780.50
ปีที่ 12		3,505,570.65	26,762,351.15
ปีที่ 13		3,505,570.65	30,267,921.79
ปีที่ 14		3,505,570.65	33,773,492.44
ปีที่ 15		3,505,570.65	37,279,063.08
ปีที่ 16		3,908,743.05	41,187,806.13
ปีที่ 17		3,908,743.05	45,096,549.17
ปีที่ 18		3,908,743.05	49,005,292.22
ปีที่ 19		3,908,743.05	52,914,035.26
ปีที่ 20		3,908,743.05	56,822,778.31

จากตาราง 7 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการลดลง 20% พบว่า การดำเนินโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการจนถึงสิ้นสุดโครงการจะมีระยะเวลาในการคืนทุน (Payback Period) อยู่ที่ 4 ปี 7 เดือน จึงจะได้รับเงินคืนเท่ากับการลงทุน โดยอยู่ในระยะเวลาคืนทุนโดยค่าเฉลี่ยของโครงการห้องเช่าที่ 10 ปี จึงขอมรับการลงทุนในโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา

ตาราง 8 แสดงการคำนวณหาดัชนีกำไร (Profitability Index หรือ PI)

กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 1	3,074,958.91	0.9002	2,767,988.94
ปีที่ 2	3,054,747.92	0.8103	2,475,286.34
ปีที่ 3	3,040,163.73	0.7294	2,217,543.12
ปีที่ 4	3,024,602.79	0.6566	1,985,950.78
ปีที่ 5	3,007,999.70	0.5911	1,777,882.09
ปีที่ 6	3,299,914.69	0.5320	1,755,710.52
ปีที่ 7	3,281,013.27	0.4789	1,571,387.23
ปีที่ 8	3,270,305.95	0.4311	1,409,901.10
ปีที่ 9	3,270,305.95	0.3881	1,269,152.13
ปีที่ 10	2,314,658.95	0.3493	808,606.71
ปีที่ 11	3,505,570.65	0.3145	1,102,387.02
ปีที่ 12	3,505,570.65	0.2831	992,336.86
ปีที่ 13	3,505,570.65	0.2548	893,272.89
ปีที่ 14	3,505,570.65	0.2294	804,098.38
ปีที่ 15	3,505,570.65	0.2065	723,826.07
ปีที่ 16	3,908,743.05	0.1859	726,503.40
ปีที่ 17	3,908,743.05	0.1673	653,977.32
ปีที่ 18	3,908,743.05	0.1506	588,691.44
ปีที่ 19	3,908,743.05	0.1356	529,922.98

ตาราง 8 แสดงการคำนวณหาดัชนีกำไร (Profitability Index หรือ PI) (ต่อ)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 20	3,908,743.05	0.1220	477,021.32
รวมกระแสเงินสดรับมูลค่าปัจจุบัน (1)			25,531,446.64
เงินลงทุนโครงการ (2)			10,887,462.00
ดัชนีกำไร (1) / (2)			2.3450

จากตาราง 8 กรณีมีรายได้จากการเข้าใช้บริการลดลง 20% พบว่า ดัชนีกำไร (Profitability Index) ของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชามีค่าเท่ากับ 2.3450 ซึ่งมีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าหากมีการลงทุนในโครงการนี้จะมีผลตอบแทนน้อยกว่าต้นทุนเงินทุน จึงขอรับการลงทุนในโครงการ

3. กรณีมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20%

ตาราง 9 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value หรือ NPV)

เงินลงทุนสุทธิ	-10,887,462.00	อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ 11.09	
กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 0	-10,887,462.00	1	-10,887,462.00
ปีที่ 1	3,876,751.29	0.9002	3,489,739.21
ปีที่ 2	3,852,498.11	0.8103	3,121,709.61
ปีที่ 3	3,834,997.07	0.7294	2,797,307.03
ปีที่ 4	3,816,323.95	0.6566	2,505,794.00
ปีที่ 5	3,796,400.24	0.5911	2,243,867.24
ปีที่ 6	4,176,578.23	0.5320	2,222,136.94
ปีที่ 7	4,153,896.52	0.4789	1,989,440.28
ปีที่ 8	4,141,047.74	0.4311	1,785,297.11
ปีที่ 9	4,141,047.74	0.3881	1,607,072.75
ปีที่ 10	3,185,400.74	0.3493	1,112,793.06

ตาราง 9 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value หรือ NPV) (ต่อ)

เงินลงทุนสุทธิ	-10,887,462.00	อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ 11.09	
กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 11	4,451,623.03	0.3145	1,399,889.47
ปีที่ 12	4,451,623.03	0.2831	1,260,139.95
ปีที่ 13	4,451,623.03	0.2548	1,134,341.48
ปีที่ 14	4,451,623.03	0.2294	1,021,101.34
ปีที่ 15	4,451,623.03	0.2065	919,165.85
ปีที่ 16	4,974,119.83	0.1859	924,520.99
ปีที่ 17	4,974,119.83	0.1673	832,227.01
ปีที่ 18	4,974,119.83	0.1506	749,146.65
ปีที่ 19	4,974,119.83	0.1356	674,360.11
ปีที่ 20	4,974,119.83	0.1220	607,039.44
ผลรวม			32,397,089.52
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			21,509,627.52

จากตาราง 9 กรณีมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20% โครงการมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) มีค่าเป็นลบ เท่ากับ 21,509,627.52 ที่อัตราผลตอบแทนร้อยละ 11.09 ซึ่งหมายถึงโครงการจะได้อะไรเมื่อสิ้นสุดโครงการ เมื่อเทียบกับมูลค่าของเงินเมื่อเวลาผ่านไป จึงควรลงทุนในโครงการ ดังนั้น จึงขอรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา

ตาราง 10 แสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 35.8796	PV
ปีที่ 0	-10,887,462.00	1	-10,887,462.00
ปีที่ 1	3,876,751.29	0.7359	2,853,094.69
ปีที่ 2	3,852,498.11	0.5416	2,086,610.77
ปีที่ 3	3,834,997.07	0.3986	1,528,682.68

ตาราง 10 แสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR) (ต่อ)

กระแสเงินสดรับสุทธิหลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 35.8796	PV
ปีที่ 4	3,816,323.95	0.2934	1,119,575.50
ปีที่ 5	3,796,400.24	0.2159	819,669.08
ปีที่ 6	4,176,578.23	0.1589	663,663.85
ปีที่ 7	4,153,896.52	0.1169	485,788.01
ปีที่ 8	4,141,047.74	0.0861	356,424.48
ปีที่ 9	4,141,047.74	0.0633	262,322.97
ปีที่ 10	3,185,400.74	0.0466	148,512.02
ปีที่ 11	4,451,623.03	0.0343	152,753.08
ปีที่ 12	4,451,623.03	0.0253	112,425.99
ปีที่ 13	4,451,623.03	0.0186	82,745.83
ปีที่ 14	4,451,623.03	0.0137	60,901.54
ปีที่ 15	4,451,623.03	0.0101	44,824.25
ปีที่ 16	4,974,119.83	0.0074	36,863.66
ปีที่ 17	4,974,119.83	0.0055	27,132.43
ปีที่ 18	4,974,119.83	0.0040	19,970.17
ปีที่ 19	4,974,119.83	0.0030	14,698.65
ปีที่ 20	4,974,119.83	0.0022	10,818.73
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)			0

จากตาราง 10 กรณีมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20% พบว่า อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา (Internal Rate of Return) อยู่ที่ร้อยละ 35.8796 ซึ่งมากกว่าอัตราผลตอบแทนการลงทุนที่ต้องการ คือ ร้อยละ 11.09 จึงสรุปได้ว่า ยอมรับการลงทุนของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชา

ตาราง 11 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน (Payback Period หรือ PB)

ปีที่	เงินลงทุนเริ่มแรก	กระแสเงินสดสุทธิ	กระแสเงินสดสะสม
ปีที่ 0	-10,887,462.00	0	- 10,807,492.00
ปีที่ 1		3,876,751.29	- 7,010,710.71
ปีที่ 2		3,852,498.11	- 3,158,212.60
ปีที่ 3		3,834,997.07	676,784.47
ปีที่ 4		3,816,323.95	4,493,108.42
ปีที่ 5		3,796,400.24	8,289,508.66
ปีที่ 6		4,176,578.23	12,466,086.89
ปีที่ 7		4,153,896.52	16,619,983.41
ปีที่ 8		4,141,047.74	20,761,031.15
ปีที่ 9		4,141,047.74	24,902,078.89
ปีที่ 10		3,185,400.74	28,087,479.63
ปีที่ 11		4,451,623.03	32,539,102.66
ปีที่ 12		4,451,623.03	36,990,725.69
ปีที่ 13		4,451,623.03	41,442,348.73
ปีที่ 14		4,451,623.03	45,893,971.76
ปีที่ 15		4,451,623.03	50,345,594.80
ปีที่ 16		4,974,119.83	55,319,714.63
ปีที่ 17		4,974,119.83	60,293,834.46
ปีที่ 18		4,974,119.83	65,267,954.30
ปีที่ 19		4,974,119.83	70,242,074.13
ปีที่ 20		4,974,119.83	75,216,193.97

จากตาราง 11 กรณีมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20% พบว่า การดำเนินโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการจนถึงสิ้นสุดโครงการจะมีระยะเวลาในการคืนทุน (Payback Period) อยู่ที่ 3 ปี 10 เดือน จึงจะได้รับเงินคืนเท่ากับการลงทุน โดยอยู่ในระยะเวลาคืนทุนโดยค่าเฉลี่ยของโครงการห้องเช่าที่ 10 ปี จึงยอมรับการลงทุนในโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวดวิชา

ตาราง 12 แสดงการคำนวณหาดัชนีกำไร (Profitability Index หรือ PI)

กระแสเงินสดรับสุทธิ หลังหักภาษี	จำนวนเงิน	PVIF 11.09	PV
ปีที่ 1	3,876,751.29	0.9002	3,489,739.21
ปีที่ 2	3,852,498.11	0.8103	3,121,709.61
ปีที่ 3	3,834,997.07	0.7294	2,797,307.03
ปีที่ 4	3,816,323.95	0.6566	2,505,794.00
ปีที่ 5	3,796,400.24	0.5911	2,243,867.24
ปีที่ 6	4,176,578.23	0.5320	2,222,136.94
ปีที่ 7	4,153,896.52	0.4789	1,989,440.28
ปีที่ 8	4,141,047.74	0.4311	1,785,297.11
ปีที่ 9	4,141,047.74	0.3881	1,607,072.75
ปีที่ 10	3,185,400.74	0.3493	1,112,793.06
ปีที่ 11	4,451,623.03	0.3145	1,399,889.47
ปีที่ 12	4,451,623.03	0.2831	1,260,139.95
ปีที่ 13	4,451,623.03	0.2548	1,134,341.48
ปีที่ 14	4,451,623.03	0.2294	1,021,101.34
ปีที่ 15	4,451,623.03	0.2065	919,165.85
ปีที่ 16	4,974,119.83	0.1859	924,520.99
ปีที่ 17	4,974,119.83	0.1673	832,227.01
ปีที่ 18	4,974,119.83	0.1506	749,146.65
ปีที่ 19	4,974,119.83	0.1356	674,360.11
ปีที่ 20	4,974,119.83	0.1220	607,039.44
รวมกระแสเงินสดรับมูลค่าปัจจุบัน (1)			32,397,089.52
เงินลงทุน โครงการ (2)			10,887,462.00
ดัชนีกำไร (1) / (2)			2.9756

จากตาราง 12 กรณีมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20% พบว่า ดัชนีกำไร (Profitability Index) ของโครงการธุรกิจห้องเช่าสำหรับการกวาดวิชามีค่าเท่ากับ 2.9756 ซึ่งมีความมากกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าหากมีการลงทุนในโครงการนี้จะมีผลตอบแทนมากกว่าต้นทุนเงินทุน จึงขอรับการลงทุนในโครงการ



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ประวัติผู้เขียน

- ชื่อ – สกุล นางสาวอินทิรา พงษ์ไพบูลย์
- วัน เดือน ปีเกิด 30 มีนาคม 2532
- ประวัติการศึกษา พ.ศ. 2550 สำเร็จการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย
โรงเรียนปิ่นสร้อยแยลส์วิทยาลัย จังหวัดเชียงใหม่
- พ.ศ. 2554 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
- ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2558 บมจ.ธนาคารกรุงไทย
สำนักงานเขตเชียงใหม่ 2 สาขามหาวิทยาลัยเชียงใหม่



มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved