



ภาคผนวก ก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

## แบบสัมภาษณ์

เรื่อง บทบาทของเทศบาลตำบลสันโป่ง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ ในการพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : การศึกษาวิจัย เรื่อง บทบาทของเทศบาลตำบลสันโป่ง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ ในการพัฒนาท้องถิ่น ในการสัมภาษณ์ครั้งนี้ เป็นการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำรายงานการค้นคว้าแบบอิสระ ในหลักสูตรการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาการเมืองการปกครอง คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ (ภาคพิเศษ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ข้อมูลต่างๆ ที่ศึกษานี้เป็นการศึกษาเชิงวิชาการ และจะไม่มีผลสะท้อนกลับในแง่ลบแก่ท่านผู้ให้ข้อมูลแต่อย่างใด

สำหรับการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ให้นามศัพท์เฉพาะไว้ดังนี้

การพัฒนา หมายถึง การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมให้ดีขึ้น หรือมีความก้าวหน้ามากขึ้น

การพัฒนาด้านการเมือง หมายถึง การเข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่น และการเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันโป่ง เช่น การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น, การเปิดโอกาสให้ประชาชนเสนอโครงการต่างๆ, การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของเทศบาล, การจัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนทางการเมือง เป็นต้น

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ หมายถึง ประชาชนมีรายได้ต่อครัวเรือนสูงขึ้น มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น เทศบาลตำบลสันโป่งมีการส่งเสริมและการฝึกอบรมทั้งในและนอกภาคเกษตรกรรม, การอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการพัฒนาอาชีพ, การสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ เป็นต้น

การพัฒนาด้านสังคมและวัฒนธรรม หมายถึง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความสามัคคีกัน และประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นยังคงดำรงอยู่สืบไป เช่น เทศบาลตำบลสันโป่งดำเนินการบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม, มีการอนุรักษ์สืบสานประเพณีท้องถิ่น, การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น, การสนับสนุนให้ประชาชนมีกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็น การสร้างน้ำพระธาตุ การบวชบรรพชาภาคฤดูร้อน ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
- 1.2 ตำแหน่ง.....
- 1.3 เพศ ( ) ชาย ( ) หญิง

1.4 อายุ.....ปี

1.5 ระดับการศึกษา.....

1.6 ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง.....ปี

**ตอนที่ 2 ประเด็นคำถามที่ใช้สัมภาษณ์**

ประเด็นคำถามที่ 1 ท่านคิดว่าเทศบาลตำบลสันโป่ง มีบทบาทในการพัฒนาท้องถิ่น ด้านการเมือง  
ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและวัฒนธรรม หรือด้านอื่นๆ อย่างไร

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ประเด็นคำถามที่ 2 ท่านคิดว่าเทศบาลตำบลสันโป่งมีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นในด้าน  
ต่างๆ ดังนี้อย่างไร

การพัฒนาการเมือง (เช่น การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำ  
แผนพัฒนา/ เสนอโครงการต่างๆ , การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ  
เทศบาล, การจัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนทางการเมือง เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ (เช่น การส่งเสริมและการฝึกอบรมทั้งในและนอกภาคเกษตรกรรม, การอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการพัฒนาอาชีพ, การสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ เป็นต้น

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านสังคมและวัฒนธรรม (เช่น การบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม, มีการอนุรักษ์สืบสานประเพณีท้องถิ่น, การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น, การสนับสนุนให้ประชาชนมีกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น การสงฆ์พระธาตุ การบวชบรรพชาภาคฤดูร้อน ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

ประเด็นคำถามที่ 3 ท่านคิดว่าเทศบาลตำบลสันโป่งมีปัญหาและอุปสรรค อะไรบ้างในการพัฒนาท้องถิ่น

การพัฒนาด้านการเมือง (เช่น การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา/ เสนอโครงการต่างๆ , การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของเทศบาล, การจัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนทางด้านการเมือง เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ (เช่น การส่งเสริมและการฝึกอบรมทั้งในและนอกภาคเกษตรกรรม, การอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการพัฒนาอาชีพ, การสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านสังคมและวัฒนธรรม (เช่น การบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม, มีการอนุรักษ์สืบ  
สานประเพณีท้องถิ่น, การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น, การสนับสนุนให้ประชาชนมีกิจกรรมประเพณี  
ท้องถิ่น การสร้างน้ำพระธาตุ การบวชบรรพชาภาคฤดูร้อน ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง  
 เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ประเด็นคำถามที่ 4 ท่านคิดว่าเทศบาลตำบลสันโป่งสามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรค ในการพัฒนา  
ท้องถิ่น อย่างไร

การพัฒนาด้านการเมือง (เช่น การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำ  
แผนพัฒนา/ เสนอโครงการต่างๆ , การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของ  
เทศบาล, การจัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนทางการเมือง เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ (เช่น การส่งเสริมและการฝึกอบรมทั้งในและนอกภาคเกษตรกรรม, การอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการพัฒนาอาชีพ, การสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

การพัฒนาด้านสังคมและวัฒนธรรม (เช่น การบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม, มีการอนุรักษ์สืบสานประเพณีท้องถิ่น, การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น, การสนับสนุนให้ประชาชนมีกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น การสร้างน้ำพระธาตุ การบวชบรรพชาภาคฤดูร้อน ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ประเด็นคำถามที่ 5 ท่านคิดว่าเทศบาลตำบลสันโป่ง มีการพัฒนาที่สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างไร

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ประเด็นคำถามที่ 6 ท่านคิดว่า เทศบาลตำบลสันโป่ง จะต้องมีการปรับบทบาท หน้าที่หรือไม่ อย่างไร  
สำหรับการพัฒนา หรือการให้บริการแก่ประชาชนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นในด้าน  
ต่างๆ ได้แก่ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและวัฒนธรรม

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ประเด็นคำถามที่ 7 ท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไรในการพัฒนาเทศบาลตำบลสันโป่ง ทั้งในปัจจุบันและ  
อนาคต

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง  
นางสาวณัฐริดา อาติ๊ะ  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved





ภาคผนวก ข

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved



**แผนพัฒนาสามปี**

**พ.ศ.2558-2560**

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved  
**เทศบาลตำบลสันโป่ง**  
**อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่**

งานนโยบายและแผน

โทร.0-53-299-169 ต่อ 13

## คำนำ

แผนพัฒนาตำบลสามปี พ.ศ. 2557-2559 ของเทศบาลตำบลสันโป่ง เป็นแผนงานที่แสดงถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบล รวมทั้งศักยภาพของตำบล สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ปัญหาในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2557-2559) ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาตำบลนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เทศบาลตำบลสันโป่ง กำหนดแนวทางการพัฒนาตำบล ได้อย่างมีทิศทางและมีเป้าหมายที่ชัดเจน โดยสอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชน เพื่อให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาตำบล เพื่อให้มีการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชุมชนได้อย่างถูกต้อง เพื่อกลไกในการประสานงานในการวางแผนระหว่างส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ และเพื่อเป็นแนวทางในการกระจายความรับผิดชอบในการพัฒนาระหว่างส่วนราชการและหน่วยงานอื่นๆ

เทศบาลตำบลสันโป่ง

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวสามปี และแผนปฏิบัติการเพื่อเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบล

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวน้ำครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำ

เทศบาลตำบลสันโป่ง ได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา เพื่อให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาที่กำหนดไว้สำเร็จลุล่วง บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา เทศบาลตำบลสันโป่ง จึงได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี ของเทศบาลตำบลขึ้น เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยง สอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว และการจัดทำงบประมาณประจำปี และเพื่อแสดงถึงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี ที่มีความสอดคล้องกัน สามารถตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนารวมอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง มีโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว ซึ่งมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณและแผนพัฒนาสามปีมีความสอดคล้องกัน โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการและกิจกรรมในการพัฒนา ตามสภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน ที่ครอบคลุมระยะเวลาสามปี
2. เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมี ลักษณะเฉพาะเจาะจงสำหรับการดำเนินการ
3. เพื่อแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่าย ประจำปี
4. เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการพัฒนา ให้มีการกระจายการพัฒนาอย่างทั่วถึง เป็นธรรม ตามความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อให้สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลได้อย่างชัดเจน
6. เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายในการพัฒนาที่เกิดประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ สูงสุดต่อเทศบาลตำบล

## 1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

### ขั้นตอนที่ 1 การแต่งตั้งคณะกรรมการ

- 1) การแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย
  1. ผู้บริหารท้องถิ่น ประธานกรรมการ
  2. รองนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกคน กรรมการ
  3. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่คัดเลือกจำนวนสามคน กรรมการ
  4. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสามคน กรรมการ
  5. ผู้แทนภาคราชการและ /หรือรัฐวิสาหกิจ กรรมการ  
ที่ผู้บริหารคัดเลือกจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน
  6. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่น  
คัดเลือกจำนวนไม่น้อยกว่าสามคนแต่ไม่เกินหกคน
  7. ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรรมการและ  
เลขานุการ
  8. หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน ผู้ช่วยเลขานุการ

2) การแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประกอบด้วย

1. ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประธาน  
กรรมการ
  2. หัวหน้าส่วนการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรรมการ
  3. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่น กรรมการ  
คัดเลือกจำนวนสามคน
  4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน กรรมการและเลขานุการ
  5. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน หรือ ผู้ช่วยเลขานุการ  
พนักงานส่วนท้องถิ่นที่ผู้บริหารท้องถิ่นมอบหมาย
- 3) การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประกอบด้วย
1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
  2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
  3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
  4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
  5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

ขั้นตอนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลสันโป่ง

- 1) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่นกำหนดประเด็นหลักการ  
พัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และอุดมการณ์เพื่อการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การ  
พัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานใน  
การพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- 2) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมประเด็นหลักการ  
พัฒนา ปัญหา ความต้องการ และข้อมูลนำมาจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอคณะกรรมการ  
พัฒนาท้องถิ่น
- 3) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อเสนอ  
ผู้บริหารท้องถิ่น

4) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาสามปี และเสนอต่อสภาเทศบาลตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบ เมื่อสภาเทศบาลตำบลเห็นชอบแล้วผู้บริหารจึงอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

#### รายละเอียดขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลสันโป่ง

1) หัวหน้าส่วน/หัวหน้างาน ในเทศบาลตำบลสันโป่ง เสนอโครงการจัดทำแผนผ่านปลัดเทศบาลตำบล และนายกเทศมนตรีอนุมัติ โครงการดังกล่าวจะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิบัติการทำงานไว้อย่างชัดเจน หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งโครงการที่ได้รับการอนุมัติให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

2) การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด อำเภอ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณา

3) การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา สืบค้นและเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาและเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงเวลาสามปี

4) การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา ประชุมพิจารณาคัดเลือกแผนงาน โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

5) การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา คณะกรรมการสนับสนุนจัดทำแผนพัฒนา พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

6) การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอต่อประชาคมตำบล เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไข และนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

7) การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี คณะกรรมการพัฒนาตำบลเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีให้นายกเทศมนตรี นำเสนอสภาเทศบาลตำบล เพื่ออนุมัติและนำแผนดังกล่าวไปสู่

การปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งคณะกรรมการพัฒนาจังหวัด คณะกรรมการอำเภอ คณะกรรมการประสานแผน  
ท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนทราบ โดยทั่วถึงกัน

#### 1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือ ที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้  
พิจารณาอย่างรอบครอบให้เกิดความเชื่อมโยง ระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความ  
เชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกันเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิด  
ประโยชน์ประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งประโยชน์ที่ได้จากการ  
วางแผนพัฒนาสามปี มีดังนี้

1. เทศบาลตำบลมีทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจน มีการกำหนดแผนงาน โครงการ และ  
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับความต้องการของ  
ประชาชน
2. เทศบาลตำบลมีแนวทางในการจัดสรรงบประมาณ ทรัพยากร ด้านต่างๆในการ  
ดำเนินการพัฒนา ในปีงบประมาณต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความทั่วถึง ความเป็นธรรมและดำเนินการ  
ตามลำดับความจำเป็นเร่งด่วน ตามความต้องการของประชาชน
3. เทศบาลตำบลสามารถใช้แผนพัฒนาเป็นแนวทางในการจัดทำข้อบัญญัติ  
งบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. ประชาชนมีโอกาสทราบล่วงหน้าว่าในปีงบประมาณนั้น ๆ เทศบาลตำบล ได้  
กำหนดแผนงาน โครงการ และกิจกรรมใดไว้บ้าง เพื่อการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการ  
ดำเนินงานของเทศบาลตำบล เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ



### ส่วนที่ 3

## สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมา

### ของเทศบาลตำบลสันโป่ง

#### 3.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาของเทศบาลตำบลสันโป่ง พบว่า ในการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยใช้เทคนิคการ SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) สามารถสรุปได้ดังนี้

#### **จุดแข็ง (S : Strength)**

1. สถานที่ตั้งของตำบลสันโป่งเป็นศูนย์กลางทางการคมนาคม ติดอยู่กับถนนสายเชียงใหม่-ฝาง ตั้งอยู่ไม่ห่างจากตัวอำเภอและตัวจังหวัดทำให้ง่ายต่อการติดต่อประสานงานและการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
2. ประชาชนภายในท้องถิ่นมีความสมัครสมานสามัคคี ในการดำเนินการรวมกลุ่มต่างๆ อาทิเช่น กลุ่มอาชีพ กลุ่มฌาปนกิจสงเคราะห์ กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนตำบลสันโป่ง เป็นต้น
3. ประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอุปสรรค และการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ให้ความร่วมมือในการดำเนินการเรื่องต่างๆ ของท้องถิ่น
4. ประชาชนในท้องถิ่นมีเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. สภาพแวดล้อมทางกายภาพของชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความเหมาะสมในการส่งเสริมการท่องเที่ยว

#### **จุดอ่อน (W : Weakness)**

1. ผู้นำท้องถิ่นบางส่วนขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท ภารกิจ หน้าที่ในการพัฒนา และ ขาดจิตสำนึกที่ดีในการพัฒนา
2. ชุมชนขาดความเข้มแข็งในการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาท้องถิ่น ขาดการกำหนดแนวทางและแผนการ ในการพัฒนาในลักษณะที่สมดุลและยั่งยืน
3. การบริหารจัดการท้องถิ่นในบางส่วน ขาดการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการดำเนินการ

4. ขาดการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการบริหาร การดำเนินงานตามภารกิจ หน้าที่ อย่างแท้จริง
5. ประชาชนในชุมชน ผู้ประกอบการรายย่อย ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลวิธีและ เทคนิคทางการตลาด เช่น เทคนิคทางการตลาด การพัฒนาและเพิ่มคุณภาพทางการผลิต การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
6. ปัญหาทางด้านราคาผลผลิตทางการเกษตร การประกันราคาผลผลิต ส่งผลต่อ คุณภาพ ชีวิตแลรายได้ในการดำรงชีพของประชาชน

#### **โอกาส ( O : Opportunity)**

1. การนำนโยบายของรัฐบาล เกี่ยวกับกฎหมาย การแก้ไขปัญหาความยากจน ยาเสพติดปราบปรามคอร์รัปชั่น และปราบปรามผู้มีอิทธิพล มาใช้ในการพัฒนาตำบล จะช่วยให้คุณภาพชีวิตของประชาชนตำบลพัฒนาไปอย่างต่อเนื่อง
2. วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาจังหวัด เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ที่กำหนดให้มีการกระจายอำนาจในการบริหารและจัดการบริการสาธารณะไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ท้องถิ่นมีอำนาจในการดำเนินการบริการสาธารณะด้านต่างๆ ได้ มากขึ้น และสามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาบรรเทาความเดือดร้อน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง
4. หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือสนับสนุนในการพัฒนาท้องถิ่น
5. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการเพื่อสร้างกลไกในการสร้างความโปร่งใส

#### **อุปสรรค ข้อจำกัด ( T : Threat )**

1. เทศบาลตำบลมีงบประมาณอย่างจำกัดในการดำเนินการบริการสาธารณะภายในชุมชน ส่งผลให้ไม่สามารถจัดระบบการบริการสาธารณะไปทุก สาธารณูปการ และการดำเนินการด้านอื่นๆ ให้กับประชาชนในชุมชนได้อย่างทั่วถึง
2. การสร้างความเข้มแข็ง และ ความสามานฉันท์ให้กับชุมชน
3. การพัฒนาระบบเศรษฐกิจในระดับฐานรากอย่างสมดุลและยั่งยืน ขาดการสนับสนุน ส่งเสริม อย่างเป็นทางการและต่อเนื่อง

4. การที่เทคโนโลยี ความทันสมัยจากภายนอกหลั่งไหลเข้ามาอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ประชาชนในท้องถิ่น ใช้ประโยชน์ของเทคโนโลยีในทางที่ไม่ถูกต้องและไม่เกิดประโยชน์

### 3.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาตำบลไปปฏิบัติ ในปีที่ผ่านมาพบว่า บางโครงการ/กิจกรรม ประสบผลสำเร็จบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ และในระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาตำบล เช่น โครงการให้งบประมาณส่งเสริมอาชีพกลุ่มแม่บ้าน กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มเยาวชน บรรลุตามวัตถุประสงค์ คือ ส่งเสริมให้สมาชิกภายในกลุ่มมีอาชีพเสริม ครอบครัวมีรายได้เพิ่มบางกลุ่มสามารถนำสินค้าเข้าสู่โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ สินค้าเป็นที่รู้จักทั่วไป นอกจากนี้ยังรวมไปถึงกิจกรรม/โครงการอื่น ๆ เช่น โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ดำเนินการแล้วเสร็จตามที่ได้กำหนดไว้ทุกโครงการ และผู้รับเหมาส่วนใหญ่ส่งมอบงานได้ทันตามเวลาที่กำหนดไว้ในข้อตกลง โดยประเมินผลแล้วว่า สามารถนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติได้ในเชิงปริมาณได้ตรงตามวัตถุประสงค์ในระดับหนึ่ง

### 3.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารเทศบาลตำบลสันโป่ง ได้ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ได้ดังนี้

1. โครงการสนับสนุนงบประมาณกลุ่มแม่บ้าน กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มเยาวชน เพื่อจัดตั้งกลุ่มสร้างอาชีพ และสร้างรายได้เสริม ประเมินประสิทธิผลได้ว่า การจัดตั้งกลุ่มบรรลุตามวัตถุประสงค์

2. โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ประเมินประสิทธิผลได้ว่า ผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ ดำเนินงานได้อย่างมีคุณภาพ ตรงตามคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ และส่งมอบงานได้ตรงตามเวลา และประชาชนก็มีความพึงพอใจในคุณภาพและประโยชน์ใช้สอยของโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เช่น โครงการก่อสร้างถนน โครงการก่อสร้างประปาหมู่บ้าน ฯลฯ

ดังนั้น การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสันโป่ง ประเมินแล้วว่าดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ 4

### ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาช่วงสามปี ของเทศบาลตำบลสันโป่ง

#### 4.1 วิสัยทัศน์การพัฒนา

“พัฒนาอย่างสมดุล ชุมชนน่าอยู่ พื้นฟูวัฒนธรรม น้อมนำประชาธิปไตย  
ภายใต้รัฐธรรมนูญมาภิบาล”

#### 4.2 พันธกิจ

1. จัดให้มีการบำรุงรักษาทางน้ำ และทางบก
2. บำรุง และส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
3. ส่งเสริมการศึกษา
4. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล
5. ส่งเสริม และอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี
6. จัดให้มีน้ำอุปโภค บริโภค และน้ำใช้เพื่อการเกษตร
7. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
8. จัดให้มีการดูแลรักษา สภาพแม่ น้ำ ลำคลอง อาคารบ้านเรือน ถนน สถานที่ราชการ  
สวนสาธารณะต่าง ๆ ภายในตำบลอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
9. จัดให้กลุ่มผู้สูงอายุ เยาวชน และประชาชนในชุมชน เข้ารับการฝึกอบรม คุณธรรม และ  
จริยธรรมอย่างสม่ำเสมอ
๑๐. ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ตามภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยการ กัดสรรผลิตภัณฑ์ของแต่ละหมู่บ้านที่  
เป็นเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)

#### 4.3 กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน  
จัดให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และการบริการสาธารณะ ที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุม  
สมบูรณ์สามารถตอบสนอง และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน การดำเนินการด้านการ  
คมนาคมขนส่ง

การพัฒนาปรับปรุงเส้นทางคมนาคมขนส่ง ระบบการจราจร ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ  
ขั้นพื้นฐาน เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ตลอดจนการพัฒนาและบำรุงรักษาแหล่งน้ำทาง  
ธรรมชาติ ในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ

#### แนวทางการพัฒนา

(1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง  
คมนาคม สะพาน รางระบาย การดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง  
การปรับปรุงเส้นทางคมนาคมเช่น ถนน สะพาน ทางข้าม รางระบายน้ำ เป็นต้น

(2) การพัฒนาระบบการจราจร การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการจราจรในพื้นที่  
ให้มีประสิทธิภาพ เช่น การติดตั้งป้ายสัญญาณจราจร การติดตั้งสัญญาณไฟจราจรบริเวณ ทางแยก  
บริเวณเส้นทางจราจรในพื้นที่ เป็นต้น

(3) การบริการสาธารณะด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐาน การ  
ดำเนินการจัดระบบการบริการสาธารณะให้แก่ประชาชน ด้านด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้น  
พื้นฐาน เช่น ระบบไฟฟ้า การติดตั้ง และขยายเขตไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ

(4) การพัฒนาแหล่งน้ำสำหรับการอุปโภค บริโภค การเกษตรกรรม การพัฒนา  
และบำรุงรักษาแหล่งน้ำทางธรรมชาติ การดำเนินการเกี่ยวกับการให้มีแหล่งน้ำสำหรับการอุปโภค  
บริโภค การเกษตรกรรม และการพัฒนาและบำรุงรักษาแหล่งน้ำทางธรรมชาติ เช่น การพัฒนา  
ปรับปรุงระบบประปา การขุดลอกแหล่งน้ำทางธรรมชาติ การก่อสร้างลำเหมือง ฝาย สำหรับกักเก็บ  
น้ำไว้ใช้ในพื้นที่ทางการเกษตร

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นในด้านการค้า การลงทุน อุตสาหกรรม  
เกษตรกรรม หัตถกรรมสินค้า OTOP และการท่องเที่ยว มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของ  
ชุมชนให้เข้มแข็ง เกิดความสมดุล ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ ส่งเสริมเศรษฐกิจระดับฐานรากอย่าง  
เป็นระบบครบวงจร ทั้งในด้านการผลิต การแปรรูป การตลาด แหล่งเงินทุนในการประกอบการ  
รวมทั้งการสร้างเครือข่ายอันจะเป็น แกนประสานระหว่างภาคประชาสังคม และภาคเอกชน เพื่อ  
ระดมการมีส่วนร่วม ในการพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจ การพัฒนาคุณภาพผลผลิต ผลิตภัณฑ์  
ตลอดจนระบบการบริการให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน มีเอกลักษณ์เฉพาะเป็นที่ยอมรับ การส่งเสริม  
ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการพัฒนา โดยมีการผสมผสานความรู้ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตลอดจน  
การส่งเสริม และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ภายในชุมชน

### แนวทางการพัฒนา

(1) การส่งเสริมแนวทางในการประกอบอาชีพ การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของชุมชนให้เข้มแข็ง เกิดความสมดุล ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ การส่งเสริมการประกอบอาชีพ ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ เพื่อเป็นการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ให้แก่ประชาชน

(2) การพัฒนาทักษะในการประกอบการและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การส่งเสริมเศรษฐกิจระดับฐานรากอย่างเป็นระบบครบวงจร ทั้งในด้านการผลิต การแปรรูป การตลาด แหล่งเงินทุนในการประกอบการ การพัฒนาศักยภาพของผู้ผลิตให้เป็นผู้ประกอบการที่มีความรู้ความสามารถด้านการผลิต การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการส่งเสริมพัฒนาเพื่อยกระดับสินค้า / บริการตามศักยภาพของชุมชน ให้ได้มาตรฐาน และการใช้เทคโนโลยี ระบบการควบคุมการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพ และมูลค่าสินค้า / บริการ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร

(3) การส่งเสริมการค้า การลงทุน ลงทุน อุตสาหกรรม เกษตรกรรม หัตถกรรม สินค้า OTOP การส่งเสริมเศรษฐกิจระดับฐานรากอย่างเป็นระบบครบวงจร ทั้งในด้านการค้า การสร้างเครือข่ายอันจะเป็นแกนประสานระหว่างภาคประชาสังคม และภาคเอกชน เพื่อระดมการมีส่วนร่วม ในการลงทุน ทั้งในด้านอุตสาหกรรม เกษตรกรรม หัตถกรรม และส่งเสริมสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ สินค้า OTOP

(4) การส่งเสริมการท่องเที่ยว การส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์ภายในชุมชน โดยการพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวภายในชุมชนสู่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ระดับตำบล ระดับอำเภอ

3. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศน์และการพลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อให้ชุมชนมีสภาพแวดล้อม ทางกายภาพที่ดี เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต วิถีชีวิตของคนในชุมชน ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายชุมชน เพื่อการรณรงค์ การสร้างจิตสำนึกสาธารณะให้ชุมชน มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง ฟื้นฟู รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และมีบทบาทร่วมกันในการต่อต้านการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านการกำจัดขยะ และการลดมลภาวะทางอากาศ

### แนวทางการพัฒนา

(1) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ การพัฒนาบุคลากร การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม น้ำเสีย ขยะมูลฝอย โดยให้ชุมชนดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดจนการคุ้มครองดูแล และการใช้ประโยชน์ที่สาธารณะภายในตำบล

(2) การสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริม สนับสนุน และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึกและ การตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ การถ่ายทอดวัฒนธรรม จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน มุ่งเน้นการ ส่งเสริมการสร้างการเรียนรู้ในชุมชน การจัดการองค์ความรู้ทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับ สภาพการณ์ทางสังคม การบูรณะฟื้นฟูแหล่งโบราณสถานแหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญ

#### แนวทางการพัฒนา

(1) การส่งเสริมกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรม จารีตประเพณี การส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น การจัดการองค์ความรู้ทางวัฒนธรรม และทุนทางสังคม การสืบค้นภูมิปัญญาท้องถิ่น อัตลักษณ์ท้องถิ่น การพัฒนาระบบข้อมูล การวางแผนพัฒนา และเชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ รวมทั้ง อนุรักษ์สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี วิถีชีวิต และ ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับ สภาพการณ์ทางสังคม ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ของประชาชนในท้องถิ่น

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึงทั้งในด้านศึกษา สุขภาวะชีวิตความเป็นอยู่ และการสร้างจิตสำนึกในการดำเนินชีวิตของประชาชน การส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาผู้สังคมแห่งการเรียนรู้ การพัฒนาระบบการสร้างเสริมสุขภาพ การส่งเสริมและสนับสนุน ให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง การเสริมสร้างให้ประชาชนมีค่านิยมในการดำเนินชีวิต ตามแนวทางพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรภายในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชน ตลอดจนการมอบสวัสดิการ และการดำเนินการด้านการสังคมสงเคราะห์

#### แนวทางการพัฒนา

(1) การพัฒนาประสิทธิภาพการศึกษา การส่งเสริมการเรียนรู้ การจัดการศึกษาทั้งในระบบ และนอกระบบที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เหมาะสม และเพียงพอสำหรับประชาชนทุกระดับเพื่อก้าว ไปสู่สังคมแห่งการเรียนรู้

(2) การส่งเสริมสุขภาวะของชุมชน การพัฒนาให้มีระบบบริการสุขภาพทางด้าน

สร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค รักษาพยาบาล และฟื้นฟูสมรรถภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชน มีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจของคนในชุมชน

(3) **ด้านการสังคมสงเคราะห์** การจัดให้มีสวัสดิการ และการสังคมสงเคราะห์ให้แก่ประชาชน ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

(4) **การส่งเสริมกิจกรรมด้านการกีฬา และนันทนาการ** การส่งเสริมกิจกรรมด้านการเล่นกีฬา การออกกำลังกาย ตลอดจนกิจกรรมด้านนันทนาการต่างๆของชุมชน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน

**6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี** มุ่งเน้นการบริหารจัดการชุมชนตามหลักธรรมาภิบาลส่งเสริมการสร้างเครือข่าย องค์ความรู้ ในการสร้างจิตสำนึก ความรับผิดชอบไปพร้อมกับการสร้างระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างระบบการควบคุม ตรวจสอบ ติดตาม ผลการปฏิบัติงาน เพื่อความโปร่งใส ตลอดจนการมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะศักยภาพ และจิตสำนึกของบุคลากร เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อันจะนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์สูงสุดขององค์กร

#### **แนวทางการพัฒนา**

(1) **การสร้างจิตสำนึก และพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐ** การปรับกระบวนการทัศน์ และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรภาครัฐ ในทุกระดับ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐให้มีความรับผิดชอบในการบริการจัดการการทำงาน ที่จะมุ่ง ไปสู่ประโยชน์สุขของประชาชน โดยประชาชนได้รับความพึงพอใจ และสามารถสนับสนุนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

(2) **ระบบตรวจสอบ และส่งเสริมการมีส่วนร่วม** ส่งเสริม และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมให้มีการตรวจสอบจาก ทุกภาคส่วน การเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของส่วนราชการ

(3) **การปรับปรุงกฎระเบียบ วิธีการทำงาน และการสร้างแรงจูงใจ** การปรับปรุงกฎระเบียบ และวิธีการทำงานของหน่วยงาน ภาครัฐให้ครอบคลุมใน 4 มิติ คือ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สมรรถภาพ และคุณภาพในการทำงาน ทั้งนี้ให้มีการสร้างแรงจูงใจให้แก่องค์กร และบุคลากร



(4) ระบบวิธีการประเมินผล ศึกษา และเผยแพร่ผลงานความสำเร็จขององค์กร และบุคลากรภาครัฐ

(5) การบูรณาการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง การดำเนิน โครงการตามยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของจังหวัด อำเภอ หรือการดำเนินการ ตามแนวนโยบายของรัฐบาล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนในการ บูรณาการร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความสงบสุขปลอดภัยแก่ชุมชน และเปิดโอกาส ให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่นบนพื้นฐานของประชาธิปไตย มุ่งเน้นการสร้างความระบอบการพัฒนาชุมชน ในระดับฐานราก ผ่านเครือข่ายการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ควบคู่ไปกับการสร้างให้เป็นชุมชนนำ อยู่ ในกระบวนการการพัฒนาที่เป็นองค์รวม มุ่งให้เกิดความสงบ ความปลอดภัย ความมีระเบียบ วินัยในชุมชน ประชาชนมีคุณภาพชีวิต วิถีชีวิตที่ดี มีระบบการบริหารจัดการของชุมชนแบบมีส่วนร่วม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบและสร้างสรรค์ การเข้าถึง ข้อมูลด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ และข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ทันเหตุการณ์ ถูกต้อง

#### แนวทางการพัฒนา

(1) การป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความปลอดภัย แก่ชุมชน พัฒนาเครือข่ายชุมชน อาสาสมัคร และบุคลากรขององค์กรหน่วยงานในการเฝ้าระวัง ประชาสัมพันธ์ และณรงค์ สร้างความตระหนัก และจิตสำนึก ถึงแนวทางในป้องกัน และการบรรเทาสาธารณภัย

(2) การพิทักษ์ และคุ้มครองสิทธิ บูรณาการการทำงานการพิทักษ์และคุ้มครองสิทธิ อย่างเป็นระบบ การประชาสัมพันธ์ รณรงค์ให้ประชาชนรับทราบในสิทธิ และหน้าที่ของตนเอง ตาม การปกครองในระบอบประชาธิปไตย

(3) กระตุ้นการมีส่วนร่วมของประชาชน การสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วม และการแสดงความคิดเห็น ความรับผิดชอบต่อส่วนรวม การสร้างกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วม การเผยแพร่ประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมต่อประชาชน การขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบ และสร้างสรรค์

(4) การจัดการช่องทางในการติดต่อสื่อสารอย่างเป็นระบบ การสร้างช่องทางที่มี ประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสาร เชิงปฏิสัมพันธ์หรือการติดต่อสื่อสารสองทาง ทั้งในด้าน การ ประชาสัมพันธ์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลข่าวสาร ที่ทันสมัย ทันเหตุการณ์ ถูกต้องและ เพียงพอแก่ประชาชนในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

(5) การบริหารจัดการตามระบอบประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม การสร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มศักยภาพแก่บุคลากร/หน่วยงาน เพื่อส่งเสริมประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม ด้วยการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยม รวมทั้งรณรงค์ปลูกฝัง สร้างจิตสำนึก แก่บุคลากรทุกระดับ ในหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา ภาคประชาคม เพื่อผลักดันให้การส่งเสริมประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคมบรรลุผล



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ – นามสกุล	นางสาวณัฐริดา อาทิตย์
วันเดือนปี เกิด	29 กันยายน 2525
ประวัติการศึกษา	ระดับปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะศิลปศาสตร์ โปรแกรมวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. 2548
ประวัติการทำงาน	
ปี พ.ศ. 2550	เริ่มรับราชการปฏิบัติงานในตำแหน่งนักพัฒนาชุมชน เทศบาลตำบลแม่ลาน้อย อ.แม่ลาน้อย จ.แม่ฮ่องสอน
ปี พ.ศ. 2551	ปฏิบัติงานในตำแหน่งนักพัฒนาชุมชน เทศบาลตำบลปาย อ.ปาย จ.แม่ฮ่องสอน
พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน	ปฏิบัติงานในตำแหน่งนักพัฒนาชุมชนชำนาญการ เทศบาลตำบลสันป่าสัก อ.แม่อิง จ.เชียงใหม่



มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
© by Chiang Mai University  
rights reserved