

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

โครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรระดับจังหวัด ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมให้เกษตรกรตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารให้มีมาตรฐาน รวมถึง การตรวจสอบ ควบคุม ให้ผู้ผลิตหรือผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐานดำเนินการรักษามาตรฐานให้มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอด้วยการเฝ้าระวัง การควบคุม ดูแลตรวจติดตามมาตรฐานระบบการผลิตระดับแปลงเพาะปลูก/ฟาร์มเพาะเลี้ยง/สถานประกอบการแปรรูปสินค้าเกษตรภายในจังหวัด เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานของพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551 รวมทั้ง การเฝ้าระวัง ตรวจสอบ ดูแลคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารที่ผ่านการรับรองมาตรฐานที่วางจำหน่ายในจังหวัดให้มีความปลอดภัย ผ่านการดำเนินงานตามกิจกรรมหลัก 4 กิจกรรม ภายใต้โครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรระดับจังหวัด โดยการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด

การศึกษา เรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรีในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี และเพื่อหาแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรีให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานต่อไป จากการศึกษาสามารถสรุปผลการศึกษาอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

5.1 สรุปผลการศึกษา		การดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556	การดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2558
แนวคิดการดำเนินงาน	มุ่งเป้าหมายการดำเนินงานให้สำเร็จกับกลุ่มเกษตรกรทั้งหมดที่ผ่านการรับรองของจังหวัดสุพรรณบุรี		นำหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว คือ การระเบิดจากข้างในมาปรับใช้ในการดำเนินงาน
วัตถุประสงค์	เพื่อสามารถดำเนินงานควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรให้มีความปลอดภัยตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ.2551 ให้สำเร็จตามเป้าหมายที่สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) กำหนดครบถ้วนทุกกิจกรรม		เพื่อสามารถดำเนินงานควบคุมมาตรฐานได้สำเร็จตามเป้าหมายทุกกิจกรรมร้อยละ 100ตามแผนการดำเนินงานทุกครั้งภายในระยะเวลาที่กำหนด สามารถพัฒนาเครือข่ายกลุ่มเกษตรกร ทั้งทางด้านความรู้กระบวนการผลิต และการเชื่อมโยงผลผลิตสามารถส่งเสริมและรับรองแหล่งจำหน่ายสินค้าคุณภาพ Q เพิ่มขึ้นร้อยละ20และสามารถบูรณาการการส่งเสริมและดำเนินการตามมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารกับโครงการอื่นได้อย่างสอดคล้องและมีคุณภาพ
ปัจจัยนำเข้า	มีกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานภายใต้โครงการให้ครอบคลุมกิจกรรมหลักของโครงการ		มีกระบวนการวางแผน การส่งเสริม การควบคุม การบริหารจัดการงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์อย่างคุ้มค่าและเพียงพอมีระบบการวัดผลการปฏิบัติงานของโครงการอย่างมีส่วนร่วมของคณะทำงาน รวมถึง การวัดผลการประเมินบุคลากร มีการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงาน
กิจกรรม	ดำเนินงานตามกิจกรรมหลักของโครงการสำเร็จตามเป้าหมายครบถ้วนทุกกิจกรรมภายในระยะเวลาที่กำหนด		ดำเนินงานตามกิจกรรมหลักของโครงการสำเร็จตามเป้าหมายที่ครบถ้วนทุกกิจกรรมร้อยละ 1000 ก่อนระยะเวลาที่กำหนด
ผลผลิต	มีเกษตรกรผ่านการรับรองเพียงจำนวน 1,453 ราย ข้อมูล ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2556		สามารถรับรองแหล่งจำหน่ายสินค้าคุณภาพเพิ่มขึ้นร้อยละ 20%มีการบูรณาการการส่งเสริม และดำเนินการร่วมกับองค์กรอื่นๆ อย่างสอดคล้อง และมีคุณภาพ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยมีศักยภาพมีการสร้างเครือข่ายกลุ่มเกษตรกรที่ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยที่มีศักยภาพ รวมถึง จังหวัดสุพรรณบุรีมีการจำหน่ายสินค้าเกษตรที่มีมาตรฐานได้มากขึ้น ทั้งด้านปริมาณ มูลค่าทางเศรษฐกิจ และมีตลาดรองรับผลผลิตมากขึ้น
ผลลัพธ์	จังหวัดสุพรรณบุรีมีสินค้าเกษตรที่อยู่ภายใต้การควบคุม ดูแล ได้มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค		จังหวัดสุพรรณบุรีมีสินค้าเกษตรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานทางด้านความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 20% ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคเกี่ยวกับคุณภาพ ส่งผลให้ประชาชนจังหวัดสุพรรณบุรีมีสินค้าเกษตรความปลอดภัยให้บริโภคเพิ่มมากขึ้น เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรมาตรฐานความปลอดภัยมีความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิต ไม่มีการลักลอบทำพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและจังหวัดสุพรรณบุรีจะมีเกษตรกรเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10%
ผลสัมฤทธิ์			เกษตรกรของจังหวัดสุพรรณบุรีสามารถต่อยอดการดำเนินงานเพื่อการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยได้ด้วยตนเอง

ภาพที่ 5.1 สรุปผลการศึกษาอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

5.1 อภิปรายผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2558 ผู้วิจัยได้นำรูปแบบการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result Based Management) โดยกรอบแนวคิดของการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ มีองค์ประกอบ คือ วัตถุประสงค์ (Objective) ปัจจัยนำเข้า (Input) กิจกรรม (Process) ผลผลิต (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes) ศึกษาควบคู่กับกรอบแนวคิดของรูปแบบการประเมินของโรเบิร์ต อี. สเตค โดยจะนำความมุ่งหวังของโครงการมาเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ผู้วิจัยจะได้กำหนดมาตรฐานในการประเมิน เพื่อนำมาประเมินผลสัมฤทธิ์และตัดสินคุณค่าของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรจังหวัดสุพรรณบุรีตามมาตรฐาน (Standards) หรือตัวชี้วัด (KPI) พบว่า การดำเนินงานโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรีผ่านกิจกรรมหลัก 4 กิจกรรม และการเชื่อมโยงการดำเนินงานส่งเสริมผลักดันการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานภายใต้โครงการต่างๆ นั้น สิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินงานเกิดความสำเร็จเกินกว่าสิ่งที่คาดหวังไว้ ซึ่งสามารถอธิบายสิ่งที่เกิดขึ้นจริงตามตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ได้ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ (Objective)

- 1.1 การดำเนินงานโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2558 สามารถดำเนินงานควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรภายในจังหวัดสุพรรณบุรีตามเป้าหมายการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้โครงการครบถ้วน ร้อยละ 100
- 1.2 คณะกรรมการ/คณะทำงานสามารถดำเนินงานทุกกิจกรรมภายใต้โครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ตามแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรระดับจังหวัดสุพรรณบุรี และรายงานผลการดำเนินงานให้กับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ก่อนระยะเวลาที่กำหนดทุกกิจกรรม

- 1.3 คณะทำงานส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรจากกลุ่มเล็กที่มีความสนใจการพัฒนากระบวนการผลิตให้สินค้าเกษตรมีคุณภาพปลอดภัยแล้วขยายตัวเชื่อมโยง จนเกิดเป็นเครือข่ายเกษตรกรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานผู้ผลิตสินค้าปลอดภัยที่มีศักยภาพ ซึ่งครอบคลุมทุกอำเภอของจังหวัดสุพรรณบุรี ไม่น้อยกว่า 30 กลุ่ม ทำให้เกษตรกรเกิดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ระหว่างกันเกิดการช่วยเหลือดูแลกันตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงกระบวนการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ หน่วยงานราชการจะสามารถเข้าไปพัฒนาและส่งเสริม ดูแล พัฒนาเกษตรกรให้ตรงกลุ่มเป้าหมายจนเกิดความสำเร็จ อย่างต่อเนื่อง
- 1.4 ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2558 จังหวัดสุพรรณบุรีมีมีเกษตรกรที่ผ่านการรับรองรวมทั้งหมด 3,837รายประกอบด้วย งบประมาณ พ.ศ. 2557จำนวนทั้งหมด 1,656ราย งบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวนทั้งหมด 2,181 ราย เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลกับปีงบประมาณ พ.ศ.2556 ที่มีเกษตรกรผ่านการรับรองรวมทั้งหมด 1,453 ราย พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีเกษตรกรเข้าสู่ระบบการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2556 คิดเป็นร้อยละ 13.97และปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ49.69
- 1.5 นอกเหนือจากการดำเนินงานผ่านกิจกรรมหลัก 4 กิจกรรมของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังฯ ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2558 คณะกรรมการ/คณะทำงานโดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสุพรรณบุรีได้ส่งเสริม ผลักดันการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานภายใต้โครงการต่างๆ เพื่อให้เกิดศักยภาพสูงสุด อาทิ (1) โครงการโรงเรียนเกษตรกรชาวนา จังหวัดสุพรรณบุรี (2) โครงการพัฒนาระบบการผลิตและการจัดการสินค้าเกษตรและอาหารปลอดภัย(ส่งเสริมการบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน) งบประมาณกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 1 (3) การจัดงานมหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัย กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 1 (4) โครงการเชื่อมโยงการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยสู่ตลาดเกษตรกร (5) โครงการส่งเสริมตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย จังหวัดสุพรรณบุรี (6) โครงการส่งเสริมการเกษตรในรูปแบบแปลงใหญ่ (7) โครงการพัฒนาการเกษตรแบบครบวงจรในพื้นที่ที่มีศักยภาพและ (8) การจัดงาน”เกษตรสุพรรณบุรียุคใหม่สู่ประชาคมอาเซียน

การประเมินผลตามตัวชี้วัดของวัตถุประสงค์เป็นการวัดผลการการปฏิบัติงานของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังฯ บรรลุเป้าหมายและเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมตามความต้องการ นอกจากนี้ การวัดผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของวัตถุประสงค์สามารถใช้เป็นเครื่องมือที่นำมาช่วยสนับสนุนการตัดสินใจ หรือควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สุพจน์ บุญวิเศษ (2549 : 8-9) ที่กล่าวถึง เทคนิคการบริหารงานที่ใช้สำหรับการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยกล่าวว่า การวัดผลการปฏิบัติงานจะประสบผลสำเร็จอย่างมาก หากองค์กรมีเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน การวัดผล การปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ จึงเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. ปัจจัยนำเข้า (Input)

2.1 บุคลากร (Man)

- คณะกรรมการดำเนินการรับรองแหล่งจำหน่ายสินค้าเกษตรมาตรฐานความปลอดภัยจังหวัดสุพรรณบุรี (Q) ได้สนับสนุนให้ส่งคณะทำงานเข้าร่วมการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการอยู่บ่อยครั้ง เช่นการสัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการส่งเสริมการบริโภคและใช้วัตถุดิบสินค้า Q และโครงการร้านอาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q (Q restaurant) ในระดับภูมิภาค การอบรม หลักสูตร พนักงานเจ้าหน้าที่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ.2551 การอบรมผู้ใช้งานระบบเตือนภัยผู้ผลิตอาหารปลอดภัยการอบรมพนักงานเจ้าหน้าที่ เรื่อง ความปลอดภัยอาหาร (Food Safety) เพื่อการเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัด การสัมมนาพนักงานเจ้าหน้าที่ เรื่อง การปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551 เป็นต้น
- คณะทำงานและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานภายใต้โครงการมีการนำผลการดำเนินงานมาใช้เป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลประจำปีของแต่ละคน

2.2 งบประมาณ (Money)

คณะกรรมการ/คณะทำงานมีการบริหารจัดการงบประมาณสำหรับการดำเนินงานครอบคลุมทั้ง 4 กิจกรรมหลัก ตามแผนการบริหารจัดการงบประมาณอย่างคุ้มค่าภายในระยะเวลาที่กำหนดของโครงการ

2.3 วัสดุอุปกรณ์ (Material)

จากการบริหารจัดการงบประมาณให้ครอบคลุมครบถ้วนทุกกิจกรรม ภายใต้แผนการบริหารจัดการงบประมาณ ทำให้การจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานเพียงพอต่อความต้องการของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการ (Management)

การดำเนินงานภายใต้โครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังฯ จะต้องมีการจัดประชุมพิจารณาและอนุมัติแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรระดับจังหวัดสุพรรณบุรี โดยคณะกรรมการ/คณะทำงาน เพื่อกำหนดทิศทางการส่งเสริม การควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตร รวมถึง มีการจัดประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดงบประมาณ

การประเมินผลตามตัวชี้วัดของปัจจัยนำเข้าเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังฯ ที่แสดงให้เห็นถึงกระบวนการวางแผน การส่งเสริม การควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงานของโครงการ รวมถึง การจัดสรรทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ งบประมาณ อย่างคุ้มค่า และเพียงพอต่อความต้องการใช้ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน หรือ ก.พ. (2545 : 8) ที่อธิบายกระบวนการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ที่ได้นำมาเชื่อมโยงกับการบริหารงานภาครัฐเพื่อนำมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการ โดยเครื่องมือที่สำหรับการปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ คือการจัดสรรงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงาน คือ วิธีในการจัดสรรงบประมาณที่มีความชัดเจน ซึ่งระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานจะทำให้งบประมาณถูกจัดสรร เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก นอกจากนั้น จะทำให้หน่วยงานมีกระบวนการทำงานที่ยืดหยุ่นมากขึ้น และมีความคล่องตัวสูง

3. กิจกรรม (Process)

- 3.1 จังหวัดสุพรรณบุรีสามารถตรวจสอบการใช้เครื่องหมาย Qบนภาชนะหรือบรรจุภัณฑ์ของสินค้าเกษตรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลให้กับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ตามระยะเวลาที่กำหนดร้อยละ 100%
- 3.2 จังหวัดสุพรรณบุรีสามารถตรวจสอบเฝ้าระวังมาตรฐานระบบการผลิต ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลให้กับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 100%
- 3.3 จังหวัดสุพรรณบุรีสามารถปรับปรุงระบบฐานข้อมูลของแปลง/ฟาร์มหรือสถานประกอบการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานให้เป็นปัจจุบัน และส่งรายงานฐานข้อมูลให้กับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 100%
- 3.4 จังหวัดสุพรรณบุรีสามารถสุ่มตรวจสอบสารเคมีตกค้างในพืชผัก ผลไม้ที่ผ่านการรับรองและมีเครื่องหมาย Q รับรองด้วยชุดอุปกรณ์ Test kit ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และเมื่อมีการตรวจพบสารเคมีตกค้างในพืชผัก ผลไม้ ได้มีการประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุพรรณบุรีให้เข้าตรวจสอบสินค้าอีกครั้ง ซึ่งหากเกิดการตรวจพบสารเคมีตกค้างซ้ำจะปลดสินค้าทันที และส่งรายงานผลให้กับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ตามระยะเวลาที่กำหนดร้อยละ 100%

การประเมินผลตามตัวชี้วัดของกิจกรรมเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังฯ ได้ดำเนินงานตามกิจกรรมหลักที่อยู่ภายใต้โครงการเกิดความสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือเกิดข้อจำกัดที่ต้องนำมาควบคุม ปรับปรุง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน หรือ ก.พ.(2545:8) ที่อธิบายกระบวนการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ที่ได้นำมาเชื่อมโยงกับการบริหารงานภาครัฐ เพื่อนำมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการโดยเครื่องมือที่สำหรับการปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ คือ การวางแผนปฏิบัติการ คือ กระบวนการวางแผน เพื่อนำกลยุทธ์มาปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมที่มีการระบุเป้าหมาย กิจกรรม และระยะเวลาที่ชัดเจน

4. ผลผลิต (Outputs)

- 4.1 จังหวัดสุพรรณบุรีมีเครือข่ายเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยที่มีศักยภาพครอบคลุมพื้นที่ 10 อำเภอของจังหวัดสุพรรณบุรี ไม่น้อยกว่า 30 กลุ่ม
- 4.2 เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยจังหวัดสุพรรณบุรีมีศักยภาพทางด้านความรู้ และมีความสามารถในการพัฒนากระบวนการผลิต การจัดทำหน่าย มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ รวมถึง สามารถขยายองค์ความรู้ให้กับเกษตรกรภายในพื้นที่
- 4.3 คณะทำงานสามารถรับรองแหล่งจำหน่ายสินค้าคุณภาพเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20% อาทิ การเพิ่มจำนวนตลาดเกษตรกร การรับรองร้านค้าหน้าฟาร์ม การเชื่อมโยงผู้ผลิตสินค้าเกษตรกับผู้ประกอบการร้านอาหารผ่านโครงการร้านอาหารปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q
- 4.4 จังหวัดสุพรรณบุรีมีการบูรณาการการส่งเสริม และดำเนินการตามมาตรฐานสินค้าเกษตร และอาหารกับโครงการอื่นๆ อย่างสอดคล้อง และมีคุณภาพ อาทิ (1) โครงการโรงเรียนเกษตรกรชาวนา จังหวัดสุพรรณบุรี (2) โครงการพัฒนาระบบการผลิตและการจัดการสินค้าเกษตรและอาหารปลอดภัย(ส่งเสริมการบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน) งบประมาณกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 1 (3) การจัดงานมหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัย กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 1 (4) โครงการเชื่อมโยงการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยสู่ตลาดเกษตรกร (5) โครงการส่งเสริมตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย จังหวัดสุพรรณบุรี (6) โครงการส่งเสริมการเกษตรในรูปแบบแปลงใหญ่ (7) โครงการพัฒนาการเกษตรแบบครบวงจรในพื้นที่ที่มีศักยภาพ และ (8) การจัดงาน “เกษตรสุพรรณบุรียุคใหม่สู่ประชาคมอาเซียน”
- 4.5 คณะกรรมการ/คณะทำงานสามารถเชื่อมโยงแหล่งผลิตกับแหล่งจำหน่ายด้วยการจัดเวทีสัมมนาเชื่อมโยงผู้ผลิตกับสรรพสินค้าชั้นนำ Modern Trade การนำเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและผู้บริโภค หรือตัวแทนจำหน่ายมาพบกัน เพื่อนำเสนอผลผลิตของเกษตรกรให้กับร้านอาหาร โรงแรม รีสอร์ท และร้านค้าชั้นนำของจังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้กับเกษตรกร สร้างรายได้ให้กับเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น และให้เกษตรกรและผู้บริโภคได้เรียนรู้และทราบความต้องการของผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับกระบวนการผลิต การวางแผนการผลิต การพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร นอกจากนี้ คณะกรรมการ/คณะทำงาน ได้พัฒนาแหล่งจำหน่ายเพื่อให้เกษตรกรได้นำผลผลิตมาจำหน่ายที่ตลาดเกษตรกร (Farmer Market) กับสโลแกนที่ว่า “เกษตรกรตัวจริง ทุกสิ่ง

ปลอดภัย” ของจังหวัดสุพรรณบุรีจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บั้ม ปตท.เลียงเมือง สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรทั้งหมด 4,337,840 บาท (ตั้งแต่ 4 ตุลาคม พ.ศ.2557 ถึง 20 กันยายน พ.ศ.2558) และบั้ม ปตท.วัดป่าเลไลยก์สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรทั้งหมด 754,285 บาท (ตั้งแต่ 10 ธันวาคม พ.ศ.2557 ถึง 17 กันยายน พ.ศ.2558) ซึ่งปัจจุบันได้ขยายผลการดำเนินงานอีกหนึ่งแห่ง คือ ศาลากลางจังหวัดสุพรรณบุรี

การประเมินผลตามตัวชี้วัดผลผลิตเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ทราบว่าสิ่งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของทศพร ศิริสัมพันธ์, 2543 : 148-150 และสุพจน์ ทราญแก้ว, 2543 : 137-138 ที่กล่าวถึงตัวบ่งชี้ที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ประกอบด้วยตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ตัวชี้วัดผลผลิต (Output Indicators) ตัวชี้วัดที่แสดงถึงปริมาณ จำนวนสิ่งของที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร

5. ผลลัพธ์ (Outcomes)

- 5.1 ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2558 จังหวัดสุพรรณบุรีมีเกษตรกรที่ผ่านการรับรองรวมทั้งหมด 3,837 ราย ประกอบด้วย งบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวนทั้งหมด 1,656 ราย งบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวนทั้งหมด 2,181 ราย เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลกับปีงบประมาณ พ.ศ.2556 ที่มีเกษตรกรผ่านการรับรองรวมทั้งหมด 1,453 ราย พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีเกษตรกรเข้าสู่ระบบการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2556 คิดเป็นร้อยละ 13.97 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 49.69
- 5.2 จากการที่คณะทำงานลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง ตรวจสอบติดตามเฝ้าระวังมาตรฐานระบบการผลิตสินค้าเกษตรระดับแปลงเพาะปลูก/ฟาร์มเพาะเลี้ยง และสถานประกอบการแปรรูปภายในจังหวัดสุพรรณบุรี พบว่า เกษตรกรมีกระบวนการผลิตที่ดีและเหมาะสมตามข้อกำหนด เกษตรกรทุกคนมีใจบริสุทธิ์ที่จะผลิตสินค้าให้มีความปลอดภัยต่อตนเองและผู้บริโภค ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้บริโภค เกษตรกรมีความซื่อสัตย์ มีทัศนคติที่ดี และมีความหวังดีของเกษตรกรที่มีต่อผู้บริโภคทำให้ไม่เคยมีการพบข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค หรือพบว่าสินค้าที่ผลิตในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรีตรวจพบสารพิษตกค้างในสินค้าเกษตรตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน

- 5.3 การดำเนินงานผ่านกิจกรรมหลัก 4 กิจกรรม ในการควบคุม ตรวจสอบคุณภาพสินค้าเกษตรที่ผลิตขึ้นในจังหวัดสุพรรณบุรีการตรวจสอบสินค้าที่ผ่านการรับรองเครื่องหมาย Q ในจังหวัดสุพรรณบุรีอย่างเข้มงวด การที่เกษตรกรจังหวัดสุพรรณบุรีเข้าสู่ระบบการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้นรวมถึง การเพิ่มช่องทางการจำหน่าย เช่น ตลาดเกษตรกรห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร โรงแรม รีสอร์ท เป็นต้น ส่งผลให้ผู้บริโภคจะมีสินค้าเกษตรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยให้บริโภคเพิ่มมากขึ้น
- 5.4 จากการลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง ตรวจสอบตามเป้าหมายมาตรฐานระบบการผลิตสินค้าเกษตรระดับแปลงเพาะปลูก/ฟาร์มเพาะเลี้ยง พบว่า เกษตรกรมีกระบวนการผลิตที่ดีและเหมาะสมตามข้อกำหนดมีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้บริโภค เกษตรกรมีความซื่อสัตย์ ไม่มีการลักลอบทำพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมต่อกระบวนการผลิตทำให้ไม่เคยมีการพบข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค หรือพบว่าสินค้าที่ผลิตในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรีตรวจพบสารพิษตกค้างในสินค้าเกษตรตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน
- 5.5 จังหวัดสุพรรณบุรีมีเกษตรกรที่ผ่านการรับรองระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2558 รวมทั้งหมด 3,837 ราย เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลกับปีงบประมาณ พ.ศ.2556 ที่มีเกษตรกรผ่านการรับรองรวมทั้งหมด 1,453 รายพบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีเกษตรกรเข้าสู่ระบบการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2556 คิดเป็นร้อยละ 13.97 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 49.69

การประเมินผลตามตัวชี้วัดผลลัพธ์เป็นการวัดผลการปฏิบัติงานของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ทราบถึงผลประโยชน์ที่ได้จากผลผลิต และผลกระทบที่มีต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเป้าหมายซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของการวิจัยประเมินผลแบบเคทีแคทีแนซ คือ การประเมินผลหลังการดำเนินโครงการ คือ การประเมินผลการดำเนินโครงการว่าได้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ ภายหลังจากการดำเนินโครงการเสร็จสิ้น โดยพิจารณาจากผลลัพธ์ ผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ รวมถึง การศึกษาถึงผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ

นอกจากนั้น ผู้วิจัยได้นำผลจากการศึกษาข้อมูลจากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างเกษตรกรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการผลิตทางการเกษตรที่ดี (GAP) เกี่ยวกับความสำเร็จและการเปลี่ยนแปลงภายหลังจากการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตของเกษตรกรที่เข้าสู่กระบวนการผลิตทางการเกษตรที่ดี (GAP) และทิศทางการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรต่อไปในอนาคต นำมาวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามกรอบแนวคิด

พบว่า เกษตรกรของจังหวัดสุพรรณบุรีสามารถต่อยอดการดำเนินงานเพื่อการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยได้ด้วยตนเอง จากการที่เกษตรกรสามารถผลิตสินค้าเกษตร และสินค้าเกษตรแปรรูป เข้าสู่กระบวนการจัดจำหน่ายได้ในปริมาณที่ต้องการอย่างต่อเนื่อง และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรสม่ำเสมอ ด้วยการควบคุมมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรตามกระบวนการของโครงการฯ เกิดการสร้างกลุ่มและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง และมีศักยภาพ สามารถถ่ายทอดความรู้ และโน้มน้าวใจให้เกษตรกรเกษตรกรที่ยังคงผลิตในรูปแบบเดิมที่พึ่งพิงสารเคมีเข้าร่วมเป็นสมาชิกของกลุ่มเพิ่มมากขึ้นจนสามารถพึ่งพาตนเองได้

ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นจากการศึกษา เรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี สอดคล้องกับการศึกษา เรื่อง ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเกษตรกรรมยั่งยืนของแกนนำเกษตรกรจังหวัดสุพรรณบุรี ของจุฬารัตน์ ถาวร (2557) ที่กล่าวว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการทำการเกษตรกรรมยั่งยืนของแกนนำเกษตรกร จังหวัดสุพรรณบุรี เกษตรกรจะต้องมีแรงจูงใจให้สัมฤทธิ์สูง คือ เมื่อเกิดปัญหาต้องยอมรับกับปัญหาที่เกิดขึ้น และพร้อมแก้ไขปัญหาด้วยการอาศัยความรู้ความสามารถ ความพยายาม ความอดทน ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคที่ผ่านเข้ามา สามารถอุปสรรคจากการทำงาน หรือแก้ไขปัญหาด้วยวิธีการที่เหมาะสม ให้ผ่านพ้น หรือปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา เรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานเฝ้าระวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี พบว่า ปัจจุบันสื่อสังคมสื่อสารกันง่ายขึ้น เกษตรกรสามารถเข้าถึงสื่อเหล่านั้นได้ง่าย และมองสังคมได้กว้างขึ้นกว่าแต่ก่อน หากเกษตรกรต้องการนำสินค้าของตนเองเข้าสู่ตลาดที่ใหญ่ขึ้น เกษตรกรจะต้องให้ความสำคัญกับการรับรองกระบวนการผลิตตามหลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) เพราะปัจจุบันการส่งออกสินค้าเกษตรจะบังคับให้สินค้าเกษตรต้องผ่านมาตรฐานการรับรองกระบวนการผลิตตามหลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) การบริโภคภายในประเทศก็จะต้องปรับทิศทางการผลิตให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการดูแลสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ซึ่งการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย และกระแสการรักษาสุขภาพที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผู้บริโภคเริ่มมองหาสินค้าที่มีมาตรฐาน

ความปลอดภัย รวมถึง ห้างสรรพสินค้าเริ่มกระตุ้น และให้ความสำคัญกับใบรับรองมาตรฐานของทุกสินค้าทางการเกษตรที่จะวางจำหน่ายในห้างสรรพสินค้ามากขึ้น

รัฐบาลและหน่วยงานราชการทุกพื้นที่จะต้องเร่งดำเนินงานด้วยการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อขับเคลื่อนการยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ระบบการผลิตสินค้าเกษตรของจังหวัดสุพรรณบุรีให้ผ่านการรับรองมาตรฐานเพิ่มมากขึ้นอย่างยั่งยืนควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมตามหลัก Sustainable Agriculture Development เพื่อพัฒนาระบบการเกษตรแบบยั่งยืนและพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรให้เทียบเท่ามาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศซึ่งจะทำให้ผู้บริโภค Willing to pay มีความยินดีที่จะยอมเสียเงินเพื่อซื้อสินค้า หากสามารถดำเนินงานได้นั้นยอมตามมาด้วยการสร้างรายได้และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับเกษตรกร

การดำเนินงานของโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติการฝ่ายวังฯ จะสำเร็จได้เชื่อว่าสิ่งแรกที่ต้องดำเนินการ คือ การสร้างต้นทุนที่ดี ด้วยการขัดเกลาหัวใจของเกษตรกรเป็นสำคัญหากเกษตรกรทุกคนมีใจบริสุทธิ์ที่จะผลิตสินค้าให้มีความปลอดภัยต่อตนเองและผู้บริโภค ทำด้วยใจอินทรีย์ตั้งมั่นที่จะทำด้วยกระบวนการที่ดีเมื่อเกิดความสำเร็จกับเกษตรกรจนมั่นคง เกษตรกรมีศักยภาพ และมีความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิตมากพอแล้วเกษตรกรจะเกิดความท้าทาย ความกล้าที่จะเปิดโอกาสให้ตนเองได้เรียนรู้สิ่งใหม่ๆ รอบตัว จนเกิดการสร้างกลุ่มและสร้างเครือข่ายด้วยธรรมชาติเอง คณะทำงานจะเป็นเพียงกลไกหนึ่งที่จะเข้าไปให้คำแนะนำในการบริหารจัดการกลุ่มเท่านั้นระยะแรกการบริหารจัดการกลุ่มอาจเกิดปัญหาบ้าง แต่หากกลุ่มมีหัวหน้ากลุ่มหรือแกนนำกลุ่มที่มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพก็จะสามารถจัดการปัญหา บริหารจัดการกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อเกิดการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเกษตรกรไม่หยุดการพัฒนา เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก็ไม่ควรหยุดการพัฒนาศักยภาพของตนเองด้วยคณะทำงานจะต้องพัฒนาความรู้ด้านเทคนิคให้ครอบคลุมเนื่องจากแต่ละสาขามีเทคนิคที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นเรื่องที่ว่ากันว่าที่คณะทำงานทุกคนจะต้องมีความรู้ที่ครอบคลุมทุกด้านของการส่งเสริม ทั้งด้านพืช ด้านประมง และด้านประสุมสัตว์ เมื่อเวลาคณะทำงานลงพื้นที่ตรวจติดตามจะได้กระชับ รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนตามประเด็นการตรวจติดตาม คณะทำงานทุกคนจะต้องสามารถให้ความรู้และตอบข้อซักถามกับเกษตรกรได้อย่างชัดเจนและครบถ้วน ดังนั้นการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้มากพอจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องพัฒนา เพื่อจะได้มีองค์ความรู้ที่จะสามารถขยายการปรับเปลี่ยนทัศนคติ มุมมอง และกระบวนการผลิตได้ เมื่อการเรียนรู้ไม่มีที่สิ้นสุด สามารถปรับเปลี่ยนได้ทุกสถานการณ์ การแลกเปลี่ยนเรียนกับเกษตรกรก็เป็นการเรียนรู้อีกรูปแบบที่คณะทำงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจะสามารถนำมาปรับทิศทางการ

ดำเนินงานได้อย่างดี เพราะบางครั้งเจ้าหน้าที่จะมีมุมมองแบบวิชาการ แต่เกษตรกรเป็นผู้ปฏิบัติจริง หากนำองค์ความรู้ของทั้งสองฝ่ายมาอยู่ที่จุดศูนย์กลาง เพื่อเชื่อมโยงความรู้จะเป็นประโยชน์อย่างมาก ในการพัฒนา

นอกจากนี้ การสร้างการรับรู้และความเข้าใจให้กับผู้บริโภคมักเป็นสิ่งสำคัญที่ควรเร่งดำเนินการ และพัฒนา เพราะจากผลการศึกษา พบว่า มีเกษตรกรที่ยังไม่ทราบ และไม่มีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสินค้าเกษตรไม่เคยผ่านการอบรม หรือส่งเสริมมาก่อน รวมถึง ไม่ทราบว่าสินค้าที่มีเครื่องหมายรับรอง Q เป็นสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย ผู้บริโภคสามารถบริโภคได้อย่างมั่นใจ ดังนั้น หน่วยงานของภาครัฐบาล และหน่วยราชการภายในพื้นที่จะต้องเพิ่มการสร้างความรู้ความเข้าใจจากการประชาสัมพันธ์ เรื่อง ประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินงานที่เกษตรกรหรือผู้บริโภคจะได้และควรได้รับ เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนและมีทัศนคติที่ดี รวมถึง การประชาสัมพันธ์สินค้าที่มีเครื่องหมาย Q ให้กับผู้บริโภคทราบว่า สินค้ารูปแบบใดเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานคุณภาพปลอดภัย และผู้บริโภคควรเลือกซื้อแบบใดถึงจะถูกต้อง ซึ่งจะช่วยเหลือผู้บริโภคในจังหวัดสุพรรณเป็นอย่างดี

5.3 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัดทั่วประเทศที่ได้นำแนวคิดการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์มาใช้ เพื่อศึกษาถึงความแตกต่างและความเหมือนของการดำเนินการ เพื่อนำมาเป็นต้นแบบ (Best Practice) ของการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
2. การศึกษา เรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนแผนปฏิบัติงานฝ่ายวังและควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตรในระดับจังหวัดสุพรรณบุรี นอกจากการใช้รูปแบบการประเมินผลตามรูปแบบการประเมินของ โรเบิร์ต อี สเตค แล้ว ยังมีอีกแนวคิดที่น่าจะนำมาศึกษาวิจัย ได้แก่ รูปแบบการประเมินของโพรวัส (Malcolm M. Provas, 1969) เพื่อนำผลของการวิจัยของทั้ง 2 แนวคิดมาวิเคราะห์ว่าผลในเชิงเปรียบเทียบ