

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

เฟอร์นิเจอร์ไม้สักเป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ได้รับความนิยมสูงที่สุดมาอย่างยาวนานและสามารถเข้ากันได้ดีกับบ้านในทุกรูปแบบ นอกจากประโยชน์ใช้สอยแล้วยังนิยมนำมาประดับตกแต่งบ้าน อาคารสำนักงานอีกด้วย เฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้สักจะให้ความรู้สึกที่เป็นธรรมชาติ สวยงาม มีความทนทาน ใช้งานได้นาน ทำให้ในปัจจุบันมีโรงงานที่ผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้สักเพื่อสนองความต้องการเฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้สักเป็นจำนวนมากทั่วประเทศ มีทั้งส่งออกไปต่างประเทศและขายภายในประเทศเอง ซึ่งโรงงานสำหรับผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้สักส่วนใหญ่ตั้งอยู่ทางภาคกลางและภาคเหนือของประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้สักที่ตั้งอยู่ทางภาคเหนือบางส่วนเป็นโรงงานขนาดใหญ่ แต่ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นการทำเฟอร์นิเจอร์ไม้สักในระดับครัวเรือนไม่ใช่โรงงานใหญ่โต หรือมีเครื่องจักรที่ทันสมัย มีคนงานเป็นคนในครอบครัว หรือมีการจ้างงานในพื้นที่ การผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม่มีรูปแบบการทำงาน กระบวนการทำงานหรือกระบวนการผลิตที่เป็นมาตรฐานทำให้ในปัจจุบันกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมประสบปัญหาการแข่งขันทางการตลาดในเรื่องของราคารายขายสินค้า

โรงงานดำรงค์เฟอร์นิเจอร์เป็นหนึ่งในโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้สักในกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม มีคนงานรวมทั้งหมด 14 คน ซึ่งก็ประสบปัญหาเช่นเดียวกับโรงงานในกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอื่นๆ ปัญหาที่เกิดในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้สักจากการสอบถามและรวบรวมข้อมูลจากโรงงานดำรงเฟอร์นิเจอร์เบื้องต้นพบว่ามีปัญหาคือมีการแข่งขันทางการตลาดสูง ดังนั้นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้จึงจำเป็นต้องมีการลดต้นทุนการผลิตลง ผู้ผลิตหรือโรงงานที่มีศักยภาพด้านการเงินมากกว่า ก็สามารถที่จะแก้ปัญหาเรื่องนี้ได้ไม่ยาก อาจทำได้โดยวิธีการจ้างที่ปรึกษาหรือระดับผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ มาทำการแก้ปัญหาเหล่านี้ หรือการสั่งซื้อเครื่องจักรราคาแพงมาทำงานทดแทนการทำงานของพนักงานแต่โรงงานดำรงค์เฟอร์นิเจอร์มีศักยภาพทางการเงินจำกัดการลดราคาของสินค้าและบริการให้สามารถแข่งขันได้จึงจำเป็นต้องใช้ลดต้นทุนการผลิต ลดเวลาในกระบวนการผลิตและการส่งมอบ ในขณะที่เดียวกันยังต้องคงซึ่งคุณภาพไว้ให้ได้ นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถจ้างที่ปรึกษาหรือระดับผู้บริหาร ตลอดจน

พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ หรือการสั่งซื้อเครื่องจักรราคาแพงมาทำงานทดแทนการทำงานของพนักงานได้

ปัญหาอีกประการหนึ่งคือในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้สักต้นทุนการผลิต มาจากวัตถุดิบหลักคือ ไม้สัก ซึ่งมีราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง, พลังงานไฟฟ้า, ระบบ เช่น ค่าจ้างคนงาน ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร ค่าบริหารจัดการ, ค่าขนส่งและค่าการกำจัดของเสีย ต้นทุนเหล่านี้ถ้าไม่มีการจัดการหรือบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วจะทำให้โรงงานดำรงคเฟอร์นิเจอร์ไม่สามารถที่จะตั้งราคาเพื่อแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นๆได้

บัญชีต้นทุนการไหลวัสดุ (Materials flow cost accounting, MFCA) เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการจัดการใช้วัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยในการลดของเสียอีกด้วยกล่าวคือ บัญชีต้นทุนการไหลวัสดุ ช่วยแสดงการส่งถ่ายและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของวัตถุดิบที่ผ่านขั้นตอนหรือกระบวนการต่างๆและบ่งชี้หรือกระตุ้นให้เห็นโอกาสในการปรับปรุงพัฒนาการใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เทคนิคบัญชีต้นทุนการไหลวัสดุนี้ได้นำมาใช้ในการบ่งชี้ปัญหาเกี่ยวกับการสูญเสียวัตถุดิบซึ่งได้มีการนำไปประยุกต์ใช้ในหลายอุตสาหกรรม

งานวิจัยนี้จึงประยุกต์ใช้หลักการบัญชีต้นทุนการไหลวัสดุในโรงงานดำรงคเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่สามารถคำนวณต้นทุนในเรื่องของการใช้วัตถุดิบ พลังงาน ระบบ และการขนส่ง นำไปสู่การหามาตรการลดความสูญเปล่าของการใช้วัตถุดิบโดยการแบ่งกระบวนการทั้งหมดเป็นกระบวนการย่อย โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้า-ผลผลิต ในทุกกระบวนการ โดยเฉพาะกระบวนการที่ต่อเนื่องกัน การทำสมดุลมวลสาร (Material Balance) ช่วยให้เห็นค่าในแต่ละกระบวนการย่อย เช่น ค่าพลังงานที่ใช้ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าจ้างแรงงาน ฯลฯ จากนั้น ค่าต้นทุนวัตถุดิบทุกชนิดและค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียทุกชนิดของแต่ละกระบวนการย่อย ซึ่งหลังจากการทำ บัญชีต้นทุนการไหลวัสดุ จนครบตามขั้นตอนที่กล่าวมาแล้วนั้นเราจะสามารถเห็นของเสียที่ประเมินออกมาในรูปของต้นทุนที่เกิดจากแต่ละกระบวนการผลิตทำให้เราสามารถระบุได้ว่าจะปรับปรุงตรงกระบวนการไหนเพื่อให้ลดต้นทุนการผลิตได้

1.2 วัตถุประสงค์ของการค้นคว้าแบบอิสระ

เพื่อลดการใช้วัตถุดิบในการผลิตบานหน้าต่างแบบมาตรฐาน ขนาด 50 cm.x100 cm. โดยใช้เทคนิคบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุ

1.3 ขอบเขตของการค้นคว้าแบบอิสระ

- 1) วิเคราะห์และปรับปรุงแต่ละกระบวนการในการผลิตบานหน้าต่างแบบมาตรฐาน ขนาด 50 cm.x100 cm. เพื่อลดการใช้วัสดุคืบและทรัพยากรโดยใช้เทคนิคบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุ
- 2) งานวิจัยนี้ทำในโรงงานดำรงคเฟอร์นิเจอร์ใน อ.สูงเม่น จ.แพร่

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถลดต้นทุนการผลิตบานหน้าต่างแบบมาตรฐาน ขนาด 50 cm.x100 cm.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved