

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ที่มุ่งเน้นศึกษาเปรียบเทียบกระบวนการบริหารจัดการในกองทุนหมู่บ้านชุมชนเมือง (กองทุนเงินล้าน) ระหว่างหมู่บ้านที่มีลักษณะเด่นในเรื่องการรวมกลุ่มกิจกรรมและมีกิจกรรมที่หลากหลาย กับหมู่บ้านที่ขาดการรวมกลุ่มทำกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เดียวกัน และอยู่ในเขตอบต.ต่างพื้นที่ จำนวน 4 กองทุน ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อเปรียบเทียบกระบวนการบริหารจัดการกองทุน ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและความเข้มแข็งของกองทุน ปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และผลกระทบจากการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน

ผลการศึกษาพบว่ากองทุนเป้าหมายทั้ง 4 กองทุน ใน 2 อำเภอ มีความแตกต่างกันในด้านกระบวนการบริหารจัดการกองทุน อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นสภาพปัจจุบันแต่ละชุมชน ประสบการณ์การบริหารงานของคณะกรรมการ ผู้นำชุมชน การมีส่วนร่วมของสมาชิกและชาวบ้าน ความรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกันของชุมชน รวมทั้งพื้นฐานของชุมชนที่เคยมีการรวมกลุ่มหรือกิจกรรมต่างๆ มาก่อนที่กองทุนหมู่บ้านจะลงทุน ซึ่งการบริหารกองทุนในแต่ละพื้นที่ มีปัญหาที่เกิดขึ้นแตกต่างกันไป และแต่ละกองทุนก็มีการปรับเปลี่ยนระบบการบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพชุมชนและปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อให้กองทุนเติบโตและมีความเข้มแข็ง ซึ่งเป็นช่วงของการเรียนรู้ร่วมกันของทุกฝ่าย นอกจากนี้ยังพบว่ากองทุนเป้าหมายของโครงการที่อยู่ใกล้เขตเมืองกับพื้นที่ที่อยู่ใกล้เขตเมืองมีความแตกต่างกันในเรื่องของการรับรู้จากกองทุน ฐานะทางเศรษฐกิจของหมู่บ้าน และการคอมมูนิตี้ของชุมชนล้วนด้วย

ผลกระทบของกองทุนหมู่บ้านที่มีต่อชุมชนพบว่า ส่วนใหญ่เป็นผลกระทบด้านบวกที่ทำให้ชุมชนมีเป็นแหล่งทุนในการกู้ยืมเพื่อประกอบอาชีพ สร้างรายได้ เป็นการลดภาระหนี้สินจากการกู้ยืมเงินอกรอบ และยังเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับชุมชน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสามัคคีของคนในชุมชนให้มากขึ้น ส่วนผลกระทบในด้านลบหันมีค่อนข้างน้อย อาทิ

เช่น ความขัดแย้งในชุมชน การสร้างภาระหนี้ผูกพันหรือการหมุนเวียนหนี้สินในชุมชนและนอกชุมชน เป็นการเพิ่มความจนให้กับชาวบ้านมากขึ้น ฯลฯ

ปัญหานักบริหารกองทุนพบว่า กองทุนส่วนใหญ่ประสบกับปัญหาคณะกรรมการขาดพื้นฐานและประสบการณ์ในการบริหารมาก่อน โดยเฉพาะในเรื่องการจัดทำระบบบัญชีกองทุน จึงทำให้การปิดบัญชีงบดุลปีแรกเกิดความล่าช้า ปัญหาความไม่เหมาะสมของระยะเวลาให้กู้เงินที่ได้กำหนดไว้สั้นเกินไปคือ 1 ปี ซึ่งไม่ล้มพั้นธกับกิจกรรมที่สมาชิกนำไปลงทุน เงินกองทุนไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก และปัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การขาดความรู้และความเช้าใจอย่างถูกต้องเกี่ยวกับนโยบายของชุมชนบ้านและชุมชนเมืองของทั้งคณะกรรมการ สมาชิก และชาวบ้านทั่วไปในชุมชน