

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
ABSTRACT	ฉ
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
สารบัญแผนภูมิ	ฐ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 คำถามงานวิจัย	4
1.3 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	4
1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
1.5 นิยามคำศัพท์	5
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	7
2.1 ความหมายของงบประมาณ	7
2.2 กระบวนการงบประมาณ	8
2.3 การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์	12
2.4 การวางแผนและการควบคุมกำไรโดยงบประมาณ	15
2.5 ต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร	18
2.6 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน	19

2.7	หลักเกณฑ์ ประกาศและข้อบังคับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	21
2.8	สภาพการณ์เปลี่ยนแปลงของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	23
2.9	รายงานการประเมินผลการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	23
2.10	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	25
2.11	กรอบแนวคิดการวิจัย	29
บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย		31
3.1	ผู้ให้ข้อมูลและเกณฑ์การเลือกผู้ให้ข้อมูล	31
3.2	แหล่งข้อมูล/ประเภทของข้อมูล	31
3.3	เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	32
3.4	การสร้างและการตรวจสอบเครื่องมือ	32
3.5	การเก็บรวบรวมข้อมูล	33
3.6	การวิเคราะห์ข้อมูล	33
3.7	การตรวจสอบความความเที่ยงตรงของข้อมูล	34
บทที่ 4 ผลการศึกษา		35
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ		108
5.1	สรุปผลการศึกษา	108
5.2	อภิปรายผลการศึกษา	122
5.3	ข้อเสนอแนะ	134
บรรณานุกรม		136
ภาคผนวก แบบสัมภาษณ์		139
ประวัติผู้เขียน		142

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 4.1 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายในภาพรวม ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (แยกรายไตรมาส)	36
ตารางที่ 4.2 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายในภาพรวม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (แยกรายไตรมาส)	38
ตารางที่ 4.3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (แยกรายไตรมาส)	39
ตารางที่ 4.4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (แยกรายไตรมาส)	40
ตารางที่ 4.5 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (แยกรายไตรมาส)	41
ตารางที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (แยกรายไตรมาส)	43
ตารางที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (แยกตามหมวดรายจ่าย)	44
ตารางที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์การ โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (แยกตามหมวดรายจ่าย)	45
ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์การกันเงินงบประมาณไว้เบิกจ่ายเหลือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (แยกตามแผนงาน และงบรายจ่าย)	46
ตารางที่ 4.10 ผลการวิเคราะห์การกันเงินงบประมาณไว้เบิกจ่ายเหลือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (แยกตามแผนงาน งบรายจ่าย)	46
ตารางที่ 4.11 ตารางเปรียบเทียบการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีกับรายได้ทั้งปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2558	57
ตารางที่ 4.12 ตารางสรุปงบประมาณ (งบลงทุน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2558	65

ตารางที่ 4.13	สรุปสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงด้านการปรับเปลี่ยนสถานภาพ จากมหาวิทยาลัยของรัฐมาเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	68
ตารางที่ 4.14	สรุปสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงด้านการกระจายอำนาจการบริหารการเงินและ งบประมาณจากมหาวิทยาลัยลงสู่ระดับคณะ	69
ตารางที่ 4.15	สรุปสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงด้านการปรับอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับปริญญาตรีภาคปกติจากระบบหน่วยกิตเป็นระบบเหมาจ่าย	71
ตารางที่ 4.16	สรุปสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงด้านการปรับเปลี่ยนการเปิดปิดภาคเรียน ตามประชาคมอาเซียน	71
ตารางที่ 4.17	สรุปผลการบริหารงบประมาณภายใต้สภาพการณ์เปลี่ยนแปลง ตามกรอบแนวคิดมาตรฐานทางการเงิน 7 ประการ	88
ตารางที่ 4.18	ขั้นตอนการปฏิบัติงานกระบวนการที่ 1 การจัดทำงบประมาณ	93
ตารางที่ 4.19	ขั้นตอนการปฏิบัติงานกระบวนการที่ 2 การบริหารงบประมาณ	97
ตารางที่ 4.20	ขั้นตอนการปฏิบัติงานกระบวนการที่ 3 การติดตามและประเมินผล	99
ตารางที่ 4.21	เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณที่ได้รับในแต่ละไตรมาส	102
ตารางที่ 4.22	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (แยกตามแหล่งงบประมาณ/ไตรมาส)	103
ตารางที่ 4.23	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (แยกตามงบรายจ่าย/ไตรมาส)	104
ตารางที่ 4.24	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (แยกตามงบรายจ่าย/ไตรมาส)	105
ตารางที่ 4.25	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (แยกตามงบรายจ่าย/ไตรมาส)	106
ตารางที่ 5.1	แสดงตัวเลขการตั้งงบประมาณเงินรายได้ย้อนหลัง 4 ปี (ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560)	117

สารบัญภาพ

	หน้า	
ภาพที่ 2	เทคนิคในการวางแผนและการควบคุมกำไรโดยงบประมาณ	18
ภาพที่ 3	กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)	19
ภาพที่ 2.11	กรอบแนวคิดการวิจัย	30
ภาพที่ 4.1	แสดงแนวทางการจัดการงบประมาณภายใต้กรอบแนวคิดมาตรฐาน ทางการเงิน 7 ประการ	73
ภาพที่ 4.2	แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานกระบวนการที่ 1 การจัดทำงบประมาณ	96
ภาพที่ 4.3	แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการที่ 2 การบริหารงบประมาณ	98
ภาพที่ 4.4	แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการที่ 3 การติดตามและประเมินผล	100
ภาพที่ 4.5	แสดงการเปรียบเทียบกระบวนการงบประมาณที่มีการจัดทำแผนการใช้จ่าย งบประมาณและกระบวนการงบประมาณที่ไม่มีการจัดทำแผนการใช้จ่าย งบประมาณเพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น	107
ภาพที่ 5.1	การวิเคราะห์ผลกระทบจากสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อ กระบวนการงบประมาณ	121

สารบัญแผนภูมิ

	หน้า	
แผนภูมิที่ 1	แผนภูมิแสดงร้อยละจำนวนเงินรายได้และค่าใช้จ่ายของคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2557	3
แผนภูมิที่ 4.1	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายภาพรวมในปีงบประมาณ พ.ศ.2557	48
แผนภูมิที่ 4.2	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายภาพรวมในปีงบประมาณ พ.ศ.2558	48
แผนภูมิที่ 4.3	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่าย (งบประมาณเงินแผ่นดิน)	49
แผนภูมิที่ 4.4	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่าย (งบประมาณเงินแผ่นดิน) ปีงบประมาณ พ.ศ.2558	50
แผนภูมิที่ 4.5	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่าย (งบประมาณเงินรายได้) ปีงบประมาณ พ.ศ.2557	51
แผนภูมิที่ 4.6	ผลการเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่าย (งบประมาณเงินรายได้) ปีงบประมาณ พ.ศ.2558	51

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved