หัวข้อวิทยานิพนธ์ การบริหารโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะ

อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน นางสาวคณิตา ชะอุ่ม

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ คร. รวิวรรณ แพทย์สมาน

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง "การบริหารโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัด เชียงใหม่" มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาการบริหารจัดการโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่ เหียะ 2) ศึกษาผลการคำเนินงานของโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะ และ 3) ศึกษา แนวทางวิธีการปฏิบัติที่ดีในการคำเนินงานของโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะ ทำ การรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ การสนทนากลุ่ม การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม และศึกษาจาก เอกสาร ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

โครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะเป็นโครงการที่เกิดจากการรวมตัวกันของ 2 ชุมชนคือ ชุมชนบ้านอุโบสถและชุมชนบ้านป่าจี้ เพื่อแก้ไขปัญหาการเผาในที่โล่ง มีการตั้งตัวแทนจากชุมชน เป็นคณะกรรมการขึ้นมาบริหารโครงการ 4 ฝ่ายคือ คณะผู้รับผิดชอบการเบิกจ่ายเงินและจัดทำบัญชี คณะผู้รับผิดชอบการดำเนินโครงการคณะผู้รับผิดชอบการจัดซื้อจัดจ้าง และคณะผู้รับผิดชอบการ ตรวจสอบและประเมินโครงการ คณะกรรมการทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการบริหารจัดการโครงการ ร่วมกับชุมชน ทั้งในเรื่องการติดต่อสื่อสาร การหาสมาชิกเข้าร่วมโครงการ โดยมีช่องทางการ ติดต่อสื่อสารผ่านระบบเสียงตามสายในชุมชน และการติดตามประเมินผลของโครงการ คณะกรรมการจะแจ้งการผลของโครงการในประชุมแก่สมาชิก

โครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกคนมามี ส่วนร่วมได้ทุกขั้นตอน มีการแลกเปลี่ยนกิ่งไม้ใบไม้กับผลผลิตของโครงการ และมีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ กิจกรรมคัดแยกขยะ กิจกรรมการปลูกพืชผักสวนครัว กิจกรรมการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว กิจกรรมการป้องกันและดูแลสุขภาพ และการจัดตั้งสูนย์การเรียนรู้ชุมชน

การคำเนินโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะ ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ปุ๋ยหมักฟืน ไม้แกะสลักหรือไม้สวยงามถ่านไม้น้ำส้มควันไม้และน้ำหมักชีวภาพ การคำเนินการของโครงการ ธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะมีปัญหาในการคำเนินงาน คือ ขาดแคลนน้ำ ขาดคนดูแล รถ ขนส่งไม่เพียงพอ ทั้งนี้โครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะมีข้อดีในการคำเนินงาน คือ ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ มีจัดการกิ่งไม้ใบไม้ได้ถูกวิธี ลดการเผากิ่งไม้ใบไม้สามารถ สร้างรายได้ให้ชุมชน และโครงการเป็นต้นแบบให้ชุมชนอื่นให้มาศึกษาดูงาน แต่โครงการธนาคารกิ่ง ไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะยังมีข้อเสีย คือ ไม่ค่ามีตอบแทนให้เจ้าหน้าที่ ผลผลิตไม่เพียงพอต่อความ ต้องการชุมชน และขาดอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน

โครงการธนาคารกิ่งใม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะมีแนวทางวิธีการปฏิบัติที่ดี คือ การบริหารจัดการ โครงการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีคณะกรรมการที่เป็นตัวแทนจากชุมชนเพื่อเข้ามา บริหารจัดการ และประชาชนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม โครงการสร้างประโยชน์ต่อประชาชนและ ชุมชนอย่างมากมาย และ โครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะได้รับคัดเลือกให้เป็น โครงการตัวอย่าง โครงการร้อยมือสร้างในการรวมพลังความคิด ร่วมกันสร้างเมืองให้น่าอยู่ เพื่อ คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน และในปัจจุบันโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้เพื่อชุมชนแม่เหียะยัง เป็นศูนย์การเรียนรู้ให้แก่ประชาชนผู้ที่สนใจได้มาศึกษาดูงานเป็นจำนวนมาก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved

MAI UNIVER

Thesis Title Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia

Community, Mueang District, Chiang Mai Province

Author Ms. Kanita Cha-um

Degree Master of Public Administration

Advisor Lecturer Dr. Raweewan Patsamarn

ABSTRACT

The Study of "Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community in Mueang District, Chiang Mai Province", the purpose of this study were: 1) to study of Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community, 2) to study an achievement of Twig and Leaf Bank for Maehia Community, and 3) to study the guidelines of operation procedure of Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community. The data was collected by focus group, non-participant observation, and literature review.

Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community was combined of two communities, those were Ubosot and Pa Ji. To resolve the problem in Open Burning area, there were community's agents who was elected for project committee by 4 sections; accounting, project, procure, and verify and assessment project. The committee was coordinate to community management: communication, member registration by communication announcement, and verify assessment must be presented in the meeting.

Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community was the project that allowed all people to participate in every procedure. There were exchange the twig or leaves with goods project, there also had the activities such as separating rubbished, planting backyard garden, health care activity, and community knowledge center.

Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community effected to increase new products; compost, firewood, wood craving, carbon, and biological fermentation. There was some problem of the project which was dehydrate, not enough caring project, not enough transportation. On the other hand, there was some profitable, the community could participate in management, decreased burning in open area, and increased community income, also could be observed by the other community. But, there still was disadvantage in this project, it did not has compensation for staffs, products was not enough, and the tools and equipment not enough either.

Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community had good procedure which is the management to be effective and efficiency, by committee agents who has role for managing and participation. The project was a lot of advantages to people and community. Project Management of Twig and Leaf Bank for Maehia Community was voted to be model of community cooperate, the best quality of life, and it also granted to be Learning Center, there was visited by the other interested people.

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved