หัวข้อวิทยานิพนธ์

แนวทางการพัฒนาไปสู่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ของเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

ผู้เขียน

นางสาวปนัดดา มีทรัพย์

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ คร.รวิวรรณ แพทย์สมาน

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาไปสู่การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดีของเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อแนว ทางการพัฒนาไปสู่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัด ลำพูน

การศึกษาครั้งนี้ ดำเนินการโดยใช้การสัมภาษณ์ การสังเกตการณ์ และการสนทนากลุ่ม ในเรื่องแนวทางการพัฒนาไปสู่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ของเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอ เมือง จังหวัดลำพูนซึ่งกลุ่มผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย 4 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มผู้ปฏิบัติการประจำ กลุ่มผู้นำชุมชนและประชาชน และกลุ่มหน่วยงานภาครัฐอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยผลการศึกษาสรุปได้ ดังนี้

1) แนวทางการพัฒนาไปสู่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของเทศบาลตำบลบ้านกลาง ประกอบด้วย 6 กระบวนการ ได้แก่ ภาวะผู้นำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การกำหนด ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ การมุ่งเน้นประชาชนผู้รับบริการ การวัดผล การวิเคราะห์และการจัดกลุ่ม การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ และการบริหารจัดการกระบวนการ การบริหารงานของเทศบาล ตำบลบ้านกลางเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี จึงส่งผลให้เทศบาลตำบลบ้านกลาง ได้รับรางวัลยกย่องมากมาย โดยเฉพาะรางวัลด้านการป้องกันการทุจริต จากสำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ 4 ปีซ้อน และเป็นเทศบาลต้นแบบของประเทศด้านการ ป้องกันการทุจริต 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของเทศบาลตำบลบ้านกลาง ประกอบด้วย ปัจจัยด้านบุคคล ปัจจัยด้านกลุ่ม และปัจจัยด้านองค์การ ซึ่งปัจจัยทั้ง 3 ด้านมีความสำคัญ ที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารองค์การ

จากการศึกษาดังกล่าวผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- 1) การสร้างสภาพแวดล้อมหรือสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อกลุ่มต่างๆ ในการดำเนินงาน
- 2) ควรเพิ่มกระบวนการในการสร้างค่านิยมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้มากขึ้น
- 3) ควรมีการเร่งรัดการจัดเก็บภาษีและรายได้อื่นๆ

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

Thesis Title Guidelines for the Development Towards Good Governance

Administration Management for Ban Klang Municipality,

Mueang District, Lumphun Province

**Author** Miss Panadda Meesap

**Degree** Master of Public Administration

Advisor Dr. Raweewan Patsaman

## **ABSTRACT**

The Objective of this study were 1) to study guidelines for the development towards good governance administration management of Ban Klang Municipality, Mueang District, Lumphun Province, and 2) to study factor that affect guidelines for the development towards good governance administration management of Ban Klang Municipality, Mueang District, Lumphun Province.

This study conducted via interviews, observation, and group discussions on guidelines for the development towards good governance administration management of Ban Klang Municipality, Mueang District, Lumphun Province. The respondents were classified into four groups: team directors, regular officers, leaders of the community and people, as well as related government organizations. The conclusions of the results of the study were as follows.

1) Guidelines for the development towards good governance administration management of Ban Klang Municipality consisted of six processes including leadership of local government organization, strategy formulation into practice, focus on people who receive service, evaluation, analysis and grouping, human resource management, and processing management. The management of Ban Klang Municipality was in accordance with good governance administration. As a result, Ban Klang Municipality received many recognition awards, most notably the, Corruption Intervention Awards four years from a row in the Office of the National Anti-Corruption

Commission. It has also been viewed as a prototype municipality of the country in terms of intervention on corruption.

2) Factors affecting the guidelines for the development towards good governance administration management of Ban Klang Municipality consisted of personal factors, group factors, and organizational factors. These three factors were important in bringing about success in organization management.

From the study above, the researcher recommended as follows.

- 1) Creating environment and atmosphere which contribute to the operations.
- 2) Increasing the process of creating values among the people to consider themselves as parts of helping develop the community.
  - 3) The payment of tax and other income should be accelerated.

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved