



รายงานผลการวิจัย  
มูลนิธิโครงการหลวง

เรื่อง

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน และการบริหารจัดการกองทุน

การเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวง

Participation of People in Establishing Community Plans and Rural Financial  
Organization for Economics and Social Development  
in The Royal Project Region.

คณะผู้วิจัย

เริงชัย ตันสุชาติ, มนตรี สิงหะวาระ, อารีย์ เชื้อเมืองพาณ,  
สมคิด แก้วทิพย์, ชุมพล รินคำ

ได้รับทุนอุดหนุนจากมูลนิธิโครงการหลวง





รายงานผลการวิจัย  
มูลนิธิโครงการหลวง

เรื่อง

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน และการบริหารจัดการกองทุน

การเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวง

Participation of People in Establishing Community Plans and Rural Financial  
Organization for Economics and Social Development  
in The Royal Project Region.

คณะผู้วิจัย

เริงชัย ตันสุชาติ, มนตรี สิงหะวาระ, อารีย์ เชื้อเมืองพาณ,  
สมคิด แก้วกิพย์, ชุมพล รินคำ

ได้รับทุนอุดหนุนจากมูลนิธิโครงการหลวง

## การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชนและการบริหารจัดการ กองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวง

คณะผู้วิจัย	นายเริงชัย ตันสุชาติ	หัวหน้าโครงการ
รศ.อาเรีย  เชื้อเมืองพาณ		ผู้ร่วมวิจัย
ดร.สมคิด แก้วทิพย์		ผู้ร่วมวิจัย
นายมนตรี ลิงะวราระ		ผู้ร่วมวิจัย
นายชุมพล รินคำ		ผู้ร่วมวิจัย

### บทคัดย่อ

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชนและการบริหารจัดการกองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวงมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาถึงกระบวนการเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม ปัญหาและอุปสรรค และการพัฒนาเพิ่มความสามารถของชุมชนในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชนในรูปแบบของ “แผนชุมชน” และ “องค์กรการเงินชุมชน” 2) เพื่อศึกษาถึงรูปแบบการประสาน การเชื่อมโยงระหว่างความต้องการของชุมชนภายใต้แผนชุมชนและองค์กรการเงินชุมชนกับแผนพัฒนาท้องถิ่น 3) เพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติงานและกระบวนการน้อมรูปแบบการชุมชน เพื่อสร้างแผนชุมชน และองค์กรการเงินชุมชน โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลางและสมาชิกในชุมชนเป็นผู้รับผิดชอบ 4) เพื่อนำแผนชุมชนและแผนการองค์กรการเงินชุมชนไปสู่การปฏิบัติจริง และประเมินผลจากภารดำเนินงานแผนการดังกล่าว โดยการวิจัยครั้งนี้เน้นการวิจัยที่คนในชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัย ดังนั้นการวิจัยในครั้งนี้จะเลือกชุมชนในเขตพื้นที่โครงการหลวงที่มีความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการนี้ซึ่งมีอยู่จำนวน 2 ชุมชน คือ บ้านห้วยต่อง ต.แม่วิน อ.แม่วงศ์ จ.เชียงใหม่ สังกัดศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทุ่งหลวง และ ป่าเกี๊ยะน้อย ต.แม่น้ำจาร อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ สังกัดศูนย์พัฒนาโครงการหลวงแม่แех

ผลการศึกษาพบว่าทั้งสองหมู่บ้านนั้นมีการจัดทำแผนชุมชนอยู่แล้วทุกปี โดยมีองค์การบริหารส่วนตำบลที่หมู่บ้านทั้งอยู่ในพื้นที่นั้นเป็นผู้ดำเนินการและเป็นศูนย์กลางในการคิดปัญหา แนวทางการแก้ไขตลอดจนการจัดทำแผนชุมชน โดยในแผนดังกล่าวในนั้นจะประกอบด้วยโครงการเกี่ยวกับสาธารณูปโภคเกือบทั้งสิ้น ซึ่งไม่ตรงกับความต้องการของคนในชุมชน และไม่สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน ได้อย่างแท้จริง และยังทำให้ชุมชนเคยชินกับการไม่ต้องคิดหรือ

เรียนรู้ที่จะแก้ไขปัญหาเอง แม้ทางชุมชนจะทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชนแต่ชุมชนก็ไม่แก้ไขเองกลับรอความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอกแต่อย่างเดียว จากการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกันระหว่างทีมวิจัยและชุมชน โดยปัญหาที่ทั้งสองชุมชนมีความเห็นว่าเป็นปัญหาสำคัญของชุมชนและต้องมีการแก้ไขเป็นอันดับแรก คือ ปัญหาด้านเศรษฐกิจ และต้องการอาชีพเสริมที่สามารถสร้างรายได้ให้กับครัวเรือน จึงได้เกิดโครงการการเลี้ยงสุกรขึ้นในสองหมู่บ้าน โดยได้มีการศึกษาดูงานการเลี้ยงสุกร ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมีการจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรในทั้งสองหมู่บ้าน แต่ในการดำเนินกิจกรรมนี้ชุมชนจะมีนิสัยชอบการรับความช่วยเหลือแบบให้เปล่าหากต้องลงทุนเองจะไม่ค่อยให้ความสนใจและไม่เข้าร่วมกิจกรรม มีวัฒนธรรมที่ต่างคนต่างอยู่ไม่มีการแก้ไขปัญหาของชุมชนร่วมกัน กลุ่มที่มีแนวคิดก้าวหน้ายังมีน้อยและไม่มีการมีส่วนร่วมของเยาวชนในชุมชนเลย นอกจากนี้ทางชุมชนยังไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบกลุ่มทำให้การดำเนินกิจกรรมกลุ่มไม่ประสบความสำเร็จ ดังนั้นควรมีการกระตุ้นให้ในชุมชนมีการรวมกลุ่มเพื่อแสดงความคิดเห็นหรือทำกิจกรรมร่วมกัน มีการศึกษาดูงานจากหน่วยงานหรือกลุ่มที่ประสบความสำเร็จมาแล้วเพื่อเป็นตัวอย่างในการดำเนินการ วิธีการดังกล่าวจะเป็นส่วนช่วยให้ชุมชนเกิดการฝึกฝนที่จะคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง สามารถพัฒนาองค์กรและเป็นการพัฒนาชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งได้ในที่สุด

จุดเด่น

การแก้ไขปัญหา

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย

บทคัดย่อภาษาอังกฤษ

สารบัญภาพ

สารบัญตาราง

บทที่ 1 บทนำ

    1.1 ที่มาและความสำคัญ

    1

    1.2 วัตถุประสงค์

    2

    1.3 ขอบเขตการศึกษา

    3

    1.4 ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

    3

บทที่ 2 ปริทัศน์ผลการศึกษาที่เกี่ยวข้อง

    4

บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย

    9

    3.1 แนวคิดชุมชนเข้มแข็ง

    9

    3.2 แนวคิดการพึ่งพาตนเอง

    11

    3.3 แนวคิดแผนชุมชน

    12

    3.4 การวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม

    15

    3.5 ขั้นตอนในการทำวิจัย

    16

บทที่ 4 ผลการศึกษา

    18

    4.1 กรณีศึกษาน้ำหนักต้อง ดำเนินแม่ร่วง อำเภอแม่ริมน จังหวัดเชียงใหม่

    18

        4.1.1 การประชุมกลุ่มน้ำหนักเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการ

    21

        4.1.2 การวิเคราะห์ปัญหาภายในชุมชน และแสวงหาแนวทางแก้ไขโดยชุมชน

    25

        4.1.3 การสัมมนาโครงการดูงานและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการปลูกผักสวน

    34

            ครัว และการเลี้ยงสุกร

        4.1.4 การดำเนินการหลังการดูงานและสัมมนา

    40

            4.1.5 การจัดตั้งกลุ่มและการประเมินผลการดำเนินงาน

    40

    4.2 กรณีศึกษาน้ำป่าเกี้ยวน้อ ดำเนินการในจังหวัดเชียงใหม่

    42

        4.2.1 การวิเคราะห์ปัญหาภายในชุมชน และแสวงหาแนวทางแก้ไขโดยชุมชน

    44

            น้ำป่าเกี้ยวน้อ

## สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
4.2.2 การเข้าร่วมอบรมสัมมนาโครงการการเลี้ยงสุกร	49
4.2.3 การจัดตั้งกลุ่มและการประเมินผลการดำเนินงาน	53
บทที่ 5 สรุปและข้อเสนอแนะ	59
5.1 สรุป	59
5.1.1 สรุปผลกรณีบ้านหัวยตอง	59
5.1.2 สรุปผลกรณีบ้านป่าเกี๊ยะน้อย	59
5.2 ข้อเสนอแนะ	60
บรรณานุกรม	61

เอกสารนำเสนอ  
การประเมินผลการดำเนินงาน  
โครงการฯ

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
3.1 กรอบการวิจัย	17
4.1 การเข้าร่วมการประชุมครั้งที่ 1 ของชุมชน	23
4.2 การเขียนความเป็นมาของโครงการการวิจัยและสัดส่วนการมีส่วนร่วมในกิจกรรม	23
4.3 การเขียนความเป็นมาของโครงการการวิจัยและสัดส่วนการมีส่วนร่วมในกิจกรรม	23
4.4 การเข้าร่วมการประชุมครั้งที่ 2	24
4.5 การเข้าร่วมประชุมครั้งที่ 3 เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาที่มีในชุมชนและแนวทางแก้ไข	27
4.6 การเข้าร่วมประชุมครั้งที่ 3 เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาที่มีในชุมชนและแนวทางแก้ไข	27
4.7 การเลี้ยงหมูตามแบบเดิมของชาวบ้าน ซึ่งนิยมมักและเลี้ยงไว้ติดคุนบ้าน และมีส่วนน้อยที่มีการทำคอกไว้เพื่อเลี้ยงหมูไว้ในบ้าน	34
4.8 การเลี้ยงหมูตามแบบเดิมของชาวบ้าน ซึ่งนิยมมักและเลี้ยงไว้ติดคุนบ้าน และมีส่วนน้อยที่มีการทำคอกไว้เพื่อเลี้ยงหมูไว้ในบ้าน	34
4.9 เยี่ยมชมแปลงสาธิต สาขาพืชผัก มหาวิทยาลัยแม่โจ้	35
4.10 เยี่ยมชมแปลงสาธิต สาขาพืชผัก มหาวิทยาลัยแม่โจ้	35
4.11 ชมแปลงผักสวนครัวสาธิต	36
4.12 ชมแปลงผักสวนครัวสาธิต	36
4.13 การปลูกพืชแบบไร้ดิน	36
4.14 การปลูกพืชแบบไร้ดิน	36
4.15 ชมโรงเพาะเห็ด การทำก้อนเชื้อเห็ด	37
4.16 ชมโรงเพาะเห็ด การทำก้อนเชื้อเห็ด	37
4.17 รับฟังการบรรยายเรื่องผักสวนครัว โดย อาจารย์ปรีชา รัตนัง	37
4.18 รับฟังการบรรยายเรื่องผักสวนครัว โดย อาจารย์ปรีชา รัตนัง	37
4.19 รับฟังการบรรยายการเลี้ยงสุกร โดย พศ. ดร. อภิชัย เมฆบังวัน	38
4.20 รับฟังการบรรยายการเลี้ยงสุกร โดย พศ. ดร. อภิชัย เมฆบังวัน	38

## สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพ	หน้า
4.21 เข้าชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และรับฟังการบรรยายจากคุณกิตติพงษ์ พิพะ	39
4.22 เข้าชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และรับฟังการบรรยายจากคุณกิตติพงษ์ พิพะ	39
4.23 หนูป่า	39
4.24 แมลงปันธุ์	39
4.25 ชมเครื่องผสมอาหาร	40
4.26 คณะผู้เข้าร่วมการสัมมนา	40
4.27 การสัมมนาการเลี้ยงสุกร โดย ผศ.ดร. อภิชัย เมฆบังวัน	50
4.28 การสัมมนาการเลี้ยงสุกร โดย ผศ.ดร. อภิชัย เมฆบังวัน	50
4.29 เข้าเยี่ยมชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และรับฟังการบรรยายโดย คุณกิตติพงษ์ พิพะ	50
4.30 เข้าเยี่ยมชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และรับฟังการบรรยายโดย คุณกิตติพงษ์ พิพะ	50
4.31 วิทยากรอธิบายเรื่องการผสมเทียม	51
4.32 ตัวอย่างบ่อหมักแก๊สชีวภาพ และการต่อท่อแก๊สไปใช้ในครัวเรือน	51
4.33 ตัวอย่างบ่อหมักแก๊สชีวภาพ และการต่อท่อแก๊สไปใช้ในครัวเรือน	51
4.34 มูลสุกรที่เหลือจากการหมัก ซึ่งสามารถนำไปเป็นปุ๋ยได้	52
4.35 การต่อท่อแก๊สมาใช้ในครัวเรือน	52
4.36 เครื่องผสมอาหารสุกร	53
4.37 เครื่องผสมอาหารสุกร	53

## สารบัญตาราง

### ตาราง

### หน้า

3.1 ความแตกต่างระหว่างแผนชุมชนกับแพลทีกอลไกรชุดสั่งให้ทำ	15
4.1 โครงการภายใต้แนวทางการพัฒนาปี 2548 หมู่ที่ 10 บ้านหัวยตอง ตำบลแม่วิน อำเภอแม่วัง จังหวัดเชียงใหม่	19
4.2 แผนพัฒนาบ้านหัวยมิน	42
4.3 ตารางเปรียบเทียบการจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร	57

เอกสารการนำเสนอ

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญ

ในอดีตที่ผ่านมาการพัฒนาประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตสูงเป็นที่น่าพอใจ โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล แม้ว่าการพัฒนาดังกล่าวจะส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยรวมมีความเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่ก็ได้สร้างปัญหาไว้มากมายเช่น ความเหลื่อมล้ำของรายได้ระหว่างเมืองกับชนบท สังคมขาดระเบียบวินัย ประชาชนนิยมวัตถุมากขึ้น สถาบันครอบครัวและชุมชนหลายแห่งล่มสลาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม ซึ่งได้มีการสรุปในการพัฒนาในอดีตไว้ว่า “เศรษฐกิจดี สังคมมีปัญหา การพัฒนาไม่ยั่งยืน”

จากปัญหาดังกล่าวรัฐบาลจึงได้กำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดังนี้ ที่ 8 ซึ่งได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญกือ “การพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งสามารถประรับตัวเองได้ภายใต้ภัยในกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก นอกจากนี้คนในชุมชนจะต้องมีคุณภาพชีวิตและมีความสงบสุขอย่างยั่งยืน” และการที่จะให้แผนงานบรรลุเป้าหมายนี้รัฐจะต้องเข้าไปส่งเสริมให้คนในชุมชนมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาดังกล่าวและให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา เพราะคนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและเป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากการพัฒนาดังกล่าว ซึ่งการเข้าไปดำเนินงานดังกล่าวมีหลายแนวทางแต่แนวทางหนึ่งซึ่งเป็นที่ก่อตัวถึงกันมากที่สุดกือ “การสนับสนุนให้ชุมชนจัดทำแผนชุมชนอย่างมีส่วนร่วม” (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545)

“แผนชุมชน” หมายถึง กิจกรรมการพัฒนาที่เกิดขึ้นจากคนในชุมชนที่มีการรวมตัวกันเพื่อจัดทำแผนขึ้นมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนหรือห้องลิ่นของตนเอง ทั้งนี้เป้าหมายหลักของการจัดทำแผนกือ การที่คนในชุมชนได้มีโอกาสร่วมกันคิด ร่วมกันกำหนดแนวทางและกิจกรรมให้เป็นไปตามความต้องการและสามารถแก้ไขปัญหาที่ชุมชนเผชิญอยู่ โดยยึดหลักการพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพิงภายนอก ด้วยการนำศักยภาพ ทรัพยากร ภูมิปัญญา วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในชุมชนเป็นหลัก ดังนั้นหากได้มีการสนับสนุนส่งเสริมให้ชุมชนได้มีการเรียนรู้กระบวนการจัดทำแผนชุมชนแล้ว ชุมชนจะสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็ง และหากชุมชนมีความเข้มแข็งจะส่งผลทำให้การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศมีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน(สถาบันชุมชนห้องถินพัฒนา, 2547)

อย่างไรก็ตามในการพัฒนาชุมชนดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยเงินทุนในการพัฒนา ดังนั้น แหล่งเงินทุนที่ดีที่สุดจึงควรเป็นเงินทุนที่เกิดจากชุมชนร่วมกันสร้าง ดังนั้นการส่งเสริมให้มีการระดมทุนและจัดการองค์กรการเงินชุมชนจึงควรเป็นสิ่งที่ดำเนินควบคู่กันไป

ชุมชนในเขตพื้นที่โครงการหลวงก็เป็นอีกพื้นที่หนึ่งซึ่งได้รับการสนับสนุนจากมูลนิธิโครงการหลวงในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาเกษตรในเขตพื้นที่สูงจำนวน 36 แห่ง มีชุมชนรวม 279 หมู่บ้าน วัตถุประสงค์หลักก็คือ “เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่มีชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น” ซึ่งการดำเนินงานส่วนใหญ่จะเน้นดำเนินการด้านการผลิตภาคการเกษตรเป็นสำคัญ ประชาชนในเขตพื้นที่ มีการเพาะปลูกพืชผักต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก ส่งผลทำให้มีการแปรรูปเป็นขั้นกันอย่างรุนแรงทั้งด้านการผลิตและการตลาด (พรพิพย์ ผลเพิ่ม และธนาศ ศรีวิชัยลำพันธ์, 2539) นอกจากนี้ชุมชนในเขตพื้นที่ โครงการหลวงยังมีปัญหาต่างๆ มากมาย เช่น การขาดแคลนแหล่งเงินทุน ปัญหานี้สิน ปัญหาการเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น (มูลนิธิโครงการหลวง, 2547) อย่างไรก็ตามปัญหาดังกล่าวก็ ยังคงมีอยู่ ซึ่งสาเหตุหลักน่าจะมาจากการที่คนในชุมชนไม่ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนในการพัฒนาชุมชนและแผนการเงินชุมชนที่ดี ดังนั้นจึงเป็นประเด็นปัญหาว่า หากมีการสนับสนุน ส่งเสริมให้คนในชุมชนรู้จักร่วมกันจัดทำแผนชุมชนหรืออุทธรรษาสตร์การพัฒนาชุมชนของตนเอง รวมถึงการจัดการองค์กรการเงินชุมชนและให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม น่าจะทำให้ปัญหาดังกล่าวบรรเทาหรือหมดไปจากชุมชนหรือไม่อีกต่อไป และกระบวนการจัดทำแผนชุมชนและการจัดการองค์กรการเงินชุมชนและการมีส่วนร่วมดังกล่าวควรจะมีรูปแบบที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนงานของหน่วยงานภาครัฐ เช่น องค์กรบริหารส่วนตำบล มากน้อยเพียงใด และจะสามารถพัฒนาชุมชนให้เป็นไปตามแผนได้มากน้อยเพียงใด ทั้งนี้หากสามารถกำหนดรูปแบบแผนชุมชน และองค์กรการเงินชุมชนรวมถึงวิธีปฏิบัติได้จะสามารถใช้เป็นต้นแบบเพื่อนำไปใช้ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนชุมชนอื่นได้

## 1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาถึงกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม ปัญหาและอุปสรรค และการพัฒนาขีดความสามารถของชุมชนในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชนในรูปแบบของ “แผนชุมชน” และ “องค์กรการเงินชุมชน”

2. เพื่อศึกษาถึงรูปแบบการประสาน การเชื่อมโยงระหว่างความต้องการของชุมชนภายใต้แผนชุมชนและองค์กรการเงินชุมชนกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. เพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติงานและกระบวนการบูรณาการชุมชน เพื่อสร้างแผนชุมชน และองค์กรการเงินชุมชน โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลางและสมาชิกในชุมชนเป็นผู้รับผิดชอบ
4. เพื่อนำแผนชุมชนและแผนการองค์กรการเงินชุมชนไปสู่การปฏิบัติจริง และประเมินผลจากการดำเนินงานแผนการดังกล่าว

### 1.3 ขอบเขตการศึกษา

เพื่อให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ การวิจัยครั้งนี้เน้นการวิจัยที่คนในชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัย ดังนั้นการวิจัยในครั้งนี้จะเลือกชุมชนในเขตพื้นที่โครงการหลวงที่มีความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการนี้ซึ่งมีอยู่จำนวน 2 ชุมชน คือ

1. บ้านห้วยตอง ตำบลแม่วิน อำเภอแม่ว่าง จังหวัดเชียงใหม่
2. บ้านห้วยมีน (บ้านป่าแก็ะน้อย) ตำบลแม่น้ำจาร อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่

### 1.4 ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. คนในชุมชนได้พัฒนากระบวนการเรียนรู้ จากประสบการณ์และสามารถพัฒนาขีดความสามารถในการจัดการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชนผ่านกระบวนการการจัดทำแผนชุมชน และองค์กรการเงินชุมชน
2. ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสร้าง และความสำเร็จของแผนชุมชนและองค์กรการเงินชุมชน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนและการกำหนดนโยบายแผนชุมชนและแผนองค์กรการเงินชุมชนต่อไป
3. เกิดกระบวนการบูรณาการแผนชุมชนและองค์กรการเงินชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็ง ในกับชุมชน
4. เกิดเวทีชุมชนเพื่อร่วมกันพัฒนาและแก้ไขปัญหาในชุมชนของตนเอง

## รายการอ้างอิง

## บทที่ 2

### ปริทัศน์ผลการศึกษาที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### นพพร นิล่อนรงค์ (2535)

ศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชน กรณีหมู่บ้านตะเคียน ตำบลตะเคียนป่า อำเภอทุ่งหัวช้าง จังหวัดลำพูน ผลการศึกษาพบว่า ลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชนสามารถแบ่งได้ 3 ลักษณะ ได้แก่ การมีส่วนร่วมโดยตรง การมีส่วนร่วมโดยอ้อม และ การร่วมของชาวบ้านโดยทั่วไป ส่วนระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนนี้ แบ่งออกเป็น 4 ระดับคือ 1) การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกระบวนการคิด 2) การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ 3) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์และการลงทุน 4) การมีส่วนร่วมในการประเมินผลและตรวจสอบ โดยประชาชนจะมีระดับการเข้าร่วมในการตัดสินใจและการเข้าร่วม ปฏิบัติการมากเมื่อประชาชนมีความรู้สึกว่ากิจกรรม หรือโครงการดังกล่าวตนสามารถเข้าไปมีอำนาจควบคุมและตัดสินใจได้ และจะมีระดับการเข้าร่วมน้อยเมื่อโครงการหรือกิจกรรมนั้นประชาชนมีความเห็นว่าไม่สามารถแก้ไขและควบคุมตัดสินใจได้ ในส่วนของการรับผลประโยชน์ และลงทุนนั้นพบว่าชาวบ้านจะมีเข้าร่วมลงทุนมากในกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในชุมชน กิจกรรมที่เกี่ยวกับสถาบันทางศาสนา หรือการซื้อสมบัติไว้เป็นส่วนกลางซึ่งชาวบ้านจะได้รับผลประโยชน์อย่างทั่วถึง แต่ถ้าหากเป็นกิจกรรมที่เป็นของเฉพาะกลุ่ม ซึ่งชาวบ้านจะได้รับผลประโยชน์โดยอ้อมนั้นจะมีผู้ร่วมลงทุนน้อย ในส่วนการติดตามประเมินผลนั้นชาวบ้านจะมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ และประเมินอย่างเป็นปกติวิสัย แม้มิได้เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรม ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ได้แก่ ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง ปัจจัยทางสังคม และปัจจัยทางวัฒนธรรม

##### ประมาณ ตัณฑิกุล (2538)

ศึกษาเรื่องกระบวนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการศึกษาและการพัฒนาของชุมชนชนบท กรณีศึกษาบ้านผาบอเงิน ตำบลหนองเจดีย์ อำเภอป่าಚ้าง จังหวัดลำพูน ผลการศึกษาพบว่า ในการประชุมกลุ่มย่อยเพื่อศึกษาสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน ปัญหาในกลุ่มย่อยบางกลุ่มจะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน และมีบางปัญหาที่มีความแตกต่างกัน ซึ่งกลุ่มย่อยทั้ง 3 กลุ่มได้มีการส่งตัวแทนกลุ่มฯละ 3 คน เพื่อเป็นแกนกลางในการหลอมรวมปัญหาที่มีในชุมชน จัดลำดับ

ความสำคัญของปัญหา แล้วจึงขยายแนวการแก้ไขปัญหาไปยังชาวบ้านในชุมชน ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาอยู่ที่ดำเนินกิจกรรมจะประกอบด้วยชาวบ้านที่สนใจและมั่นใจในวิธีการแก้ไขปัญหา ซึ่งกลุ่มชาวบ้านดังกล่าวจะร่วมกันวางแผนดำเนินกิจกรรม ส่วนชาวบ้านที่ไม่มั่นใจในวิการแก้ไขปัญหาจะไม่เข้าร่วมกิจกรรม โดยสมาชิกที่จะเข้าร่วมโครงการนั้นจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับความประสบผลสำเร็จของโครงการภายหลังจากมีการประเมินผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการศึกษาและการพัฒนาของชุมชน ได้แก่ 1) ปัจจัยสภาพแวดล้อม 2) ความสัมพันธ์ภายในชุมชน 3) ปัจจัยผลักดันด้านบุคคล 4) โครงการสร้างของกลุ่ม 5) ความถี่และระยะเวลาที่มีความสัมพันธ์ของกลุ่ม

### owitz กัลชาณพิเศษ (2538)

ได้วิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาในชุมชนชนบท โดยทำการศึกษาในชุมชนพัฒนาตัวอย่างประจำปี 2536 ในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาองค์กร กระบวนการส่งเสริม ปัจจัยเงื่อนไขที่มีผลต่อกระบวนการส่งเสริมการพัฒนาของชุมชน ผลการศึกษาพบว่า ศักยภาพของชุมชนเกิดขึ้นจากปัจเจกชนแล้วรวมกันเป็นศักยภาพของชุมชน โดยเฉพาะผู้นำชุมชน วิธีการที่ทำให้ชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาอย่างสูง คือ ชุมชนให้ความสำคัญต่อการรวมกลุ่ม โดยอาศัยพื้นฐานด้านอาชีพเป็นหลักในการรวบรวม ในส่วนของการพัฒนาของชุมชนนี้ พบว่า 1) ชุมชนมีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ 2) ชุมชนมีการนำนโยบายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ร่วมกับภูมิปัญญาพื้นบ้านได้อย่างสมเหตุสมผล 3) ในด้านการศึกษา ชุมชนมีความกระตือรือร้นและให้ความสนใจเรื่องการให้ศึกษาแก่เยาวชนเพิ่มมากขึ้น นอกจากความรู้ตามระบบกระทรวงศึกษาธิการ ทางชุมชนมีการให้การศึกษาด้านจริยธรรมและสังคม โดยผ่านทางครอบครัวและวัด เป็นต้น 4) มีการรวมกลุ่มเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ 5) ข้อด้อยในการร่วมกันของชุมชนคือ ไม่มีการสร้างเครือข่ายกับชุมชนใกล้เคียง ซึ่งการกระทำดังกล่าวจะช่วยให้เพิ่มอำนาจการต่อรองทางสังคมเพิ่มขึ้น

สำหรับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาของชุมชนนี้ พบว่า ชุมชนมีการเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเป็นการผลิตเพื่อการค้ามากขึ้น นอกจากนี้ชุมชนยังสามารถปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ ซึ่งในส่วนของการปฏิบัตินั้นจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาของชุมชนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การที่ชุมชนจะสามารถพัฒนาเองได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นจะขึ้นอยู่กับผู้นำชุมชน ที่จะชักนำให้คนชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของตนเองด้วยความจิตสำนึกของตนเอง ไม่ใช่การบังคับ

## อุดมศักดิ์ วงศ์พันธุ์ (2541)

ศึกษาเรื่องศักยภาพของชุมชนชนบทในการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชน โดยทำการศึกษาในหมู่บ้านศรีดอนมูล ตำบลเจี้ยน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง เพื่อศึกษากลไกและเงื่อนไขในการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชนชนบท ตลอดจนศักยภาพในการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชนชนบท การศึกษาพบว่า กลไกและเงื่อนไขในการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชน ได้แก่ กลไกทางสังคม ระบบเครือญาติที่สนับสนุน เชื้อและมีความสัมพันธ์กันอย่างแน่นแฟ้น ผู้นำในชุมชน กลไกทางวัฒนธรรม ซึ่งประกอบด้วยการสืบทอดประเพณี ความเชื่อและภูมิปัญญาชาวบ้าน กลไกทางการศึกษา การถ่ายทอดความรู้ผ่านสถาบันครอบครัวจากครุ่นสู่อกรุ่น กลุ่มเพื่อนและกลุ่มอาชีพ เงื่อนไขทางด้านสังคม ระบบเครือญาติ เงื่อนไขทางวัฒนธรรม เงื่อนไขทางด้านการศึกษา

ศักยภาพของชุมชนชนบทในการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชน เกิดจากปัจจัยชนแแล้วร่วมกัน เป็นศักยภาพของชุมชน ผู้นำ และกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง โดยการระดมความคิดการจัดการแบบมีส่วนร่วม ในชุมชนบ้านศรีดอนเมือง มีการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรม เช่น กลุ่มทางการเกษตรเพื่อต่อรองกับ พ่อค้า มีกลุ่มหอผ้าซึ่งมีการถ่ายทอดความรู้เรื่องการทำหอผ้าสู่ลูกหลาน ในหมู่บ้าน จากการรวมกลุ่ม ดำเนินกิจกรรมทำให้ชาวบ้านได้มีเวทีเพื่อการพูดประแสดงความคิดเห็น เรียนรู้ที่จะทำงานร่วมกัน ชุมชน ได้มีการนำความรู้สืบสานมาประยุกต์ใช้กับภูมิปัญญา ได้อย่างเหมาะสม ทำให้ชุมชนบ้านศรีดอนซึมซึมศักยภาพในการพัฒนาองค์ความรู้

## นวัตกรรม 2545

ศึกษาเรื่องเศรษฐกิจชุมชนและชุมชนพื้นตนของ กรณีศึกษา โครงการเกษตรกรรมทางเลือก และอุตสาหกรรมชุมชนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการพัฒนาแม่บ้านบ้านยางแดง ตำบลคุ้งข่าย อำเภอสنان จังหวัดฉะเชิงเทรา ผลการศึกษาพบว่าชุมชนมีการเรียนรู้อย่างบูรณาการ และมีแนวโน้มที่จะสามารถพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชน ได้อายุยืนต่อไป โดยจะเห็นได้จากการที่ชุมชนการจัดตั้งกลุ่ม ออมทรัพย์ ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนอัตราดอกเบี้ยต่ำ สามารถออมและยังได้รับเงินปันผลอีกด้วย จากการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ทำให้ชาวบ้านไม่เป็นหนี้เงินออม นอกจากนี้ชุมชนยังมีการพัฒนาอาชีพด้านการตัดเย็บภายนอกชุมชน ซึ่งเป็นการปรับการพัฒนาอุตสาหกรรมให้เข้ากับวิถีชุมชนแทน การออกไประบกอบอาชีพนี้นอกชุมชน

ดังนั้นเศรษฐกิจชุมชนและการพัฒนาองค์ความรู้ในชุมชนบ้านยางแดง จึงเป็นระบบเศรษฐกิจที่ 3 คือระบบเศรษฐกิจแบบสมาชิกภาพ เริ่มพัฒนามาจากครัวเรือนที่มีการผลิตเพื่อให้เพียงพอต่อการบริโภคในครัวเรือน เมื่อเหลือจึงจำหน่ายหรือเก็บออมไว้ใช้ยามจำเป็น โดยการรวมกลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งออมทรัพย์เป็นตัวแทนในการทำธุรกิจชุมชน และเป็นศูนย์กลางในการรับบริการจากองค์

ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการประเภทที่ 1 โครงการเสริมกระบวนการเรียนรู้ในการพัฒนาอาชีพและเศรษฐกิจชุมชนจากกองทุนเพื่อสังคม การได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลให้ทำโครงการนำร่องเกยตกรรมแบบยั่งยืน เป็นต้น

### **มิ่งขวัญ แดงสุวรรณ (2545)**

ศึกษาถึงกระบวนการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบ้านโป่ง อำเภอสันทราย จังหวัด เชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า คนในชุมชนมีความสัมพันธ์กันแบบเครือญาติ มีผู้นำที่เป็นที่น่าเชื่อถือ ของชุมชน และในชุมชนบ้านโป่งมีการรวมกลุ่มเพื่อดำเนินกิจกรรม เช่น กลุ่มชาวปักกิ่ง ชมรม ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ กลุ่มผู้ปลูกไม้ดอก เป็นต้น ชุมชนมีการรับรู้ข่าวสารจากผู้นำชุมชนในการ ประชุมประจำเดือน นอกเหนือนี้ยังมีศูนย์กระจายข่าว หรือที่ชาวบ้านเรียกว่าเสียงตามสายเป็นอีก ส่วนที่ค่อยกระจายข่าวสาร หากมีข่าวสารเร่งด่วนผู้ใหญ่บ้านจะมีการเชิญหัวหน้าดูแลกรรมการ หมู่บ้านเข้าร่วมประชุม จากนั้nhัวหน้าดูแลจะมีการกระจายข่าวสารสู่สมาชิกของตน ในส่วนของการ ทำการกิจกรรมกลุ่มนั้นทำให้สมาชิกได้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน มีการทำงานเป็นเครือข่าย มีการ ตอบสนองปัญหา และมีการจัดการอย่างมีแบบแผน

### **จำเรียน ขันอ้าย (2546)**

ได้ทำการประเมินโครงการสร้างทักษะในการวางแผนพัฒนาองค์กรชุมชนชาวไทยภูเขา บ้านแม่สาใหม่ ตำบลโป่งแยง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ โดยกลุ่มที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ 1 คน ทีมงานจำนวน 15 คน ผู้นำชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 11 คน ชาวบ้านจำนวน 141 คน เจ้าหน้าที่ส่งเสริมจิตสำนึกในการพัฒนาองค์กรชุมชน จำนวน 11 คน ทำการหลวงจำนวน 4 คน ดำเนินการประเมินโดยใช้รูปแบบซิป (CIPP Model) การเก็บ แบบสอบถามและการสัมภาษณ์

ผลการประเมินพบว่า ด้านสิ่งแวดล้อมชุมชนอยู่ในพื้นที่ส่งเสริมของศูนย์พัฒนาโครงการ หลวง ซึ่งทางศูนย์มีความต้องการที่จะส่งเสริมด้านการพัฒนาองค์กรชุมชน ในชุมชนมีผู้นำที่ เป็นทางการและผู้นำที่ไม่เป็นทางการ เช่น ผู้อาวุโสประจำตระกูล ผู้นำทางความคิดความเชื่อ ซึ่ง ผู้นำทั้งสองนี้ต่างเป็นที่ยอมรับของชุมชน ในเรื่องของความสามัคคีนั้นทางชุมชนยังมีในระดับ น้อย เมื่อพิจารณาจาก การร่วมกิจกรรมกลุ่ม หรือกิจกรรมสาธารณะของหมู่บ้าน แต่ผู้นำชุมชนส่วน ใหญ่ยังขาดทักษะที่จะถ่ายทอดความคิดความเชื่อย่างเป็นระบบ และเป็นแบบแผนที่ชัดเจน ด้าน ปัจจัยนำเข้า เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการมีความเข้าใจในโครงการอยู่ในระดับมาก ทีมงานให้ ความสนใจ และต้องการเข้าร่วมโครงการ ส่วนวิทยากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ มีความเพียงพอ

และเหมาะสมในการดำเนินงาน เมื่อมีการจัดอบรมการสร้างทักษะในการวางแผนพัฒนาองค์กร ทางชุมชนได้มีการประยุกต์ภูมิปัญญาท่องถิ่นมาใช้ในแผนพัฒนาองค์กร เช่น การสร้างสวนสมุนไพรพื้นบ้าน การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ด้วยการทำแนวกันไฟระหว่างกลุ่มเครือข่ายสิ่งแวดล้อมมี และการจัดเวรยามเฝ้าระวังไฟป่าตลอดหน้าแล้ง ผู้นำชุมชนและทีมงานมีความสนใจในการวางแผนชุมชนสูง ส่วนผู้นำชุมชนยังมีการวางแผนชุมชนอย่างไม่เป็นระบบและไม่ต่อเนื่อง ดังนั้นจึงควรมีการส่งเสริมทักษะในการจัดทำแผนชุมชนต่อไป

### สนิท พัคเวียง (2546)

ศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนแบบพัฒนาองค์กร บริหารส่วนตำบล เขตอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างยังมีความรู้ในเรื่องเศรษฐกิจชุมชนแบบพัฒนาองค์กรในระดับปานกลาง ชุมชนยังขาดการพัฒนาองค์กร ไม่มีการคิดแก้ไขปัญหาที่มีในชุมชนด้วยตนเอง การจัดตั้งกลุ่มเพื่อของบประมาณสนับสนุนนั้นเป็นไปอย่างหลวงๆ ขาดความเข้มแข็ง เกิดการเอาเปรียบกันภายในกลุ่ม การตื่อสารภายในไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบล คือบุคลากรยังไม่ให้ความสำคัญในนโยบายเศรษฐกิจพอเพียง เลือกทำแต่โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่ บทบาทด้านการส่งเสริมเกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชนนั้นมีน้อย อีกทั้งทางองค์กรบริหารส่วนตำบลยังขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการส่งเสริมความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจของชุมชน ปัญหาราชการส่วนกลางและภูมิภาคมีกิจกรรมส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจชุมชนแบบพัฒนาองค์กร ไม่เอื้อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการทำงานที่คล่องตัว

**ขอขอบคุณ**

## บทที่ 3

### ประเมินวิธีวิจัย

#### 3.1 แนวคิดชุมชนเข้มแข็ง

##### ความหมาย

ความเข้มแข็งของชุมชน หมายถึง การที่ประชาชนในชุมชนต่างๆ ของเมืองหรือชนบท รวมตัวกันเป็น “องค์กรชุมชน” โดยมีการเรียนรู้ การจัดการและการแก้ไขปัญหาร่วมกันซึ่งทำให้ เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมภายใน ชุมชน ตลอดจนมีผลกระทบสู่ภายนอกชุมชนที่ดีขึ้น โดยเรียกชุมชนนี้ว่า กลุ่ม ชุมชน สหกรณ์ บริษัท องค์กรชาวบ้าน เครือข่ายหรืออื่นๆ ที่มีความหมายแสดงถึงการร่วมมือช่วยเหลือกันเพื่อ ผลประโยชน์ร่วมกัน และด้วยความอื้ออาหต่อชุมชนอื่นๆ ในสังคมด้วย

ทั้งนี้ องค์กรชุมชน หมายถึง กลุ่ม หรือชุมชน หรือสหกรณ์ หรือในชื่ออื่นใด โดยมีการจดทะเบียนตามกฎหมายหรือไม่ก็ตาม อันเป็นองค์กรที่เกิดจากการรวมตัวด้วยความสมัครใจของ ประชาชนจำนวนหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน (ข่าวพัฒนาชุมชน [www.rakbankerd.com](http://www.rakbankerd.com))

อินทร พิชิตคานันท์ และเทชพล รูตยาภัย (2547) ได้กล่าวว่า ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง คือ ชุมชนที่มีการรวมตัวกันอย่างเป็นปึกแผ่นและเหนียวแน่น มีศักยภาพในการตัดสินใจและเรียนรู้ สามารถปรับตัวและพัฒนาเพื่อให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยแวดล้อมที่ช่วย ส่งเสริม คือ ชาวบ้านมีความเชื่อมั่นต่อตนเองและชุมชนว่ามีความสามารถแก้ไขปัญหาได้ โดยการ ดำเนินกิจกรรมนั้นต้องเปิดกว้างให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมผ่านการจัดทำแผนชุมชน มีการดำเนินงาน อย่างจริงจัง มีระบบการจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม มีผู้นำที่เป็นที่เชื่อถือของชาวบ้านและ บุคคลภายนอก ชาวบ้านมีความสามัคคีช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สนใจเรียนรู้ติดตามข่าวสารทั้งใน และนอกชุมชน มีเวทีสำหรับแลกเปลี่ยนความคิด ตลอดทั้งมีการสนับสนุนจากบุคคลหรือองค์กร ภายนอกอย่างเหมาะสม ปราศจากการครอบงำ

##### องค์ประกอบของชุมชนเข้มแข็ง

คณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤตภัยได้ คณะกรรมการนโยบายสังคมแห่งชาติ ได้กำหนดกรอบองค์ประกอบชุมชนเข้มแข็งจะต้อง ประกอบด้วย

1. บุคคลหลากหลายที่ร่วมตัวกันเป็นองค์ชุมชนอย่างแท้จริงหรือไม่ก็ตาม
2. มีเป้าหมายร่วมกันและยึดโยงเก้าอี้ไว้กันด้วยประโยชน์สาธารณะและของสมาชิก
3. มีจิตสำนึกของการพึ่งตนเอง รักษาอธิรัตน์ต่อ กัน และมีความรักท้องถิ่นรักชุมชน
4. มีอิสระในการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำและร่วมรับผิดชอบ
5. มีการระดมใช้ทรัพยากรในชุมชนอย่างเต็มที่และติดต่อสื่อสารกันหลายรูปแบบ
6. มีการเรียนรู้เชื่อมโยงกันเป็นเครือข่าย และติดต่อสื่อสารกันหลายรูปแบบ
7. มีการจัดทำกิจกรรมที่เป็นสาธารณูปโภคของชุมชนอย่างต่อเนื่อง
8. มีการบริหารจัดการกลุ่มที่หลากหลายและเครือข่ายที่ดี
9. มีการเสริมสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่หลากหลายของชุมชนสืบทอดกันตลอดไป

**ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง โดยชุมชนที่มีความเข้มแข็งมีลักษณะที่สำคัญดังนี้**

1. สมาชิกของชุมชนมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนและชุมชนที่จะแก้ไขปัญหา และพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของตน
2. สมาชิกของชุมชนพร้อมที่จะร่วมกันจัดการกับปัญหาของตนเองและชุมชน
3. มีกระบวนการของชุมชนที่มีการเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่องงานเป็นวิถีของชุมชน ภายใต้การสนับสนุนของผู้นำองค์กรชุมชน ในลักษณะเปิดโอกาสให้กับสมาชิกทั้งมวลเข้ามามีส่วนร่วม โปร่งใส และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ
4. สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการประเมินสถานการณ์ของชุมชนกำหนดคิวสัยทัศน์ ร่วมร่วมคิด ตัดสินใจ ดำเนินงาน ติดตามและประเมินผล การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาของชุมชน ผ่านกระบวนการชุมชน
5. สมาชิกชุมชนเกิดการเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมในกระบวนการของชุมชน
6. มีแผนของชุมชนที่ประกอบด้วยการพัฒนาทุกๆ ด้านของชุมชนที่มุ่งการพึ่งตนเอง เอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกชุมชนทุกๆ คนและมุ่งหวังการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน
7. การพึ่งความช่วยเหลือจากภายนอกเป็นการพึ่งเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ ในที่สุดไม่ใช่การพึ่งพาตลอดไป
8. มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาคีการพัฒนา อาจเป็นหน่วยบ้านชุมชนอื่นๆ ท้องถิ่น ภาคราชการ องค์กรเอกชน นักธุรกิจ นักวิชาการ และอื่นๆ ในลักษณะของการมีความสัมพันธ์ที่เท่าเทียมกัน

### **เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน**

ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนนั้นต้องเกิดจากความร่วมมือของหน่วยงานภายนอกและหน่วยงานภายในชุมชนเองที่จะต้องกระตุ้นให้เกิดการทำงานแบบมีส่วนร่วม ชุมชนต้องร่วมกันคิดร่วมกันทำ มีการเรียนรู้ที่จะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในที่สุด โดยกิจกรรมที่สร้างความเข้มแข็งของชุมชน ได้แก่

1. การส่งเสริมกระบวนการเศรษฐกิจพอเพียงให้กับชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ โดยพัฒนาศักยภาพให้กับชุมชนรวมกลุ่มร่วมกันคิดร่วมกันทำ มีความรับผิดชอบร่วมกัน และร่วมรักษาผลประโยชน์ของชุมชนด้วยตนเองทั้งให้ความสำคัญกับการปรับวิธีคิดและวิธีการทำงานของบุคลากรภาครัฐจากการเป็นผู้สั่งการเป็นผู้สนับสนุนในการจัดการและแก้ไขปัญหาของชุมชนเอง

2. การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของชุมชนในลักษณะ “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมเรียนรู้” เพื่อส่งเสริมการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ประกอบด้วยกระบวนการส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนได้มีการเรียนรู้ และเปลี่ยนแปลงประสบการณ์เพื่อพัฒนาอาชีพและเศรษฐกิจ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและสวัสดิภาพของชุมชนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนการจัดทำแผนความต้องการของชุมชน รวมทั้งการสร้างประชาคมภายในชุมชนและการสร้างเครือข่ายของชุมชน (บ่าวพัฒนาชุมชน [www.rakbankerd.com](http://www.rakbankerd.com))

### **3.2 แนวคิดการพัฒนาชุมชน**

การพัฒนาชุมชน หมายถึง การพัฒนาองค์กรชุมชนและพัฒนาชุมชนของคนในชุมชนรวมถึงการพัฒนาทุนทางสังคมเดิมของชุมชนหรือหมู่บ้าน ทั้งนี้คือในชุมชนต้องคิดว่าจากแผนการทำงานที่คิดออกนั้น คนในชุมชนจะลงมือทำอะไรด้วยตัวเอง ได้บ้าง สร้างแผนที่มีกิจกรรมที่ต้องไปใช้งบประมาณจากข้างนอกนั้นถือเป็นผลพลอยได้จากการบริหารงานการพัฒนา (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

นวลดิย วัฒนกุล อ้างถึง กาญจนา แก้วเทพ และกนกศักดิ์ แก้วเทพ (2530: 34-40) แนวคิดเรื่องการพัฒนาชุมชน มี 2 ระดับคือ 1) การพัฒนาชุมชนในลักษณะของปัจเจกชน หมายถึงกิจกรรมทั้งหลายที่ทำขึ้นโดยปัจเจกชนและครัวเรือนเพื่อให้บรรลุถึงการมีหลักประกันของการดำรงชีพของตนเอง 2) การพัฒนาชุมชนในลักษณะกลุ่ม หมายถึง สังคมหรือกลุ่มที่มีการจัดระบบเพื่อให้ประชาชนสามารถดำเนินการตอบสนองความต้องการของตนเองด้วยการร่วมมือกันกับคนอื่นที่อยู่

ในสถานการณ์เดียวกัน โดยการพึงตั้งเองอย่างแท้จริงนั้นก็คุ่มต้องมีอิสระในการดำเนินการและทำด้วยกำลังของตนเอง

### 3.3 แนวคิดแผนชุมชน

จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 นั้นได้มีการให้ความสำคัญต่อกระบวนการพัฒนาเป็นหลัก โดยการเพิ่มศักยภาพของคนและชุมชนให้มีความเข้มแข็ง เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมให้ยั่งยืนต่อไปในอนาคต ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญประการหนึ่งต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9 รัฐบาลมีแนวทางที่สนับสนุนให้ชุมชนการร่วมคิด ร่วมทำ “แผนชุมชน” เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและอาชานะความยากจน โดยยึดหลักการพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพาภายนอก โดยทางรัฐบาลมีการตั้งเป้าหมายให้แต่ละชุมชนมีแผนพัฒนาชุมชนครบถ้วนทั่วประเทศภายในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ. 2546-2548) ซึ่งแผนชุมชนนี้มีการเรียกแตกต่างตามความเข้าใจแต่ละท้องถิ่น เช่น แผนแม่บทชุมชน แผนชุมชน พึงตั้งเอง แผนชีวิต เป็นต้น

โดยในการให้ความหมายของแผนชุมชนนี้ ได้มีผู้ให้ความหมายไว้ต่างๆ กัน เช่น

นายแพทย์ประเวศ วงศ์ ได้ให้ความหมายของแผนชุมชนว่า แผนชุมชน คือกระบวนการวิเคราะห์ วินิจฉัยปัญหาว่า คืออะไร และจะทำอะไร คือการวิเคราะห์ทางเลือก เป็นกระบวนการทางปัญญาที่ทรงพลัง เมื่อวิเคราะห์แล้วนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงซึ่งจะนำไปสู่การแก้ปัญหา กระบวนการจัดทำแผนชุมชนเป็นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Interactive Learning Interaction)

นนิษฐา กาญจนรังสินท์ กล่าวว่า แผนชุมชนหมายถึง ส่วนหนึ่งของระบบการบริหารจัดการชุมชน ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพของความร่วมมือและการเรียนรู้ร่วมกันของคนในชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนของตน ชุมชนที่สามารถบริหารจัดการกับการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ ชุมชนจะมีการดำเนินการใน 6 เรื่อง คือ มีระบบข้อมูล มีแผนชุมชน มีการจัดเวลาที่แยกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน มีการนำแผนไปปฏิบัติ มีทุนของชุมชน ละเมืองค์กรที่เข้มแข็งอย่างน้อย 1 องค์กร

อุทัย บุญคำ กล่าวว่า แผนชุมชนคือ กระบวนการเรียนรู้ ปรับความคิดของคนในชุมชนให้ตรงกัน โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์(ข้อมูลพูดได้) เป็นเครื่องมือในการแก้ไข ได้

แผนพัฒนาชุมชน หมายถึง การกำหนดอนาคตหรือความมุ่งหวังของชุมชน ว่าคนในชุมชนต้องการให้ชุมชนที่ตนอยู่นี้เป็นอย่างไรแทนที่จะให้ส่วนราชการมาเป็นผู้กำหนดให้เหมือนอย่างแต่ก่อน เพราะชาวบ้านที่อยู่ในชุมชนย่อมเป็นผู้เข้าใจความเป็นมาของชุมชนดีที่สุด ดังนั้นในการ

ดำเนินการแก้ปัญหาที่มีในชุมชนนั้นต้องมีชาวบ้านเป็นหลักในการดำเนินการแก้ไข โดยมีส่วนราชการหรือหน่วยงานนอกชุมชนช่วยเสริมในส่วนที่ชาวบ้านขาด

โดยเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาชุมชน คือ การที่ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองจากการคิดร่วมกันและเรียนรู้ซึ่งกันและกัน โดยการแผนชุมชนมีขอบเขตเนื้อหาหลักอยู่ 4 ส่วนคือ 1) พื้นฐานของชุมชนตลอดจนจุดเด่นของชุมชน 2) ปัญหาที่มีในชุมชน 3) ความมุ่งหวังของคนในชุมชนที่ต้องการให้เกิดขึ้น 4) แผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานอันที่จะทำให้เกิดผลสำเร็จ ซึ่งขึ้นตอนในการทำแผนชุมชนนั้นเริ่มจากการจัดเวลาที่เรียนรู้ร่วมกัน ในครั้งแรกเพื่อทำความเข้าใจในเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของการทำแผนชุมชน จากนั้นจึงแบ่งคนเพื่อสำรวจข้อมูลของชุมชนในด้านต่างๆแล้วนำข้อมูลนั้นมานำเสนอในที่ประชุม เพื่อให้ทุกคนในที่ประชุมได้ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูล (สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม)

วุฒิชัย หลักเมือง กล่าวว่า แผนแม่บทชุมชน หมายถึงแผนแกนกลางของชุมชนที่มีกรอบและแนวทางในการพัฒนาชุมชนนั้นๆ แผนแม่บทชุมชนจะเปรียบเหมือนเส้นทางที่จะทำให้ชุมชนได้บรรลุซึ่งเป้าหมายที่ชุมชนต้องการ ซึ่งทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ของชุมชนที่จะคิด ทำ กิจกรรมซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนเอง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม ตลอดจนสวัสดิการที่เกิดขึ้นแก่คนในชุมชน โดยกระบวนการเรียนรู้ดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการกระตุ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกระบวนการเรียนรู้นี้ต้องอาศัยเวลา โอกาส เงื่อนไข และสิ่งแวดล้อมอื่นๆ อย่างไรก็ตามแผนแม่บทชุมชนต้องเป็นกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพชุมชน โดยชุมชน และเพื่อชุมชน

โดยสรุปแล้ว แผนชุมชนหมายถึง แผนการดำเนินงานที่คนในชุมชนเป็นผู้ร่วมกันคิดร่วมกันทำ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชน หรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน โดยอาศัยกำลัง ทุนที่อยู่ในชุมชนเป็นหลักในการดำเนินกิจกรรมตามแผนที่ร่วมกันวางแผนไว้

หัวใจของการบูรณาการทำแผนแม่บทชุมชน (อ้างถึงใน พระทวน พิกุลทอง) ในการจัดทำแผนแม่บทชุมชนนั้นต้องคำนึงถึงสิ่งต่างๆ ดังนี้

1. ความพร้อมของผู้นำชุมชน
2. ทีมหรือกลุ่มคนที่ต้องทำงานต่อเนื่องในชุมชน
3. การจัดเวลาที่ต่อเนื่องในชุมชน
4. ความพิถีพิถันในการจัดเก็บข้อมูลของชุมชน ตลอดจนการตรวจสอบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
5. การร่วมมือและช่วยกันจัดระบบข้อมูล

6. การสลายความเกรงใจกันของผู้นำชุมชน (ทีมหลายคน) ในการวิเคราะห์แผนแม่บทชุมชน

7. สุดท้ายต้องไม่ลืมว่าแผนที่เกิดขึ้นคือแผนชุมชน

### กระบวนการจัดทำแผนชุมชน

1. การจัดเวทีแลกเปลี่ยน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิด ซึ่งจะช่วยให้ผู้ร่วมกระบวนการร่วมมือกันองค์กรชุมชนต่างๆ เช่น องค์กรบริหารส่วนตำบล กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน เป็นต้น
2. กระบวนการจัดเก็บข้อมูลเป็นส่วนที่สำคัญ ซึ่งวิธีที่ดีที่สุดคือ ให้ทางชุมชนได้เป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลเอง เพื่อให้ทางชุมชนได้รู้จักของ
3. การวิเคราะห์จัดทำแผนชุมชน โดยพิจารณาจากข้อมูลชุมชนรวมรวม
  - 3.1 ประมวลความเชื่อมโยงปัญหา วิธีแก้ปัญหา การจัดการเข้ากับข้อมูลศักยภาพ
  - 3.2 นำความคิดสู่ชุมชน จัดเวทีแลกเปลี่ยน
  - 3.3 รวบรวมจัดหมวดหมุนลำดับความสำคัญ
4. พัฒนาสู่โครงการ/กิจกรรม เมื่อได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล โดยชุมชนแล้ว ก็นำเสนอข้อมูลที่ได้มาพัฒนาสู่โครงการหรือกิจกรรม โดยพิจารณาตามลำดับความสำคัญของปัญหา ความเร่งด่วนของแหล่งทุน และการดำเนินการโดยไม่ต้องห่างไป远 from ประมาณ เป็นต้น
5. สิ่งที่ละเอียดไม่ได้ และเป็นกรอบในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมชุมชน คือ การพึงพาตนเองของชุมชนลดการพึ่งพาจากภายนอกชุมชนให้นานที่สุด

จัดทำโดย  
ชุมชน

ตาราง 3.1 ความแตกต่างระหว่างแผนชุมชนกับแผนที่กลไกรัฐสั่งให้ทำ

ข้อเบรี่ยนเที่ยบ	แผนชุมชนพึ่งตนเองตามธรรมชาติ	แผนงานตามคำสั่งรัฐ
เป้าหมายของแผน	ทำงานและพึ่งตนเอง	วางแผนและพึงบประมาณ
กรอบระยะเวลา	ทำเรื่อยๆ สมำเสมอจนเป็นวิถี ปฏิบัติ	มีระยะเวลาให้แน่นอนตามคำสั่ง
การมีส่วนร่วม	จะเปิดกว้าง เนื่องจากไม่ได้จำกัดว่า จะต้องทำอย่างไร เมื่อไร เสร็จ	ส่วนใหญ่ผู้นำชุมชนหรือหน่วยบ้าน เป็นผู้เสนอ เนื่องจากมีเวลาจำกัด คนในชุมชนมาก ไม่มีความรู้สึก ร่วมกับแผนที่ออกแบบว่าจะต้อง <sup>แก้ไขนั้นแก้ไขนี้</sup> (ถึงแม้จะตรงกับ <sup>ปัญหาชาวบ้าน</sup> แต่ก็จะรอคนอื่นมา <sup>ช่วยแก้</sup> )

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### 3.4 การวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR)

PAR เป็นวิธีที่ช่วยให้ประชาชนสามารถควบคุมชีวิตของตนเองผ่านกระบวนการทางวิชาการ มีการสร้างความรู้ใหม่จากการผสมผสานความรู้ที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเข้าด้วยกัน และใช้ความรู้ใหม่นั้นเปลี่ยนแปลง หรือปฏิรูปความเป็นจริงในสังคมในของเรา (พันธุ์พิพิธ์ รามสูตร, 2540 หน้า 132)

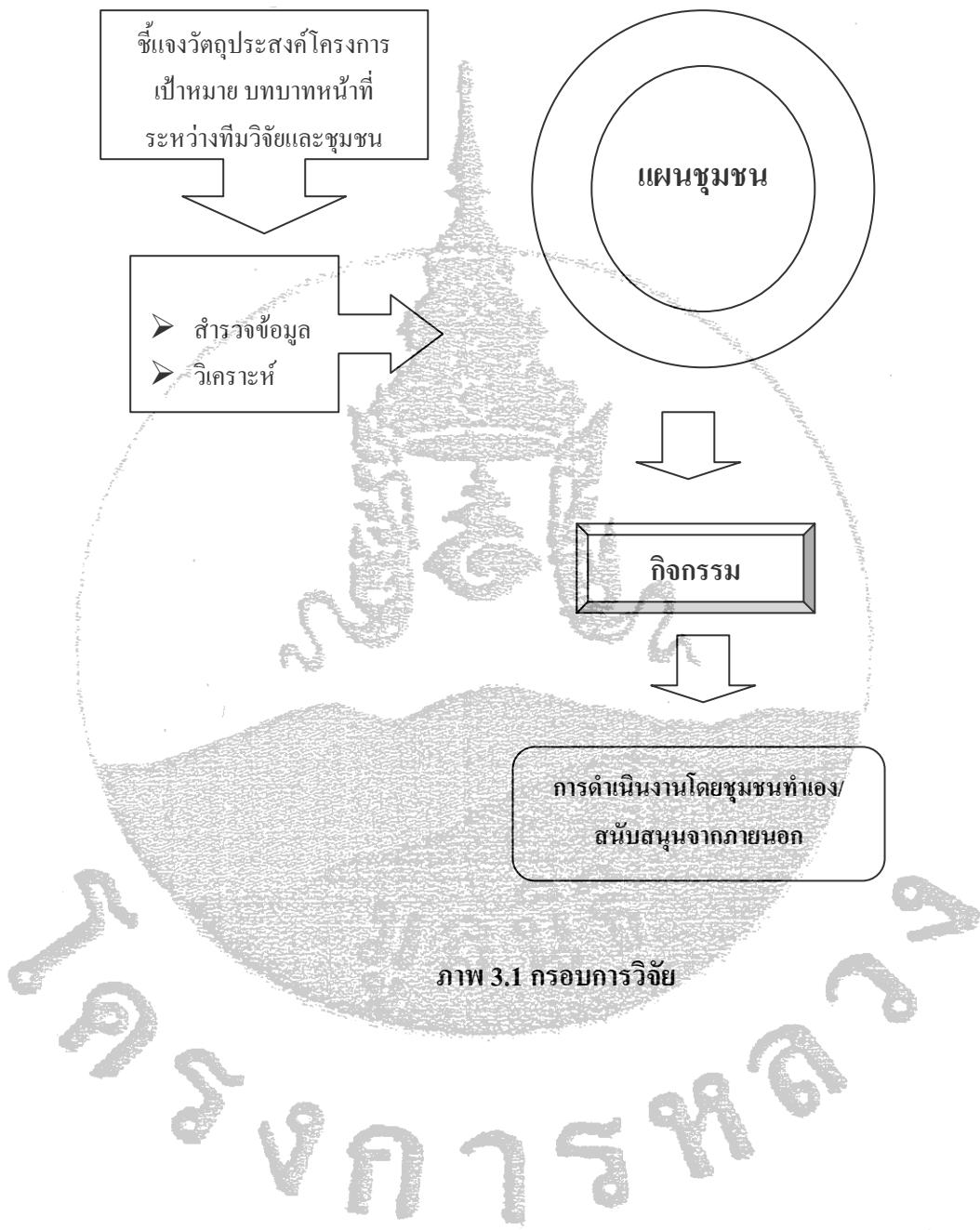
หลักการของการวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมยึดหลักการสำคัญดังนี้ (พันธุ์ทิพย์ รามสูตร 2540 หน้า 132 อ้างถึง Tandon, 1988)

- ให้ความสำคัญและเคราะห์อภูมิความรู้สึ้นบ้าน
  - ปรับปรุงความสามารถและศักยภาพของชาวบ้านด้วยการส่งเสริม ยกระดับและพัฒนา  
ความเชื่อมั่นในตัวของชาวบ้านเองให้สามารถวิเคราะห์หรือสังเคราะห์ปัญหาได้ด้วยตัวเอง
  - ให้ความรู้ที่เหมาะสมแก่ชาวบ้านและคนยากจน โดยเป็นความรู้ที่ชาวบ้านสามารถ  
เข้าใจ และนำไปปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม
  - สนใจในปริทัศน์ของชาวบ้าน
  - ปลดปล่อยความคิด ในการวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมจะช่วยให้ชาวบ้านได้คิดและ  
ตัดสินใจได้อย่างมีสรี

### 3.5 ขั้นตอนในการทำวิจัย

การศึกษาวิจัยในเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน และการบริหารจัดการกองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวง โดยจะใช้แนวคิดด้านการจัดแผนชุมชนเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สำหรับการวัดผลและประเมินผลจะใช้การศึกษาวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research) ทั้งนี้เนื่องจากกระบวนการจัดทำแผนและการนำแผนไปปฏิบัติล้วนต้องเกิดจากคนในชุมชนทั้งสิ้น โดยมีการศึกษาใน 2 หมู่บ้านคือ หมู่บ้านห้วยต่อง ต.แม่วิน อ.แม่วาง จ.เชียงใหม่ ซึ่งอยู่ในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทุ่งหลวง และบ้านป่าเกี้ยวน้อย หมู่ 17 ต.แม่น้ำจาร อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของศูนย์พัฒนาโครงการหลวงแม่แех โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1. เปิดเวทีประชุมร่วมระหว่างนักวิจัยและชุมชนเพื่อขึ้นแบบวัตถุประสงค์งานวิจัย เป้าหมาย การดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ระหว่างทีมวิจัยและชุมชน
2. การสำรวจข้อมูลแล้วจึงร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูล ในขั้นตอนนี้ได้มีการนำเทคนิคการทำ SWOT มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลของชุมชนเพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อนของชุมชน และเพื่อให้ชุมชนได้รู้ความเป็นมาของตนเอง ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชนและเรียนรู้การทำงานเป็นกลุ่ม โดยให้ชุมชนได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัญหา สร้างหาแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน
3. วางแผนชุมชน โดยการเปิดเวทีแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ได้แผนการดำเนินงานหรือโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ในชุมชน เรียงลำดับความสำคัญของปัญหาและพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการแต่ละโครงการร่วมกัน
4. ขั้นศึกษาดูงาน หลังจากพิจารณาเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้จะประสบความสำเร็จมากที่สุด เพื่อแก้ไขปัญหาที่ชุมชนมีความเห็นร่วมกันแล้วว่าเป็นปัญหาที่มีความสำคัญที่สุดในชุมชนแล้ว จึงศึกษาดูงานจากโครงการที่มีการดำเนินงานแล้วประสบความสำเร็จเพื่อเป็นตัวอย่างในการดำเนินงาน
5. การจัดตั้งกลุ่มเพื่อปฏิบัติตามแผนโครงการ
6. ประเมินติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจกรรม และสรุปบทเรียน



## บทที่ 4

### ผลการศึกษา

#### 4.1 กรณีศึกษาบ้านห้วยตอง ตำบลแม่ว่าง อำเภอแม่วิน จังหวัดเชียงใหม่

##### ความเป็นมาของหมู่บ้าน

###### ประวัติ

หมู่บ้านห้วยตองได้มีการก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2499 โดยพ่อเจ้าพะโโคเค ซึ่งมีผู้อยู่อาศัยเพียง 3 ครัวเรือนเท่านั้น จากนั้นจึงมีการขยายขนาดของหมู่บ้านจนเป็นอย่างเช่นปัจจุบัน

###### ที่ตั้ง

หมู่บ้านห้วยตอง ตั้งอยู่ที่ หมู่ 10 ต.แม่วิน อ.แม่วาง จ.เชียงใหม่ อยู่ทางทิศตะวันตกของอำเภอแม่วาง มีระยะทางห่างจากตัวอำเภอแม่วาง 30 กิโลเมตร และห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่เป็นระยะทาง 69 กิโลเมตร

ปัจจุบันหมู่บ้านห้วยตองมี นางหมื่นอ่อน สุขสวัสดิ์ เป็นผู้ใหญ่บ้านมีจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 96 ครัวเรือน ประชากรจำนวน 491 คน เป็นชาย 265 คน และหญิง 226 คน ประชากรส่วนใหญ่มีเชื้อสายกะเหรี่ยง นับถือศาสนาคริสต์ นิกายโรมันคาทอลิก และมีอาชีพเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ (สำรวจเมื่อ สิงหาคม 2548)

ในการจัดทำแผนการพัฒนาชุมชนนี้ ส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของการทำประชาคมของชุมชนโดยมีเจ้าหน้าที่จากการบริหารส่วนตำบลมาเป็นผู้จัดและดำเนินการประชุม ซึ่งในการประชาคมดังกล่าววนั้นเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะเป็นผู้กำหนดกรอบการประชุมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ถูกกำหนดมาจากส่วนกลาง รวมถึงดำเนินการประชุม จากนั้นสรุปผลการประชุมเพื่อนำผลการประชุมดังกล่าววนั้นไปจัดทำแผนงานขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงอาจกล่าวได้ว่าการจัดทำแผนดังกล่าวทางชุมชนไม่ได้มีส่วนร่วมหรือได้ทำแผนพัฒนาชุมชนเพื่อตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง จากแผนการดำเนินงานหรือโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นได้ว่า โครงการส่วนใหญ่นั้นจะเป็นการพัฒนาทางด้านสาธารณูปโภค เช่น การสร้างถนนทาง เพื่อให้มีการคมนาคมที่สะดวกสบาย ซึ่งไม่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เนื่องจากชุมชนมีความต้องการที่จะแก้ไขปัญหารือรายได้ และความเป็นอยู่ ดังนั้นแผนการพัฒนาดังกล่าวในที่สุดจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชาวบ้าน และไม่ตรงกับปัญหาที่ชาวบ้านต้องการให้มีการแก้ไขอย่างแท้จริง

ตาราง 4.1 โครงการภายใต้แนวทางการพัฒนาปี 2548 แห่งที่ 10 สำหรับแม่ร่องบัวดีเยี่ยม

ลำดับ	โครงการ	วัตถุประสงค์	ผู้รายงาน	งบประมาณและที่มา	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลักดันฯ จัดสรรงบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1	โครงการก่อสร้างถนน บุตที่ 1	เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านนี้ มีทางเดินที่สะดวก การเดินทางไปมาสะดวก ความงามและน่าดู	ถนนกว้าง 3.00 เมตร ยาว 1,700.00 เมตร.	255,000 บาท เงินอุดหนุน	60 วัน	ประมาณในหมู่ที่ 10 ต.แม่นวัน มีถนนสายรุนแรงในการคมนาคมที่สะดวกกว่า	ส่วนโภชนา
2	โครงการก่อสร้างถนน บุตที่ 2	เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านนี้ มีทางเดินที่สะดวก การเดินทางไปมาสะดวก ความงามและน่าดู	ถนนกว้าง 3.00 เมตร ยาว 2,000.00 เมตร.	300,000 บาท เงินอุดหนุน	90 วัน	ประมาณในหมู่ที่ 10 ต.แม่นวัน มีถนนสายรุนแรงในการคมนาคมที่สะดวกกว่า	ส่วนโภชนา
3	โครงการก่อสร้างท่ออดห้วย คลอง	เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านนี้ มีทางเดินที่สะดวก การเดินทางไปมาสะดวก ความงามและน่าดู	ท่ออดห้วยกวาง 4.00 เมตร ยาว 5.00 เมตร ตามแนวแม่น้ำ	150,000 บาท เงินอุดหนุน	60 วัน	ประมาณในหมู่ที่ 10 ต.แม่นวัน มีถนนสายรุนแรงในการคมนาคมที่สะดวกกว่า	ส่วนโภชนา

ก. ๑๔ จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะ ๕ ปี ฉบับที่ ๒๕๔๘-๒๕๕๓

ຫຼາຍ	ໂຄງການ	ວັດຖຸປະສົງຄອນ	ປໍາພານຍາ	ວັນປະມາດແລະທີ່	ຮະຍະວາດຕຳຫິນການ	ຜົດຄົດວ່າຈະໄດ້ບັນ	ຫວ່າງຈາກຫຼັມດິດຂອນ
4	ໂຄງກາຮັດທາງບໍ່ມີຫຼັມຫຼັງຈາກນຳມື້ 30 ຊົ່ວໂມງ	ເພື່ອໄຫຼາຍຮູ້ຫານນຳທີ່ ຫຼັງຍະວ່າຈະເປັນ ຮະບຶບມາຕຽນຄວາມ ສະອາດຕາຍໃນຫຼຸ່ມຊາດ	ດົງຍະນະ 30 ຈຸດ ໄນ ພື້ນທີ່ກ່າວ່າ 10	15,000 ນາມ ຈຳວັດ.	1 ວັນ	ປະຫາພຸນໜີ່ 10 ຕ.ແມ່ວນ ມີຫີ່ ຢະ ຂ ດ ຢ ກ ສູງລັກນະນຸມ ທຸນພຸນ ຄວາມຕະຫຼາດ	ສ່ວນໂມຢາ
5	ໂຄງກາຮັດຕົງກິໂຄມໍາໄພສາງຮູບຂະໜາດ	ເພື່ອໄຫຼາຍການນຳມານຸມ ຫຼົງຈາດເຄີນເປົ້າຄວາມ ປົດອອກຍ່າຍ	ກິ ກ ມ ພ ພ ສາງຮານະຕິດຕັ້ງໜໍາ 10 ຈຸດ ສູນເຫຼັນຊຸດ ກ່າວ 5 ຈຸດ ດານແນນ ທີ່ມີຄວາມມັວນ	30,000 ນາມ ຈຳວັດ.	30 ວັນ	ກ ກ ມ ນ ກ ບ ຊ່ວງເວລາດາກຈົນ ບຸອງປະຫາພຸນໜີ່ 10 ຕ.ແມ່ວນ ປິການ ປົດຕັ້ງໝາກຖຸນ	ສ່ວນໂມຢາ
6	ໂຄງກາຮັດອາຄົາຫຼັງອານຸມົງ	ເພື່ອໄຫຼາຍຫຼັມຫຼັງຈາກນຳມື້ ຮອງຮັບແລະຮະບາຍ ປົມກອນໜຳກັບຈົນ	ສຳນັກອ່ອກກ່າວ 1.00 ເມຕຽ ຢາວ 300.00 ນ ຕ ອ ຕ ມ ພ ພ ເປັນຄວາມຕະຫຼາດ	100,000 ນາມ ຈຳວັດ.	30 ວັນ	ສາມາຮຽດອອງຮັບແລະ ຮະບາຍນຳໄລ້ນາກຫຸ້ນ ປົກກົນນຳຫວັພໍ່	ສ່ວນໂມຢາ

พน: โครงการปฏิเสธแนวทางการพัฒนา รป 2548 พนท 10 บ้านหัวหอด ตามแบบนี้ สำหรับเมือง จังหวัดเชียงใหม่

#### 4.1.1 การประชุมกลุ่มชาวบ้านเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการ การนัดหมายครั้งที่ 1

ในการศึกษาถึงการสร้างและการพัฒนาแผนชุมชนต้นแบบเริ่มต้นจากการนัดหมายชาวบ้านและผู้สนใจที่เกี่ยวข้องประชุม เพื่อชี้แจงถึงวัตถุประสงค์ของการวิจัยแบบมีส่วนรวมในโครงการ “การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน และการบริหารจัดการกองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวงในการประชุม” โดยผู้ที่เข้าร่วมประชุมประกอบไปด้วยผู้นำชุมชนและสมาชิกของหมู่บ้านจำนวน 20 คน จากการสังเกตพบว่ามากกว่าร้อยละ 90 ของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสตรีซึ่งเป็นแม่บ้าน

ในขั้นแรกทางคณะกรรมการวิจัยได้ทำการชี้แจงถึงวัตถุประสงค์ของการส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนชุมชนเพื่อเป็นชุมชนต้นแบบในครั้งนี้ จากนั้นทำการสอบถามและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับแผนพัฒนาชุมชนของหมู่บ้านที่เปลี่ยนมาในอดีตว่าเป็นอย่างไร และมีกิจกรรมใดบ้าง ตลอดจนความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำแผนชุมชนในอดีต โดยผลจากการสังเกต สัมภาษณ์ และรับฟังความคิดเห็นพบว่า ในการจัดทำแผนการพัฒนาชุมชนแต่เดิมนั้น เริ่มต้นจากการท่องค์การบริหารส่วนตำบลมีความต้องการจะจัดทำแผนชุมชนของหมู่บ้าน ตามแนวโน้มนโยบายของกรมการปกครองเพื่อนำมาร่วมกันเพื่อเป็นแผนดำเนินการ สำหรับการกำหนดแผนงาน/งาน/โครงการต่างๆ นั้นจะเน้นตามแนวโน้มนโยบายของรัฐ ทำให้การจัดทำประชาคมของชุมชนถูกดำเนินการโดยมีเจ้าหน้าที่จากองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้จัดการทำประชาคม ซึ่งในการประชาคมดังกล่าว นั้นเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะเป็นผู้ดำเนินการประชุมและสรุปผลการประชุมเพื่อนำผลการประชุมดังกล่าวนั้นไปจัดทำแผนการพัฒนาชุมชน

เนื่องจากแผนงาน/งาน/โครงการต่างเป็นไปตามแนวโน้มนโยบายของรัฐในการสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ดังนั้นแผนงาน/งาน/โครงการส่วนใหญ่ที่บรรจุอยู่ในโครงการภายใต้แนวทางการพัฒนาปี 2548 จึงเน้นไปที่การสร้างสาธารณูปโภค เช่น โครงการสร้างถนนหนทางเพื่อให้มีการคมนาคมที่สะดวกสบาย โครงการจัดทำทางสีขาว โครงการติดตั้งกิ่งโคมไฟสาธารณะ โดยโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ไม่สอดคล้องกับความปัจจุบันและความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง หรือเป็นโครงการมีความสำคัญน้อย (ดังตารางที่ 4.1) และเนื่องจากเป็นโครงการตามแนวโน้มนโยบายของรัฐและความต้องการของตำบลจึงทำให้ชาวบ้านไม่สามารถปฏิเสธได้ สำหรับความต้องการชุมชนที่แท้จริงนั้น คือ ความต้องการที่จะแก้ไขปัญหาเรื่องรายได้ การขายผลผลิตทางการเกษตร และปัญหาความเป็นอยู่หรือคุณภาพชีวิต ดังนั้นแผนการพัฒนาดังกล่าวจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชาวบ้าน และไม่ตรงกับปัญหาที่ชาวบ้านต้องการให้มีการแก้ไขอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังพบว่าการพัฒนาของหมู่บ้านแต่เดิมนั้นมักจะได้รับความช่วยเหลือ

จากการศึกษาด้วยตนเองทั้งหน่วยงานของรัฐและเอกชน ทำให้ลักษณะการพัฒนาเป็นแบบการพึ่งพาการช่วยเหลือจากผู้อื่นแต่เพียงอย่างเดียวและในการช่วยเหลือบางครั้งนั้นก็ไม่ตรงกับความต้องการของชาวบ้าน ดังนั้นงาน/โครงการต่างๆ จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ทั้งหมด

เมื่อรับทราบถึงปัญหาของการดำเนินงานของแผนชุมชนในอดีตจึงได้เริ่มอธิบายถึงการจัดทำแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วมในเบื้องต้น เพื่อให้เห็นถึงขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่ประชาชนและชุมชนได้มีส่วนร่วม รวมถึงประโยชน์จากการร่วมการจัดทำแผนชุมชนดังกล่าว โดยเริ่มดังนี้จาก

1. การวิเคราะห์ถึงปัญหาของตนเองและชุมชน
2. การรู้จักการเรียงลำดับความสำคัญของปัญหา
3. การรู้จักการหาแนวทางในแก้ปัญหา

หลังจากนั้นตามถึงความสมัครใจของชาวบ้านและชุมชนในการร่วมใจกันจัดทำแผนชุมชน ผลปรากฏว่าชาวบ้านส่วนใหญ่ให้ความสนใจและยินดีให้ความร่วมมือ สำหรับชาวบ้านอีกส่วนที่เหลือยังมีความเข้าใจไม่สมบูรณ์สาเหตุสำคัญคือ การสื่อสาร ดังนั้นจึงฝากให้ชาวบ้านที่เข้าใจช่วยทำความเข้าใจกับชาวบ้านที่เหลือ สำหรับงานที่ฝากให้ชาวบ้านและชุมชนร่วมกันคิดคือ

1. ปัญหาที่ชาวบ้านและชุมชนประสบอยู่ ณ ปัจจุบัน
2. ความสำคัญของปัญหาที่ชาวบ้านและชุมชน
3. ลำดับความสำคัญของปัญหาในแต่ละข้อเพื่อนำมาใช้ในการเลือกปัญหาที่สำคัญที่สุด มาทำแผนชุมชนเพื่อเป็นต้นแบบของการแก้ไขปัญหา

สำหรับการสำรวจกลุ่มการเงินในหมู่บ้านหัวยศ พบร่วมกับในหมู่บ้านมีกลุ่มการเงินจำนวน 5 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่momทรัพย์ เมอถ่าในโครงการเศรษฐศาสตร์ชุมชนเพื่อการพัฒนา มีทุนเรือนหุ้นจำนวน 258,400 บาท และเงินกู้จำนวน 321,400 บาท
2. กลุ่momทรัพย์แม่บ้านซึ่งแบ่งออกเป็นกลุ่มย่อย 3 กลุ่ม
3. กลุ่momทรัพย์เด็ก ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่เป็นเด็กในหมู่บ้าน และผู้ปกครองซึ่งสมัครเป็นสมาชิกมีการออมทรัพย์เพื่อบุตรหลานของตน มีสมาชิกจำนวน 28 คน มีเงินประมาณ 100,000 บาท

4. กองทุนแก้ไขความยากจน มีเงินประมาณ 280,000 บาท
5. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

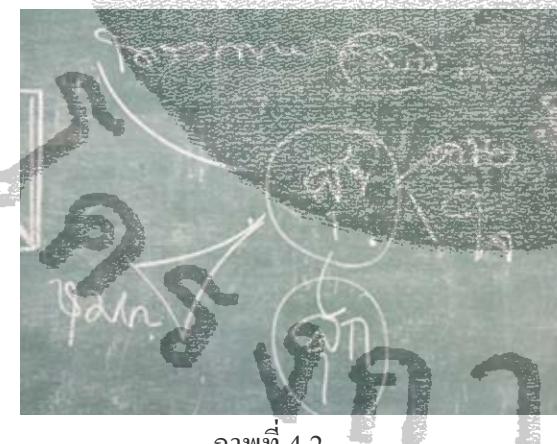
จากการสำรวจพบว่าส่วนใหญ่สมาชิกกลุ่momทรัพย์มักมีการกู้ยืมเพื่อนำไปใช้หนี้ในการกู้ยืมจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หรือหนี้เงินกู้กลุ่มการเงินอื่นๆ ที่ตนเคยกู้ยืมและครบ

กำหนดชำระ (Refinance) หรือกู้ยืมเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพบางส่วน (ยังไม่มีการเชื่อมโยงเข้ากับการแก้ไขปัญหาของชุมชนที่มีอยู่) นอกจากนี้ยังมีเงินที่ได้รับมาจากหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งเป็นการให้เปล่า เช่น เงินสนับสนุนจากผู้สมัครรับเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร เป็นต้น

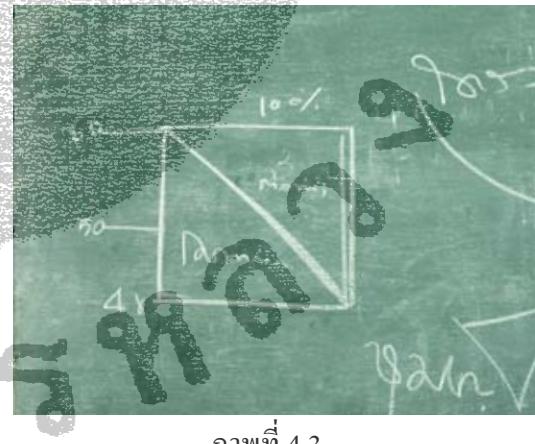


ภาพที่ 4.1 การเข้าร่วมการประชุมครั้งที่ 1 ของชุมชน

กิจกรรมที่ 4.2 – 4.3 การชี้แจงความเป็นมาของโครงการ การวิจัยและสัดส่วนการมีส่วนร่วมในกิจกรรม



ภาพที่ 4.2



ภาพที่ 4.3

ภาพที่ 4.2 – 4.3 การชี้แจงความเป็นมาของโครงการ การวิจัยและสัดส่วนการมีส่วนร่วมในกิจกรรม

### การนัดหมายครั้งที่สอง

ชาวบ้านยังให้ความร่วมมืออย่างดีจากชาวบ้านขาดความเข้าใจ โดยคิดว่าการเข้ามาส่งเสริมให้จัดทำแผนชุมชนเพื่อเป็นต้นแบบของทีมวิจัยนี้ เป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็น เพราะในแต่ละปีทางหมู่บ้านจะมีการเขียนแผนส่างทางองค์กรบริหารส่วนตำบลหรือ อำเภอเป็นประจำทุกปี แต่รายละเอียดของแผนส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องเกี่ยวกับสาธารณูปโภคซึ่งไม่สามารถตอบสนองความต้องของชาวบ้านในด้านเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างครบถ้วน และไม่ค่อยได้รับความช่วยเหลือที่ตรงตามความต้องการ อีกทั้งยังมีกลุ่มนักศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้เข้ามาสัมภาษณ์ชาวบ้าน เพื่อการวิจัย ทำให้ชาวบ้านเข้าใจผิดว่าเป็นนักวิจัยกลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้คุณ ฤทธิ์ชัย (ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน) ยังมีความสนใจในผลกระทบที่ตนจะได้รับจากการเข้าร่วมโครงการว่าจะเกิดผลเสีย (อะไร) มากกว่าผลดีจากการที่ตนให้ข้อมูลแก่ทีมวิจัย จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ชาวบ้านเกิดความเบื่อหน่ายและไม่ค่อยสนใจในการเข้าร่วมโครงการ แต่เมื่อมีการชี้แจงว่า “โครงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน และการบริหารจัดการกองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่” โครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนจากโครงการหลวง เพื่อสร้างชุมชนดีเด่น โดยคนในชุมชนมีส่วนร่วมในวิเคราะห์ถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน โดยมีคณะกรรมการชุดหนึ่งที่มีความตั้งใจจริงในการแก้ไขปัญหาและจัดการแหล่งทุน ซึ่งในขั้นต้นยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ แต่ก็มีความตั้งใจที่จะร่วมพิจารณา กับชาวบ้านว่าพ้องจะมีแหล่งทุนใดที่สามารถให้การสนับสนุนได้แล้วจึงจะดำเนินการติดต่อขอทุนต่อไป จากการประชุมครั้งนี้ทำให้ทราบถึงสภาพของปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมเบื้องต้นของชาวบ้านและชุมชนดังนี้



ภาพที่ 4.4 การเข้าร่วมการประชุมครั้งที่ 2

#### **4.1.2 การวิเคราะห์ปัญหาภายในชุมชน และแสวงหาแนวทางแก้ไขโดยชุมชน**

ในการดำเนินการวิเคราะห์ปัญหาภายในชุมชน และแสวงหาแนวทางแก้ไขโดยเปิดเวที แสดงความคิดเห็น โดยที่มีวิจัยได้เน้นว่าต้องเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วเกิดผลกระทบต่อส่วนรวม หรือเป็นปัญหาที่ชาวบ้านส่วนใหญ่ประสบคล้ายๆ กัน ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ชาวบ้านได้ร่วมกัน แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาที่มีอยู่ในหมู่บ้านของตน โดยมีการแบ่งประเภทของปัญหา ออกเป็นเศรษฐกิจและสังคมเพื่อจ่ายแบ่งความเข้าใจของชาวบ้าน จากการร่วมแสดงความคิดเห็นของ ชาวบ้านจึงสามารถสรุปประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหมู่บ้านดังนี้

##### **ปัญหาเศรษฐกิจ**

###### **1. อาชีพ**

ปัจจุบันชาวบ้านในหมู่บ้านห้วยทองมีอาชีพทำการเกษตร รับจ้างทั่วไป และมีบางส่วน ที่เข้าร่วมทำงานกับโครงการหลวง เช่น การคัดผัก ซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนวันละ 90 บาทเท่านั้น ทำให้รายได้ไม่เพียงพอ ชาวบ้านจึงต้องการอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้

###### **2. กลุ่มก่อตัว**

ปัจจุบันชาวบ้านโดยเฉพาะกลุ่มแม่บ้านมีความสามารถในการทอผ้าพื้นเมืองฝ้ายโดย การซื้อวัสดุดินคือ ฝ้าย และนำมาก็เป็นผืนเพื่อนำมาใช้ในครัวเรือน และนำไปแปรรูปเป็นของใช้ หรือของที่ระลึกต่างๆ เพื่อขายให้กับนักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวงานประเพณีประจำหมู่บ้านหรือ นักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวโครงการหลวงเท่านั้น โดยสินค้าเหล่านี้จะจำหน่ายได้เฉพาะฤดูหนาว ทำให้มีสินค้าคงเหลือจำนวนมาก ดังนั้นชาวบ้านจึงพยายามหาทางแก้ปัญหาโดยการนำสินค้าเหล่านี้ ไปฝากรายหรือไปวางขายในเมืองหรือตลาดนัดวัฒนธรรมวันเสาร์หรือวันอาทิตย์ หรือตามตลาด ถนนคนเดินต่างๆ ผลปรากฏว่า เนื่องจากผ้าที่หอดังกล่าวนั้นมีคุณภาพและรูปแบบไม่ตรงกับความ ต้องการของผู้ซื้อทำให้สามารถขายได้น้อย

###### **3. สินค้าเกษตรสัตว์**

เนื่องจากในอดีตทาง โครงการหลวงได้มีการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกไม้ผล เช่น ท้อ บัว อะโวคาโด พลับ แต่ในช่วงที่ผ่านมาผลผลิตดังกล่าวมีราคาตกต่ำ อีกทั้งบางส่วนไม่ได้ มาตรฐานของโครงการ ทาง โครงการหลวงจึงไม่รับซื้อผลผลิตจากทางชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้าน ประสบกับปัญหาขาดทุน

###### **4. ขาดเงินทุนในการลงทุนการเกษตร**

เนื่องจากอาชีพส่วนใหญ่ของชาวบ้าน คืออาชีพเกษตรกรรม และส่วนใหญ่มีฐานะ ยากจนทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนเงินทุนในการลงทุนในการเกษตร

## ปัญหาสังคม

### 1. เด็กนักเรียนขาดแคลนอาหารกลางวัน

ปัจจุบันโรงเรียนบ้านห้วยต่องมีนักเรียนชั้นอนุบาลจำนวน 36 คน ระดับประถมศึกษา 121 คน และระดับมัธยมศึกษาตอนต้นจำนวน 122 คน รวมทั้งสิ้นมีนักเรียนจำนวน 379 คน และได้รับงบประมาณอาหารกลางวัน ซึ่งเป็นงบถ่ายโอนจากองค์การบริหารส่วนตำบลแม่วิน เป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนนักเรียนทั้งหมด เป็นจำนวน 48 คน คนละ 10 บาท โดยทางโรงเรียน มีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนวันละ 1,000 บาท ทำให้เก็บที่ได้รับมาไม่เพียงพอ โดยทางโรงเรียนได้ทำการแก้ไขปัญหาเบื้องต้นโดยการให้เด็กนักเรียนนำข้าวมาจากบ้าน แล้วทางโรงเรียนเป็นฝ่ายจัดหากับข้าวให้เด็กนักเรียน นอกจากนี้ยังได้มีการดำเนินโครงการจัดเก็บเงินจากเด็กนักเรียนหรือให้นักเรียนออมวันละ 1 บาทต่อคน เพื่อชดเชยเงินค่าอาหารกลางวันที่ขาดแต่จำนวนเงินที่ได้เก็บไม่เพียงพอ สำหรับแนวทางแก้ไขด้านอื่นนั้นในอดีตทางโรงเรียนได้มีการเลี้ยงไก่เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว แต่ประสบปัญหาไม่มีผู้ดูแลไก่ในวันเสาร์ อاثิตย์เนื่องจาก จะไม่มีอาจารย์ประจำอยู่ในโรงเรียน และปัญหาโรคไข้หวัดนกจะจึงจำเป็นต้องเลิกเลี้ยงไป สำหรับการปลูกผักสวนครัวนั้นก็ไม่สามารถทำได้เนื่องจากโรงเรียนมีพื้นที่จำกัด

### 2. ครอบครัวยากจน

จากการประชุม ชาวบ้านต่างลงความเห็นว่า ในชุมชนมีอัตรา 2 ครัวเรือนที่ประสบปัญหาความยากจนมาก คือ ครอบครัวของ คีพอ บุญลีอ อายุบ้านเลขที่ 38 บ้านห้วยต่อง ต.แม่วิน อ.แม่วงศ์ เชียงใหม่ และ มีโย อายุบ้านเลขที่ 2 บ้านห้วยต่อง ต.แม่วิน อ.แม่วงศ์ เชียงใหม่ ทั้งสองครอบครัวเป็นครอบครัวที่ยากจนที่สุดในหมู่บ้านห้วยต่อง

### 3. สื่อการเรียนการสอนที่ไม่ได้มาตรฐาน

สืบเนื่องจากเงินที่ได้รับการสนับสนุนสำหรับการศึกษาที่ไม่เพียงพอ และมีข้อจำกัดในการเบิกจ่าย ทำให้ทางโรงเรียนและครูผู้สอนไม่สามารถจัดหาสื่อการเรียนการสอนที่ส่งเสริมทักษะของเด็กนักเรียนได้

### 4. เยาวชนไม่มีงานทำในหมู่บ้าน

เนื่องจากจำนวนงานในหมู่บ้านมีไม่เพียงพอทำให้ชาวบ้านส่วนหนึ่งบางรายไม่ทำงาน และบางกลุ่ม โดยเฉพาะวันรุ่นต้องออกไปหาเงินต่างถิ่นทำ และเมื่อกลับมาแล้วส่วนใหญ่มักจะรวมกันสังสรรค์ดื่มสุรา ทำให้เกิดปัญหาสังคมต่างๆ ตามมา

### 5. ผู้สูงอายุไม่มีรายได้

ปัญหาผู้สูงอายุไม่มีรายได้เพียงพอที่จะเลี้ยงตนเองทำให้เป็นภาระแก่ลูกหลาน



ภาพที่ 4.5



ภาพที่ 4.6

ภาพที่ 4.5 -4.6 การเข้าร่วมประชุมครั้งที่ 3 เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ  
ปัญหาที่มีในชุมชนและแนวทางแก้ไข

### แนวทางการแก้ไขที่ชาวบ้านนำเสนอ

#### 1. ทางด้านอาชีพ

- เสนอให้มีการเลี้ยงสุกรเพื่อเป็นอาชีพเสริม โดยชาวบ้านให้เหตุผลว่าในปัจจุบัน ชาวบ้านได้มีการเลี้ยงสุกรพันธุ์พื้นบ้าน (หมูดำหรือหมูพันธ์เหมยชาบ) อยู่บ้างแล้ว ส่วนใหญ่จะเป็นการขายให้แก่ชาวเขาด้วยกันเองหรือผู้ที่ต้องการนำสุกรนำไปใช้ในการประกอบพิธีกรรมต่างๆ

โดยอาจเป็นการขายลูกสุกรหรือสูตรที่โtopic เติมที่เพื่อที่นำไปบุนเป็นหมูที่โtopic เติมที่เพื่อเป็นแม่พันธุ์ หรือขายบุนต่อไป สำหรับแต่ปัญหาที่พบคือ สูตรและลูกสุกรเติบโตช้า ให้ลูกน้อย รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงสุกรให้มีคุณภาพ

- การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงการปลูกผักสวนครัวหลังบ้าน
- การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น บัว ห้อ เพื่อรายได้และเพิ่มมูลค่าของ

#### ผลผลิต

- ต้องการให้โครงการหลวงเพิ่มค่าจ้างให้กับผู้ที่ทำงานในศูนย์โครงการหลวง

#### 2. กลุ่มทอง

- จัดทำผู้เชี่ยวชาญมาสอนเทคนิคการทำและการออกแบบปลูก รวมถึงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ประรูปที่ได้เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- จัดหาตัวอย่างรับให้ไว้มากขึ้น ปัจจุบันชาวบ้านที่สนใจจะรวมกลุ่มกันขาย
- ขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงาน SMEs ศูนย์อุตสาหกรรม

#### ภาคเหนือ

#### 3. อาหารกลางวันเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านหัวยศ

- จัดทำน้ำประปาให้แก่โรงเรียนโดยติดต่อกรมอนามัย เพื่อติดตั้งระบบประปา
- หาแหล่งเงินในการสนับสนุน ทั้งจากกองทุนที่มีอยู่ภายในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน

- จัดตั้งกองทุนเพื่อการศึกษา

#### 4. การซ่อมเหลือ 2 ครอบครัวที่ยากจน

- ติดต่อกรมประชาสงเคราะห์ และ มูลนิธิเพื่อที่อยู่อาศัย
- จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวช่วยให้ชาวบ้านได้ทราบถึงปัญหาที่มีขึ้นในชุมชน และรู้สึกถึงการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาร่วมกัน โดยชาวบ้านได้เริ่มลำดับความสำคัญของปัญหาเพื่อดำเนินการแก้ปัญหาที่มีความสำคัญที่สุด ซึ่งปัญหาที่ชุมชนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่ง คือปัญหารายได้

เมื่อสรุปประเด็นปัญหาแล้วทางชุมชนได้ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ปัญหา ในเบื้องต้น ชาวบ้านได้มีการเสนอโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ในชุมชนทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่

#### 1. โครงการกลุ่มแม่บ้านเกษตรผู้เลี้ยงสุกร

โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัว เนื่องจากในหมู่บ้านหัวยศ โดยส่วนใหญ่มีอาชีพหลักคือ เกษตรกร มีการปลูกผักและมักมีผลผลิตที่ไม่ได้มาตรฐานซึ่งไม่สามารถขายให้โครงการหลวงได้ ทางชุมชนจึงมีความเห็นว่าหากมีการเลี้ยงสุกร เกษตรกรจะ

สามารถนำผักที่ไม่ได้มาตรฐานแล้วขายไม่ได้นำมาเป็นอาหารสำหรับสุกร นับได้ว่าเป็นการระบายนผลผลิตที่ไม่ได้มาตรฐานทางหนึ่งที่เกิดประ โยชน์ และสร้างรายได้ให้แก่ครัวเรือน

## 2. โครงการพอยู่พอกินเพื่อสุขภาพ

โดยการปลูกพืชผักสวนครัวในพื้นที่ว่างในครัวเรือน มีวัตถุประสงค์เพื่อลดค่าใช้จ่ายในด้านการบริโภค มีการใช้ประโยชน์จากที่ดินที่ว่างเปล่า ซึ่งปัจจุบันทางชุมชนได้มีการเริ่มดำเนินในบางครัวเรือนแล้ว

## 3. โครงการพัฒนากลุ่มแม่บ้านท่อผ้าบ้านหวยทอง

เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มแม่บ้านมีการรวมกลุ่มเพื่อทอผ้ากระหรี่ยงขาย แต่ขาดความรู้ความชำนาญในการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงมีความต้องการการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ และค่าตอบแทนสำหรับเชิญวิทยากรที่จะมาให้ความรู้ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เป็นที่ต้องการของตลาด โครงการดังกล่าวนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มแหล่งรายได้เสริมของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหวยทอง เพิ่มประสิทธิภาพคุณภาพในการผลิตผ้าทอ ตลอดจนเพื่อนรักษาธรรมะและขนบธรรมเนียมประเพณีการทอผ้ากระหรี่ยง

## 4. การปรับรูปผลผลิต

โครงการขอสนับสนุนงบประมาณและบุคลากรในการปรับรูปผลผลิตไม้เมืองหนาวที่ออกตามฤดูกาล มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกณฑ์รากษามาตรแปลงรูปผลผลิตที่ลันตาด ได้

จากการที่ลูกน้ำเสนอทั้ง 4 เมื่อผู้ร่วมเข้าประชุมทั้งหมดได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการรวมถึงประโยชน์ที่น่าจะได้รับในวงกว้างและสอดคล้องกับความเห็นชอบร่วมกันโดยเลียงส่วนใหญ่แล้ว จึงเห็นควรเริ่มนั้นในโครงการที่มีความเป็นไปได้สูง คือโครงการเดี่ยงสูกรเพื่อแก้ไขปัญหารายได้ต่ำ และเห็นควรว่าควรยกโครงการเดี่ยงสูกรนี้ขึ้นเป็นโครงการทดลองในการดำเนินการแผนชุมชนซึ่งโครงการดังกล่าวจะสามารถช่วยเพิ่มรายได้ให้กับชาวบ้านแล้ว ยังสามารถช่วยลดรายจ่ายด้านการบริโภคของครัวเรือน ได้อีกด้วย

ในการอธิบายถึงการรวมกลุ่มและการตั้งกลุ่ม ทางทีมวิจัยได้ยกตัวอย่าง กลุ่มเกษตรผู้เลี้ยงไก่บ้านศรีงาม อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีการรวมกลุ่มการเลี้ยงไก่พันธุ์สามสาย ซึ่งจาก การเกิดกลุ่มดังกล่าวทำให้เกิดการเขื่อนโยงกันภายในหมู่บ้านและเกิดการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมอื่นๆ ตามมา เช่น กลุ่มแม่บ้านนำไก่ที่ลูกเลี้ยงมาจากกลุ่มผู้เลี้ยง ไก่มาทำอาหารสำหรับงานบุญหรืองานประชุมต่างๆ ในหมู่บ้าน ซึ่งทางกลุ่มบ้านหวยทองอาจมีการรวมกลุ่มเช่นเดียวกับกลุ่มผู้เลี้ยงไก่บ้านศรีงาม คือ เมื่อมีการจัดตั้งกลุ่มเดี่ยงหมู อาจมีการจัดตั้งโรงชำแหละเนื้อหมู การนำมูลสุกรมาทำเป็นปุ๋ยหรือก๊าซชีวภาพใช้ในครัวเรือน นอกจากรักษาความสะอาด ได้มีการเดี่ยงสูกรพันธุ์สมเห็น

ชานอยู่บ้านแล้วเพียงแต่อาจจะต้องมีการปรับปรุงสายพันธุ์และปรับปรุงวิธีการเลี้ยงให้เหมาะสม โดยมีผู้ซึ่งเป็นคนในหมู่บ้านเดียวกันและต่างหมู่บ้านจึงไม่มีความจำเป็นต้องแสวงหาตลาดใหม่

ในการประชุมครั้งนี้ นอกจากจะได้ประเด็นปัญหา แนวทางแก้ปัญหา และโครงการที่ชาวบ้านให้ความสนใจแล้ว ทีมงานยังได้อธิบายเพิ่มเติมถึงแนวทางการจัดทำโครงการ แผนงาน การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย รวมถึงการรวมกลุ่มและการบริหารกลุ่ม และได้ฝึกให้ชาวบ้านที่สนใจรวมกลุ่มและจัดทำแผนชุมชนที่ตนเองต้องการพร้อมกับการวางแผนการเงินที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานเพื่อนำมาเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

### การนัดหมายครั้งที่สาม

ในการนัดหมายครั้งนี้ชาวบ้านที่มีความสนใจได้พยายามรวมกลุ่มและได้เสนอโครงการต่างๆ ดังนี้

1. โครงการพัฒนาการเลี้ยงสุกรกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหัวยตอง
2. โครงการพอยู่พอกินเพื่อสุขภาพ
3. โครงการแปรรูปผลไม้เมืองหนาวตามฤดูกาล

ดังที่ผู้ร่วมเข้าประชุมเคยตกลงร่วมกันว่าจะดำเนินโครงการที่ได้รับความเห็นชอบมากที่สุด ก่อน ดังนั้นโครงการพัฒนาการเลี้ยงสุกรกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหัวยตองจึงได้รับการเลือก โดยเริ่มนับจากผู้ที่สนใจเลี้ยงสุกรมีจำนวนทั้งหมด 41 คน

ในด้านของหลักการทางวิชาการ การเลี้ยง การผสมพันธุ์สุกร ทางทีมวิจัยได้แนะนำให้ชาวบ้านไปปรึกษาหารือกับหน่วยงานที่มีความรู้ ดังนั้นชาวบ้านทำโครงการและเสนอเรื่องขออนุญาตวิทยากรจากคณะกรรมการเกษตร ภาควิชาสัตวศาสตร์ เพื่อบรร准ความรู้เรื่องการเลี้ยงสุกรที่เหมาะสม โดยมีการจัดที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นเวลา 1 วัน ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 และเพื่อให้การอบรมใช้เวลาคุ้มค่าที่สุด จึงได้เพิ่มการอบรมและศึกษาดูงานโครงการปลูกพืชผัก สวนครัวเข้าไปด้วย ซึ่งโครงการนี้นอกจากจะช่วยลดรายจ่ายด้านการบริโภคของครัวเรือนแล้ว ยังสามารถเชื่อมโยงกับการแก้ไขปัญหาโรงเรียนขาดแคลนอาหารกลางวันอีกด้วย

## ชื่อโครงการ พัฒนาการเลี้ยงสุกรกลุ่มแม่บ้านเกยตระบับน้ำหนักต่อง

ผู้รับผิดชอบโครงการ	1. นายบัญฑู ดวงจิน
	2. นางหม่อง เสษสวัสดิ์
	3. นางวิไลพร มนีรัตนวงศ์สิริ
	4. นางศิริพร รายภูรประดิษฐ์

### หลักการและเหตุผล

บ้านหัวยตองเป็นหมู่บ้านที่อยู่ในเขตบ้านท้องที่ของโครงการทุ่งหลวง มีการส่งเสริมการปลูกผักผลิตทางการเกษตรที่ปลูกไว้มากขายตลอดปี โดยจะมีเศษผักที่ไม่ได้ขนาดหรือไม่มีคุณภาพทิ้งอยู่เสมอ ในบางฤดูกาลชาวบ้านมีการปลูกผักเป็นจำนวนมากจนล้นตลาดไม่สามารถขายได้ บางช่วงผลผลิตก็เสียหายจากภัยธรรมชาติ เกษตรกรจึงมีความเสี่ยงในการประกอบอาชีพสูง

การรวมกลุ่มกันของเกษตรกรเป็นกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร จึงเป็นทางหนึ่งในการนำวัสดุทางการเกษตรเหล่านี้มาใช้ประโยชน์ให้ได้สูงสุด อีกทั้งยังสามารถเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว และเป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วย

### วัตถุประสงค์

- เพื่อเลี้ยงสุกร โดยใช้วัสดุที่เหลือจากการเกษตรเป็นอาหารสุกร
- เพื่อเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว
- เพื่อใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

### วิธีการดำเนินการ

- จัดตั้งกลุ่มสมาชิกผู้เลี้ยงสุกรบ้านหัวยตอง
- จัดอบรม-คุ้นเคยการเลี้ยงสุกร
- จัดทำแผนการเลี้ยงสุกร
- จัดหางบประมาณดำเนินงาน
- ดำเนินงานเลี้ยงสุกรตามแผนที่วางไว้

### สถานที่ดำเนินงาน

บ้านห้วยตอง หมู่ที่ 10 ต.แม่วิน อ.แม่วงศ์ จ.เชียงใหม่

### งบประมาณในการดำเนินงาน

แยกตามหมวดวัสดุดังนี้

1. ชื้อพันธุ์สุกรลูกผสมเนมยชาน 83 ตัวละ 800 บาท	รวม 66,400 บาท
2. ซื้ออาหารสุกร 166 ถุงละ 270 บาท	รวม 44,820 บาท
3. จัดฝึกอบรม-คุยงานการเลี้ยงสุกร	10,000 บาท
4. ซื้อเครื่องไม้อาหารสัตว์ 1 ชุด	<u>35,000 บาท</u>
รวมเป็นเงิน	<u>156,220. บาท</u>

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีการเพิ่มคุณค่าเศรษฐีจากผักที่เกษตรกรปลูกไปเป็นอาหารสุกร
- แม่บ้านเกษตรกร ได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
- กลุ่มเกษตรกรมีรายได้เสริมจากการจำหน่ายสุกร
- มีเนื้อสุกรเป็นแหล่งอาหารในหมู่บ้านเพิ่มขึ้น

### การประเมินผล

โดยการพิจารณารายรับ-รายจ่ายในการเลี้ยงสุกร ของแต่ละครอบครัว และประเมินผลความพึงพอใจของเกษตรกรผู้เลี้ยงสุกร

### 6. สรุปและประเมินผลการดำเนินงานตลอดปี

## รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ

- นายบัญฑู ดวงจิน
- นางหม่องเอ สุขสวัสดิ์
- นางวิไลพร มนีรัตนวงศ์สิริ
- นางศริพร รายภูรประดิษฐ์
- นางจันทร์ดี โถะละแซ
- นางติพอ ศักดิ์สุจริตฤทธิ์

7. นางสุคำ คณึงไพร  
 8. นางบัวนำ ดวงจิน  
 9. นางสมพร โขคบ้านจันทร์  
 10. นางหน่อสาแคร บุญลือ  
 11. นางสุพิน ศักดิ์สุจริตฤทธิ์  
 12. นางศรีสุดา กาญจนานาหารทอง  
 13. นางสา บุญลือ<sup>ลืม</sup>  
 14. นางหน่อสุ กาญจนานาหารทอง  
 15. นางเลนาซอ ทองไพรสน<sup>ลืม</sup>  
 16. นางอัมไฟ สงวนพนาวัดย์<sup>ลืม</sup>  
 17. นางคำทอง ปูจัน<sup>ลืม</sup>  
 18. นางอามพา แสนทวีสุข<sup>ลืม</sup>  
 19. นางสมมาลี ดวงจิน<sup>ลืม</sup>  
 20. นางริพอ สุดเสธี<sup>ลืม</sup>  
 21. นางกุหลาบพวง มัสดกติกา<sup>ลืม</sup>  
 22. นางสาวศิริวรรณ สุขสวัสดิ์<sup>ลืม</sup>  
 23. นางอารุณ นิธิสวัสดิ์สม<sup>ลืม</sup>  
 24. นางหน่อเตโพ นิธิสวัสดิ์สม<sup>ลืม</sup>  
 25. นางรัตนा ดวงประสม<sup>ลืม</sup>  
 26. นางแสร่งภา คณึงไพร<sup>ลืม</sup>  
 27. นางสิตา วรรณรุจា<sup>ลืม</sup>  
 28. นางอามพร วรรณรุจា<sup>ลืม</sup>  
 29. นางทีແດ່ วรรณรุจາ<sup>ลืม</sup>  
 30. นางเอื้อ ศศิธรรัตนชัย<sup>ลืม</sup>  
 31. นางแม่ ศศิธรรัตนชัย<sup>ลืม</sup>  
 32. นางปาริชาติ เกษตรสุขใจ<sup>ลืม</sup>  
 33. นางญาณะนี เกษตรสุขใจ<sup>ลืม</sup>  
 34. นางสมพร เดชไพรสน<sup>ลืม</sup>  
 35. นางรัตนा ดวงประสม<sup>ลืม</sup>

36. นางแจ่มจันทร์ อุดมยพรหทัย  
 37. นางหน่อเก ตาเต็ชิว  
 39. นางแยะพอ รัตนชัยประสิตธิ  
 40. นางเลเดอะ รักยิ่งงาม  
 41. นางก่อแซ สุริยะ



ภาพที่ 4.7



ภาพที่ 4.8

ภาพที่ 4.7 – 4.8 การเลี้ยงหมูตามแบบเดิมของชาวบ้าน ซึ่งนิยมนัดและเลี้ยงไว้ติดกันบ้าน และมีส่วนน้อยที่มีการทำคอกไว้เพื่อเลี้ยงหมูไว้ในบ้าน

#### 4.1.3 การสัมมนาโครงการดูงานและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการปลูกผักสวนครัว และการเลี้ยงสุกร

เมื่อกลุ่มชาวบ้านได้มีการเสนอโครงการและได้พิจารณาร่วมกันแล้ว ชาวบ้านส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงการการเลี้ยงสุกรและโครงการการปลูกพืชผักสวนครัวนี้เป็นโครงการที่มีความเป็นไปได้สูงกว่าโครงการอื่น และสามารถดำเนินการได้ทันที เพราะชาวบ้านมีประสบการณ์จากการเลี้ยงสุกรอยู่บ้านแล้ว และคิดว่า่น่าจะเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ อย่างไรก็ตามชาวบ้านก็ต้องการความรู้ในการเลี้ยงสุกรที่ถูกต้อง โดยเฉพาะการให้อาหารเพื่อให้สุกรโตเร็วและมีลูกมาก รวมไปถึงการปลูกพืชผักสวนครัว ดังนั้นจึงได้มีการจัดโครงการสัมมนาศึกษาดูงานและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการปลูกผักสวนครัว และการเลี้ยงสุกร ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งจากการนัดหมายกลุ่มผู้เข้าร่วมการสัมมนาครั้งนี้คือ สมาชิกกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านหัวขดองและกลุ่มผู้ปลูกพืชผักสวนครัว

นอกจากนี้ยังมีตัวแทนจากการศึกษานอกโรงเรียนบ้านหัวร่วมสังเกตการณ์เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนาไปเผยแพร่ต่อนักศึกษา

การสัมมนาศึกษาดูงานเริ่มขึ้นในช่วงเช้า โดยเริ่มตั้งแต่เวลา 8.00 น. โดยในช่วงแรกจะเป็นเข้าเยี่ยมชมแปลงผักสาธิต และแปลงงานวิจัยผลผลิตทางเกษตรของ สาขาพืชผัก คณะผลิตกรรมการเกษตร โดยมีเจ้าหน้าที่ประจำภาควิชาพืชผักเป็นผู้บรรยายประกอบการเยี่ยมชม จากการเยี่ยมชมในส่วนดังกล่าวทำให้ผู้เข้าร่วมการสัมมนามีความรู้เกี่ยวกับพืชผักที่กำลังเป็นที่ต้องการตลาด การปลูกแบบไฮโดรโปนิกส์ หรือการปลูกพืชไร่คิน ซึ่งผู้บรรยายได้แนะนำว่าถึงแม้การปลูกพืชด้วยวิธีการดังกล่าวจะมีต้นทุนสูง แต่ผักที่ขายก็จะมีราคาแพง นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมการสัมมนายังได้ชมแปลงผักสวนครัวสาธิต ซึ่งเจ้าหน้าที่ได้บรรยายว่าแปลงผักสวนครัวคือแปลงผักที่ปลูกผักที่เราต้องการกิน อาจมีการใช้พื้นที่เพียงเล็กน้อยแต่ปลูกพืชหลายชนิด โดยเป็นผักที่ไม่จำเป็นต้องขายได้ราคาแพงแต่เป็นผักที่บริโภคประจำในครัวเรือน และทางกลุ่มผู้เข้าร่วมการสัมมนายังได้เข้าเยี่ยมชมโรงเพาะเห็ดอีกด้วย



ภาพที่ 4.9



ภาพที่ 4.10

ภาพที่ 4.9- 4.10 เยี่ยมชมแปลงสาธิต สาขาพืชผัก มหาวิทยาลัยแม่โจ้



ภาพที่ 4.11

ภาพที่ 4.12

ภาพที่ 4.11 – 4.12 ชมแปลงผักสวนครัวสาธิต



ภาพที่ 4.13

ภาพที่ 4.14

ภาพที่ 4.13 - 4.14 การปลูกพืชแบบไฮโดร



ภาพที่ 4.15

ภาพที่ 4.16

ภาพที่ 4.15 – 4.16 ชม โรมงเพาะเห็ด การทำก้อนเชื้อเห็ด

11.00 – 12.00 น. รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการปลูกพืชผักสวนครัว โดย อาจารย์ปรีชา รัตนัง อาจารย์ประจำสาขาวิชาพืชผัก คณะผลิตกรรมการเกษตร ห้องพัฒนาเมืองนนทบุรี อาคาร 25 ปี คณะธุรกิจการเกษตร โดยวิทยากร ได้อธิบายถึงพืชพื้นบ้านที่ปลูกเป็นพักสวนครัวหากเหลือจาก บริโภคในครัวเรือนแล้วสามารถขายในราคาสูง เช่น พักหวาน ซึ่งใช้พื้นที่ในการเพาะปลูกน้อยแต่ สามารถเก็บผลผลิตได้ตลอด และขายได้ราคากด แต่ในการฟังบรรยายเรื่องพักสวนครัวผู้เข้าร่วมการ สัมมนาไม่ค่อยให้ความสนใจเท่าใดนัก



ภาพที่ 4.17

ภาพที่ 4.18

ภาพที่ 4.17 – 4.18 ฟังการบรรยายเรื่องพักสวนครัว โดย อาจารย์ปรีชา รัตนัง



ภาพที่ 4.19

ภาพที่ 4.20

ภาพที่ 4.19- 4.20 ฟังการบรรยายการเลี้ยงสุกร โดย พศ. ดร. อภิชัย เมฆบังวัน

ในช่วงนี้ได้มีการบรรยาย เรื่องการเลี้ยงสุกร โดย พศ. ดร. อภิชัย เมฆบังวัน อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีทางสัตว์ คณะผลิตกรรมการเกษตร ซึ่งวิทยากรได้บรรยายถึงขั้นตอนการเลี้ยงสุกร นับตั้งแต่การวางแผนการเลี้ยง พันธุ์สุกร โรงเรือน และการผสมพันธุ์สุกร โดยในการบรรยายวิทยากรได้เสนอแนะให้มีการปรับปรุงพันธุ์สุกรพื้นเมืองที่มีอยู่แล้วในพื้นที่โดยการนำสุกรพันธุ์ดูรอด ไปผสมสุกรพันธุ์พื้นเมืองเพื่อที่จะทำให้มีคุณภาพมากที่ดีขึ้นและเดินทางไปแต่ยังคงลักษณะเด่นของสุกรที่ชาวบ้านต้องการคือมีลิ่วดำ นอกจากนี้ยังสามารถนำไปใช้เป็นแม่พันธุ์ต่อไปได้อีกด้วย ซึ่งการดำเนินการเช่นนี้จะทำให้ชาวบ้านสามารถผลิตแม่พันธุ์และมีลูกสุกรจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง เป็นการเลี้ยงเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตามกลุ่มผู้เข้าร่วมการสัมมนานี้มีความสนใจในการบรรยายไม่มากเท่าที่ควร จากการเฝ้าสังเกตของทีมวิจัยทำให้ทราบว่าแท้จริงแล้วมีชาวบ้านหลายท่านที่มีความเข้าใจผิดเกี่ยวกับการสัมมนาศึกษาดูงานในครั้งนี้ โดยเข้าใจว่าจะได้รับแจกลูกหมูเพื่อนำไปเลี้ยงเหมือนดังเช่นที่เคยได้รับลูกวัวจากหน่วยงานทางราชการที่ผ่านมา

เมื่อจบการบรรยายกลุ่มผู้เข้าร่วมการอบรมได้เข้าไปเยี่ยมชมฟาร์มสุกรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อชมการปฏิบัติการจริง โดยจากการสังเกตพบว่า ได้รับความสนใจเป็นอย่างยิ่ง โดยมี คุณกิตติพงษ์ ทิพย์ นักวิชาการสัตว์บาล ประจำภาควิชาเทคโนโลยีสัตว์เป็นวิทยากรให้ความรู้กับกลุ่มผู้เข้าร่วมการสัมมนา



ภาพที่ 4.21

ภาพที่ 4.22

ภาพที่ 4.21- 4.22 เข้าชมฟาร์มสุกร คณะสัตว์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
และรับฟังการบรรยายจากคุณกิติพงษ์ ทิพย์



ภาพที่ 4.23 หมูป่า

ภาพที่ 4.24 แม่พันธุ์



ภาพที่ 4.25 ชุมครื่องผสมอาหาร



ภาพที่ 4.26 คณะผู้เข้าร่วมการสัมมนา

#### 4.1.4 การดำเนินการหลังการดูงานและสัมมนา

หลังการเข้าร่วมการอบรมทางกลุ่มชาวบ้านยังไม่มีการประชุมกลุ่มเพื่อดำเนินการต่อเนื่องแต่รอทางคณะวิจัยมาร่วมการประชุมและดำเนินการ และจากการประชุมนี้ชาวบ้านยังคงไม่เข้าใจในการดำเนินโครงการ โดยยังมีชาวบ้านบางกลุ่มที่ยังคงเคยชินกับการได้รับความช่วยเหลือแบบให้เปล่าจากกลุ่มคนภายนอกและรัฐบาลเอง เมื่อมีการซื้อขายแลกเปลี่ยนข้อมูลนักการดำเนินงานต่อเนื่องจากการไปสัมมนาดูงานที่แน่น้ำ ซึ่งคณะผู้วิจัยได้ชี้แจงว่าต้องมีการจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร วางแผนการดำเนินงาน ขัดสรรงบประมาณซึ่งทางคณะผู้วิจัยได้มีส่วนสนับสนุนในทุนการดำเนินงานเบื้องต้น และบางส่วนนี้ให้ทางสมาชิกกลุ่มได้มีส่วนร่วมเพื่อสร้างความรู้สึกในการมีส่วนร่วมและการเป็นเจ้าของ

จากการซื้อขายในขั้นแรกนี้เมื่อชาวบ้านเห็นว่าไม่ได้รับความช่วยเหลือแบบให้เปล่าทั้งหมด ก็เดินออกจากห้องประชุม ยังคงเหลือผู้ที่สนใจเพียงเล็กน้อย ซึ่งคณะผู้วิจัยจึงได้ชี้แจงถึงรายละเอียดในการดำเนินการ โครงการเลี้ยงสุกรเพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ดำเนินการต่อเนื่อง จากผลการประชุม ดังกล่าวกลุ่มผู้สนใจได้จัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร

#### 4.1.5 การจัดตั้งกลุ่มและการประเมินผลการดำเนินงาน

กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรมีสมาชิกทั้งหมดจำนวน 32 คน มีคณะกรรมการดำเนินงานทั้งสิ้น 7 คน มีการจัดทำบัญชีที่สามารถตรวจสอบได้ โดยมีทุนในการเริ่มดำเนินการ 20,000 บาท

ในเบื้องต้นทางกลุ่มได้จัดซื้อแม่หมูพันธุ์จากหมู่บ้านใกล้เคียงจำนวน 2 ตัว ตัวละ 4,000 บาท โดยมีการนำไปผสมพันธุ์กับพ่อหมูพันธุ์จากศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทุ่งหลวง ซึ่งทางศูนย์ฯ จะคิดค่าผสมพันธุ์ครั้งละ 100 บาท นอกจากนี้ทางเจ้าหน้าที่จากศูนย์ฯ ได้มามาดูแลนิคิวตชันให้ทาง

สมาชิกกลุ่มอีกด้วย ในการดูแลแม่หมูทั้งสองตัวนั้นทางสมาชิกมีการตกลงให้สมาชิกสองคน คือ นางติพอและนางเหล่าเชอเป็นผู้เลี้ยง ซึ่งสมาชิกทั้งสองคนนั้นจะได้เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงดูแม่หมูเองทั้งหมดและจะได้รับลูกหมู 1 ตัวฟรีเมื่อแม่หมูคลูกในแต่ละครั้ง

ในการดำเนินการเบื้องต้นทางกลุ่มได้ตั้งกฎกติกาของกลุ่ม โดยทางสมาชิกได้ตั้งกฎร่วมกัน คือ

1. ในกรณียืมเงินกองกลางเพื่อซื้ออาหารสุกรนั้น สมาชิกจะสามารถถูกยืมได้รายละ ไม่เกิน 1,000 บาทและเป็นการถูกยืมแบบปลดดอกเบี้ย เนื่องจากทางสมาชิกมีความเห็นร่วมกันว่ากลุ่มการเงินในหมู่บ้านนี้จะมีการถูกยืมโดยคิดดอกเบี้ย ดังนั้นการถูกโดยปลดดอกเบี้ยจะเป็นการช่วยเหลือสมาชิกภายในกลุ่ม อีกทั้งการถูกยืมส่วนมากนั้นไม่ค่อยมีการถูกยืมที่สูงมากนัก สมาชิกจึงมีความเห็นร่วมกันว่าการถูกยืมเงินจากกลุ่มจะไม่มีคิดดอกเบี้ย

2. หลักเกณฑ์ในการซื้อลูกหมู เมื่อแม่สุกรมีลูกแล้วทางสมาชิกจะจับตลาดเพื่อซื้อลูกหมู โดยทางกลุ่มจะขายให้สมาชิกในราคายังตัวละ 300 บาท

3. เงินหมุนเวียนภายในกลุ่ม ทางกลุ่ม ได้มีการตกลงกันว่าเมื่อสมาชิกได้มีการขายสุกรแล้วจะต้องหักเงินที่ขายได้คืนกลุ่มตัวละ 50 บาท เพื่อทางกลุ่มจะได้มีเงินสะสมไว้เพื่อซื้อแมพันธ์ และเป็นเงินถูกยืมสำหรับสมาชิก

สภาพการเลี้ยงดูของสมาชิกภายในกลุ่ม ส่วนมากสมาชิกภายในกลุ่มยังมีการเลี้ยงในรูปแบบเดิมคือ มัดแล้วเลี้ยงไว้ได้ลุนบ้าน มีส่วนน้อยที่มีการทำ窠ออกเลี้ยงไว้ในบริเวณบ้าน มีการให้อาหารที่เป็นเศษผักจากโครงการหลวง และอาหารเหลือจากครัวเรือน มีการผสมหัวเชือกอาหารสัตว์ บ้าง สำหรับเหตุผลที่ชาวบ้านไม่เลี้ยงด้วยอาหารสัตว์เพื่อให้สุกรโตไว น้ำหนักมากและมีลูกคลานนั้นเนื่องจากสมาชิกกลุ่มนี้ความคิดว่าถ้าให้หมูกินอาหารบำรุงมาก นูลของหมูจะมีกลิ่นเหม็นและจะรบกวนเพื่อนบ้าน ใกล้เคียง ทำให้หมูไม่สมบูรณ์เท่าที่ควร ทางกลุ่มจึงต้องมีการพัฒนาเทคนิค รูปแบบการเลี้ยงให้หมูมีความสมบูรณ์และแข็งแรงมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ขายหมูได้ในราคาที่ดีขึ้น

## 4.2 กรณีศึกษาบ้านป่าเกี้ยวน้อย ตำบลแม่น้ำจาร จังหวัดเชียงใหม่

### ประวัติ

บ้านป่าเกี้ยวน้อย เป็นส่วนหนึ่งของหมู่ที่ 17 บ้านห้วยขมิน ตำบลแม่น้ำจาร อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของศูนย์พัฒนาโครงการหลวงแม่แех

ปัจจุบันบ้านป่าเกี้ยวน้อยมีจำนวน 48 หลังคาเรือน มีประชากรในหมู่บ้านประมาณ 217 คน ประชากรส่วนใหญ่มีการนับถือศาสนาคริสต์ และประกอบอาชีพเกษตร

ตารางที่ 4.2 แผนพัฒนาบ้านห้วยขมิน

ปัญหา	สาเหตุของปัญหา	แนวทางการแก้ไข
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
1.1 ประปาภูเขา	น้ำอุปโภค-บริโภคไม่เพียงพอ ต่อกำลังด้านการของหมู่บ้าน	ของบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
1.2 ถนนลูกรัง	ถนนทางเข้าหมู่บ้านไม่ดี เป็นหลุมบ่อ ชำรุดระ	ขอหน่วยงานที่รับผิดชอบเข้ามาดูแลแก้ไข
1.3 ไม่มีที่รองรับน้ำในครัวเรือน	ไม่มีงบประมาณในการจัดซื้อห้องน้ำที่รองรับน้ำ	ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลและช่วยเหลือ
1.4 ขาดอ่างเก็บน้ำที่ใช้อุปโภค-บริโภคของหมู่บ้านห้วยขมิน	ขาดงบประมาณในการจัดตั้งอ่างเก็บน้ำของหมู่บ้าน	ให้ผู้เกี่ยวข้องมาตรวจสอบที่และดำเนินงานช่วยแก้ไข
2. ด้านอาชีพและรายได้		
2.1 การขนส่งสินค้าเกษตรออกนอกพื้นที่	ถนนหนทางเข้าในสวนของเกษตรกร ไม่ค่อยดี ชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อ	ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลอย่างเต็มที่ และให้เข้ามาดูแลอย่างสม่ำเสมอ
2.2 ผลผลิตทางด้านเกษตรไม่มีราคา	ราคายังคงไม่คุ้มกับต้นทุนการผลิตของเกษตรกร	ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลและแก้ไขด้วย

ตารางที่ 4.2 แผนพัฒนาบ้านหัวยxmīn (ต่อ)

ปัญหา	สาเหตุของปัญหา	แนวทางการแก้ไข
2.3 ต้นทุนในการผลิตพังสูงขึ้น เช่น ปุ๋ย , ยา ฯลฯ	ราคายาต้นทุนสูงขึ้น เช่น ปุ๋ยราคาก็ขึ้น ยาราคาขึ้น	ให้รัฐบาลเข้ามาดูแล และดูแลแก้ไขอย่างใกล้ชิด จริงจัง
2.4 ชาวบ้านไม่มีงานทำ ขาดรายได้ เสริม เช่น ทำไม้กวาด ตีเหล็ก กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	ไม่มีผู้ที่อยากรอดความรู้ด้านนี้อย่างจริงจัง	ให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่จะด้วยทอดให้กับผู้ที่สนใจ
3. ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม		
3.1 ศูนย์ฯเด็กเลือกของหมู่บ้านไม่เพียงพอ และอุปกรณ์ในการถือสารกับเด็กไม่เพียงพอต่อความต้องการ	ไม่มีผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลอย่างใกล้ชิด	ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลอย่างใกล้ชิดและจริงจัง
3.2 ศูนย์วัฒนธรรมในหมู่บ้านไม่มี	ยังไม่มีผู้เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลอย่างจริงจัง	ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้ามาจัดสรร และดูแล
4. ด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ	แนวกันไฟป่า ไม่ถึงแม้จะงบประมาณในการทำแนวกันไฟไม่เพียงพอ	ให้จัดงบประมาณในเรื่องการป้องกันไฟป่า และงบประมาณการทำแนวกันไฟอย่างเพียงพอ และเหมาะสมสมถูกต้อง
4.1 ไฟไหม้ป่าส่วน ป่าชุมชน และป่าอนุรักษ์		
4.2 มีบุคคลภายนอกเข้ามานุกรุกเบตป่าส่วน และป่าอนุรักษ์	ป้ายขอบเขตป่าส่วนไม่เพียงพอ ต้องดำเนินการขอบเขตป่าในพื้นที่ต่างๆ	เขียนโครงการสนับสนุนทางงบประมาณในการจัดซื้อจัดทำป้ายขอบเขตป่า
5. ด้านสังคม		
5.1 ไม่มีหลุมยะประจำหมู่บ้านและไม่มีพื้นที่กำจัดยะเป็นหลักเป็นแหล่ง	ไม่มีงบประมาณในการดำเนินการแก้ไข	ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสนใจและให้ความสำคัญกับเรื่องนี้มากๆ
5.2 ไม่มีที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน และ ประชาชัชนาดความรู้ ความสามารถที่ใหม่ๆ	ห้องอ่านหนังสือและหอกรราชาย่าไม่มีให้กับประชาชนในพื้นที่นั้นๆ	ให้ผู้สนใจและผู้ดำเนินงาน ผู้เกี่ยวข้องมาแก้ไขด้วย

### ตารางที่ 4.2 แผนพัฒนาบ้านห้วยขมิ้น (ต่อ)

ปัญหา	สาเหตุของปัญหา	แนวทางการแก้ไข
5.3 ถนนชุมชน เป็นหลุมเป็นบ่อ	ผู้ก่อข้อไม่ค่อยสนใจ และทำโครงการระดาย	ให้ผู้ก่อข้อเข้ามาดูแลอย่างจริงจัง
5.4 การสื่อสารไม่สะดวกสบายนักกับประชาชน	ตู้โทรศัพท์สาธารณะ และโทรศัพท์ประจำหมู่บ้าน	ให้ผู้ก่อข้อเข้ามาดูแล
5.5 เกิดการลักเล็กขโมยน้อย ความปลอดภัยของประชาชนในหมู่บ้าน	ไฟกึ่งของหมู่บ้าน ไม่มีแสงสว่างอย่างเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน	ให้ผู้ก่อข้อ กันเรื่องนี้มาปรึกษาหารือกันโดยตรง

ที่มา: โครงการพัฒนาบ้านห้วยขมิ้น หมู่ที่ 17 ตำบลแม่น้ำ อำเภอแม่แจ่ม ตามแผนชุมชนปี 2548

จากตารางการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนข้างต้นจะเห็นได้ว่าชุมชนทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชนของตนเอง แต่ในการพิจารณาถึงสาเหตุและแนวทางในการแก้ไขแล้วจะเห็นได้ว่าทางชุมชนยังมีความเห็นว่าปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนนั้นเกิดจากการที่ทางรัฐบาล หรือหน่วยงานท้องถิ่นไม่ให้ความช่วยเหลือ คุ้มครอง ดังนั้นการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นชุมชนนั้นจึงคิดว่าเป็นหน้าที่ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพราะชุมชนเคยชินกับการรอและขอความช่วยเหลือจากภายนอกตลอด ซึ่งในความเป็นจริงปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนนั้นทางชุมชนสามารถร่วมมือกันแก้ไขปัญหาในบางส่วนได้เองโดยไม่ต้องพึ่งความช่วยเหลือจากนอกชุมชน

#### 4.2.1 การวิเคราะห์ปัญหาภายในชุมชน และแสวงหาแนวทางแก้ไขโดยชุมชนบ้านป่าเกี้ยะน้อย

ในการเปิดเวทีแสดงความคิดเห็นครั้งนี้นั้น ได้ให้ชาวบ้านได้ร่วมกันแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาที่มีอยู่ในชุมชนของตน ในการพิจารณาถึงประเด็นปัญหานั้น ทางชุมชนและทีมวิจัยได้แบ่งหัวข้อออกเป็น 2 ประเด็นใหญ่ๆ เพื่อจ่ายแก่ความเข้าใจของชุมชน คือ ปัญหาด้านเศรษฐกิจ และปัญหาด้านสังคม ซึ่งชาวบ้านได้มีการร่วมกันเสนอความคิดเห็นดังนี้

#### ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

ปัญหาหลักของชุมชนบ้านป่าเกี้ยะน้อยที่ทางชุมชนเห็นร่วมกันคือ ผลผลิตทางการเกษตรตกลง ในขณะที่มีต้นทุนในการผลิตสูง ซึ่งในปัจจุบันนั้นชาวบ้านในหมู่บ้านป่าเกี้ยะน้อยนั้นส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร ปลูกผักผลิต กะหล่ำ สาลี และพลับเป็นส่วนมาก และราคากลางต้นนี้ไม่

แน่นอนขึ้นอยู่กับคุณภาพ และปริมาณผลผลิตในห้องทดลอง ตลอดทั้งคุณภาพของผลผลิตเอง ในขณะที่ปัจจัยการผลิตมีราคาสูงขึ้น สิ่งที่เกิดขึ้นตามมาคือปัญหานี้สิน ที่ชาวบ้านมีการถ่ายเงินทั้งในระบบและนอกระบบ โดยส่วนใหญ่แล้วจะมีการถ่ายเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตร (ธกส.) และกองทุนหมู่บ้าน

### ปัญหาสำคัญ

ปัญหาดินเสื่อม โกร姆 เนื่องจากการใช้สารเคมีเพื่อการปลูกพืช ทำให้ดินเสื่อมและผลผลิตไม่ดีเท่าที่ควร นอกจากนี้การใช้สารเคมียังส่งผลกระทบต่อสุขภาพของเกษตรกรเอง ซึ่งทางชุมชนมีความเห็นว่าแม้ปัจจุบันปัญหาดังกล่าวจะไม่รุนแรงนัก แต่หากมีการใช้สารเคมีและปุ๋ยเคมีในการปลูกพืชต่อไปเรื่อยๆ ในระยะยาวแล้วปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบอย่างมากต่อเกษตรกร

เมื่อพิจารณาการดำเนินความสำคัญของปัญหาแล้วนั้นกลุ่มผู้เข้าร่วมการประชุมมีความเห็นว่าปัญหาด้านเศรษฐกิจเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุด และได้ระดมความเห็นเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### แนวทางการแก้ไขปัญหา

ในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวนี้ในขั้นแรกชาวบ้านได้เสนอโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา 2 โครงการคือ

1. โครงการเพาะเห็ด โดยชาวบ้านมีความเห็นว่าพื้นที่และสภาพภูมิอากาศของชุมชนนี้เหมาะสมแก่การเพาะเห็ด อีกทั้งเห็ดเป็นพืชที่มีราคาสูงและไม่มีการใช้สารเคมีในการผลิต ดังนั้น การจัดตั้งโครงการการเพาะเห็ดจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อกลุ่มสมาชิกจะได้มีรายได้เสริมจากการเพาะเห็ดและลดการใช้สารเคมีในชีวิตประจำวัน

2. โครงการปุ๋ยชีวภาพ เนื่องจากปัจจุบันปุ๋ยเคมี และยาฆ่าแมลงที่ใช้ในการเกษตรนี้มีราคาสูงขึ้นทำให้ต้นทุนการผลิตของเกษตรสูงขึ้น และมีผลต่อสภาพความสมดุลของดิน เกษตรกรจึงมีความเห็นว่าการใช้ปุ๋ยชีวภาพนี้จะช่วยลดต้นทุนการผลิตและยังส่งผลดีต่อสภาพดิน และสุขภาพของเกษตรกรอีกด้วย ซึ่งชาวบ้านมีความเห็นร่วมกันว่า โครงการทั้งสองโครงการนี้จะมีส่วนช่วยให้ลดค่าใช้จ่าย และช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ชาวบ้าน

### การประชุมกลุ่มเพื่อพิจารณาโครงการ

กรณีบ้านป่าเกี้ยน้อย เมื่อชาวบ้านได้จัดการประชุมเพื่อพิจารณา โครงการอีกครั้งนี้ ได้มีการเปลี่ยนโครงการจากโครงการเพาะเห็ดมาเป็นโครงการการเลี้ยงสุกรและยกเลิกโครงการปุ๋ยชีวภาพ เพื่อจะได้นำงบประมาณทั้งหมดมาลงทุนในโครงการการเลี้ยงสุกรเพียงอย่างเดียว เนื่องจากในกระบวนการเลือกโครงการเลี้ยงสุกรนี้ เนื่องจากชุมชนมีความเห็นว่าในหมู่บ้านป่าเกี้ยน้อยได้

มีการเลี้ยงสุกรอยู่ท้ายหลังคาเรือนเพื่อใช้ในการประกอบพิธีทางศาสนาและบริโภคอยู่แล้ว  
นอกจากนี้ก็มีผู้เข้าร่วมประชุมยังได้พิจารณาถึงมูลสุกรที่สามารถนำมาผลิตเป็นแก๊ซชีวภาพเพื่อใช้  
ทดแทนก๊าซหุงต้มในครัวเรือนหรือนำมูลสุกรมาใช้เป็นปุ๋ยคอนไทร์อิกด้วย ซึ่งนับเป็นแนวคิดเชิง  
ระบบที่มีประโยชน์และช่วยลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ดังนั้นผู้เข้าร่วมประชุมจึงมีการจัดทำแผน  
ชุมชนขึ้น โดยโครงการแรกที่ดำเนินการคือโครงการเลี้ยงสุกร



# ชื่อโครงการ กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านป่าเกี๊ยะน้อย

ที่ปรึกษาโครงการ รศ.อรีย์ เชื้อเมืองพาณ  
นายเริงชัย ตันสุชาติ

ผู้รับผิดชอบโครงการ นายกิริมย์ เกณุใจเจริญ  
นายสุพัฒน์ชัย เสริมปัญญาภูด  
นายส่องแสงทอง เกณุใจเจริญ  
นายสันติชัย ยิ่งสินสัมพันธ์

## หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัจจุบันภัยในหมู่บ้านป่าเกี้ยวน้อย หมู่ที่ 17 ต.แม่น้ำจร อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ ได้มีอาชีพเสริมคือการเลี้ยงหมูไว้ในบ้านเกือบทุกหลังかれื่อง เพื่อใช้ในการประกอบพิธีกรรมตามความเชื่อ เช่น พิธีการแต่งงาน เป็นต้น และมูลของสุกรยังนำมาใช้ประโยชน์ในการทำแก๊สชีวภาพใช้ในครัวเรือน ซึ่งจากการเลี้ยงสุกรนั้นทำให้ได้ประโยชน์หลากหลายทาง ทำให้ชาวบ้านมีความสนใจที่จะเลี้ยงสุกรมากขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน
  2. เพื่อนำมูลสุกรมาใช้ประโยชน์ในการทำแก๊สชีวภาพใช้ในครัวเรือน
  3. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายภายในครัวเรือน

## วิธีการดำเนินการ

1. ประชุมกลุ่มผู้สนใจ และจัดตั้งกลุ่ม
  2. วางแผนการดำเนิน
  3. ทำโครงการนำเสนอเพื่อของบประมาณ
  4. ดำเนินงานตามแผนการ

### หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัจจุบันภัยในหมู่บ้านป่าเกี้ยวน้อย หมู่ที่ 17 ต.แม่น้ำจร อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ ได้มีอาชีพเสริมคือการเลี้ยงหมูไว้ในบ้านเกือบทุกหลังかれื่อง เพื่อใช้ในการประกอบพิธีกรรมตามความเชื่อ เช่น พิธีการแต่งงาน เป็นต้น และมูลของสุกรยังนำมาใช้ประโยชน์ในการทำแก๊สชีวภาพใช้ในครัวเรือน ซึ่งจากการเลี้ยงสุกรนั้นทำให้ได้ประโยชน์หลายทาง ทำให้ชาวบ้านมีความสนใจที่จะเลี้ยงสุกรมากขึ้น

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน
2. เพื่อนำมูลสุกรมาใช้ประโยชน์ในการทำแก๊สชีวภาพใช้ในครัวเรือน
3. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายภายในครัวเรือน

### วิธีการดำเนินการ

5. ประชุมกลุ่มผู้สนใจ และจัดตั้งกลุ่ม
6. วางแผนการดำเนิน
7. ทำโครงการนำเสนอเพื่อบอกงบประมาณ
8. ดำเนินงานตามแผนการ

### สถานที่ดำเนินงาน

บ้านป่าเกี้ยวน้อย หมู่ 17 ต.แม่น้ำจร อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่  
งบประมาณในการดำเนินงาน

1. ค่ากระเบื้องมุงหลังคาโรงเรือนเลี้ยงสุกร	7,800	บาท
2. ค่าปูนซีเมนต์	8,400	บาท
3. ค่าวัสดุก่อสร้าง	24,000	บาท
4. ค่าพ่อพันธุ์และแม่พันธุ์	15,000	บาท
5. ค่าอบรม และศึกษาดูงาน	19,800	บาท
รวมทั้งสิ้น	75,000	บาท

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการมีรายได้เสริมจากการเลี้ยงสุกร
2. ลดค่าใช้จ่ายภายในครัวเรือน
3. สามารถนำมูลสุกรมาทำเป็นแก๊สชีวภาพเพื่อใช้ในครัวเรือน

### สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการ

1. นายภิรมย์ เกษมใจเจริญ
2. นายสุพัฒน์ เสริมปัญญาภูล
3. นายส่องแสงทอง เกษมใจเจริญ
4. นายสัญชัย อิงสินสัมพันธ์
5. นายชองา เกษมใจเจริญ
6. นายเกตุ แฉ้ว
7. นายหมื่นถ่ำภูล เสริมปัญญาภูล
8. นายเดชชัย อิงสินสัมพันธ์
9. นางสาวหน่อพ่อนวย อิงสินสัมพันธ์
10. นางสาวสุภาพร เสริมปัญญาภูล
11. นางสาวกุหลาบ เสริมปัญญาภูล
12. นายชาตรี พิมพันธ์

#### 4.2.2 การเข้าร่วมอบรมสัมมนาโครงการการเลี้ยงสุกร

จากการประชุมเลือกโครงการที่จะสามารถแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในชุมชนนั้น กลุ่มผู้เข้าร่วมการประชุมได้ตกลงร่วมกันว่าจะเลือกโครงการการเลี้ยงสุกร ดังนั้นจึงได้จัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร มีสมาชิกจำนวน 12 คน มีวัตถุประสงค์เพื่อเลี้ยงสุกรเป็นการเสริมรายได้ในครัวเรือน นำมูลสุกรมาทำเป็นแก๊สชีวภาพใช้ในครัวเรือนเป็นการประหยัดและลดรายจ่ายในครัวเรือน และได้เข้าร่วมการอบรมการเลี้ยงสุกร ณ ห้องพักไพรสอนท์ อาคาร 25 ปี คณะธุรกิจการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เริ่มการบรรยายการเลี้ยงสุกร ตั้งแต่เวลา 9.30 น.-11.00 น. โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิชัย เมฆบังวน ซึ่งกลุ่มผู้เข้าร่วมฟังการบรรยายได้ให้ความสนใจในการบรรยายเป็นอย่างดี มีการซักถามข้อสงสัยเป็นระยะ เมื่อจบการบรรยายแล้วทางกลุ่มได้เข้าเยี่ยมชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีคุณกิตติพงษ์ ทิพย์ นักวิชาการสัตวบาล ประจำภาควิชาเทคโนโลยีสัตว์

เป็นวิทยากรให้ความรู้กับกลุ่มผู้เข้าเยี่ยมชม ซึ่งกลุ่มเกษตรกรมีความสนใจเป็นอย่างมากมีการซักถามถึง ขออุดหนุนการเลี้ยงสุกรจริงหลังจากที่ได้เห็นในภาพประกอบการบรรยายที่ผ่านมา วิธีการทำครอกที่เหมาะสม และเทคนิคการพัฒนาพันธุ์สุกร เมื่อได้เห็นตัวอย่างการทำเกี้ยสชีวภาพจาก มูลสุกรกลุ่มเกษตรกรมีความสนใจต้องการรู้ถึงวิธีการทำและการนำไปใช้ ซึ่งผู้บรรยายได้ให้คุณตัวอย่างบ่อหมัก และการต่อท่อแก๊สอย่างง่ายเพื่อใช้ในครัวเรือน ซึ่งเกษตรสามารถนำไปประยุกต์ให้เหมาะสมกับครัวเรือนของตนได้



ภาพที่ 4.27



ภาพที่ 4.28

ภาพที่ 4.27 – 4.28 การสัมมนาการเลี้ยงสุกร โดย พศ.ดร. อภิชัย เมฆบังวัน



ภาพที่ 4.29



ภาพที่ 4.30

ภาพที่ 4.29 – 4.30 เข้าเยี่ยมชมฟาร์มสุกร คณะสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และรับฟังการบรรยายโดย คุณกิตติพงษ์ ทิพย์



ภาพที่ 4.31 วิทยากรอธิบายเรื่องการผสมเทียน



ภาพที่ 4.32

ภาพที่ 4.33

ภาพที่ 4.32 – 4.33 ตัวอย่างบ่อหมักแก๊สชีวภาพ และการต่อท่อแก๊สไปใช้ในครัวเรือน



ภาพที่ 4.34 นูกลสูตรที่เหลือจากการหมัก ซึ่งสามารถนำไปเป็นปุ๋ยได้



ภาพที่ 4.35 การต่อห้องเก็บスマไช้ในครัวเรือน



ภาพที่ 4.36



ภาพที่ 4.37

ภาพที่ 4.36 – 4.37 เครื่องISMอาหารสุกร

#### 4.2.3 การจัดตั้งกลุ่มและการประเมินผลการดำเนินงาน

ในการรวมกลุ่มจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านป่าเกี๊ยะน้อย เริ่มจากการมีสมาชิกจัดตั้งจำนวน 12 คน เงินเริ่มนั่นโครงการจำนวน 40,000 มีการตั้งคณะกรรมการ 12 คน

1. เมื่อสมาชิกมีการขายสุกรในแต่ละครั้ง สมาชิกต้องคืนเงินให้แก่กลุ่มในอัตรา 5% จากราคาขาย
2. เมื่อสมาชิกต้องการลาออกจากเป็นสมาชิกกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร สมาชิกจะต้องคืนเงินให้กับกลุ่มเป็นจำนวน 1,000 บาท

การบริหารงานกลุ่ม ทางกลุ่มได้ตกลงแบ่งเงินให้สมาชิกคนละ 3,000 บาท แล้วให้สมาชิกบริหารจัดการเงินด้วยตัวเอง ทำให้กลุ่มไม่มีเงินสำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในการกลุ่ม ซึ่งเงินที่สมาชิกได้รับไปนั้น บางคนได้จัดซื้อสุกร บางคนได้ใช้สำหรับสร้างคอกแต่ยังไม่ได้จัดซื้อสุกรและมีเงินไม่เพียงพอสำหรับการซื้อสุกรมาเลี้ยง จะเห็นได้ว่าการบริหารเงินภายในกลุ่มดำเนินการอย่างไม่มีประสิทธิภาพ

ส่วนการเลี้ยงนันสมายชิกยังมีการเลี้ยงแบบเดิม คือให้เศษอาหารและเศษผักเป็นอาหาร ไม่มีการให้อาหารเสริมจึงทำให้สุกรมีน้ำหนักน้อย แต่มีสมาชิกหนึ่งคนที่ให้อาหารเสริมกับสุกรซึ่งทำให้สุกรมีน้ำหนักมากกว่าสุกรของสมาชิกที่ไม่ให้อาหารเสริม เมื่อสมาชิกเห็นว่าการเลี้ยงสุกรโดยใช้อาหารเสริมนั้นทำให้สุกรมีน้ำหนักมาก จึงต้องการซื้ออาหารเสริมมาเลี้ยงสุกรของตนบ้าง แต่ไม่

มีเงินสำหรับซื้ออาหารเสริมและทางกลุ่มนี้ไม่มีเงินสำหรับให้สมาชิกกู้ยืม เพราะทางกลุ่มได้แบ่งเงินทุนทั้งหมดให้สมาชิกหมดแล้ว ซึ่งทำให้โครงการนำแก๊สชีวภาพมาใช้ในครัวเรือนนั้นต้องระจับไปก่อน เนื่องจากทางสมาชิกไม่มีเงินเพียงพอ มีจะนำมาซื้ออุปกรณ์และต้องการลงทุนในการเลี้ยงสุกรให้เติบโต เสียก่อน ดังนั้นทางกลุ่มนี้จึงได้ปรึกษากับทางทีมวิจัยในเรื่องการหาเงินทุนมาหมุนเวียนภายในกลุ่ม ซึ่งทางทีมวิจัยได้ให้คำแนะนำแก่กลุ่มว่าทางกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรอาจมีการเขื่อมโยงกับกลุ่มการเงินในชุมชนเพื่อกู้ยืมเงินในนามกลุ่มมาเป็นเงินหมุนเวียนภายในกลุ่ม ซึ่งทางกลุ่มได้มีความเห็นว่าสมาชิกจะพยายามเชื่อมโยงกับกลุ่มออมทรัพย์ที่มีอยู่ในชุมชน เนื่องจากสมาชิกของกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรส่วนใหญ่ได้เป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ด้วยอยู่แล้ว เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่ม

### กลุ่มปศุสัตว์ บ้านม่อนเจาะ

ในการศึกษาด้านการจัดตั้งและบริหารกลุ่มนี้ได้ทำการศึกษาเบรย์นกับกลุ่มปศุสัตว์บ้านม่อนเจาะ ซึ่งเป็นหมู่บ้านในเขตพื้นที่โครงการหลวงปงตอง ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความเชื่อมแข็งในการจัดตั้งและบริหารกลุ่ม สำหรับความเป็นมากกลุ่มปศุสัตว์บ้านม่อนเจาะนี้ เริ่มต้นจากผู้อำนวยการศูนย์ม่อนเจาะ คุณประกอบ เอ雍มีชัย ได้ให้แนวคิดกับชาวบ้านว่าทำอย่างไรจะสามารถลดปัญหาความยากจนในหมู่บ้านซึ่งในขณะนั้นชาวบ้านจะมีอาชีพหลักคือ เกษตรกรรม โดยเกษตรกรรมนี้จะปลูกผักเพียงอย่างเดียวไม่ได้มีความสนใจในการเลี้ยงสัตว์ ทางเจ้าหน้าที่โครงการหลวงศูนย์ม่อนเจาะจึงมีความเห็นว่าจะมีการเลี้ยงสัตว์เพื่อเสริมรายได้ เนื่องจากปกติชาวบ้านมีการเลี้ยงสุกรพันธุ์พื้นเมือง ไว้สำหรับบริโภคกันอยู่แล้ว ซึ่งจากอดีตชาวบ้านจะได้รับลูกหมูจากหน่วยงานราชการที่นำมาแจกเมื่อหมูโตก็จะมาเพื่อบริโภคเท่านั้น จึงเกิดแนวคิดที่จะเลี้ยงไว้เพื่อขายหารายได้ เสริมแก่ครัวเรือนขึ้นมา และจากที่เคยซื้อหมูจากหมู่บ้านมาบริโภคก็ซื้อในหมู่บ้านทำให้มีเงินหมุนเวียนในชุมชน ซึ่งจากการศึกษาดูงานการเลี้ยงหมูลุ่มน้ำจะเป็นที่น่าสนใจเนื่องจากการเลี้ยงหมูลุ่มน้ำไม่มีกลิ่นเหม็นจากน้ำหมู สามารถนำน้ำมูลสู่กระบวนการใช้เป็นปุ๋ยเพื่อการเกษตรแล้วได้นำแนวทางการเลี้ยงหมูลุ่มน้ำแนะนำชาวบ้าน

เมื่อได้รับคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ศูนย์ ชาวบ้านจึงได้ประชุมร่วมกันถึงแนวความคิดการเลี้ยงหมู แล้วจึงได้จัดการดูงานที่แม่เที่ยง ซึ่งมีตัวอย่างการเลี้ยงสัตว์หลายประเภท เช่น ไก่ หมู กระต่าย หลังการดูงานแล้วชาวบ้านจึงได้ประชุมจัดตั้งกลุ่มปศุสัตว์ขึ้น โดยมีเป้าหมายคือสมาชิกสามารถมีรายได้เสริมจากอาชีพเลี้ยงสัตว์ ลดรายจ่ายของครัวเรือน ซึ่งสามารถนำเนื้อของสัตว์มาบริโภคได้ มูลของสัตว์สามารถนำมาเป็นปุ๋ยได้ โดยการจัดตั้งกลุ่มปศุสัตว์นี้ได้รับการส่งเสริมจาก

ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงม่อนเงาะ มีเจ้าหน้าที่จากศูนย์เป็นที่ปรึกษาในการจัดตั้งกลุ่มนี้จำนวน สามชิกแรกเริ่มทั้งสิ้น 12 คน ทุกคนมีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการ และมีการหมุนเวียน สับเปลี่ยนกรรมการทุกๆ 2 ปี โดยมีการเริ่มการจัดตั้งกลุ่มนี้เมื่อเดือนพฤษภาคม 2548 การดำเนิน กิจกรรมของกลุ่มนี้คือการเลี้ยงสุกรและกระต่ายแล้วแต่สมาชิกกลุ่มนี้จะเลือกเลี้ยงสัตว์ประเภทใด

สำหรับการเริ่มต้นการเลี้ยงสุกรนั้นทางกลุ่มได้ไปขอเชื้อเพลิงพันธุ์หมูป่าจาก หมู่บ้านแม่เพะ เมื่อมีการขยายพันธุ์แล้วจึงนำหมูป่าคืนให้แก่หมู่บ้านที่เชื้อมา และในการเข้าปืน สมาชิกกลุ่มนี้จะต้องทำสัญญาระบุวันกำหนด 1 ฉบับ และทำสัญญาระหว่างสมาชิกกับ ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงม่อนเงาะอีก 1 ฉบับ และทางกลุ่มนี้จะต้องทำกับศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ม่อนเงาะอีก 1 ฉบับ โดยทางสมาชิกในกลุ่มได้การตั้งกฎร่วมกันเพื่อความเป็นระเบียบและให้เกิด ความยุติธรรมภายใต้กฎหมายที่สมาชิกตั้งร่วมกันมีดังนี้

1. สมาชิกต้องเลี้ยงแบบหมูหมูลุ่มคืนชีวภาพเท่านั้น
2. สมาชิกต้องเตรียมโรงเรือนให้เรียบร้อยก่อนนำหมูไปเลี้ยง
3. สมาชิกต้องมาซื้ออาหารกับกลุ่มเพื่อนำผลคำรามาใช้ในกิจกรรมต่างๆของกลุ่ม
4. สมาชิกกลุ่มต้องนำหมูแม่พันธุ์มาผสมกับพ่อพันธุ์ของกลุ่มเท่านั้น

### **การคืนหมู**

#### **หมูแม่พันธุ์(พร้อมผสม)กับหมูเล็ก**

1. คลอดลูกครองแรก คืนค่าแม่พันธุ์คืน 2 ตัว ให้กลุ่ม (ตัวเมีย)
2. คลอดลูกครองที่ 2 คืน 1 ตัวให้กลุ่ม(ตัวเมีย)
3. คลอดลูกครองที่ 3 คืน 1 ตัวให้กลุ่ม(ตัวเมีย)

#### **หมูป่า (พร้อมผสม)**

1. คลอดลูกครองแรก คืนค่าแม่พันธุ์คืน 2 ตัว
2. คลอดลูกครองที่ 2 ผู้เลี้ยงต้องคืนค่าแม่พันธุ์ให้กลุ่ม ในราคารือหลังหย่านมอายุได้ ประมาณ 45 วัน
3. กรณีสมาชิกนำลูกหมูป่าเล็กไปเลี้ยง ใช้กฎระเบียบปฏิบัติ (ลูกหมูเล็ก) ข้อ 1

#### **พ่อพันธุ์**

1. สมาชิกที่เลี้ยงพ่อพันธุ์ได้รับลูกหมูจากการผสมพันธุ์ครั้งละ 1 ตัว
2. สมาชิกที่เลี้ยงพ่อพันธุ์ต้องคืนค่าพ่อพันธุ์ให้กลุ่ม กลุ่มคืนให้ศูนย์ฯเพื่อจัดซื้อพ่อพันธุ์ ตัวใหม่ในระยะ 3 เดือน พ่อพันธุ์เป็นของสมาชิกที่เลี้ยง

### 3. กรณีออกกลุ่มให้ผู้สมพันธ์ได้

กรณีผู้สมพันธ์ไม่ติด สมาชิกต้องซื้อลูกหมูตัวเล็ก (เพศเมีย) คืนให้กลุ่ม 1 ตัวหลังห่างเมือง  
มีสิทธิ์เลี้ยงต่อ

สำหรับการเรียงลำดับสิทธินี้ สมาชิกผู้สนับใช้จะต้องลงรายชื่อเพื่อเรียงลำดับสิทธิ์ในการ  
รับลูกหมูไปเลี้ยง เมื่อสมาชิกเลี้ยงลูกหมูจนโตและเมื่อมีลูกแล้วในครอกแรกสมาชิกต้องคืนลูกหมู  
ตัวเมีย 2 ตัวให้กับกลุ่มและสูนย์พัฒนา โครงการหลวงม่อนเงาะตามสัญญาที่ทำไว้กับกลุ่มและสูนย์ฯ  
เพื่อทางกลุ่มและสูนย์จะได้เลี้ยงไว้เป็นแม่พันธ์ สำหรับครอกที่สองที่คืนลูกหมูตัวเมียให้แก่กลุ่ม  
1 ตัว และครอกที่ 3 ต้องคืนลูกหมูตัวเมียอีก 1 ตัวให้กับทางสูนย์พัฒนา โครงการหลวงม่อนเงาะ  
เพื่อที่ทางกลุ่มจะได้นำไปให้กับสมาชิกรายต่อไปที่ลงรายชื่อขอรับลูกหมูไปเลี้ยง และสูนย์พัฒนา  
โครงการหลวงม่อนเงาะสามารถนำลูกหมูไปให้กับหนูบ้านอื่นที่ต้องการเลี้ยงหมูได้ โดยหลังจาก  
นั้นแม่พันธ์จะเป็นของสมาชิกเองและในกลุ่มจะมีผู้เลี้ยงฟ่อพันธ์อยู่ 1 ตัว ซึ่งหากสมาชิกคนอื่น  
สามารถนำหมูของตนไปผู้สมพันธ์กับฟ่อพันธ์ได้และต้องเสียค่าผู้สมพันธ์เป็นลูกหมู 1 ตัว โดย  
ปัจจุบันมีการเลี้ยงหมูอยู่ 4 ครัวเรือน นอกจากรากลุ่มจะมีการแยกลูกหมูแล้วทางกลุ่มยังมีการให้  
สมาชิกถ่ายเงินเพื่อซื้ออาหารเสริมเพื่อเลี้ยงหมูได้อีกด้วยและเป็นทุนเพื่อซื้อฟ่อพันธ์หรือหมูป่า  
ให้แก่สมาชิก

จากการเริ่มเลี้ยงผู้เข้าร่วมกลุ่มเห็นว่าการขยายพันธ์หมูของกลุ่มนี้เป็นไปด้วยดี แต่ยังไม่มี  
การขายหรือบริโภค จึงหมู่บ้านได้คิดถึงกิจกรรมที่เริ่มเห็นว่ากลุ่มปศุสัตว์บ้านปงคงประสบความลำบากในการดำเนินกลุ่มเมืองอย่างจะเริ่มสนใจและอยากรับทำตาม ในส่วนของการบริหารงานนี้ประธาน  
กลุ่มปศุสัตว์คนป้าจุนนันเกยเป็นประธานกลุ่ม chairman ก่อนทำให้มีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่ม

**ธุรกิจการเลี้ยง**

ตารางที่ 4.3 ตารางเปรียบเทียบการจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร

ลักษณะ	กลุ่มปศุสัตว์บ้านปงทอง	กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านหัวยตอง	กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านป่าเกี้ยนห้อย
การจัดตั้ง	การจัดตั้งกลุ่มปศุสัตว์บ้านปงทองเริ่มจากการแนะนำจากหัวหน้าสูนชัยพัฒนาโครงการหลวงม่อนเงา ซึ่งชาวบ้านได้ประชุมศึกษาดูงานจากแม่เหล็ก จึงได้ประชุมจัดตั้งกลุ่ม มีสมาชิกแรกเริ่มจำนวน 12 คน	การเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการวิจัย ซึ่งชาวบ้านได้ร่วมกันเสนอโครงการเพื่อแก้ไขความยากจนภายในชุมชน และได้พิจารณาเลือกโครงการที่ความเป็นไปได้มากที่สุดคือโครงการการเลี้ยงสุกร โดยมีการศึกษาดูงานการเลี้ยงสุกรที่ภาควิชาสัตวศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ แล้วจึงประชุมจัดตั้งกลุ่มมีสมาชิกแรกเริ่มจำนวน 38 คน	การเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการวิจัย ซึ่งชาวบ้านได้ร่วมกันเสนอโครงการเพื่อแก้ไขความยากจนภายในชุมชน และได้พิจารณาเลือกโครงการที่ความเป็นไปได้มากที่สุดคือโครงการการเลี้ยงสุกร โดยมีการศึกษาดูงานการเลี้ยงสุกรที่ภาควิชาสัตวศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ แล้วจึงประชุมจัดตั้งกลุ่มมีสมาชิกแรกเริ่มจำนวน 12 คน
การบริหารกลุ่ม	สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการเบื้องต้น คณะกรรมการและมีการหมุนเวียนสับเปลี่ยนกรรมการทุกๆ 2 ปี ประธานกลุ่มนี้ประสบการณ์ในการบริหารจัดตั้งกลุ่มมาก่อน	สมาชิกมีการเลือกคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และประธานกลุ่ม โดยคณะกรรมการเบื้องต้นมีประสบการณ์ในการบริหารงานกลุ่มอ่อน懦弱มาก่อน	การรวมกลุ่มของกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านป่าเกี้ยนห้อยนั้นไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อบริหารงานกลุ่ม และกลุ่มบ้านป่าอยู่นั้นจะไม่มีเงินหมุนเวียนภายในกลุ่มนี้ ซึ่งมาจากได้นำเงินทุนในการจัดตั้งกลุ่มเคลื่ยให้กับสมาชิกทั้งหมด

ตารางที่ 4.3 ตารางเปรียบเทียบการจัดตั้งกลุ่มผู้เลี้ยงสุกร (ต่อ)

ลักษณะ	กลุ่มปศุสัตว์บ้านปงทอง	กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านหัวထอง	กลุ่มผู้เลี้ยงสุกร บ้านป่าเกี้ยะน้อย
ระเบียนภายใต้ กลุ่ม	มีการตั้งกฎระเบียบ อย่างละเอียดโดยสมาชิกเป็น ผู้ร่วมกันตั้งกฎ สมาชิก จะต้องจัดทำหนังสือสัญญา การถ่ายทอดศูนย์ฯและกับ กลุ่มเอง ในการรับลูกหมูไป เลี้ยงนั้น สมาชิกต้อง <sup>ลง</sup> ลงทะเบียนไว้และรับลูกหมู ตามลำดับที่เรียงไว้ ซึ่ง สมาชิกจะไม่เสียเงินในการ ซื้อลูกหมูแต่เมื่อหมูโตและมี การตกสูญสมาชิกจะต้องคืน ลูกหมูตัวเมียในครอกที่ 1-3 จำนวน 4 ตัวคืนให้แก่กลุ่ม และศูนย์ฯ	สมาชิกได้ร่วมกันตั้งกฎ ระเบียน โดยในการถ่ายทอดเงิน จากกลุ่ม สมาชิกไม่ต้องทำ หนังสือสัญญาการถ่ายทอดจาก กลุ่ม แต่สมาชิกต้องคืนเงิน ในระยะเวลาที่กำหนดเอาไว้ เท่านั้น ในการรับลูกหมูไป เลี้ยงนั้น สมาชิกจะต้องจับ <sup>น้ำ</sup> น้ำลายและต้องจ่ายเงินซื้อลูก หมูไปเลี้ยง ในราคากล่องละ 300 บาทและหักเงินให้แก่กลุ่ม เมื่อขายหมูได้ในอัตราตัวละ 50 บาท	สมาชิกมีการตั้งกฎ ร่วมกันในการคืนเงินให้กับ กลุ่มนี้ สำหรับสมาชิกสามารถขาย หมูของตนได้โดยหักกำไร 5% จากราคาขาย และสมาชิก ต้องคืนเงินให้กับกลุ่มหาก ต้องการลาออกจากกลุ่มเมื่อ เงิน 1,000 บาท

จดหมาย

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษาการจัดทำแผนชุมชนและการบริหารจัดการกองทุนการเงินชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวงสรุปได้ว่า

##### 5.1.1 กรณีบ้านหัวยงตอง

ในการจัดทำแผนชุมชนนี้ จากการวิเคราะห์พบว่า แท้จริงแล้วชาวบ้านหัวยงตองทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชนของตนเป็นอย่างดี และมีแนวความคิดร่วมกันที่จะร่วมกันช่วยกันแก้ปัญหาให้เห็นเป็นรูปธรรม แต่ที่ผ่านมาไม่เพียงแผนของชุมชนที่องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่-win เป็นผู้ดำเนินการทำนั้น ผลที่ได้คือแผนงาน/โครงการเพื่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภคเดียวกันทั้งสิ้น ซึ่งไม่ตรงกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริงที่ต้องการ โครงการที่สามารถสร้างรายได้และลดความยากจนอย่างยั่งยืนได้

จากการสั่งเสริมให้เห็นถึงความสำคัญของการจัดทำแผนชุมชนเชื่อมโยงกับแผนการเงินชุมชนพบว่า ในขั้นตอนของการเรียนรู้ในการทำแผนนั้นรู้นั้นชาวบ้านให้ความสนใจเป็นอย่างดี แต่เมื่อพิจารณาถึงการมีส่วนร่วมแล้วพบว่า การดำเนินการประชุมร่วมกันระหว่างชุมชนและทีมวิจัยนั้น ทางชุมชนไม่ค่อยให้ความสนใจ อีกทั้งไม่ค่อยแสดงความคิดเห็นจะมีเพียงกลุ่มที่มีแนวคิดสมัยใหม่เท่านั้นที่ร่วมแสดงความคิดเห็นและเป็นแกนนำในการประชุม

สำหรับการสร้างกลุ่มเพื่อดำเนินกิจกรรมตามแผนชุมชนที่ได้วางไว้นั้น ส่วนใหญ่ชาวบ้านในชุมชนบ้านหัวยงตองยังมีความเคยชินกับการรอรับความช่วยเหลือจากผู้อื่นทั้งหมดและต้องเป็นการช่วยเหลือแบบให้เปล่า จึงทำให้การดำเนินกิจกรรมตามแผนชุมชนที่วางไว้นั้นไม่ค่อยก้าวหน้าเท่าที่ควรเนื่องจากชาวบ้านไม่ต้องการลงทุนด้วยตนเอง

ในส่วนของการดำเนินการกลุ่มผู้เลี้ยงสุกรบ้านหัวยงตองนี้เนื่องจากผู้นำกลุ่มเป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เมื่อก่อนมาในโครงการเศรษฐศาสตร์ชุมชนเพื่อการพัฒนามาก่อนแล้วทำให้การบริหารงานกลุ่มค่อนข้างเป็นไปอย่างมีระบบ แต่ในการเรื่องของรูปแบบการเลี้ยงสุกรนั้นชาวบ้านยังเลี้ยงในรูปแบบเดิมถึงแม้ว่าจะได้มาศึกษาดูงานรูปแบบการเลี้ยงจะทำให้สุกรมีน้ำหนักมากกว่าการเลี้ยงในรูปแบบเดิม

### 5.1.2 สรุปผลกระทบบ้านป่าเกี้ยวน้อย

การดำเนินกิจกรรมการประชุมร่วมกันระหว่างทีมวิจัยกับชุมชนพบว่า ทางชุมชนมีความกระตือรือร้นที่จะแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ในชุมชน ซึ่งจากที่ผ่านมาในทางชุมชนจะมีการทำแผนชุมชนร่วมกับอีก 2 กลุ่มน้ำน เพื่อเสนอองค์การบริหารส่วนตำบลในนามของหมู่ที่ 17 บ้านห้วยมีน ไม่ได้ทำเป็นแผนชุมชนเฉพาะบ้านป่าเกี้ยวน้อย ซึ่งเมื่อพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ทางชุมชนเสนอในแผนชุมชนนั้นจะพบว่าทางชุมชนยังหวังพึ่งพาแต่หน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ทั้งๆ ที่ในบางปัญหาทางชุมชนสามารถแก้ไขได้ด้วยตนเองแล้วลดความช่วยเหลือจากนอกชุมชนลงแต่ชุมชนก็ยังไม่มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้วยตนเองเลย

ในการประชุมร่วมแสดงความคิดเห็นนั้นทางชุมชนมีการแสดงความคิดเห็นร่วมกันในการหาแนวทางการแก้ปัญหาและโครงการนำร่องที่จะแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจชุมชน ซึ่งทางชุมชนสามารถจัดการประชุมได้เองแม้ไม่มีทีมวิจัยเข้าร่วมและได้มีเสนอโครงการการเลี้ยงสุกรและมีแนวคิดต่อยอดด้วยการทำแก๊สชีวภาพไว้ใช้ในครัวเรือน แต่เมื่อมีการดำเนินงานจัดตั้งกลุ่มนั้นทางชุมชนไม่สามารถที่จะดำเนินการในรูปแบบกลุ่มได้เนื่องจากไม่มีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่ม และการที่ชุมชนมีวัฒนธรรมที่ต่างคนต่างทำและต่างคนต่างแก้ไขปัญหาของตนทำให้กลุ่มขาดเงินทุนหมุนเวียนและไม่สามารถดำเนินโครงการแก๊สชีวภาพที่ทางกลุ่มคิดไว้ว่าจะดำเนินการต่อขอดจากโครงการเลี้ยงสุกร

### 5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยพบว่าชุมชนทั้งสองแห่งยังไม่มีการพึ่งพาตนเองอย่างแท้จริง เพราะชุมชนยังคงเดย์ชินกับการรอรับความช่วยเหลือแบบให้เปล่าและวัฒนธรรมที่ต่างคนต่างอยู่ไม่มีการแก้ไขปัญหาของชุมชนร่วมกัน กลุ่มที่มีแนวคิดก้าวหน้ายังมีน้อยและไม่มีการมีส่วนร่วมของเยาวชนในชุมชนเลย นอกจากนี้ทางชุมชนยังไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบกลุ่มทำให้การดำเนินกิจกรรมกลุ่มไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งหากมีการกระตุ้นให้เกิดการรวมกลุ่มเพื่อแสดงความคิดเห็นร่วมกัน โดยอาจจะมีการแยกเป็นกลุ่มย่อยเพื่อแยกประเด็นปัญหาแสดงความคิดเห็นร่วมกันแล้วจึงวิเคราะห์สรุปข้อมูลมาเสนอในที่ประชุมใหญ่เพื่อแสวงหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน มีการศึกษาดูงานจากกลุ่มที่ประสบความสำเร็จมาก่อนแล้วเพื่อเป็นตัวอย่างในการดำเนินการ วิธีการดังกล่าวจะเป็นส่วนช่วยให้ชุมชนเกิดการฝึกฝนที่จะคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง สามารถพึ่งพาตนเองได้และเป็นการพัฒนาชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งได้ในที่สุด

## บรรณานุกรม

ข่าวชุมชน. “ชุมชนเข้มแข็งทางเลือกใหม่ของการพัฒนา”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก.

[http://www.rakbankerd.com/01\\_jam/thaiinfor/country\\_info/index.html?topic\\_id=788&db\\_file=2547](http://www.rakbankerd.com/01_jam/thaiinfor/country_info/index.html?topic_id=788&db_file=2547).

โครงการบูรณาการแผนชุมชนเพื่อความเข้มแข็งของชุมชนและอาชนະความยากจน. ฝ่ายเลขานุการโครงการบูรณาการแผนชุมชนเพื่อความเข้มแข็งของชุมชนและอาชนະความยากจน. “แผนชุมชนคืออะไร ทำไม่ต้องทำ ทำอย่างไร”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก [http://pattanathai.nesdb.go.th/community\\_ppr/indexmaipper42.htm](http://pattanathai.nesdb.go.th/community_ppr/indexmaipper42.htm)

จำเรียน บันอ้าย. “การประเมินโครงการสร้างทักษะในการวิ่งแผนพื้นที่ตามเงื่อนไขของชุมชนชาวไทยภูเขา บ้านแม่สาใหม่ ตำบลโปืองແຍງ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2546

ถวิล ก้าลชาญพิเศษ. “วิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาองค์กรชุมชนชนบท”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2538

ทิวารักษ์ เสรีภาพ. “การจัดและประเมิน กระบวนการทัศน์การวิจัยทางสังคมและการศึกษา”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก. <http://www.thai-folksy.com/ELearning/Research/03-Way.htm> 2547.

นพพร นิลธรรค. “การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชน : ศึกษากรณีบ้านไม้ตะเคียน ตำบลตะเคียนปม กิงอำเภอทุ่งหัวช้าง จังหวัดลำพูน”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2535

นวลไย วัฒนกุล. “เศรษฐกิจชุมชนและชุมชนพื้นตนเอง: กรณีศึกษาโครงการเกษตรกรรมทางเลือก และอุดสาಹกรรมชุมชน ของกลุ่momทรัพย์เพื่อการพัฒนาแม่บ้านบ้านยางแดง ตำบลค้อขี้ยาย หมู่ 3 อำเภอสนาน จังหวัดยะลา”. วารสารมจก.วิชาการ ปีที่ 5, ฉบับที่ 10. (2545): 75-88.

ประมวล ตัณฑิกุล. “กระบวนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการศึกษาและการพัฒนาของชุมชนชนบท”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2538

มิ่งหวัญ แแดงสุวรรณ. “กระบวนการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบ้านโป่ง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2545

พันธุ์ทิพย์ รามสูตร. การวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม. กรุงเทพฯ : สถาบันพัฒนาการสาธารณสุข อาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล, 2540

วุฒิชัย หลักเมือง. “ประชาสังคมเพื่อการพัฒนาระบวนการชุมชนเข้มแข็ง”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก. [http://www.rakbankerd.com/01\\_jam/thaiinfor/country\\_info/index.html?topic\\_id=791&db\\_file=2547](http://www.rakbankerd.com/01_jam/thaiinfor/country_info/index.html?topic_id=791&db_file=2547).

สนิท พัดเวียง. “ปัญหาและอุปสรรคในการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเองขององค์กรบริหารส่วนตำบล เขตอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่”. วิทยานิพนธ์ ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2546

สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม. แผนชุมชนพื้นดินเอง. กรุงเทพฯ: ม.ป.พ., 2543

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. “แผนชุมชน: รวมคนรวมใจทำแผนชุมชนอาชันและความยกระดับ”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก. [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th)

อุดมศักดิ์ วงศ์พันธุ์. ”ศักยภาพของชุมชนบทในการพึ่งตนเองด้านเศรษฐกิจ”. ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2541

\_\_\_\_\_. “แผนชุมชน: การได้มาและการใช้งานเพื่อชุมชน”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก. [http://cddweb.cdd.go.th/muang\\_maehongson/DATA\\_LING](http://cddweb.cdd.go.th/muang_maehongson/DATA_LING).

เอกสารนี้  
เป็นเอกสาร  
ของ  
มหาวิทยาลัย  
เชียงใหม่