

International Bestseller แปลแล้ว 19 ภาษาทั่วโลก

# กำเนิด NETFLIX เปลี่ยนคำว่าไม่ ให้กลายเป็นเวิร์ก

The Birth of NETFLIX  
and the Amazing Life of an Idea

THAT WILL  
NEVER  
WORK

▶ PLAY



เจ็บบคม  
และวางไม่ลง

REED HASTINGS  
ซีอีโอของเน็ตฟลิกซ์

หากไอเดียธุรกิจสู่สตาร์ทอัพระดับโลก  
ถ่ายทอดโดย เจ้าของไอเดียและซีอีโอคนแรกของเน็ตฟลิกซ์

MARC RANDOLPH

เรียบเรียงโดย โสภณ ฤกษ์มั่งมี

ซีเนียด

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

616646800

012565015

122638374

# กำเนิด NETFLIX เปลี่ยนคำว่าไม่ ให้กลายเป็นเวิร์ก

The Birth of NETFLIX  
and the Amazing Life of an Idea

~~THAT WILL  
NEVER  
WORK~~

โดย MARC RANDOLPH

เรียบเรียงโดย โลกณ สุภมั่งมี



สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
CHIANG MAI UNIVERSITY LIBRARY



บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

ค้นหาหนังสือที่ต้องการ (รวม e-book และสินค้าที่น่าสนใจ) ได้เร็ว ทันใจ

★ บน PC และ Notebook ที่ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

★ สำหรับ Smartphone และ Tablet ทุกยี่ห้อ ที่ <http://m.se-ed.com>

(ผ่าน browser เข้าอินเทอร์เน็ตแล้วทำ Bookmark บนจอ Home จะใช้งานได้เหมือน App ทุกประการ)

หรือติดตั้ง SE-ED Application ได้จาก Play Store บน Android หรือจาก App Store บน iOS

# สารบัญ

<b>1</b>	<b>มันไม่ใช่แค่ไอเดียที่บึงขึ้นมา</b> (มกราคม ค.ศ.1997 : สิบห้าเดือนก่อนเปิดตัว).....	13
<b>2</b>	<b>มัน ไม่มีทาง เป็นไปได้</b> (ฤดูใบไม้ผลิปี ค.ศ.1997 : หนึ่งปีก่อนเปิดตัว).....	23
<b>3</b>	<b>ได้โปรดเถอะคุณไปรษณีย์</b> (ต้นฤดูร้อนปี ค.ศ.1997 : สิบเดือนก่อนเปิดตัว).....	43
<b>4</b>	<b>เมื่อทีมมารวมตัวกัน</b> (กรกฎาคม ค.ศ.1997 : เก้าเดือนก่อนเปิดตัว) .....	65
<b>5</b>	<b>เอาเงินมาดูหน่อย</b> (ฤดูใบไม้ร่วงปี ค.ศ.1997 : แปดเดือนก่อนเปิดตัว).....	81
<b>6</b>	<b>รู้สึกอย่างไรตอนที่ฝากเงินเกือบ 2 ล้านเหรียญเข้าบัญชี</b> (ฤดูใบไม้ร่วงปี ค.ศ.1997 : ครึ่งปีก่อนเปิดตัว) .....	103
<b>7</b>	<b>เกือบจะเป็น CinemaCenter ซะแล้ว</b> (หกเดือนก่อนเปิดตัว).....	123

## 8 พร้อมเปิดตัว

(วันเปิดตัว : 14 เมษายน ค.ศ.1998).....153

## 9 วันหนึ่งของชีวิตหลังเปิดตัว

(ฤดูร้อนปี ค.ศ.1998 : แผลสัปดาห์หลังเปิดตัว).....185

## 10 วันฮัลลีย์แห่งความสุข

(ฤดูร้อนปี ค.ศ.1998 : สองเดือนหลังจากเปิดตัว).....219

## 11 จ่ายสองเซนต์สำหรับข่าวฉาวของบิลล์ คลินตัน

(กันยายน ค.ศ.1998 : ห้าเดือนหลังจากเปิดตัว).....241

## 12 เริ่มหมดความเชื่อมั่นในตัวคุณแล้ว

(ฤดูใบไม้ร่วงปี ค.ศ.1998).....261

## 13 ข้ามภูเขา

(ฤดูใบไม้ผลิปี ค.ศ.1999 : หนึ่งปีหลังเปิดตัว).....281

## 14 ไม่มีใครรู้อะไรเลย

(ฤดูใบไม้ร่วงปี ค.ศ.1999 : หนึ่งปีครึ่งหลังเปิดตัว) .....309

## 15 จมดิ่งในความสำเร็จของเราเอง

(กันยายน ค.ศ. 2000 : ปีครึ่งหลังจากเปิดตัว).....335

## 16 พังพินาศ

(กันยายน ค.ศ. 2000).....355

## 17 รัถาข้ามขีด

(ค.ศ. 2000-2001).....371

**18 เข้ายตลาดหุ้น**

(พฤษภาคม ค.ศ. 2002 : 49 เดือนหลังเปิดตัว).....389

**บทส่งท้าย**

กฎแห่งความสำเร็จของตระกูลเรมดอล์ฟ .....427

กิตติกรรมประกาศ.....455

เกี่ยวกับผู้เขียน .....463