

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	(3)
รายละเอียดชุดวิชา	(8)
วิธีการศึกษา	(10)
<b>หน่วยที่ 6 การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ</b> .....	<b>1</b>
ตอนที่ 6.1 แนวคิดเกี่ยวกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ .....	6
เรื่องที่ 6.1.1 ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ .....	7
เรื่องที่ 6.1.2 ระบบอุปถัมภ์และระบบคุณธรรม .....	8
ตอนที่ 6.2 วิวัฒนาการและแนวโน้มของการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย ...	11
เรื่องที่ 6.2.1 วิวัฒนาการการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย .....	12
เรื่องที่ 6.2.2 แนวโน้มการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย .....	16
ตอนที่ 6.3 กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย .....	20
เรื่องที่ 6.3.1 ภารกิจด้านบุคคล .....	23
เรื่องที่ 6.3.2 ภารกิจด้านการฝึกอบรมและพัฒนา .....	33
เรื่องที่ 6.3.3 ภารกิจด้านการจูงใจ .....	38
เรื่องที่ 6.3.4 ภารกิจด้านการธำรงรักษา .....	44
บรรณานุกรม .....	52
<b>หน่วยที่ 7 การบริหารท้องถิ่น</b> .....	<b>53</b>
ตอนที่ 7.1 แนวคิดและหลักการบริหารท้องถิ่น .....	56
เรื่องที่ 7.1.1 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารท้องถิ่น .....	58
เรื่องที่ 7.1.2 หลักการบริหารท้องถิ่น .....	67
เรื่องที่ 7.1.3 ระบบการบริหารท้องถิ่นสากล .....	79
ตอนที่ 7.2 การบริหารท้องถิ่นไทย .....	92
เรื่องที่ 7.2.1 วิวัฒนาการของการบริหารท้องถิ่นไทย .....	93
เรื่องที่ 7.2.2 ระบบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นไทย .....	102
เรื่องที่ 7.2.3 การบริหารงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไทย .....	112

ตอนที่ 7.3 ปัญหาการบริหารท้องถิ่น .....	121
เรื่องที่ 7.3.1 ปัญหาด้านอำนาจของท้องถิ่น .....	123
เรื่องที่ 7.3.2 ปัญหาด้านโครงสร้างของท้องถิ่น .....	128
เรื่องที่ 7.3.3 ปัญหาด้านการบริหารงานของท้องถิ่น .....	133
บรรณานุกรม .....	139

## หน่วยที่ 8 การบริหารการเปลี่ยนแปลง ..... 143

ตอนที่ 8.1 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง .....	146
เรื่องที่ 8.1.1 ความหมายของการบริหารการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยสำคัญ ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลง .....	148
เรื่องที่ 8.1.2 มิติ ระดับ และการควบคุมการเปลี่ยนแปลง .....	151
เรื่องที่ 8.1.3 หัวใจหลักของการบริหารการเปลี่ยนแปลง .....	156
ตอนที่ 8.2 การบริหารการเปลี่ยนแปลงและหลักการสำคัญของการจัดการ เชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ .....	161
เรื่องที่ 8.2.1 การจัดการเชิงกลยุทธ์กับการปฏิรูปหน่วยงานภาครัฐ .....	162
เรื่องที่ 8.2.2 การประเมินผลและการติดตามผลการปฏิบัติงาน .....	164
ตอนที่ 8.3 กระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง .....	167
เรื่องที่ 8.3.1 การเตรียมความพร้อม .....	168
เรื่องที่ 8.3.2 การกำหนดวิสัยทัศน์ การปฏิบัติการเปลี่ยนแปลง และการประเมินผล .....	175
บรรณานุกรม .....	184

## หน่วยที่ 9 การจัดการเชิงกลยุทธ์ ..... 185

ตอนที่ 9.1 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ .....	188
เรื่องที่ 9.1.1 ความหมายและความสำคัญของกลยุทธ์ .....	189
เรื่องที่ 9.1.2 แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์สำหรับองค์กรภาครัฐ .....	190
เรื่องที่ 9.1.3 แนวคิดและลักษณะของการจัดการเชิงกลยุทธ์ .....	191

เรื่องที่ 9.1.4 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ .....	195
ตอนที่ 9.2. การกำหนดกลยุทธ์ .....	197
เรื่องที่ 9.2.1 หลักการและขั้นตอนพื้นฐานของการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ .....	198
เรื่องที่ 9.2.2 การจัดทำวิสัยทัศน์และพันธกิจ .....	200
เรื่องที่ 9.2.3 ปัจจัยสำคัญในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ .....	202
เรื่องที่ 9.2.4 แนวทางปฏิบัติในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ .....	204
ตอนที่ 9.3 การตัดสินใจ แนวทางเลือก และการประเมินเชิงกลยุทธ์ .....	210
เรื่องที่ 9.3.1 ปัจจัยในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ .....	211
เรื่องที่ 9.3.2 แนวทางในการเลือกกลยุทธ์ .....	212
เรื่องที่ 9.3.3 การประเมินกลยุทธ์ .....	215
ตอนที่ 9.4 การปฏิบัติการตามกลยุทธ์ .....	217
เรื่องที่ 9.4.1 ระบบการวางแผนงานเชิงกลยุทธ์ .....	218
เรื่องที่ 9.4.2 งบประมาณและการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ .....	220
เรื่องที่ 9.4.3 ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ .....	223
บรรณานุกรม .....	227

## **หน่วยที่ 10 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ..... 229**

ตอนที่ 10.1 ความเป็นมา ความหมาย หลักการ แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	232
เรื่องที่ 10.1.1 ความเป็นมาของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	234
เรื่องที่ 10.1.2 ความหมายของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	239
เรื่องที่ 10.1.3 หลักการ แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี .....	240
ตอนที่ 10.2 แนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	248
เรื่องที่ 10.2.1 แนวทางปฏิบัติตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	249
เรื่องที่ 10.2.2 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีในการบริหารภาครัฐ ของไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง .....	258

ตอนที่ 10.3 ปัญหา อุปสรรค และแนวทางเสริมสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .	267
เรื่องที่ 10.3.1 ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	268
เรื่องที่ 10.3.2 แนวทางเสริมสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี .....	270
บรรณานุกรม .....	272